

إدارة أصحاب المصلحة وأثرها في الحد من تعارض المصالح وتحسين نجاح المشاريع التنموية في المملكة
العربية السعودية: دراسة ميدانية

اسم الطالب
حمد محمد حمد القحطاني

الرقم الجامعي
232001754

مشروع تخرج - 1
كلية الإدارة - جامعة ميدأوشن

إشراف

د.

عضو هيئة التدريس - كلية الإدارة - جامعة ميدأوشن

2026م

جدول المحتويات

3	1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة
4	1.1. المقدمة
5	1.2. مشكلة الدراسة
5	1.2.1. فجوات على المستوى النظري:
6	1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي:
7	1.3. أهمية الدراسة
7	1.3.1. على المستوى النظري:
7	1.3.2. على المستوى التطبيقي:
8	1.4. أسئلة الدراسة:
9	1.5. أهداف الدراسة:
9	1.6. فرضيات الدراسة
10	1.7. نموذج الدراسة
10	1.8. منهجية الدراسة
11	1.9. الدراسة الميدانية
14	1.10. مخطط المشروع المقترح
16	المراجع:

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1. المقدمة

تشكل إدارة أصحاب المصلحة من الركائز الأساسية لنجاح المشاريع التنموية في أي بيئة مؤسسية، لكونها تمثل قناة رئيسية للتفاعل بين مختلف الجهات والأفراد الذين يؤثرون أو يتأثرون بمخرجات المشروع. وفي المملكة العربية السعودية، تزداد أهمية هذه الإدارة في ظل التوسع الكبير في المشاريع التنموية التي تنفذها الحكومة، سواء في القطاعات الاقتصادية، أو التعليمية، أو الصحية، أو البنية التحتية. فالتنمية المستدامة تتطلب قدرة عالية على التنسيق بين أصحاب المصلحة المتنوعين، بما يشمل الجهات الحكومية، والشركات المنفذة، والمجتمع المحلي، والمستفيدين النهائيين، لضمان توافق الأهداف، والحد من الصراعات، وتحقيق الاستخدام الأمثل للموارد العامة (Alsharif، 2025).

وتنبع أهمية إدارة أصحاب المصلحة من دورها الفعلي في الحد من تعارض المصالح الذي يمكن أن يهدد نجاح المشاريع التنموية. فالتدخلات غير المنسقة، أو تضارب الأهداف بين الجهات المختلفة، أو ضعف الشفافية في اتخاذ القرار، قد يؤدي إلى زيادة تكاليف المشروع، وتأخر مراحله التنفيذية، أو تراجع جودة المخرجات. ومن هنا، فإن بناء منظومة واضحة لإدارة أصحاب المصلحة يتيح التعرف المبكر على المخاطر المحتملة المرتبطة بتعارض المصالح، وتقديم حلول تنظيمية واستراتيجية تقلل من آثارها السلبية، ما يعزز فرص إنجاز المشاريع التنموية وفق معايير الجودة والجدول الزمني والميزانية المحددة (غساني، 2025).

كما تمثل إدارة أصحاب المصلحة أداة أساسية لتحسين نجاح المشاريع التنموية من خلال ضمان الالتزام بالمعايير الفنية والإدارية، وتحقيق رضا الجهات المستفيدة، وتعزيز الشفافية والمساءلة في عملية التنفيذ. فهي تتيح للقادة والمخططين التنسيق بين مختلف الأطراف، وتبادل المعلومات الدقيقة في الوقت المناسب، وتطوير آليات المشاركة الفاعلة لجميع أصحاب المصلحة، بما يخلق بيئة عمل تعاونية، ويحد من احتمالات الفساد أو الهدر أو ضعف الأداء. وفي ضوء ذلك، فإن الدراسة الميدانية الحالية تهدف إلى تحليل العلاقة بين إدارة أصحاب المصلحة ونجاح المشاريع التنموية في المملكة، مع التركيز على مدى تأثيرها في تقليل تعارض المصالح وتحقيق التكامل بين الجهات المعنية (Motalebi، 2025).

