

كلية الإدارة

برنامج ماجستير إدارة المشاريع

Master of Project Management

عنوان الرسالة :

التنمية المستدامة وأثرها في تحقيق الرؤية ٢٠٣٠ في مدينة الرياض

Sustainable development and its impact on achieving vision 2030 in the city of

Riyadh.

قائد الفريق:

يعقوب العنزي 20223006267

اعضاء الفريق:

عبدالرحمن الدليجان 213000427

حجاب الحمزي 20223006377

إشراف:

Dr. Walid Suliman

العام الدراسي 2023

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

شكر وتقدير

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين. وربنا محمد والله

وصحبه أجمعين الذين تبعوهم بالصدقة إلى يوم القيامة وما بعده.

نود أن نشكر عائلتنا على دعمهم المستمر،

و نشكر مشرفنا، الدكتور وليد سلمان، على دعمه المستمر وتوجيهه أثناء إدارة و

إشرافه هذا المشروع.

أخيرًا، كل الشكر للجامعة الذكية التي أتاحت لنا الفرصة لإكمال درجة

الماجستير، وبقيّة فريق البحث بالجامعة على جهودهم التعاونية أثناء جمع البيانات.

جدول المحتويات

الأبجدية اليونانية

جدول المحتويات

الأبجدية اليونانية

الرقم	المحتوى	الصفحة
1	الاهداء والشكر	III
2	قائمة المحتويات	IV
3	قائمة الجداول والأشكال	VI
4	قائمة الملاحق	VII
5	الفصل الأول: مشكلة الدراسة وأهميتها	X
6	الفصل الثاني: المتغير الأول للدراسة	XII
7	الفصل الثالث: المتغير الثاني للدراسة	XVI
8	الفصل الرابع: الإجراءات المنهجية الدراسية	XVIII
9	الفصل الخامس: نتائج الاستبيان	XX
10	الفصل السادس: تحليل النتائج والتصور المقترح	XXVI
11	مراجع الدراسة	XXXVIII

12	ملاحق الدراسة	XL
13	ملخص الدراسة بالعربي	XLV
14	ملخص الدراسة باللغة الإنجليزية	XLVI

قائمة الأشكال:

الرقم	الشكل	الصفحة
1	التنمية المستدامة لمدينة الرياض	XII

قائمة الجداول:

الرقم	الجدول	الصفحة
1	نتائج الاستبيان	XX
2	نوع الجنس	XXVI
3	المستوى التعليمي	XXVI
4	الارتقاء برفاهية الشعب سعياً لتحقيق رؤية 2030	XXVII
5	موسم الرياض رفع من قيمة السياحة السعودية	XXVIII
6	تطوير و تنوع فرص التنمية المحلية سعياً لتحقيق رؤية 2030	XXVIII
7	تنوع النشاط الاقتصادي ، ودعم قطاع السياحة البنى التحتية القائمة والجديدة.	XXIX

8	تعزيز مشاركة المملكة في مجال الترفيه والفنون والثقافة على المستوى العالمي .	XXX
9	تحسين نمط الحياة لتحقيق الأهداف برنامج جودة الحياة ضمن برامج رؤية المملكة 2030.	XXXI
10	خلق فرص عمل للشباب	XXXI
11	يترتب على التنمية المستدامة استغلال الموارد المتاحة في البيئة للنهوض بمستوى المعيشة للسكان	XXXII
12	تهتم التنمية المستدامة بتوفير الخدمات الاجتماعية الأساسية الهامة كالتعليم والرعاية الصحية.	XXXIII
13	تمثل التنمية المستدامة الاستخدام الأمثل للموارد المتوفرة في البيئة.	XXXIV

قائمة الملاحق:

الرقم	قائمة الملاحق	الصفحة
12	الاستبيان	XL
13	ملخص الدراسة بالعربي	XLV
14	ملخص الدراسة باللغة الإنجليزية	XLVI

التمهيد:

وُضعت الاستدامة ضمن أهم جهود رؤية السعودية 2030 منذ إطلاقها. والآن تستهل المملكة العربية السعودية حقبة جديدة بإعلان استهدافها للوصول إلى الحياد الصفري بحلول عام 2060م. ويأتي هذا الإعلان في إطار طموحات الرؤية الأوسع نطاقاً لتسريع عملية الانتقال الطاقى، وتحقيق أهداف الاستدامة، وقيادة موجة جديدة من الاستثمارات في هذا المجال.

لطالما كان للمملكة العربية السعودية دوراً محورياً في أسواق الطاقة العالمية، ومساهمًا في دفع عجلة النمو الاقتصادي العالمي.

تهدف رؤية السعودية 2030 إلى الارتقاء بمستقبل المملكة العربية السعودية مع التركيز على الاستدامة كمحور أساسي في التخطيط وتأسيس البنية التحتية وتطوير السياسات والاستثمار. تلهم رؤية السعودية 2030 العالم، من خلال تعاملها المسؤول مع التحديات العصرية للطاقة والمناخ للمشاركة في الجهود الرامية لبناء مستقبل مستدام.

في هذا البحث سنوضح ماهية التنمية المستدامة؟ وأثر تحقيقها في مدينة الرياض؟ وأهميتها السياحية. حيث أن التنمية المستدامة هي التنمية التي تأخذ بعين الاعتبار الأبعاد الاجتماعية والبيئية إلى جانب الأبعاد الاقتصادية لحسن استغلال الموارد المتاحة لتلبية حاجيات الأفراد مع الاحتفاظ بحق الأجيال القادمة.

(Dominique BOURG,2019).

ويواجه العالم خطورة التدهور البيئي الذي يجب التغلب عليه مع عدم التخلي عن حاجات التنمية الاقتصادية وكذلك المساواة والعدل الاجتماعى .

فالتنمية المستدامة تتطلب تحسين ظروف المعيشة لجميع الأفراد دون زيادة استخدام الموارد الطبيعية إلى ما يتجاوز قدرة كوكب الأرض على التحمل، وتُجرى التنمية المستدامة في ثلاثة مجالات رئيسة هي النمو الاقتصادي وحفظ الموارد الطبيعية والبيئة والتنمية الاجتماعية .

إن من أهم التحديات التي تواجهها التنمية المستدامة هي القضاء على الفقر، من خلال التشجيع على اتباع أنماط إنتاج واستهلاك متوازنة، دون الإفراط في الاعتماد على الموارد الطبيعية .

الإطار النظري للدراسة

الفصل الأول: مشكلة الدراسة وأهميتها

مشكلة الدراسة:

"لسنا قلقون على مستقبل المملكة، بل نتطلع إلى مستقبل أكثر إشراقاً، قادرون على أن نصنعه - بعون الله - بثرواتنا البشرية والطبيعية والمكتسبة التي أنعم الله بها علينا، لن ننظر إلى ما قد فقدناه أو نفقده بالأمس أو اليوم ، بل علينا أن نتوجه دوماً إلى الأمام " ولي العهد السعودي محمد بن سلمان بن عبدالعزيز حفظه الله ورعاه.

وتتمثل مشكلة البحث عن دور التنمية المستدامة وأثرها في تحقيق أهداف رؤية المملكة 2023.

