

Introduction

- تعرض **نبذة مختصرة** عن الموضوع و أهميته و المشكلة و الاهداف و التساؤلات البحثية و أهمية البحث و لذلك ينصح نقل الفقرات الزائدة "في حالة كانت لازمة" الى literature review و ذلك لانه غير مطلوب فيه الشرح المفصل و جعله أكثر تركيزا على المشكلة البحثية

Keywords

يمكن اضافة Saudi Arabia

و بدل Artificial intelligence توضع AI driven construction projects

Problem statement

- المشكلة البحثية تحتاج الى توضيح اكثر ان تكون اكثر تركيزا و الاستدلال على اهميتها من الفجوات البحثية في الابحاث السابقة و من واقع التحديات التي تواجه الشركات الانشائية في المملكة و تتطلب ايجاد حل لها
- كما يرجى مراعاة ان تأثير تطبيقات الذكاء الاصطناعي بشكل عام على ادارة المشاريع هو موضوع تم تناوله في كثير من الابحاث السابقة و منها دراسات في المملكة العربية السعودية و واحدة منها مذكور في literature review table و ان جميع الدراسات اثبتت ان هناك تأثير ايجابي بالتالي يجب تجنب تماما ذكر ان هذا الموضوع لم يناول سابقا و بدلا من ذلك يفضل ان تركز المشكلة على انه اصبح من المعلوم التأثير الايجابي لتطبيقات الذكاء الاصطناعي ادارة قيود المشروع الا ان العديد من المدراء مازالت تجد صعوبة في تبني هذه التقنيات نتيجة الاعتماد على المهارات التقليدية في ادرة المشاريع
- كما انه من الضروري تخصيص المشكلة حول المشاريع الانشائية في المملكة و ذلك بتوضيح اهميتها و التحديات التي تواجهها و ما هي الاضرار المترتبة عن فشل المشروع او وجود اي قصور مثل تاخر الاستلام او تخطى الميزانية المحددة او ما الى ذلك ، مما يتطلب مدربين مشروعات لديهم الكفاءات المطلوبة للتعامل مع الذكاء الاصطناعي ليتمكنوا من ادارة قيود المشروع بكفاءة تضمن نجاح المشروع
- كما يجب تجنب التعميم في ان لا يوجد مديرين يتبنون تقنيات الذكاء الاصطناعي إلا اذا كانت هناك دراسات تؤكد ذلك و في هذه الحالة يجب الاشارة الى هذه المصادر و يجب ان تكون مصادر حديثة
- يجب مراعاة عدم الخلط بين ان هدف المشروع هو "دراسة التأثير الوسيط لكفاءة مديري المشروع على العلاقة بين تبني تقنيات الذكاء الاصطناعي و الادرة الجيدة لقيود المشروع" ام الهدف هو "تأثير الذكاء الاصطناعي على مهارات مديري المشاريع و التحديات التي تواجه المشروع" ، حيث ان هذان هدفان مختلفان و من الممكن تبني الهدفين .

و فى ضوء فإن هناك بعض الفقرات التى اصبغت بشكل جيد و اخرى تحتاج الى تعديل لى تكون موجه
اكثر ناحية المشكلة و لتجنب عدم التشتت

Research Questions

Q1: How does the use of AI impact project managers' competencies and project constraints in contracting companies in the Eastern Province of Saudi Arabia?

هذا السؤال يجب ان يقسم الى جزئين الاول يدرس علاقة **AI and project constraints** و الثانى يدرس العلاقة بين **AI and project managers' competencies**

كما ان بدأ السؤال ب **HOW** لا يتناسب مع الدراسات التى تتبنى منهجية الاستبانة و التى تختص بدراسة العلاقة بين المتغيرات و مثل هذه الملاحظة تنطبق على بقية الاسئلة

و على ذلك يرجى مراجعة صاغة الاسئلة البحثية و التأكد من التصاقها الكامل مع الاهداف المذكور سلفا
و كذلك تناسبها مع المنهجية

Importance of the Study

الاهمية العلمية تحتاج الى اعادة صياغة بحيث لا تركز فقط على زيادة وعى مجتمع الدراسة بتطبيقات الذكاء الاصطناعى فى ادارة المشاريع لان هذا الهدف وحده يمكن تحقيقه من خلال الندوات و اللقاءات و لا يتطلب عمل دراسة بحثية من الضرورى ان تحتوى الاهمية العلمية للدراسة على تطوير فى المجال سواء معرفيا او عمليا

Research Objectives

اهداف الدراسة تحتاج الى اعادة صياغة لتعكس حل للمشكلة البحثية حيث أن فى رسائل الدكتوراة الاهداف يجب ان تكون اعظم من مجرد ايجاد ايجابيات الاسئلة من خلال مراجعة الدراسات الادبية و استخراج الاجابات.