وتكتسب هذه الدراسة أهميتها العلمية والعملية من كونها تسعى إلى تقديم إطار تحليلي متكامل يوضح كيفية تطبيق استراتيجيات إدارة أصحاب المصلحة في المشاريع التنموية السعودية، مع قياس أثرها على الحد من التعارض وتحسين الأداء العام للمشاريع. كما توفر الدراسة قاعدة معرفية تدعم صُنّاع القرار في تبني سياسات أكثر فاعلية، وتطوير أدوات تنظيمية

وإدارية تساعد في تحقيق التكامل المؤسسي، وتعظيم العوائد التنموية، بما يتماشى مع مستهدفات رؤية المملكة 2030 نحو بيئة مستدامة ومشاريع تنموية ذات جودة عالية.

1.2. مشكلة الدراسة

تنبع مشكلة هذه الدراسة من التحديات الكبيرة التي تواجه المشاريع التنموية في المملكة العربية السعودية، والتي تتعلق بتعدد الجهات المعنية بالمشروع وتنوع مصالحها، ما يؤدي أحياناً إلى تعارض المصالح وتأثير سلبي على جودة التنفيذ ونجاح المشروع. فعلى الرغم من التطورات الهيكلية والإجرائية التي شهدتها المملكة لتعزيز إدارة المشاريع التنموية، إلا أن بعض المشاريع تواجه صعوبات في التنسيق بين الجهات الحكومية، والمقاولين، والمستفيدين، والمجتمع المحلي، ما قد ينعكس على ضعف التخطيط، وتأخير الإنجاز، وزيادة التكاليف، أو حتى حدوث تضارب بين أهداف الأطراف المختلفة.

وتكمن جوهر المشكلة في غياب منظومة فعّالة لإدارة أصحاب المصلحة تشمل تحديد أصحاب المصلحة الرئيسيين، وتصنيف مصالحهم وأولوياتهم، ووضع آليات واضحة للتواصل والمشاركة في صنع القرار. كما تبرز المشكلة في محدودية فهم العلاقة بين إدارة أصحاب المصلحة ونجاح المشاريع التنموية، إذ لا تزال هناك فجوة معرفية حول كيفية تقليل تعارض المصالح وتحقيق أقصى قدر من التعاون بين الأطراف المختلفة بما يضمن تحقيق أهداف المشاريع بكفاءة وفاعلية. إن الدراسة تهدف إلى تحليل واقع إدارة أصحاب المصلحة في المشاريع التنموية السعودية، وقياس أثرها في الحد من تعارض المصالح، وتحسين نجاح المشاريع من خلال تقييم الآليات المتبعة وأفضل الممارسات المعتمدة في هذا المجال (Alshehri، 2019).

1.2.1. فجوات على المستوى النظري:

على المستوى النظري، تظهر فجوة واضحة في الدراسات العربية حول إدارة أصحاب المصلحة في المشاريع التنموية. فمعظم الدراسات تركز على مفهوم إدارة المشاريع العامة أو إدارة المخاطر بشكل عام، دون التركيز بشكل خاص على العلاقة بين إدارة أصحاب المصلحة وتقليل تعارض المصالح وتحقيق نجاح المشروع.

كما أن الدراسات المتوفرة غالبًا ما تتناول إدارة أصحاب المصلحة من منظور نظري مجرد أو إجرائي تقليدي، دون تطوير نماذج تفسيرية دقيقة تربط بين تصنيف أصحاب المصلحة، وتحديد أولوياتهم، ومستوى المشاركة، وتأثير ذلك على الأداء الفعلي للمشروع. وهناك نقص في الدراسات التي تقدم أدوات قياس كمية أو مؤشرات معيارية لمدى فاعلية إدارة أصحاب المصلحة وتأثيرها على نجاح المشاريع التنموية. إن هناك حاجة ماسة إلى دراسة تضع إطارًا نظريًا متكاملًا يوضح العلاقة السببية بين إدارة أصحاب المصلحة ونجاح المشاريع التنموية، مع التركيز على كيفية الحد من تعارض المصالح باعتباره أحد العوامل الأساسية المؤثرة في نجاح المشروع (Alarabi، 2023).

1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي:

أما على المستوى التطبيقي، فتتجلى الفجوة في الواقع العملي للمشاريع التنموية في المملكة، حيث غالبًا ما تُمارس إدارة أصحاب المصلحة بشكل شكلي أو محدود، يقتصر على إعداد سجلات أصحاب المصلحة دون تفعيلها في صنع القرار أو متابعة تأثيرها على المشروع.