أهمية الدراسة:

ترجع أهمية الدراسة إلى:

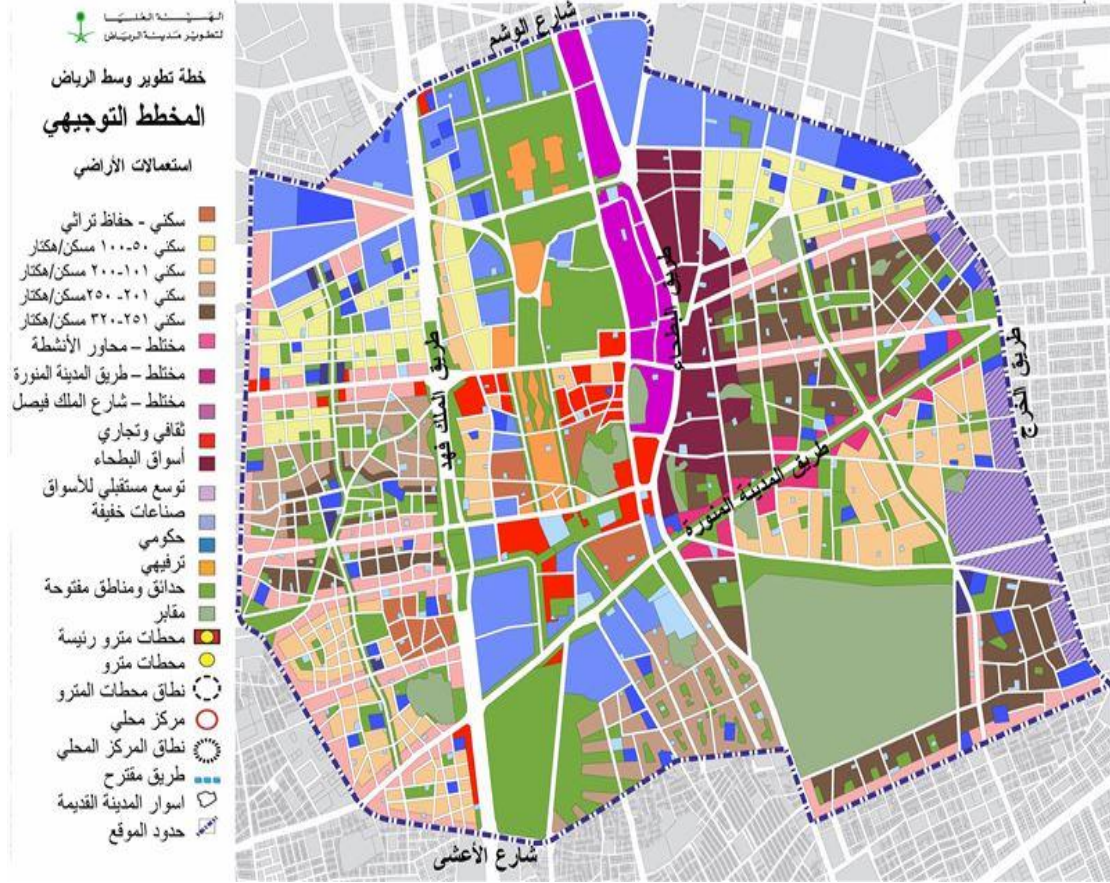
- التعرف على موقع الرياض الجغرافي.
- دراسة أثر موقع مدينة الرياض على السياحة بها.
- التعرف على مفهوم التنمية المستدامة، وتحديد أهم أهدافها.
- التعرف على رؤية 2030 وعلاقتها بالتنمية المستدامة
- أهمية التنمية التي حدثت في الرياض من وجه نظر المواطنين.

أهداف الدراسة:

تهدف هذه الدراسة إلى:

- التعرف على موقع مدينة الرياض ودراسته دراسة جغرافية.
- الوقوف على مدى تأثير السياحة في مدينة الرياض بموقعها.
- التعرف على التنمية المستدامة في رؤية 2030.
- التعرف على العلاقة بين السياحة والتنمية المستدامة في ضوء رؤية 2030
- التعرف على رأي المواطنين في التنمية التي حدثت في الرياض.

الفصل الثاني: المتغير الأول في الدراسة (التنمية المستدامة لمدينة الرياض)



(شكل 1)

تتناول هذه الدراسة مدينة التنمية المستدامة لمدينة الرياض كما الموضحة في الخريطة أعلاه.

حيث أن منطقة الرياض هي إحدى المناطق الإدارية بالمملكة العربية السعودية ومقر إمارتها مدينة الرياض عاصمة المملكة العربية السعودية، وهي تقع في قلب المملكة العربية السعودية وتعتبر ثاني أكبر منطقة من حيث المساحة بعد المنطقة الشرقية وترتيبها الثاني من حيث عدد السكان بعد منطقة مكة المكرمة وبنسبة

24% من إجمالي سكان المملكة. (الهيئة العامة للإحصاء، 2019)

وتتميز منطقة الرياض بأنها منطلق توحيد البلاد، ومقرها مدينة الرياض عاصمة البلاد ومقر الحكم والإدارة وأكبر مراكز البلاد الحضرية، ومع خصائصها الطبيعية واتساع مساحتها إلا أنها تعتبر من المنظور الجغرافي والتاريخي إقليمًا متماثلاً في خصائصه وسماته. وتتمتع منطقة الرياض أنها تضم قصر الحكم الذي يمثل الانطلاقة الحقيقية لكل ملوك المملكة منذ عهد الملك عبد العزيز ويمثل قصر الحكم التاريخ والتراث العمراني القديم لمنطقة الرياض.

وقد ظهرت خصوصية هذه المنطقة في محورين أساسيين من محاور بناء الدولة وتأسيسها وهما : المحور السياسي وبناء الدولة ومحور العلم والدعوة، ومن الآثار والأماكن التاريخية في مدينة الرياض بالإضافة إلى قصر الحكم- قصر المصمك. وقصر المربع وقصر عفيف. وقصر الشميسية. وحي الطريف. وبرج منفوحة. وبصدور نظام المناطق بالأمر الملكي رقم أ/92 في 1412/8/27 هـ والمعدل بالأمر الملكي رقم أ/21 في 1414/3/30 هـ الذي يقسم المملكة العربية السعودية إلى ثلاث عشرة منطقة تصبح منطقة الرياض إحدى هذه المناطق.

