

المهمة العاشرة - مقرر قضايا بحثية 2

عمل الطالبة : مها حمد الحمودي
الرقم الجامعي: 252001816
إشراف الدكتور: سائد عدنان



10

المهمة المطلوبة



تقييم رسالتي ماجستير من حيث المراجع المستخدمة من حيث الاتساق والحدثة والتنوع.

10

عنوان الرسالة الأولى

“Board Characteristics and Firm Performance: Case of Saudi Arabia”

(خصائص مجلس الإدارة وأداء الشركات: حالة المملكة العربية السعودية)

University Utara Malaysia (UUM)

جامعة أوتارا ماليزيا

Othman Yeop Abdullah Graduate School of Business

كلية الدراسات العليا لإدارة الأعمال.

الباحث: محمد أحمد محمد غباين

أولاً: الاتساق (Consistency)

يُلاحظ أن المراجع المستخدمة في الرسالة تتسم بدرجة عالية من الاتساق مع موضوع الدراسة، حيث تركز بشكل رئيسي على حوكمة الشركات وعلاقتها بأداء الشركات. وقد تناولت المراجع مفاهيم أساسية مثل خصائص مجلس الإدارة، ولجان التدقيق، ونظرية الوكالة، وهي جميعها ترتبط مباشرة بإشكالية البحث وأهدافه. وهذا يدل على أن الباحث اعتمد على مصادر علمية تدعم الإطار النظري وتنسجم مع متغيرات الدراسة، مما يعزز من قوة البناء العلمي للبحث.

ثانياً: الحداثة (Recency)

بالنظر إلى تاريخ الرسالة (2012)، يتبين أن المراجع المستخدمة تتوزع بين دراسات قديمة تعود إلى ثمانينيات وتسعينيات القرن الماضي، وأخرى حديثة نسبياً حتى عام 2011. وعلى الرغم من وجود بعض المراجع الحديثة، إلا أن الاعتماد على عدد ملحوظ من الدراسات القديمة يجعل مستوى الحداثة متوسطاً. وكان من الممكن تعزيز جودة البحث من خلال زيادة الاعتماد على الدراسات الأحدث التي تعكس التطورات الحديثة في مجال حوكمة الشركات.

ثالثاً: التنوع (Diversity)

تُظهر المراجع المستخدمة درجة جيدة من التنوع، حيث تشمل مقالات علمية محكمة، وأوراق عمل، وتقارير دولية مثل تقارير منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) كما تغطي هذه المراجع دراسات من بيئات مختلفة، سواء في الدول المتقدمة أو النامية، مما يثري التحليل ويعزز من شمولية الإطار النظري. ومع ذلك، فإن جميع المراجع تقريباً باللغة الإنجليزية، مما يشير إلى محدودية التنوع اللغوي.

رابعاً: الربط مع المهمة السابقة

يتكامل تقييم المراجع مع التحليل العام للرسالة، حيث تُعد جودة المراجع المستخدمة أحد العوامل الأساسية التي تؤثر في قوة الإطار النظري ومصداقية النتائج. وقد أظهر التحليل أن الرسالة تعتمد على مراجع متسقة ومتنوعة إلى حد جيد، مما يدعم بناء البحث، إلا أن محدودية الحداثة في بعض المصادر قد تقلل من قدرة الدراسة على مواكبة أحدث التطورات في المجال.

خلاصة التقييم

يمكن القول إن الرسالة تتميز باستخدام مراجع متسقة ومتنوعة تدعم موضوع الدراسة بشكل واضح، إلا أن مستوى الحداثة فيها متوسط، وكان من الممكن تحسينه من خلال الاعتماد بشكل أكبر على الدراسات الحديثة، مما يعزز من جودة البحث وقيمه العلمية.

**BOARD CHARACTERISTICS AND FIRM PERFORMANCE: CASE OF
SAUDI ARABIA**

A thesis submitted to the Postgraduate Studies Othman Yeop Abdullah Graduate
School of Business
(Division of Accounting)

In partial fulfillment of the requirements for the degree
Master of Science (International Accounting)

Universiti Utara Malaysia

BY MOHAMMAD AHID MOHAMMAD GHABAYEN

MASTER OF SCIENCE (INTERNATIONAL ACCOUNTING)

UNIVERSITY UTARA MALYSIA

JUNE 2012

i

10

رابط الرسالة الأولى



10

عنوان الرسالة الثانية

“The Effect of Board of Directors’ Characteristics on the Financial Performance of Saudi Industrial Corporations: An Empirical Study”

“أثر خصائص مجلس الإدارة على الأداء المالي للشركات المساهمة الصناعية السعودية”

جامعة الملك عبد العزيز – كلية الاقتصاد والإدارة.