كما أن هناك ضعفًا في التنسيق بين الجهات الحكومية المختلفة والمقاولين والمستفيدين، ما يؤدي إلى تباطؤ عملية اتخاذ القرار، وزيادة احتمالية حدوث تضارب مصالح، وتأخر الإنجاز، وتجاوز التكاليف المعتمدة. كذلك هناك قصور في التدريب وبناء القدرات الإدارية للعاملين في إدارة أصحاب المصلحة، وعدم وجود أدوات تقنية متقدمة لمتابعة ومراقبة تأثير أصحاب المصلحة على مراحل المشروع المختلفة. إن هذه الدراسة تسعى إلى سد الفجوة التطبيقية عبر تحليل واقع إدارة أصحاب المصلحة في المشاريع التنموية السعودية، وتقييم مدى تأثيرها على الحد من تعارض المصالح، وتحسين نجاح المشاريع، بما يوفر أساسًا علميًا لتطوير السياسات والإجراءات والآليات العملية في هذا المجال (Faridi، 2016).

1.3. أهمية الدراسة

1.3.1. على المستوى النظري:

تكمن الأهمية النظرية لهذه الدراسة في كونها تسعى إلى توسيع الإطار المعرفي حول إدارة أصحاب المصلحة وعلاقتها بحد تعارض المصالح ونجاح المشاريع التنموية في السياق السعودي، وهو مجال لم يحظَ بعد بتغطية كافية في الأدبيات العربية. فعلى الرغم من الاهتمام العالمي بإدارة أصحاب المصلحة في المشاريع، إلا أن الدراسات النظرية العربية غالبًا ما تركز على إدارة المشاريع أو إدارة المخاطر بشكل عام، دون تقديم نماذج تفسيرية دقيقة تربط بين تحديد أصحاب المصلحة، وفهم أولوياتهم ومصالحهم، وإسهام ذلك في الحد من تعارض المصالح وتحقيق نجاح المشروع.

كما تكتسب الدراسة أهميتها النظرية من محاولتها تطوير نموذج تحليلي متكامل يفسر العلاقة السببية بين إدارة أصحاب المصلحة ونجاح المشاريع التنموية، مع التركيز على عناصر مثل المشاركة الفعالة، والشفافية، وآليات التواصل بين الجهات المختلفة. ويعد هذا النموذج مساهمة علمية مهمة، إذ يوفر أساسًا لفهم كيفية تأثير سياسات إدارة أصحاب المصلحة على نتائج المشاريع، ويعزز القدرة على التنبؤ بالمخاطر المرتبطة بتعارض المصالح. ومن خلال بناء هذا الإطار النظري، يمكن للدراسات المستقبلية الاستفادة منه لتطوير أدوات قياس معيارية وتصميم تجارب بحثية في بيئات مشابهة، مما يثري المعرفة الأكاديمية في مجالات الإدارة العامة، والتنمية المستدامة، والحوكمة في المشاريع التنموية (Playán, 2018).

1.3.2. على المستوى التطبيقي:

أما على المستوى التطبيقي، فتبرز أهمية الدراسة في كونها تقدم تحليلًا واقعيًا لواقع إدارة أصحاب المصلحة في المشاريع التنموية السعودية، وتحدد مدى فعاليتها في الحد من تعارض المصالح وتحسين الأداء العام للمشاريع. فهي تتيح للجهات الحكومية، والقائمين على التخطيط والتنفيذ، والجهات الرقابية فهم نقاط القوة والقصور في تطبيق آليات إدارة أصحاب المصلحة، وبالتالي تصميم سياسات وإجراءات أكثر فعالية تركز على بيانات حقيقية.

كما تساهم الدراسة عمليًا في تعزيز نجاح المشاريع التنموية من خلال تقديم توصيات استراتيجية حول كيفية تعزيز المشاركة الفاعلة لأصحاب المصلحة، وتحسين قنوات التواصل، وتفعيل آليات الحد من التعارض بين مصالح الأطراف المختلفة. ويترتب

على ذلك تحسين جودة التنفيذ، وتقليل التأخير في المراحل الزمنية، وضبط التكاليف، والحد من المشكلات التنظيمية والمالية التي قد تنشأ نتيجة تضارب المصالح. وعليه، فإن القيمة التطبيقية للدراسة تكمن في دعم صُنَّاع القرار وفرق العمل في تطوير منظومة متكاملة لإدارة أصحاب المصلحة بما يحقق أهداف المشاريع التنموية بكفاءة وفاعلية، ويعزز من الاستدامة المؤسسية والشفافية في إدارة الموارد العامة (Waheeb، 2022).