تم البدء بتطبيق أهداف التنمية المستدامة في الأول من شهر كانون الثاني عام 2016م، وخلال السنوات الخمسة عشر المقبلة سيستمر التمويل اللازم لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وهو برنامج يركّز على العديد من المجالات الرئيسية، والتي تشتمل على حل مشكلة الفقر، واتباع الأنظمة الديمقراطية، وتعزيز السلام والأمن، وعلاج آثار التغير المناخي، ومواجهة الكوارث، وباعتباره الوكالة الرائدة في منظومة الأمم المتحدة، فهو يساهم في تحقيق الأهداف من خلال عمله في مئة وسبعين بلداً

وإقليمياً، كما يقدم هذا البرنامج الدعم للحكومات لتكون قادرة على تطبيق أهداف التنمية المستدامة

في خططها واستراتيجياتها الوطنية. (UNDP, 2015)

حيث أن منطقة الرياض هي إحدى المناطق الإدارية بالمملكة العربية السعودية ومقر إمارتها مدينة

الرياض عاصمة المملكة العربية السعودية، وهي تقع في قلب المملكة العربية السعودية وتعتبر ثاني

أكبر منطقة من حيث المساحة بعد المنطقة الشرقية وترتيبها الثاني من حيث عدد السكان بعد

منطقة مكة المكرمة وبنسبة 24% من إجمالي سكان المملكة. (الهيئة العامة للإحصاء، 2019)

وتتميز منطقة الرياض بأنها منطلق توحيد البلاد، ومقرها مدينة الرياض عاصمة البلاد ومقر الحكم

والإدارة وأكبر مراكز البلاد الحضرية، ومع خصائصها الطبيعية واتساع مساحتها إلا أنها تعتبر من

المنظور الجغرافي والتاريخي إقليماً متماثلاً في خصائصه وسماته. وتتمتع منطقة الرياض أنها تضم

قصر الحكم الذي يمثل الانطلاقة الحقيقية لكل ملوك المملكة منذ عهد الملك عبد العزيز ويمثل

قصر الحكم التاريخ والتراث العمراني القديم لمنطقة الرياض.

وقد ظهرت خصوصية هذه المنطقة في محورين أساسيين من محاور بناء الدولة وتأسيسها وهما :

المحور السياسي وبناء الدولة ومحور العلم والدعوة، ومن الآثار والأماكن التاريخية في مدينة الرياض

بالإضافة إلى قصر الحكم- قصر المصمك. وقصر المربع وقصر عفيف. وقصر الشميسية. وحي

الطريف. و برج منفوحة. وبصدور نظام المناطق بالأمر الملكي رقم أ/92 في 1412/8/27 هـ والمعدل

بالأمر الملكي رقم أ/21 في 1414/3/30 هـ الذي يقسم المملكة العربية السعودية إلى ثلاث عشرة

منطقة تصبح منطقة الرياض إحدى هذه المناطق.

تم وضع الاستدامة ضمن أهم جهود رؤية السعودية 2030 منذ إطلاقها. الآن ، تدخل المملكة العربية

السعودية حقبة جديدة من خلال الإعلان عن هدفها المتمثل في تحقيق الحياد الصفري بحلول عام

2060. ويعد هذا الإعلان جزءًا من رؤية أوسع لتسريع انتقال الطاقة وتحقيق أهداف التنمية

المستدامة وقيادة موجة جديدة من الاستثمار في الطاقة.

حيث لعبت المملكة العربية السعودية دائمًا دورًا رئيسيًا في أسواق الطاقة العالمية وساهمت في النمو

الاقتصادي العالمي.

تهدف رؤية المملكة العربية السعودية 2030 إلى تحسين مستقبل المملكة العربية السعودية ، مع

التركيز على التنمية المستدامة كمحور رئيسي في التخطيط والبنية التحتية وتطوير السياسات

والاستثمار. تلهم رؤية السعودية 2030 العالم ، من خلال نهج مسؤول لمواجهة تحديات الطاقة

والمناخ اليوم ، للمشاركة في الجهود المبذولة لبناء مستقبل مستدام.

الفصل الثالث: المتغير الثاني للدراسة (السياحة) والارتباط بينهم (التنمية المستدامة)

حيث أن المتغير الأول وهي التنمية المستدامة في أحياء الرياض ، والمتغير الثاني السياحة ، حيث أن هذا

البحث يركز على العلاقة بين هذين المتغيرين .

حيث أكدت المملكة العربية السعودية أهمية القطاع السياحي في زيادة النمو الاقتصادي، وخلق

الفرص الوظيفية، وتعزيز التنمية المستدامة والاجتماعية، ودعم الجهود التي تسهم في تطوير

الصناعة السياحية، داعيةً للمحافظة على البيئة، وتطبيق المبادئ المستدامة، وضرورة تمكين

الأفراد وخاصة النساء في هذا القطاع المهم، إلى جانب تعزيز التعاون الدولي والجهود المشتركة لدعم القطاع السياحي الذي تضرر بشكل كبير من جائحة كوفيد-19، وتكثيف العمل للتعافي من أثرها.

حيث أن من أهم النقاط التي تعزز من الجذب السياحي للمملكة، هي وجود معالم تاريخية ومظاهر التراث الثقافي، التي تمتاز بتاريخ وحضارة عميقة، وعلى سبيل المثال: قصر المربع.

والعديد من المواقع التي تعكس التاريخ وثقافة الأرض السعودية، مبيّنة أنه تماشياً مع رؤية المملكة 2030م، تعمل حكومة المملكة على جعل مدينة الرياض من أكبر المدن الخضراء في المملكة العربية السعودية، حيث تعتمد على تنمية مستدامة تتوفر فيها أفضل الفرص الاقتصادية وسبل العيش.

لا تقيس المملكة العربية السعودية تطورها بعدد السنين، فهي لا تسير على درب النمو بشكل عشوائي، بل بالاستناد إلى رؤية استراتيجية وخطط مدروسة، الهدف منها تحويل المملكة إلى منصة عالمية تجذب المستثمرين ورجال الأعمال والسياح أيضاً، وفي الوقت نفسه تحسين جودة الحياة للمواطنين والمقيمين والارتقاء بالخدمات المقدمة لهم إلى أعلى مستوياتها.

أعوام قليلة وتتحول العاصمة الرياض إلى قلب نابض بالخضرة ومفعم بالحياة لتدخل العالمية من الباب الواسع مع تنفيذ مجموعة من المشاريع أهمها، مشروع الرياض الخضراء، وحديقة الملك سلمان، والمسار الرياضي، والرياض آرت. وهذه المشاريع شاملة ومتكاملة تأخذ بالاعتبار البشر والحجر والشجر على حد سواء، ومن شأنها أن تغيّر صورة عاصمة المملكة لتصبح "مدينة عالمية مستدامة"، بما يتناسب مع دورها كمركز اقتصادي ومالي وسياحي وترفيهي على مستوى العالم.

ولا شك أن الهيئة الملكية لمدينة الرياض هي التي تحمل على أكتافها مسؤولية الإشراف على تطوير المدينة وتنفيذ المشاريع التي أطلقها خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبد العزيز للارتقاء بالمدينة، من خلال المشاريع المشار إليها، والتي كانت مدار بحث ومحط أنظار ضيوف السعودية في الحشد الدولي الذي عقد تحت عنوان، ملتقى الرياض: المدينة المستدامة بين 12 نوفمبر في قاعة مكتبة الملك فهد الوطنية. الملتقى جذب نحو 60 خبيراً دولياً من المؤسسات الأكاديمية والبحثية العالمية الكبرى، تبادلوا الرأي والخبرة والمشورة عن الأثر الذي ستحدثه هذه المشاريع النوعية العملاقة في قطاعات مدينة الرياض على تنوعها، بالإضافة إلى القضايا ذات الصلة بالتنمية الحضرية المستدامة في مدينة الرياض، كالتغير المناخي والحفاظ على البيئة الطبيعية وإدارة الموارد والمشاريع وسبل المحافظة على الطاقة وإنتاجها والأطر والمبادرات القانونية لدعم التغير الإيجابي وتعزيز الثقافة ونشر الفنون في المجتمع.

