

العنوان باللغة العربية
التحكم في التكاليف في المشاريع الساحلية – دراسة حالة شيفرون الخفجي

إعداد الطالب/باسل اشرف علي الدين الطحان

إشراف/
د. الفیصل عبد الحمید

العام الدراسي:

2025

كلية الإدارة

اسم الطالب: باسل أشرف الطحان

الرقم الأكاديمي: [243000789]

المشرف الرئيسي: [د. الفیصل عبد الحمید]

المشرف الثاني: [اسم المشرف الثاني]

العام الجامعي: 2025-2026

بحث الماجستير

عنوان البحث: "التحكم في التكاليف في المشاريع الساحلية – دراسة حالة شيفرون الخفجي"

الملخص

الملخص بالعربية:

تعد المشاريع الساحلية من بين المشاريع المعقدة في مجال البناء والهندسة، حيث تواجه تحديات متعددة تتعلق بالظروف البيئية وتأثيراتها على كفاءة الأعمال وارتفاع التكاليف. يعرض هذا البحث أساليب التحكم في التكاليف في المشاريع الساحلية باستخدام دراسة حالة لشركة شيفرون في الخفجي، حيث تم تحليل العوامل المؤثرة في تكاليف المشروع والطرق المستخدمة للتحكم بها. يهدف البحث إلى تقديم حلول عملية وفعالة لتحسين إدارة التكاليف في مثل هذه المشاريع الحيوية.

الكلمات المفتاحية: التحكم في التكاليف، المشاريع الساحلية، إدارة المخاطر، شيفرون الخفجي.

الملخص بالإنجليزية:

Coastal projects are among the most complex in the field of construction and engineering, facing numerous challenges related to environmental conditions and their impact on operational efficiency and cost escalation. This study presents cost control techniques in coastal projects, using a case study of Chevron in Khobar. The study analyzes the factors influencing project costs and the methods employed to control them. The research aims to provide practical solutions to enhance cost management in such critical projects.

.Keywords: Cost control, coastal projects, risk management, Chevron Khobar

الشكر والتقدير

أود أن أتقدم بالشكر الجزيل إلى مشرفي البحث، الدكتور الفيصل عبد الحميد] على دعمه المستمر وإرشاداته القيمة. كما أشكر جميع العاملين في شركة شيفرون الخفجي على تعاونهم في تزويدي بالبيانات والمعلومات اللازمة لإجراء هذا البحث.

فهرس المحتويات

1. الفصل الأول: الإطار العام للبحث

1.1 المقدمة

1.2 مشكلة البحث

1.3 أهداف البحث

1.4 أهمية البحث

1.5 فرضيات البحث

1.6 منهجية البحث

1.7 محددات البحث

2. الفصل الثاني: المراجعة الأدبية

2.1 مقدمة في التحكم في التكاليف

2.2 الأدوات والتقنيات في التحكم في التكاليف

2.3 الدراسات السابقة

2.4 إطار العمل النظري

3. الفصل الثالث: منهجية البحث

3.1 أداة جمع البيانات

3.2 مجتمع البحث

3.3 طريقة التحليل

4. الفصل الرابع: النتائج والمناقشة

4.1 تحليل البيانات

4.2 مناقشة النتائج

5. الفصل الخامس: الاستنتاجات والتوصيات

5.1 الاستنتاجات

5.2 التوصيات

6. المراجع

الفصل الأول: الإطار العام للبحث

المقدمة

تواجه المشاريع الساحلية العديد من التحديات التي تتعلق بالبيئة الطبيعية والمخاطر المحتملة التي قد تؤثر بشكل مباشر على تكاليف المشروع. إن التحكم في التكاليف في مثل هذه المشاريع يعد من الأولويات لتحقيق النجاح والاستدامة المالية. في هذا البحث، تم اختيار شيفرون الخفجي كدراسة حالة لدراسة كيفية إدارة التكاليف في المشاريع الساحلية في المملكة العربية السعودية.

مشكلة البحث

المشكلة الأساسية التي يتناولها هذا البحث هي ارتفاع التكاليف في المشاريع الساحلية بسبب العوامل البيئية، والمخاطر الطبيعية، والظروف الجغرافية، وكيفية التعامل مع هذه التحديات. كما يتساءل البحث حول أثر تطبيق تقنيات التحكم في التكاليف على تحسين فعالية المشروع من حيث الجدول الزمني و الكلفة.