1.4. أسئلة الدراسة:

التساؤل الرئيسي للدراسة:

ما مدى فاعلية إدارة أصحاب المصلحة في المشاريع التنموية بالمملكة العربية السعودية في الحد من تعارض المصالح وتحسين نجاح هذه المشاريع؟

الأسئلة الفرعية:

1. ما واقع تطبيق استراتيجيات إدارة أصحاب المصلحة في المشاريع التنموية السعودية من حيث التخطيط والتنظيم والمتابعة؟

2. ما مستوى مشاركة أصحاب المصلحة الرئيسيين في عملية صنع القرار داخل المشاريع التنموية؟

3. إلى أي مدى تسهم إدارة أصحاب المصلحة في الحد من تعارض المصالح بين الجهات المعنية بالمشروع؟

4. ما العلاقة بين فاعلية إدارة أصحاب المصلحة وتحقيق مؤشرات نجاح المشروع (الوقت، التكلفة، الجودة)؟

5. ما أبرز التحديات والعوائق التي تواجه تطبيق إدارة أصحاب المصلحة بفعالية في المشاريع التنموية؟

1.5. أهداف الدراسة:

الهدف الرئيسي للدراسة:

تحليل أثر إدارة أصحاب المصلحة على الحد من تعارض المصالح وتحسين نجاح المشاريع التنموية في المملكة العربية السعودية.

الأهداف الفرعية:

1. دراسة واقع تطبيق إدارة أصحاب المصلحة في المشاريع التنموية السعودية.
2. تقييم مستوى مشاركة أصحاب المصلحة وتأثيرها على اتخاذ القرارات في المشاريع التنموية.
3. قياس أثر إدارة أصحاب المصلحة في تقليل تعارض المصالح بين الجهات المختلفة.
4. تحليل العلاقة بين فاعلية إدارة أصحاب المصلحة ونجاح المشاريع التنموية من حيث الجودة، والوقت، والتكلفة.
5. اقتراح آليات واستراتيجيات لتعزيز دور إدارة أصحاب المصلحة في رفع كفاءة المشاريع التنموية.

1.6. فرضيات الدراسة

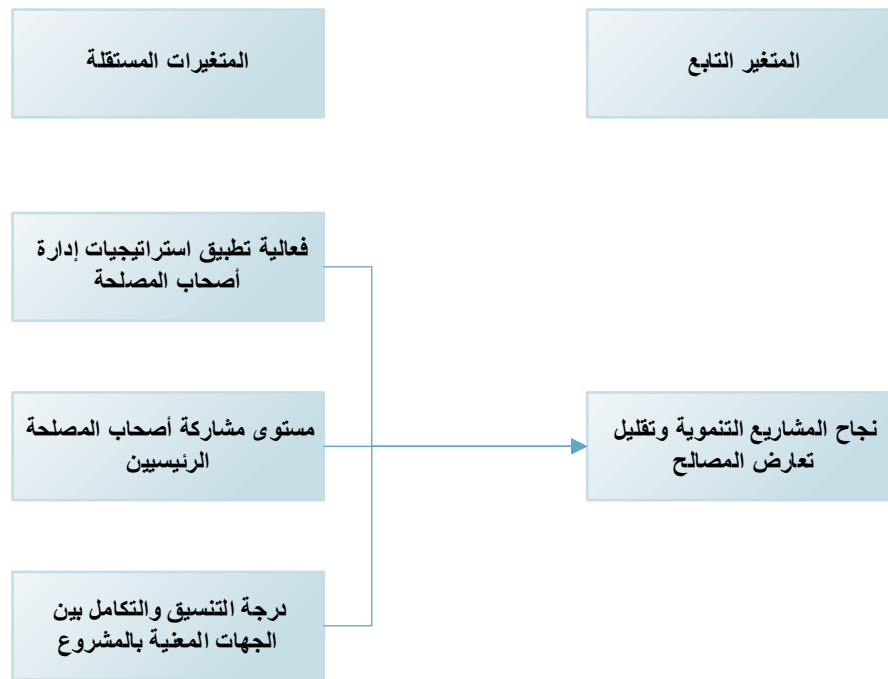
الفرضية الرئيسية للدراسة:

توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين فاعلية إدارة أصحاب المصلحة في المشاريع التنموية بالمملكة العربية السعودية وقدرتها على الحد من تعارض المصالح وتحسين نجاح المشاريع.