الباحثتان: مها فيصل الصائغ - فاطمة محمد با عقيل.

أولاً: الاتساق (Consistency)

تتسم المراجع المستخدمة بدرجة عالية من الاتساق مع موضوع الدراسة، حيث تركز جميعها تقريباً على:

- حوكمة الشركات.

- خصائص مجلس الإدارة (الحجم، الاستقلالية، الاجتماعات، التعليم).

- الأداء المالي للشركات.

كما يظهر الاتساق في:

- استخدام ذات المفاهيم النظرية عبر الدراسات مثل ROA و ROE

- الاعتماد على دراسات سابقة مرتبطة مباشرة بمتغيرات الدراسة.

الاتساق قوي، حيث تخدم المراجع الإطار النظري والتطبيقي بشكل مباشر دون انحراف عن موضوع البحث.

ثانياً: الحداثة (Recency)

تضمنت الدراسة مراجع حديثة نسبياً، مثل:

- دراسات حتى عام 2021 مثل Queiri et al., 2021
- دراسات 2020 و2019.

لكن في المقابل:

- لا تزال بعض المراجع قديمة (مثل 1999، 2002)، خاصة في الجانب النظري.
- هذا مقبول جزئياً لأن بعض النظريات الأساسية في الحوكمة كلاسيكية.

تقييم: الحداثة جيدة إلى متوسطة، حيث تم الجمع بين:

- مراجع حديثة تدعم الجانب التطبيقي.
- مراجع قديمة تؤسس للإطار النظري.

ثالثًا: التنوع (Diversity)

تظهر الدراسة تنوعًا واضحًا في المراجع من عدة جوانب:

1. التنوع الجغرافي:

- دراسات من السعودية.
- دراسات من دول عربية (فلسطين، الأردن).
- دراسات دولية (الهند، شرق أفريقيا).

2. التنوع المنهجي:

- دراسات كمية GLS ، OLS ، Panel Data
- دراسات تحليلية ومفاهيمية.

3. تنوع المصادر: مجالات علمية محكمة، وتقارير رسمية (هيئة السوق المالية، وكتب أكاديمية.

التقييم: التنوع مرتفع ويعزز قوة البحث.

رابعاً: الربط مع المهمة السابقة

الربط مع المهمة السابقة يظهر بوضوح من خلال: امتداداً للمهمة السابقة التي ركزت على تحليل النتائج وتفسيرها، يتضح أن تقييم المراجع في هذه المهمة يمثل تعميقاً لذلك التحليل من زاوية منهجية.

ففي المهمة السابقة تم التوصل إلى أن خصائص مجلس الإدارة لا تؤثر بشكل معنوي على الأداء المالي، وأن تفسير ذلك يرتبط بعوامل نوعية غير قابلة للقياس الكمي مثل جودة التفاعل داخل المجلس وفعالية اتخاذ القرار.

وفي هذه المهمة، يفسر تحليل المراجع هذا الاستنتاج بشكل غير مباشر، حيث تبين أن الأدبيات المستخدمة نفسها تعكس تبايناً وعدم اتفاق واضح حول تأثير خصائص مجلس الإدارة، كما أنها تجمع بين دراسات حديثة وأخرى نظرية تؤكد تعقيد العلاقة بين الحوكمة والأداء.

وبالتالي، فإن تقييم المراجع يدعم ما تم التوصل إليه سابقاً، ويظهر أن نتائج الدراسة ليست حالة استثنائية، بل منسجمة مع اتجاه بحثي أوسع يشير إلى أن تأثير الحوكمة لا يمكن تفسيره فقط من خلال مؤشرات كمية، بل يتطلب إدماج الأبعاد السلوكية والتنظيمية.