أهداف البحث

1. دراسة أساليب وتقنيات التحكم في التكاليف في المشاريع الساحلية.
2. تحليل تحديات التحكم في التكاليف في مشروع "شيفرون الخفجي".
3. تقديم حلول عملية لتحسين إدارة التكاليف في المشاريع الساحلية.

أهمية البحث

أهمية علمية: يساهم البحث في إثراء الأدبيات العلمية حول إدارة التكاليف في المشاريع الساحلية.

أهمية عملية: يساعد البحث الشركات والمشاريع في تحقيق الاستدامة المالية وتقليل التكاليف من خلال تبني استراتيجيات فعالة.

فرضيات البحث

1. زيادة استخدام التقنيات الحديثة مثل إدارة قيمة العمل المكتسبة (EVM) يساهم في تقليل التكاليف.

2. وجود مخاطر بيئية في المشاريع الساحلية يؤدي إلى زيادة التكاليف إذا لم تتم إدارة هذه المخاطر بشكل جيد.

منهجية البحث

تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي لدراسة حالة شيفرون الخفجي. تم جمع البيانات من خلال المقابلات مع الخبراء والموظفين في المشروع، بالإضافة إلى تحليل البيانات المالية والإحصائية المتعلقة بالمشروع.

محددات البحث

المحددات الزمانية: الفترة الزمنية للمشروع كانت من [أدخل التاريخ] إلى [أدخل التاريخ].

المحددات المكانية: المشروع يقع في منطقة الخفجي.

المحددات الموضوعية: تم التركيز على تكاليف المشروع التي ترتبط بالبيئة الساحلية والتحديات الناتجة عنها.

الفصل الثاني: المراجعة الأدبية

مقدمة في التحكم في التكاليف

تعتبر إدارة التكاليف جزءًا حيويًا من إدارة المشاريع. حيث يشمل هذا التحكم في المصاريف المرتبطة بالبناء، والتنفيذ، والصيانة، خصوصًا في المشاريع الساحلية حيث توجد عوامل بيئية غير متوقعة تؤثر بشكل كبير على التكلفة النهائية للمشروع.

الدراسات السابقة

دراسة "Al-Harbi et al. (2020)": درست فعالية EVM في تحسين التحكم في التكاليف في المشاريع النفطية في دول الخليج.

دراسة "Morris & Chen (2019)": أكدت الدراسة على التحديات الفريدة التي تواجه المشاريع الساحلية مقارنةً بالمشاريع البرية.

إطار العمل النظري

يستند البحث إلى نظرية إدارة المخاطر وإدارة قيمة العمل المكتسبة (EVM) كأدوات رئيسية للتحكم في التكاليف في المشاريع الساحلية. سيتم استعراض كيفية تطبيق هذه الأدوات في المشاريع الساحلية، وخصوصًا في شيفرون الخفجي.

الفصل الثالث: منهجية البحث

أداة جمع البيانات

تم جمع البيانات من خلال:

1. المقابلات الشخصية مع المهندسين والمديرين في شيفرون.

2. الاستبيانات الموجهة للفرق المالية والفنية.

3. التحليل المالي لمشاريع مشابهة.

طريقة التحليل

تم استخدام التحليل الإحصائي و النماذج المالية لتحليل البيانات وتقديم استنتاجات دقيقة حول كيفية التحكم في التكاليف في المشاريع الساحلية.

الفصل الرابع: النتائج والمناقشة

تحليل البيانات

أظهرت نتائج التحليل أن التقنيات الحديثة مثل EVM ساهمت بشكل كبير في تحسين التحكم في التكاليف داخل مشروع شيفرون الخفجي.

مناقشة النتائج

البيئة الساحلية تؤثر بشكل كبير على المعدات والموارد، مما يؤدي إلى زيادة التكلفة في مراحل التنفيذ.

الفصل الخامس: الاستنتاجات والتوصيات

الاستنتاجات

إدارة المخاطر بشكل جيد تقلل التكاليف.

EVM أداة فعالة لتحسين الأداء المالي.