الفرضيات الفرعية:

1. توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين وضوح سياسات إدارة أصحاب المصلحة ومستوى نجاح المشاريع التنموية.
2. توجد علاقة إيجابية بين مستوى مشاركة أصحاب المصلحة الرئيسيين في صنع القرار وتقليل تعارض المصالح.
3. يسهم تطبيق آليات إدارة أصحاب المصلحة بفاعلية في تحسين جودة تنفيذ المشاريع التنموية.
4. هناك علاقة ذات دلالة إحصائية بين التنسيق بين الجهات المعنية بالمشروع وارتفاع مؤشرات النجاح المالي والزمي للمشاريع.
5. تؤثر التحديات التنظيمية والتقنية المرتبطة بإدارة أصحاب المصلحة تأثيراً سلبياً على نجاح المشاريع وتقليل تعارض المصالح.

1.7. نموذج الدراسة



المصدر: إعداد الباحث

1.8. منهجية الدراسة

تعتمد هذه الدراسة على المنهجية الكمية باعتبارها الأنسب لقياس وفحص العلاقة بين إدارة أصحاب المصلحة ونجاح المشاريع التنموية في المملكة العربية السعودية، وكذلك لتحديد مدى تأثيرها في الحد من تعارض المصالح. ويستند اختيار المنهج الكمي إلى طبيعة الدراسة التي تتطلب جمع بيانات رقمية قابلة للقياس، وتحليلها إحصائيًا لاختبار الفرضيات، والوصول إلى نتائج موضوعية قابلة للتعميم ضمن مجتمع الدراسة. فالمنهج الكمي يمكن الباحث من تحويل المفاهيم النظرية المرتبطة بإدارة أصحاب المصلحة مثل المشاركة، التنسيق، وفعالية تطبيق الاستراتيجيات، إلى متغيرات قابلة للقياس والتحليل باستخدام أدوات إحصائية دقيقة.

وتقوم الدراسة على تصميم أداة قياس معيارية، غالبًا في شكل استبانة، يتم توزيعها على عينة ممثلة من مجتمع الدراسة، والذي يشمل مديري المشاريع، ومسؤولي إدارات التخطيط والمخاطر، وأعضاء فرق التنفيذ، والمراجعين الداخليين،

والمستفيدين الرئيسيين للمشاريع التنموية. وقد تم صياغة فقرات الاستبانة وفق مقياس ليكرت الخماسي لتقييم مستوى اتفاق المستجيبين مع مختلف عناصر المتغيرات المستقلة والمتغير التابع. كما تم التأكد من وضوح الأسئلة ودقتها من خلال مراجعة محتوى الاستبانة مع مجموعة من الخبراء في إدارة المشاريع والتنمية المستدامة لضمان صدق المحتوى.

وفي إطار التحليل الإحصائي، ستُستخدم أساليب التحليل الوصفي مثل المتوسطات الحسابية والانحراف المعياري لتحديد مستوى كل متغير، بينما ستُستخدم الأساليب الاستدلالية مثل معامل الارتباط بيرسون وتحليل الانحدار المتعدد لفحص الفرضيات وقياس قوة واتجاه العلاقة بين المتغيرات المستقلة والمتغير التابع. كما سيتم تطبيق اختبارات الثبات والموثوقية، مثل معامل كرونباخ ألفا، لضمان اتساق أداة القياس الداخلي وموثوقية النتائج.

وتُتيح المنهجية الكمية إمكانية إجراء تحليل دقيق ومقارن بين مستويات فعالية إدارة أصحاب المصلحة في المشاريع المختلفة، بما يشمل التنسيق بين الجهات المشاركة، ومستوى مشاركة أصحاب المصلحة الرئيسيين، ومدى تأثير ذلك على نجاح المشاريع. كما تتيح قياس الأثر النسبي لكل متغير مستقل على المتغير التابع، ما يمكن الباحث من استخلاص توصيات عملية مبنية على بيانات موضوعية تدعم اتخاذ القرار وتعزيز كفاءة إدارة المشاريع التنموية.

تضمن المنهجية الكمية تحقيق هدف الدراسة الرئيسي في تقديم تحليل علمي متكامل حول أثر إدارة أصحاب المصلحة في تقليل تعارض المصالح وتحسين نجاح المشاريع التنموية في المملكة، بما يوفر قاعدة قوية لتطوير السياسات والإجراءات الإدارية والممارسات العملية في هذا المجال.