الفصل الرابع: الإجراءات المنهجية للدراسة

نوع الدراسة: يتبع البحث المنهج الوصفي والتحليلي.

منهج الدراسة: منهج مختلط بين الكمي والكيفي.

عينة الدراسة: عينة عشوائية تطوعية 46 شخص من مدينة الرياض.

الصدق والثبات:

من أجل التحقق من صدق الاستبانة قمت باستخدام الصدق الظاهري، وقد تحقق

ذلك من خلال عرض الأداة على مجموعة من الخبراء وكما تم ذكره في إجراءات إعداد الأداة، أما ثبات الأداة فقد تم الحصول عليه باستخدام طريقة إعادة الاختبار، حيث قمت بتطبيق الأداة على عينة من مجتمع البحث بلغ عددهم (46) شخص من أهل الرياض، وبعد أسبوع قمت بإعادة تطبيق الأداة على نفس العينة، باستخدام معامل ارتباط بيرسون تم استخراج معامل الثبات الذي بلغ (0.75)

حدود الدراسة:

الحدود الموضوعية: التنمية المستدامة في مدينة الرياض و أثرها على السياحة.

الحدود الزمانية: 1444 هـ

الحدود المكانية: تم تطبيق البحث في حدود مدينة الرياض.

الحدود البشرية: أفراد الأسر البالغين في مدينة الرياض

الأساليب الإحصائية: برنامج احصائية لتحليل الاستبيان.

المنهجية وطرق البحث:

فيما يتعلق بمنهجية الدراسة فقد اشتملت على:

- دراسة من المراجع والكتب عن موضوع التنمية المستدامة.
- دراسة من المراجع والكتب عن الرياض ونشأتها وتطورها.
- إتباع المنهج التحليلي الوصفي بالاعتماد على الاستبيانات عن رأي المواطنين في التنمية المستدامة التي حدثت في الرياض وما مدى تأثير عمل هذه التطورات عليهم وإيجاد حلول بديلة لذلك أن كان هنالك مشكلة.

دراسة وتحليل لكافة البيانات السابقة.

وأخيرا، نتائج وتوصيات مبنية على الدراسات.

أدوات الدراسة:

وعمل الدراسات الميدانية والوصول إلى نتائج، والاعتماد على استبيانات.

الفصل الخامس: نتائج الاستبيان

نوع الجنس	المستوى التعليمي	(أهمية موسم الرياض والمشاريع الجديدة في مدينة الرياض) الارتقاء برفاهية الشعب (السعودي)	موسم الرياض رفع من قيمة السياحة السعودية	ساهم موسم الرياض في تطوير وتنوع فرص التنمية المحلية
• انثى	• دبلوم	موافق	موافق	موافق
• انثى	• بكالوريوس	موافق	موافق	موافق
• ذكر	• بكالوريوس	موافق	موافق	موافق
• انثى	• دراسات عليا	موافق	موافق	موافق
• انثى	• بكالوريوس	موافق	موافق	موافق
• ذكر	• بكالوريوس	موافق	موافق	موافق
• انثى	• مؤهل ثانوي	موافق	موافق	موافق
• ذكر	• دبلوم	موافق	موافق	موافق
• ذكر	• بكالوريوس	محايد	موافق	محايد
• انثى	• دبلوم	موافق	موافق	موافق
• انثى	• بكالوريوس	محايد	موافق	محايد
• انثى	• دبلوم	موافق	موافق	موافق
• انثى	• بكالوريوس	موافق	موافق	موافق
• انثى	• بكالوريوس	موافق	موافق	موافق

• ذکر	• بکالوریوس	مو افق	مو افق	مو افق
• انٹی	• دیپلوم	مو افق	مو افق	مو افق
• انٹی	• دارسات علیا	مو افق	مو افق	مو افق
• ذکر	• بکالوریوس	محاید	مو افق	مو افق
• ذکر	• بکالوریوس	مو افق	مو افق	مو افق
• ذکر	• دارسات علیا	مو افق	مو افق	مو افق
• ذکر	• بکالوریوس	غیر مو افق	محاید	محاید
• ذکر	• بکالوریوس	مو افق	مو افق	مو افق
• ذکر	• دارسات علیا	مو افق	مو افق	مو افق
• ذکر	• بکالوریوس	محاید	مو افق	مو افق
• ذکر	• دارسات علیا	مو افق	مو افق	مو افق
• ذکر	• بکالوریوس	مو افق	مو افق	مو افق
• ذکر	• بکالوریوس	مو افق	مو افق	مو افق
• ذکر	• دارسات علیا	مو افق	مو افق	مو افق
• ذکر	• بکالوریوس	محاید	مو افق	مو افق
• ذکر	• بکالوریوس	مو افق	مو افق	مو افق
• ذکر	• بکالوریوس	مو افق	مو افق	مو افق
• ذکر	• بکالوریوس	مو افق	مو افق	مو افق
• ذکر	• بکالوریوس	مو افق	مو افق	مو افق
• ذکر	• بکالوریوس	مو افق	مو افق	مو افق
• ذکر	• بکالوریوس	مو افق	مو افق	مو افق
• ذکر	• دارسات علیا	مو افق	مو افق	مو افق
• ذکر	• بکالوریوس	مو افق	مو افق	محاید
• ذکر	• بکالوریوس	مو افق	محاید	محاید

• ذکر	• بکالوریوس	غیر موافق	غیر موافق	غیر موافق
• ذکر	• بکالوریوس	موافق	موافق	موافق
• ذکر	• بکالوریوس	موافق	موافق	موافق
• ذکر	• بکالوریوس	محايد	محايد	محايد
• ذکر	• بکالوریوس	موافق	موافق	موافق
• انثی	• دارسات علیا	موافق	موافق	موافق
• ذکر	• بکالوریوس	موافق	موافق	موافق
• ذکر	• دارسات علیا	موافق	موافق	موافق
• انثی	• بکالوریوس	موافق	موافق	موافق

المستوى التعليمي	ساهم موسم الرياض	موسم الرياض ساهم	ساهم موسم الرياض
	في تنوع النشاط الاقتصادي ، ودعم قطاع السياحة البنى التحتية القائمة والجديدة.	في تعزيز مشاركة المملكة في مجال الترفيه والفنون والثقافة على المستوى العالمي.	في تحسين نمط الحياة لتحقيق الأهداف برنامج جودة الحياة ضمن برامج رؤية المملكة 2030.
• دبلوم	موافق	موافق	موافق
• بكالوريوس	موافق	موافق	موافق
• بكالوريوس	موافق	موافق	موافق
• دارسات عليا	موافق	موافق	محايد
• بكالوريوس	موافق	موافق	موافق
• بكالوريوس	موافق	موافق	موافق
• مؤهل ثانوي	موافق	موافق	موافق
• دبلوم	موافق	موافق	موافق
• بكالوريوس	موافق	محايد	محايد
• دبلوم	موافق	موافق	موافق
• بكالوريوس	موافق	موافق	غير موافق
• دبلوم	موافق	موافق	موافق
• بكالوريوس	موافق	موافق	موافق
• بكالوريوس	موافق	موافق	موافق
• بكالوريوس	موافق	موافق	موافق
• دبلوم	موافق	موافق	موافق
• دارسات عليا	موافق	موافق	موافق

