



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Student Name layla al ghadeer

اسم الطالب ليلى زكريا الغدير

Students I.D 2021202200

الرقم الجامعي 2021202200

Section

Date

Course Code

Bachelor

18 / 02 / 2021

PMG101

PROJECT MANAGEMENT

Instructions:

أكتب في حدود صفحة واحدة الى صفحتين كحد اقصى كاجابه للتكليف (assignment) ويمكنك الكتابة باللغة الإنجليزية او باللغة العربية وفي هذه الحالة اكتب المصطلحات الرئيسية بالانجليزية بين قوسين وبعد الانتهاء حول الملف الى pdf وارفعه على Moodle. سيكون هذا التكليف من 4 درجات وسيتم اغلاق هذا التكليف يوم الاثنين 1 مارس 2021 الساعة 9 مساءً بتوقيت السعودية (اي انه لن تكون قادر على تسليم هذا التكليف بعد هذا الوقت). وبالتوفيق لكم طلابي الأعزاء.

Instructor's Name: Dr. Walaa Mohamed

Question:

Al Baraka Construction Company will start a project to create a residential compound in a new city:

- 1- Put phases of project management and activities that will be done inside each phase from your point of view.
- 2- You are required to identify all the internal and external stakeholders of this project from your point of view.

السؤال باللغة العربية:

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة:

- 1- ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.
- 2- وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهة نظرك.

الإجابة:

س1:

- **مرحلة البدء (Initiation phase):** وهي تعتبر بداية المشروع ، يتم فيها اكتشاف فكرة المشروع وفهمها. وهدفها هو دراسة مدى جدوى المشروع ونجاحه ومعرفة الأعضاء المشاركين في هذا المشروع.
- **مرحلة التعريف (Definition phase):** في هذه المرحلة يتم تحديد المتطلبات المرتبطة بالمشروع ونجاحه وذلك بتحدي التوقعات من جميع الأطراف ومشاركة الأفكار وماذا نحتاج إليه لتنفيذ المشروع بما يتعلق بنتيجة المشروع.
- **مرحلة التصميم (Design phase):** في هذه المرحلة يمكن استخدام المتطلبات التي تم تطويرها في مرحلة التخطيط ، ويتم تطوير تصميم واحد أو أكثر بحيث يمكن تحقيق نتيجة المشروع ، ثم يبدأ المشرفون ب اختيار التصميم المناسب للمشروع ولا يمكن تغيير التصميم إذا تم أخيره.
- **مرحلة التطوير (Development phase):** في هذه المرحلة يتم ترتيب الأفكار لبدء تنفيذ المشروع واختيار المقاولين والمنفذين لتنفيذ وبناء المشروع السكني الجديد واختيار مواد البناء والأدوات اللازمة بعناية وقبل بدء تنفيذ المشروع إعطاء العمال و الموظفين التعليمات لتكون جميع المتطلبات واضحة لدى الأطراف العاملة وتكتمل مرحلة التطوير عندما يكون التنفيذ جاهز للبدء.
- **مرحلة التنفيذ (Implementation phase):** في هذه المرحلة يتم تنفيذ ما هو لازم لإنجاز المشروع ، ويتم من خلالها أيضا تجميع الملاحظات وتطورات المشروع وتعديل الأخطاء ويقوم المقاولون بالبناء وينفذون خطة المشروع.

- مرحلة المتابعة (follow-up stage): في هذه المرحلة يتم ترتيب المتطلبات الضرورية لإنجاز المشروع بنجاح تتضمن امثلة الأنشطة في هذه المرحلة كتابة الكتيبات، إنشاء مكتب مساعدة، الإرشادات والتدريب للمستخدمين، الحفاظ على النتيجة، ومتابعة المجمع السكني بعد الانتهاء من تنفيذه وكتابة التقرير النهائي للمشروع وعقد حفل للاحتفال بالنتيجة التي تم تحقيقها بعمل المشروع والانتهاء منه.

س2:

أصحاب المصلحة الداخليين (Internal stakeholder):

مدير المشروع (project manager)

فريق المشروع (project teme)

راعي المشروع (project owner)

العملاء الداخليين (employees)

أصحاب المصلحة الخارجيين (External stakeholders):

المنافسين (competitors)

الموردين (suppliers)

المسؤولين الحكوميين (Government officials)