Research Hypotheses

الفرضيات تحتاج الى اعادة صياغة بحيث تظهر الصياغة المتغير المستقل و المتغير التابع و العلاقة بينها و إتجاهها "إن أمكن" و فى حالة وجود اكثر من متغير تابع ، تقسم الفرضية الى جزئين

Literature Review

- استعمل الجداول ممتاز جدا و لقد احتوى على عدد جيد من الدراسات و لكن لم تكن هناك دراسات تتناول كفاءة المديرين و علاقتها بتبنى تقنيات الذكاء الاصطناعي او علاقتها بجودة ادارة المشروعات مع ان ان هذه المواضيع تم تناوله في العديد من الدراسات و كذلك يوجد فقط دراسة واحدة طبقت داخل المملكة و لذلك ينصح بزيادة عدد الدراسات الحديثة القريبة من موضوع الدراسة و تم تطبيقها اولا في المملكة ثم دول الخليج ثم الدول العربية ثم الدول الاخرى للاستفادة منهم و استخراج الفجوات البحثية
- كما ينصح باضافة عمود خاص بالفجوات البحثية التي حددتها كل دراسة
- في التعليق على الدراسات السابقة توجد الفقرة التالية

Based on the literature review, no research in the scientific community studies the impact of AI on Project Manager's Competencies and Project Constraints specifically on the Contracting Sector in Saudi Arabia. Therefore, this study is expected to explain the importance of AI to Project Managers, company owners, and decision-makers.

- و للخروج بمثل هذا الاستنتاج يجب تكثيف البحث على الدراسات في مجال ادارة المشاريع و خصوصا الانشائية في المملكة كما يجب توضيح الاختلاف بين اداره المشاريع الانشائية و المشاريع الاخرى لابرار الفجوة البحثية في هذا المجال
 - الفقرة التالية لا داعى لوضعها وسط literature review
- The Literature review will serve as a reference that the researcher can refer to in order to know where the other researchers reached to help minimize the research gap by checking their outcomes and recommendations and trying to cover the areas that were not covered.

- يرجى مراجعة literature review حيث توجد العديد من الفقرات بلا مصادر و فى literature review يفضل ان الفقرة الواحدة تحتوى على اكثر من مصدر
- تكرر وجود فقرات قصيرة متقطعة و كل فقرة تقريبا 3 سطور و لذلك ينصح بدمج هذه الفقرات للحفاظ على التسلسل المنطقى للافكار قدر المستطاع
- يوجد بعض العناوين الفرعية التى نحتاج الى اعادة صياغة لتجنب العناوين المقالية او التعبيرية فى كتابة الرسائل العلمية مثل

- **Competencies serving as a bridge between AI utilization and project success**

Conceptual Model

عدد الابعاد الموجودة فى كل متغير كثيرة مما سيؤدى الى تعقيد الدراسة و صعوبة التحليل و الخروج بنتائج و بالتالى ينصح بالاستفادة من الدراسات السابقة فى تحديد ابعاد محددة لكل متغير كما يرجى الاخذ فى الاعتبار ان الفرضيات الفرعية تدرس العلاقة بين ابعاد المتغيرات و فى هذه الحالة يتضح لنا ان الدراسة بوضعها الحالى تحتوى على عدد كبير من الفرضيات و ينصح ان لا تتجاوز الدراسة كلها 10 فرضيات و لكن يجب الانتباه ان التركيز على ابعاد معينة و استبعاد ابعاد اخرى يجب ان يتم تبريره علميا او عمليا طبقا للمشكلة محل الدراسة

Research Gaps and Future Directions

هذا الجزء مكانة فى الفصل الاخير من الرسالة و ليس الفصل الاول

Suggestions for Future Research

هذا الجزء مكانة فى الفصل الاخير من الرسالة و ليس الفصل الاول

References

يفضل ان تكون مرقمة

ويفضل :

Expand Literature Review

- **Include Diverse Perspectives:** Integrate studies that highlight both the benefits and challenges of AI in project management to provide a balanced view.
- **Explore Regional Studies:** Investigate literature from similar cultural contexts or industries to enrich the analysis.

Overemphasis on AI Benefits: The paper tends to focus on the advantages of AI implementation without equally addressing the potential downsides or challenges. More discussion on the ethical implications, job displacement concerns, and resistance to change would provide a more balanced view.