• بکالوریوس	مو افق	مو افق	محايد
• بکالوریوس	مو افق	مو افق	محايد
• دارسات عليا	مو افق	مو افق	مو افق
• بکالوریوس	غير مو افق	غير مو افق	غير مو افق
• بکالوریوس	مو افق	مو افق	مو افق
• دارسات عليا	مو افق	مو افق	مو افق
• بکالوریوس	مو افق	مو افق	مو افق
• دارسات عليا	مو افق	مو افق	مو افق
• بکالوریوس	مو افق	محايد	محايد
• بکالوریوس	مو افق	مو افق	مو افق
• دارسات عليا	مو افق	مو افق	مو افق
• بکالوریوس	مو افق	مو افق	مو افق
• بکالوریوس	مو افق	مو افق	مو افق
• بکالوریوس	مو افق	مو افق	مو افق
• بکالوریوس	مو افق	مو افق	مو افق
• بکالوریوس	مو افق	مو افق	مو افق
• بکالوریوس	مو افق	مو افق	مو افق
• دارسات عليا	مو افق	مو افق	مو افق
• بکالوریوس	مو افق	مو افق	مو افق
• بکالوریوس	محايد	محايد	محايد
• بکالوریوس	غير مو افق	غير مو افق	غير مو افق
• بکالوریوس	مو افق	مو افق	مو افق
• بکالوریوس	مو افق	مو افق	مو افق

• بکالوريوس	موافق	محايد	غير موافق
• بکالوريوس	موافق	موافق	موافق
• دارسات عليا	موافق	موافق	موافق
• بکالوريوس	موافق	موافق	موافق
• دارسات عليا	موافق	موافق	موافق
• بکالوريوس	موافق	موافق	موافق

الفصل السادس: تحليل النتائج والتصوير المقترح

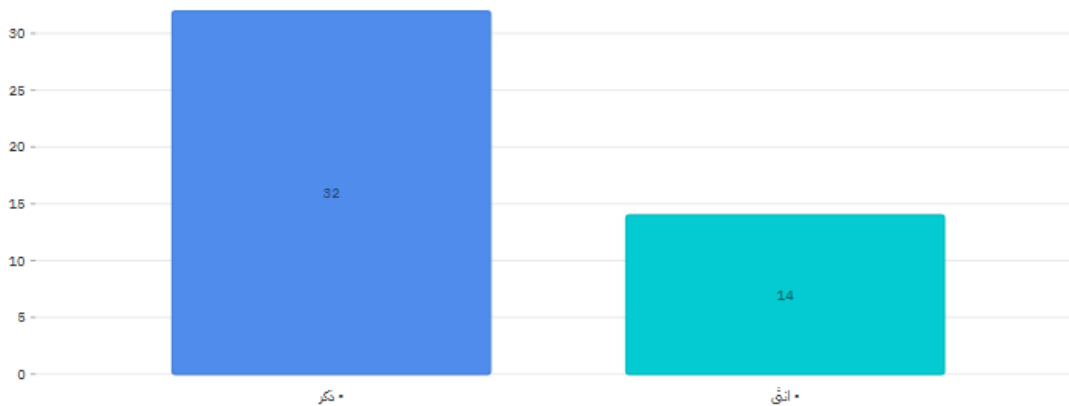
1- تحليل النتائج بناء على الرسوم التوضيحية:

الجزء الأول:

المعلومات الديموغرافية

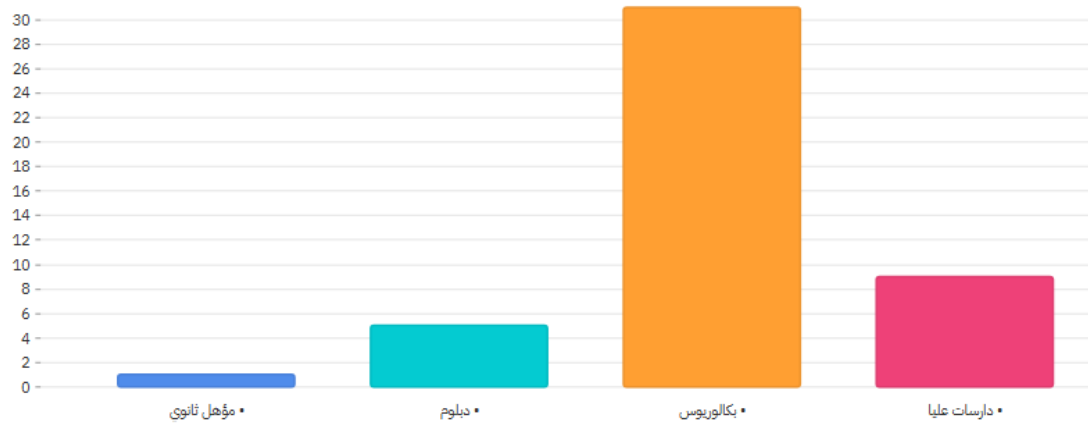
1- نوع الجنس

خيار	وفرة الإجابات	النسبة المئوية للوفرة
• ذكر	32	69.5%
• أنثى	14	30.4%
جمع	46	100%



2- المستوى التعليمي

خيار	وفرة الإجابات	النسبة المئوية للوفرة
• مؤهل ثانوي	1	2.1%
• دبلوم	5	10.8%
• بكالوريوس	31	67.3%
• دراسات عليا	9	19.5%
جمع	46	100%



الجزء الثاني:

أهمية موسم الرياض والمشاريع الجديدة في مدينة الرياض لتحقيق رؤية 2030

1-الأرتقاء برفاهية الشعب السعودي

خيار	وفرة الإجابات	النسبة المئوية للوفرة
موافق	38	82.6%
محايد	6	13%
غير موافق	2	4.3%
جمع	46	100%



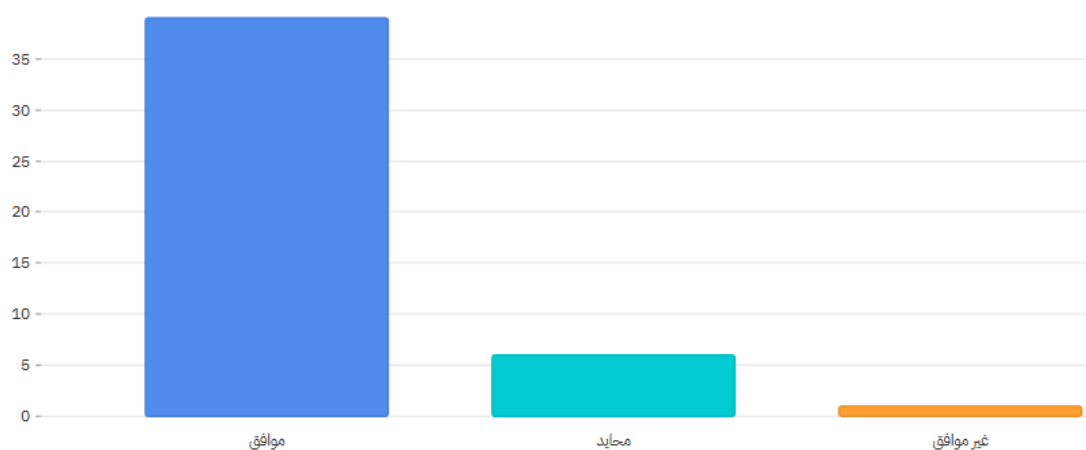
2-موسم الرياض رفع من قيمة السياحة السعودية وحققت رؤية 2030