1.9. الدراسة الميدانية

تمثل الدراسة الميدانية الجانب التطبيقي الأساسي في هذا البحث، حيث تهدف إلى جمع بيانات حقيقية من البيئة العملية للمشاريع التنموية في المملكة العربية السعودية وتحليلها إحصائيًا لاختبار الفرضيات البحثية المتعلقة بإدارة أصحاب المصلحة وأثرها في الحد من تعارض المصالح وتحسين نجاح المشاريع. وقد صُممت الدراسة الميدانية بحيث تكون متكاملة، تجمع بين دقة المنهجية الكمية وقربها من الواقع العملي، بما يضمن الوصول إلى نتائج موضوعية قابلة للتطبيق العملي.

- مجتمع الدراسة وعينتها

يتكون مجتمع الدراسة من مديري المشاريع، ومسؤولي إدارات التخطيط والمخاطر، وأعضاء فرق التنفيذ، والمراجعين الداخليين، وأصحاب المصلحة الرئيسيين المشاركين في المشاريع التنموية المختلفة في المملكة. وقد تم اختيار عينة ممثلة باستخدام العينة العشوائية الطبقية لضمان تنوع التمثيل من حيث القطاعات، وحجم المشاريع، ومستويات المسؤولية الإدارية. ويساعد هذا التنوع في الحصول على بيانات دقيقة تعكس الواقع العملي للإدارة الفعلية لأصحاب المصلحة، وتضمن تحليلاً موضوعياً للعلاقة بين المتغيرات المستقلة والمتغير التابع.

- أداة الدراسة وجمع البيانات

تم تصميم أداة الدراسة على شكل استبانة مقننة، تحتوي على فقرات تمثل المتغيرات المستقلة والمتغير التابع، مع اعتماد مقياس ليكرت الخماسي لقياس درجة موافقة المستجيبين. وقد خضعت الاستبانة لمراجعة خبراء متخصصين في إدارة المشاريع والتنمية المستدامة للتحقق من صدق المحتوى، كما أُجري اختبار أولي (Pilot Test) على عينة محدودة للتأكد من وضوح الأسئلة وسهولة فهمها، ولحساب معامل الثبات باستخدام كرونباخ ألفا، بما يضمن اتساق أداة القياس الداخلي وموثوقيتها. ويتم جمع البيانات من خلال عدة طرق متكاملة: توزيع الاستبانة الورقية والإلكترونية، وإجراء مقابلات قصيرة عند الحاجة لتوضيح بعض العناصر المعقدة، والتأكد من شمول جميع أبعاد المتغيرات الرئيسية مثل فعالية استراتيجيات إدارة أصحاب المصلحة، مستوى المشاركة، والتنسيق بين الجهات المختلفة.

- أساليب التحليل الإحصائي

بعد جمع البيانات، يتم إدخالها في برنامج إحصائي متخصص لتحليلها باستخدام أساليب التحليل الوصفي والاستدلالي. يشمل التحليل الوصفي حساب المتوسطات والانحرافات المعيارية لتحديد مستوى كل متغير، بينما يستخدم التحليل الاستدلالي مثل معامل الارتباط بيرسون لقياس قوة العلاقة بين المتغيرات، وتحليل الانحدار المتعدد لتقدير أثر كل متغير مستقل على المتغير التابع. كما يتم اختبار الفرضيات عند مستوى دلالة إحصائية محدد ($\alpha \leq 0.05$) للتأكد من وجود علاقة ذات دلالة بين عناصر إدارة أصحاب المصلحة ونجاح المشاريع وتقليل تعارض المصالح.

- أهمية الدراسة الميدانية

تكمن أهمية الدراسة الميدانية في أنها تنقل البحث من النظرية إلى التطبيق العملي، مما يتيح فهم واقع إدارة أصحاب المصلحة في المشاريع التنموية السعودية بشكل دقيق. فهي لا تكتفي بتحليل الأطر النظرية، بل تقيم مدى فعالية الممارسات العملية، وتوضح نقاط القوة والقصور في الإدارة الفعلية لأصحاب المصلحة، مع تقديم توصيات قابلة للتطبيق لتحسين الأداء، وتعزيز التنسيق، والحد من تعارض المصالح.