خلاصة التقييم

- رغم قوة المراجع، يمكن تحسينها عبر:
- زيادة الاعتماد على دراسات أحدث (2022–2024)
 - تقليل الاعتماد على المراجع القديمة غير الضرورية.
 - إضافة مراجع حديثة من قواعد بيانات عالمية. (Scopus / Web of Science)



The Effect of Board of Directors' Characteristics on the Financial Performance of Saudi Industrial Corporations: An Empirical Study

Co-Prof. Maha Faisal Alsayegh¹, Mrs. Fatmah Mohammad Baaqeel¹

¹ Faculty of Economics and Administration | King Abdulaziz University | KSA

Received:
25/12/2022
Revised:
10/01/2023
Accepted:
30/01/2023
Published:
30/08/2023

* Corresponding author:
maha.alsayegh@qu.edu.sa
orcid

Citation: Alsayegh, M. F., & Baaqeel, F. M. (2023). The Effect of Board of Directors' Characteristics on the Financial Performance of Saudi Industrial Corporations: An Empirical Study. *Journal of Economic, Administrative and Legal Sciences*, 7(8), 73 – 89. <https://doi.org/10.26389/ajerp.020172>

© 2023 by AISRP - Arab Institute of Sciences & Research Publishing (AISRP), Palestine, all rights reserved.

Open Access
 This article is an open access article distributed under the terms and conditions of the Creative Commons Attribution (CC BY-NC) license.

Abstract: This research aimed to examine the effect of board of directors' characteristics on the financial performance of Saudi industrial corporations. The sample consisted of 40 corporations listed under material sector on Saudi Stock Exchange (Tadawul) for a five-year period (2017 – 2021). Four of board of directors' characteristics were examined exemplified in board size, board meetings, board independence and board education. The performance was measured by return on assets (ROA), return on equity (ROE) and Tobin's Q (TQ). Using panel data method in analyzing data, the findings indicated that there is no significant effect from the previously listed board of directors' characteristics on the three measurements of performance. The study recommended the following: a) the appointing of board of directors should be based on an objective criterion specially for the independent members and the members with high educational qualifications who should have the required experience for achieving companies' goals; b) that the Capital Market Authority should give more importance to both quantity and quality aspects of board of directors' characteristics and to conduct researches related to it.

Keywords: Corporate governance, board of directors' characteristics, financial performance, Saudi Stock Exchange (Tadawul).

أثر خصائص مجلس الإدارة على الأداء المالي للشركات المساهمة الصناعية السعودية: دراسة تطبيقية

الأستاذ المشارك / مها فيصل الصايغ^١، أ. فاطمة محمد باعقيل^١
^١ كلية الاقتصاد والإدارة | جامعة الملك عبد العزيز | المملكة العربية السعودية
المستخلص: هدفت هذه الدراسة إلى معرفة أثر خصائص مجلس الإدارة على الأداء المالي للشركات المساهمة الصناعية السعودية. تضمنت عينة الدراسة في 40 شركة مدرجة ضمن قطاع المواد الأساسية في السوق المالية السعودية (تداول) لفترة زمنية بلغت خمس سنوات (2017 – 2021م). اختيرت الدراسة أربع خصائص لمجلس الإدارة وهي: حجم المجلس، واجتماعات المجلس، واستقلالية المجلس، وتعليم المجلس. أما الأداء المالي، فقد تم حسابه من خلال العائد على الأصول (ROA)، والعائد على حقوق الملكية (ROE)، وتكوين كيو (TQ). واستخدم أسلوب السلاسل الزمنية المقطعية في تحليل البيانات، أشارت النتائج إلى عدم وجود أثر ذو دلالة إحصائية لخصائص مجلس الإدارة المذكورة على نسب الأداء المالي التي تم احتسابها. أوصت الدراسة: أ) بأهمية اعتماد الشركات على معايير موضوعية عند تعيين أعضاء مجلس الإدارة خاصة الأعضاء المستقلين وأصحاب الشهادات العليا بحيث تتوفر لديهم الخبرة والكفاءة اللازمة لتحقيق أهداف الشركة، ب) وأهمية اعتماد هيئة السوق المالية بخصائص مجلس الإدارة مدداً وعوداً مع إجراء دراسات ذات علاقة بذلك. الكلمات المفتاحية: حوكمة الشركات، خصائص مجلس الإدارة، الأداء المالي، السوق المالية السعودية (تداول).

10

رابط الرسالة الثانية





مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



Thank You