خيار	وفرة الإجابات	النسبة المئوية للوفرة
موافق	42	91.3%
محايد	3	6.5%
غير موافق	1	2.1%
جمع	46	100%



3-تطوير و تنوع فرص التنمية المحلية

خيار	وفرة الإجابات	النسبة المئوية للوفرة
موافق	39	84.7%
محايد	6	13%
غير موافق	1	2.1%
جمع	46	100%



4-تنويع النشاط الاقتصادي ، ودعم قطاع السياحة البنى التحتية القائمة والجديدة.

خيار	وفرة الإجابات	النسبة المئوية للوفرة
موافق	43	93.4%
محايد	1	2.1%
غير موافق	2	4.3%
جمع	46	100%



5. تعزيز مشاركة المملكة في مجال الترفيه والفنون والثقافة على المستوى العالمي.

الخيار	وفرة الإجابات	النسبة المئوية للوفرة
موافق	40	86.9%
محايد	4	8.6%
غير موافق	2	4.3%
جمع	46	100%

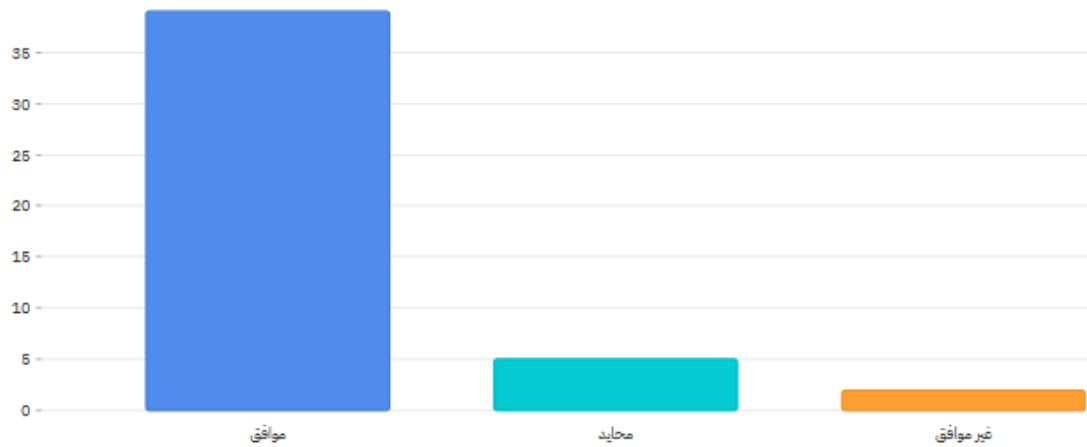


6. تحسين نمط الحياة لتحقيق الأهداف برنامج جودة الحياة ضمن برامج رؤية المملكة 2030.

خيار	وفرة الإجابات	النسبة المئوية للوفرة
موافق	36	78.2%
محايد	6	13%
غير موافق	4	8.6%
جمع	46	100%

7. خلق فرص عمل للشباب

خيار	وفرة الإجابات	النسبة المئوية للوفرة
موافق	39	84.7%
محايد	5	10.8%
غير موافق	2	4.3%
جمع	46	100%



الجزء الثالث:

التنمية المستدامة

1. يترتب على التنمية المستدامة

استغلال الموارد المتاحة في البيئة

للنهوض بمستوى المعيشة للسكان.

الخيار	وفرة الإجابات	النسبة المئوية للوفرة
موافق	40	86.9%
محايد	3	6.5%
غير موافق	3	6.5%
جمع	46	100%

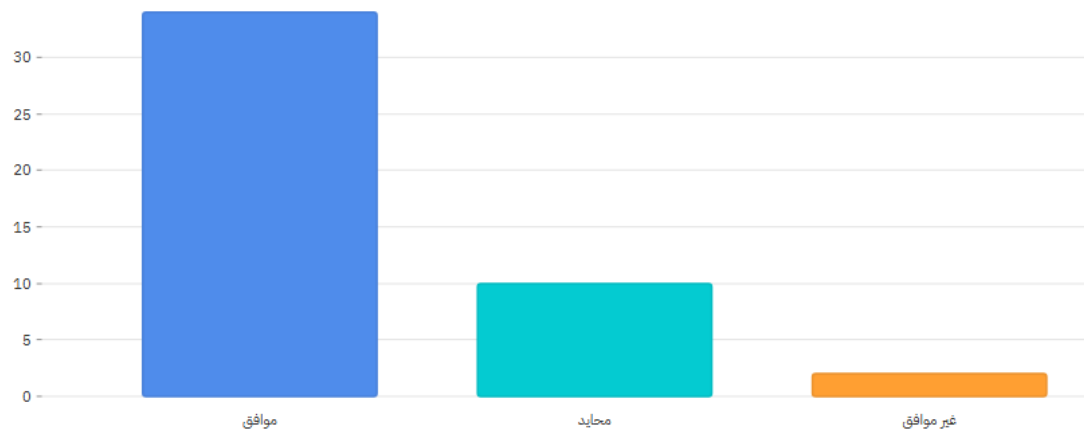


2. تهتم التنمية المستدامة بتوفير

الخدمات الاجتماعية الأساسية الهامة

كالتعليم والرعاية الصحية.

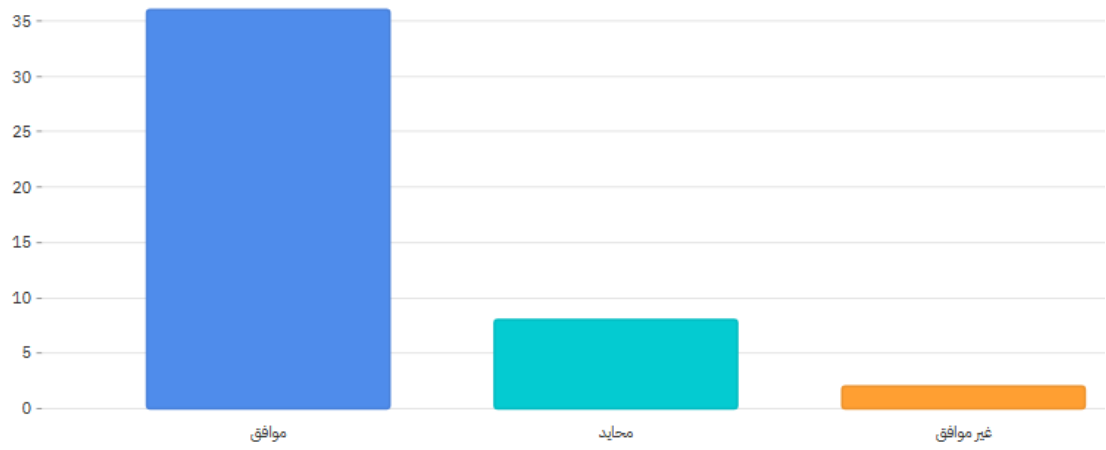
النسبة المئوية للوفرة	وفرة الإجابات	خيار
73.9%	34	موافق
21.7%	10	محايد
4.3%	2	غير موافق
100%	46	جمع



3. تمثل التنمية المستدامة الاستخدام

الأمثل للموارد المتوفرة في البيئة.