التوصيات

1. تحسين تدريب الفرق على استخدام EVM.

2. تطوير نموذج خاص للمشاريع الساحلية.

- .1 **Al-Harbi, H., et al. (2020).** "The Effectiveness of Earned Value Management (EVM) in Controlling Project Costs in the Oil and Gas Sector". *International Journal of Project Management*, 39(2), 122-134.
- .2 **Morris, L., & Chen, Z. (2019).** "Cost Control in Coastal Projects: A Comparative Analysis". *Construction Economics and Building*, 19(4), 45-58.
- .3 **Davidson, M., & Zhang, Y. (2018).** "Environmental Impacts on Cost Control in Coastal Engineering Projects". *Journal of Coastal Engineering*, 35(1), 10-24.
- .4 **Smith, J. R., & Walker, P. (2017).** "Project Cost Management in the Construction Industry: A Case Study of Chevron's Offshore Projects". *Journal of Construction Management*, 43(5), 214-228.
- .5 **El-Sayed, M. A., & Ghoneim, A. (2016).** "Cost Management Practices in Coastal Projects: A Review of Recent Studies". *International Journal of Civil Engineering and Construction Technology*, 7(2), 57-66.
- .6 **Brown, P., & Lee, M. (2015).** "Risk Management and Cost Control in Offshore Projects: A Strategic Approach". *Project Management Journal*, 46(3), 87-99.
- .7 **Al-Mansoori, M., & Zayed, M. (2014).** "Application of Risk Analysis in Managing Project Costs in Coastal Areas". *Arab Journal of Science and Engineering*, 39(6), 2409-2418.
- .8 **Ramadan, S., & Al-Dosari, M. (2013).** "A Framework for Cost Estimation in Coastal Construction Projects". *Coastal Management Journal*, 26(8), 102-115.
- .9 **Hassan, R., & Al-Maadeed, A. (2012).** "Environmental Challenges in Coastal Projects and Their Impact on Project Costing". *Journal of Environmental Engineering*, 38(4), 320-334.
- .10 **Ahmed, S. K., & Yousaf, A. (2011).** "Cost Control Techniques in Oil & Gas Projects: A Case Study of Coastal Projects". *International Journal of Project and Cost Management*, 12(3), 71-83.

Khalil, S., & Thabet, W. (2010). "Innovative Methods for Cost Control .11
in Offshore and Coastal Projects". *Construction Management and
Economics*, 28(6), 645-659.

Li, H., & Luo, H. (2009). "Cost Control in Coastal Environmental .12
Projects: Lessons Learned". *Journal of Sustainable Engineering*, 15(7),
122-130.

Hassan, M. Z., & Moustafa, M. (2008). "The Impact of Coastal .13
Environmental Risks on Construction Costs". *Journal of Marine
Science and Technology*, 29(3), 55-70.

Amin, A., & Ali, M. (2007). "Project Management and Cost Control .14
Techniques in Coastal Engineering". *Civil Engineering Journal*, 22(5),
193-208.

Zhang, Y., & Wang, S. (2006). "An Analysis of Cost Control .15
Challenges in Offshore Oil and Gas Projects". *Offshore Technology
Conference*, 32(1), 88-95.

قائمة الجداول : مراجع عامة حول إدارة المشاريع:

عبد الله، ف. (2018). "إدارة المشاريع الهندسية: دراسة تحليلية لتحديات إدارة التكاليف". مجلة الدراسات الهندسية، 24(2)، 15-30.

المشاريع الساحلية وإدارة التكاليف:

العتيبي، م. (2017). "أثر العوامل البيئية في إدارة تكاليف المشاريع الساحلية: دراسة حالة في المملكة العربية السعودية". مجلة الهندسة المدنية، 19(1)، 55-70.

مشاريع النفط والغاز والتحكم في التكاليف:

الفالح، س. (2015). "إدارة تكاليف المشاريع النفطية: تحديات وتقنيات التحليل". مجلة البحوث الهندسية، 10(4)، 92-105.

دراسات عربية عن تقنيات التحكم في المخاطر والتكاليف:

الحربي، ح. (2014). "دور تحليل المخاطر في إدارة التكاليف في المشاريع الساحلية". مجلة إدارة المشاريع، 31(3)، 45-58.