1.10. مخطط المشروع المقترح

المرحلة	الأنشطة الرئيسية	الأهداف	المدة الزمنية	المخرجات المتوقعة
التحضير والتخطيط	مراجعة الأدبيات والمراجع العلمية	وضع خطة واضحة ومنهجية للدراسة	0.5 شهر	خطة بحثية مفصلة مع جدول زمني
	تحديد أدوات جمع البيانات	تصميم الاستبانة وأدوات القياس		أدوات جمع بيانات جاهزة للاستخدام
	التنسيق مع الجهات المشاركة	الحصول على الموافقات اللازمة		موافقات رسمية من المؤسسات المشاركة
جمع البيانات	توزيع الاستبانة على المشاركين	جمع بيانات ميدانية دقيقة وموثوقة	1 شهر	مجموعة بيانات مكتملة وصحيحة
	إجراء مقابلات مع خبراء مختارين	تعميق الفهم حول التحديات والفرص		ملاحظات ومعلومات نوعية داعمة
تحليل البيانات	تنظيف وترتيب البيانات	التأكد من جودة البيانات ودقتها	1 شهر	بيانات جاهزة للتحليل
	استخدام البرامج الإحصائية (SPSS) وغيرها	اختبار الفرضيات وتحليل العلاقات بين المتغيرات		نتائج إحصائية تدعم أو ترفض الفرضيات
	إعداد الرسوم البيانية والتقارير التحليلية	توضيح النتائج وتفسيرها		جداول ورسوم بيانية وتفسيرية مفصلة
إعداد التقرير النهائي	صياغة نتائج الدراسة والتوصيات	تقديم بحث متكامل وموثق	1 شهر	تقرير نهائي متكامل يشمل كافة أجزاء الدراسة
	مراجعة التقرير وتنقيحه	ضمان دقة وسلاسة المحتوى		تقرير معد للنشر أو العرض

عرض النتائج	تقديم العرض في مؤتمرات أو ورش عمل	نشر المعرفة والاستفادة العملية	0.5 شهر	عرض تقديمي شامل + ملاحظات وردود فعل من الجمهور
	مناقشة نتائج الدراسة مع الجهات المعنية	الحصول على تقييمات وملاحظات لتحسين البحث		مخرجات نقاشية تعزز من جودة البحث وتطبيقه المستقبلي

المراجع:

- المراجع العربية

- غساني, س. (2025). إدارة المشاريع ومجالاتها المعرفية . Retrieved from <https://mecsaj.com/ar/uplode/images/photo/sondossg hassani%40gmail.pdf>
- Alsharif, F. (2025). دور منهجيات إدارة المشروعات في نجاح المشروعات (دراسة تطبيقية على شركات المقاولات في منطقة الرياض) . Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/388233484_dwr_mnhjyat_adart_alms hr wat_fy_njah_alms hr wat_drast_ttbyqyt_ly_shrkat_almqawlat_fy_mntqt_alryad

- المراجع الأجنبية

- Abdullah Alshehri .(2019) .Addressing the Challenges in Construction Project Management: The Case of Saudi Arabia تم الاسترداد من https://www.researchgate.net/publication/342373074_Addressing_the_Challenges_in_Construction_Project_Management_The_Case_of_Saudi_Arabia
- Arshi Shakeel Faridi .(2016) .Significant factors causing delay in the UAE construction industry تم الاسترداد من https://www.researchgate.net/publication/24077882_Significant_factors_causing_delay_in_the_UAE_construction_industry
- Enrique Playán .(2018) .Irrigation Governance in Developing Countries: Current Problems and Solutions تم الاسترداد من <https://www.mdpi.com/2073-4441/10/9/1118>
- Maedeh Motalebi .(2025) .Sustainability and Stakeholder Engagement in Building Information Modelling-Enabled Construction: A Review of Critical Success Factors in Design and Planning Phases تم الاسترداد من <https://www.mdpi.com/2071-1050/17/3/1086>
- Rasha A. Waheeb .(2022) .Impact of Pandemic SARS COVID-19 on Different Construction Project Management: Problems and Solutions تم الاسترداد من <https://journals.sagepub.com/doi/10.1177/1087724X221113579>
- Sameeh Alarabi .(2023) .Challenges and Opportunities for Small Cities in the Kingdom of Saudi Arabia: A Study of Expert Perceptions تم الاسترداد من https://www.mdpi.com/2071-1050/15/8/6960#Author_Contributions