النسبة المئوية للوفرة	وفرة الإجابات	خيار
78.2%	36	موافق
17.3%	8	محايد
4.3%	2	غير موافق
100%	46	جمع



المقابلات الميدانية

تم سؤال 14 شخص ...

السؤال عبارة عن : هل تضررت من عمل مشاريع الاستدامة التي حدثت في الرياض؟

وكانت الأجوبة كالآتي: 11 شخص إجاب أنه لا يوجد أي ضرر من مشاريع التنمية المستدامة و و شخص أشار

الى أن بسبب هذه المشاريع ، هنالك زحمة في الطريق.

و شخص يقول : نعم تسريع تنفيذ اعمال التنفيذ للمشاريع العملاقة.

وشخص اخر خرج عن محور الموضوع: ارجو الاهتمام في الشرقية يوجد فيها مقومات السياحة افضل من

مدينة الرياض .

وشخص يقول: ازدحام الطريق ولا اعتقد هناك حل ابدا، لأن الطاقة الاستيعابية اكثر من الموارد المتوفرة

لنقل.

التصوير المقترح:

- تسريع عمل مشروعات رؤية 2030 التنموية المستدامة للحد من تضرر السكان.
- تفعيل مشاريع رؤية 2030 في مناطق بعيدة عن الطرق الرئيسة للحد من تضرر السكان.
- زيادة مشاريع التنمية لأنها تقضي على الفقر وتزيد من فرص عمل الشباب وبالتالي زيادة في تنمية الاقتصاد للمملكة العربية السعودية حيث تحقق رؤية 2030.
- عدم التركيز فقط على مدينة الرياض في مشاريع التنمية المستدامة لأن مدن المملكة الاخر جزء من الوطن.
- استغلال للموارد المتوفرة في البيئة في تفعيل المشاريع رؤية 2030.
- تحسين نمط الحياة لتحقيق الأهداف برنامج جودة الحياة ضمن برامج رؤية المملكة 2030 ومنها مشاريع التنمية المستدامة .
- تفعيل القطار والمترو والباصات بأقرب وقت ممكن.

قائمة المراجع:

المراجع العربية:

- 1- أبو زنت ماجدة، وغنيم، عثمان محمد (2009) التنمية المستدامة من منظور الثقافة العربية الإسلامية. مجلة دراسات العلوم الإدارية، الجامعة الأردنية، الأردن، مع (36) ع(1).
- 2- أبو عراد صالح بن علي (2008) السياحة الداخلية في المملكة العربية السعودية، واقعها، أبعادها التربوية الرئيسة ، ودور بعض المؤسسات التربوية في تنمية الوعي السياحي. كلية المعلمين، جامعة الملك خالد، أبها.
- 3- زين الدين ،صلاح (2016) دراسة لفرص وتحديات التنمية السياحية المستدامة في مصر. المؤتمر العلمي الدولي الثالث - القانون والسياحة، 36-37 أبريل، جامعة طنطا.
- 4- شيلي، إلهام . (2013) دور استراتيجية الجودة الشاملة في تحقيق التنمية المستدامة في المؤسسة الاقتصادية، دراسة ميدانية في المؤسسة المينانية بسكيكة. مذكرة مقدمة كجزء من متطلبات نيل شهادة الماجستير، كلية العلوم جامعة العربي التبسي تبسة.
- 5- شاوشي نادية . (2016) تنمية الموارد البشرية ورهانات التنمية المستدامة، دراسة ميدانية بمؤسسة الهيئة الوطنية للرقابة التقنية للبناء وكالة تبسة". مذكرة مقدمة لنيل

شهادة ماستر ال.م.د"، قسم العلوم الاجتماعية، كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية.

6-مسعود بن مويضة. (2018) دور السياحة في تعزيز أهداف التنمية المستدامة وفقًا

لتقارير منظمة السياحة العالمية - إشارة لحالة الجزائر - . Global Journal of

onomics & Business (GJEB)، مج (4) ع(3)، ص 372-394

7-مونة، زينب، ومسعودي، نور الدين . (2015) دور الإنترنت في تفعيل العمل

السياحي، دراسة ميدانية لعينة من موظفي مديرية السياحة والصناعة التقليدية

لولاية ورقلة. مذكرة مكملة لنيل متطلبات ماستر أكاديمي، كلية العلوم الإنسانية

والاجتماعية، جامعة قاصدي مرباح ورقلة.

8-الهيئة العامة للإحصاء(2019).السكان والخصائص الحيوية:

<https://web.archive.org/web/20190507015141/https://www.stats.gov.sa/ar/1007-0>

المراجع الأجنبية:

1- Dominique BOURG(2019) ,DÉVELOPPEMENT DURABLE », Encyclopædia Universalis [en

/ligne]. URL : <http://www.universalis.fr/encyclopedie/developpement-durable>

2- The Sustainable Development Agenda(2020).

<https://www.un.org/sustainabledevelopment/development-agenda>

ملاحق الدراسة:

الاستبيان

استبيان عن مدى أهمية موقع الرياض الجغرافي في تنمية السياحة والتنمية المستدامة

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

يسعى الباحثون لإجراء دراسة حول استبيان عن مدى أهمية موقع الرياض الجغرافي في تنمية

السياحة والتنمية المستدامة، وذلك استكمالاً لمتطلب الماجستير في إدارة المشاريع ونأمل من

ساداتكم كرمًا تعبئة الاستبيان لتحقيق هدف الدراسة.

الجزء الأول: المعلومات الديموغرافية

2- نوع الجنس

• ذكر

• انثى

2-المستوى التعليمي

• مؤهل ثانوي

• دبلوم

- بكالوريوس

- دراسات عليا

الجزء الثاني:

أهمية موسم الرياض والمشاريع الجديدة في مدينة الرياض لتحقيق رؤية 2030

1-الارتقاء برفاهية الشعب السعودي

- موافق

- محايد

- غير موافق

2-موسم الرياض رفع من قيمة السياحة السعودية

- موافق

- محايد

- غير موافق

3-تطوير وتنويع فرص التنمية المحلية سعياً لتحقيق رؤية 2030

- موافق

- محايد

- غير موافق

4-تنويع النشاط الاقتصادي ، ودعم قطاع السياحة البنى التحتية القائمة

والجديدة.

- موافق

- محايد

- غير موافق

5. تعزيز مشاركة المملكة في مجال الترفيه والفنون والثقافة على المستوى العالمي.

- موافق

- محايد

- غير موافق

6. تحسين نمط الحياة لتحقيق الأهداف برنامج جودة الحياة ضمن برامج رؤية

المملكة 2030.

- موافق

- محايد

- غير موافق

7. خلق فرص عمل للشباب

- موافق

- محايد

- غير موافق

الجزء الثالث: التنمية المستدامة

1. يترتب على التنمية المستدامة

استغلال الموارد المتاحة في البيئة

للنهوض بمستوى المعيشة للسكان.

- موافق

- محايد

- غير موافق

2. تهتم التنمية المستدامة بتوفير

الخدمات الاجتماعية الأساسية الهامة

كالتعليم والرعاية الصحية.

- موافق
- محايد
- غير موافق

3. تمثل التنمية المستدامة الاستخدام

الأمثل للموارد المتوفرة في البيئة.

- موافق
- محايد
- غير موافق

شكرا لوقتكم الثمين

ملخص الدراسة باللغة العربية:

وُضعت الاستدامة ضمن أهم جهود رؤية السعودية 2030 منذ إطلاقها. والآن تستهل المملكة العربية السعودية حقبة جديدة بإعلان استهدافها للوصول إلى الحياد الصفري بحلول عام 2060م. ويأتي هذا الإعلان في إطار طموحات الرؤية الأوسع نطاقاً لتسريع عملية الانتقال الطاقى، وتحقيق أهداف الاستدامة، وقيادة موجة جديدة من الاستثمارات في هذا المجال. لطالما كان للمملكة العربية السعودية دوراً محورياً في أسواق الطاقة العالمية، ومساهماً في دفع عجلة النمو الاقتصادي العالمي. حيث تهدف رؤية السعودية 2030 إلى الارتقاء بمستقبل المملكة العربية السعودية مع التركيز على الاستدامة كمحور أساسي في التخطيط وتأسيس البنية التحتية وتطوير السياسات والاستثمار. تلهم رؤية السعودية 2030 العالم، من خلال تعاملها المسؤول مع التحديات العصرية للطاقة والمناخ للمشاركة في الجهود الرامية لبناء مستقبل مستدام.

وترجع أهمية الدراسة إلى: التعرف على موقع الرياض الجغرافي و دراسة أثر موقع مدينة الرياض على السياحة بها و التعرف على مفهوم التنمية المستدامة، وتحديد أهم أهدافها وأهمية التنمية التي حدثت في الرياض من وجه نظر المواطنين.

فيما يتعلق بمنهجية الدراسة فقد اشتملت على:

- دراسة من المراجع والكتب عن موضوع التنمية المستدامة.

- دراسة من المراجع والكتب عن الرياض ونشأتها وتطورها.

- إتباع المنهج التحليلي الوصفي بالاعتماد على الاستبيانات عن رأي المواطنين في التنمية المستدامة التي

حدثت في الرياض وما مدى تأثير عمل هذه التطورات عليهم وإيجاد حلول بديلة لذلك أن كان هنالك

مشكلة.

دراسة وتحليل لكافة البيانات السابقة.

ومن أدوات الدراسة: عمل الدراسات الميدانية والوصول إلى نتائج، والاعتماد على استبيانات.

حيث أن الخلاصة من رسالة الماجستير ، أن التنمية المستدامة تقوم بتوفير الخدمات الاجتماعية

الأساسية الهامة كالتعليم والرعاية الصحية في تحقيق الرؤية ٢٠٣٠ في مدينة الرياض ، حيث أنها مهمة

لمكافحة الفقر و رفع المستوى الاقتصادية للمملكة العربية السعودية.

وهذه بعض من مقترحات ،

تسريع عمل مشروعات رؤية 2030 التنمية المستدامة للحد من تضرر السكان وتفعيل مشاريع رؤية 2030

في مناطق بعيدة عن الطرق الرئيسة للحد من تضرر السكان و زيادة مشاريع التنمية لأنها تقضي على

الفقر وتزيد من فرص عمل الشباب وبالتالي زيادة في تنمية الاقتصاد للمملكة العربية السعودية حيث

تحقق رؤية 2030 وعدم التركيز فقط على مدينة الرياض في مشاريع التنمية المستدامة لأن مدن المملكة

الآخر جزء من الوطن و استغلال للموارد المتوفرة في البيئة في تفعيل المشاريع رؤية 2030 وتحسين نمط

الحياة لتحقيق الأهداف برنامج جودة الحياة ضمن برامج رؤية المملكة 2030 ومنها مشاريع التنمية

المستدامة وتفعيل القطار والمترو والباصات بأقرب وقت ممكن.

وأخيرا حققت مشاريع التنمية المستدامة للان رؤية 2030 في مدينة الرياض ولله التوفيق.

Abstract

Sustainability has been placed among the most important efforts of Saudi Vision 2030 since its launch. Now, the Kingdom of Saudi Arabia is ushering in a new era by announcing its goal to reach zero neutrality by the year 2060. This announcement comes within the framework of the vision's broader ambitions to accelerate the energy transition process, achieve sustainability goals, and lead a new wave of investments in this field. The Kingdom of Saudi Arabia has always played a pivotal role in global energy markets, and a contributor to global economic growth. Saudi Vision 2030 aims to improve the future of the Kingdom of Saudi Arabia, with a focus on sustainability as a main focus in planning, establishing infrastructure, developing policies and investing. Saudi Vision 2030 inspires the world, through its responsible handling of modern energy and climate challenges, to participate in efforts to build a sustainable future.

The importance of the study is due to identifying the geographical location of Riyadh, studying the impact of the city of Riyadh on tourism there, identifying the concept of sustainable development, identifying its most important goals and the importance of development that occurred in Riyadh from the viewpoint of citizens.

With regard to the methodology of the study, it included:

A study of references and books on the subject of sustainable development,

A study of references and books on Riyadh, its origins and development,

Follow the descriptive analytical approach based on questionnaires about citizens' opinion about the sustainable development that took place in Riyadh and the extent of the impact of these developments on them and find alternative solutions to that if there is a problem.

Study and analysis of all previous data, and among the study tools: conducting field studies, reaching results, and relying on questionnaires.

As the conclusion from the master's thesis is that sustainable development provides important basic social services such as education and health care in achieving Vision 2030 in the city of Riyadh.

As it is important to combat poverty and raise the economic level of the Kingdom of Saudi Arabia

These are some of the proposals:

Accelerate the work of Vision 2030 projects for sustainable development to reduce population vulnerability.

Activating Vision 2030 projects in areas far from the main roads to reduce the impact of the population.

Increasing development projects because they eliminate poverty and increase youth employment opportunities, and thus increase the economic development of the Kingdom of Saudi Arabia, as Vision 2030 is achieved.

Not focusing only on the city of Riyadh in sustainable development projects, because other cities in the Kingdom are part of the homeland.

Exploiting the resources available in the environment in activating Vision 2030 projects

Improving the lifestyle to achieve the goals of the quality-of-life program within the programs of the Kingdom's Vision 2030, including sustainable development projects and activating the train, metro and buses as soon as possible.

Finally, sustainable development projects have now achieved Vision 2030 in the city of Riyadh, and God bless.