

قضايا بحثية-3 القضية البحثية

د. دعاء محمد

إعداد باحث الدكتوراه:
أحمد فاروق

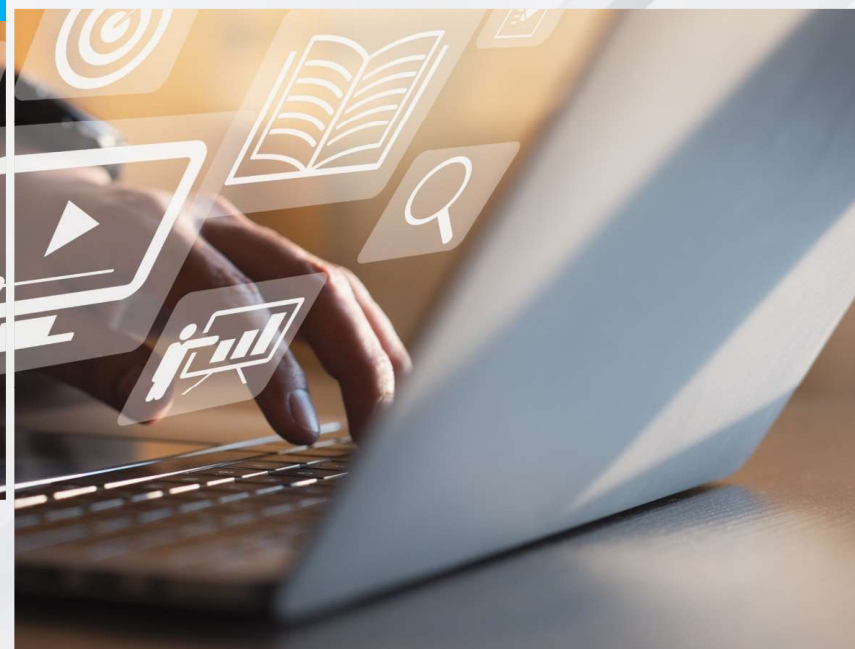
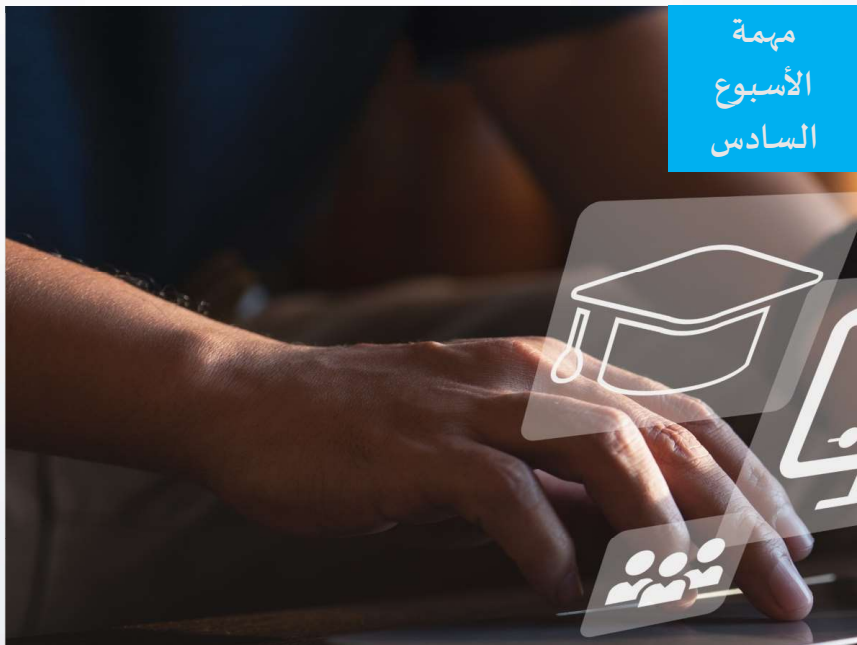
رقم أكاديمي: 221001150



مهمة الأسبوع السادس

سمات القضية البحثية

مهمة
الأسبوع
السادس



القضية البحثية هي قضية واحدة ومحددة

القضية البحثية تسهم في خدمة المشاريع البحثية

مهمة الأسبوع
السادس

قضايا بحثية معاصرة

إدارة المخاطر:

هي عملية منظمة لتحديد وتقييم ومعالجة ومراقبة المخاطر التي يمكن أن تؤثر على الأفراد أو المؤسسات. تهدف هذه العملية إلى تقليل الآثار السلبية للمخاطر إلى أدنى حد ممكن واستغلال الفرص المحتملة. فتشمل إدارة المخاطر مجموعة من الأنشطة والإجراءات التي تساعد في التعامل مع المخاطر بفعالية وكفاءة.

مهمة الأسبوع السادس

أهمية عملية إدارة المخاطر:
تأتي أهمية إدارة المخاطر من كونها عملية حيوية تسعى إلى تحديد، تقييم، والسيطرة على المخاطر التي قد تواجه الأفراد، الشركات، أو المؤسسات.
لإدارة المخاطر أهمية قصوى لعدة أسباب:

-الحفاظ على الاستمرارية من خلال السعي لمنع الأزمات أو تقليل آثارها: تساعد إدارة المخاطر على تحديد المخاطر المحتملة واتخاذ الإجراءات اللازمة لمنع حدوث أزمات أو تقليل آثارها.
مما يضمن استمرار سير العمل في المؤسسة حتى في حالة وقوع أحداث غير متوقعة.

تحسين اتخاذ القرارات:

تقييم الخيارات: تساعد في تقييم الخيارات المختلفة وتحديد المخاطر المرتبطة بكل خيار.
اختيار الأفضل: تساعد في اختيار الخيارات التي تحقق أقصى قدر من الفوائد بأقل قدر من المخاطر

تحسين الأداء:

التركيز على الفرص: تساعد في تحديد الفرص الجديدة وتحسين الأداء الكلي للمؤسسة.
الابتكار: تشجع على الابتكار والتطوير المستمر.

مهمة الأسبوع
السادس

نموذج إدارة المخاطر RISK MANAGEMENT PROCESS



نموذج إدارة المخاطر

RISK MANAGEMENT PROCESS

مرحلة تحديد المخاطر

تحديد المخاطر



1

تحدد الشركة وتعرف المخاطر المحتملة سواء داخلياً أو خارجياً، التي قد تؤثر سلباً على عملية أو مشروع معين في الشركة

**IDENTIFY
RISK**



جمع البيانات

استخدام المصادر الداخلية والخارجية لجمع المعلومات عن المخاطر المحتملة.

ورش عمل تحديد المخاطر

تنظيم جلسات عمل وعصف ذهني مع الخبراء وأصحاب المصلحة لاستخراج وتوثيق المخاطر.



أدوات تحديد المخاطر

(PEST Analysis) & (SWOT Analysis)

INTERNAL



نموذج إدارة المخاطر

RISK MANAGEMENT PROCESS



تقييم المخاطر

مؤكد	منخفض	معتدل	مرتفع	شديد	شديد
محتمل	منخفض	معتدل	مرتفع	مرتفع	شديد
ممکن	منخفض	معتدل	معتدل	مرتفع	مرتفع
غير محتمل	منخفض	منخفض	معتدل	معتدل	معتدل
نادر	منخفض	منخفض	منخفض	منخفض	منخفض
	غير مهم	بسيط	هام	هام جداً	كارثي

الأهمية



2. التخفيف من المخاطر - Risk Mitigation

يشير إلى الاستراتيجيات والعمليات المستخدمة لتقليل تأثير المخاطر المحتملة أو احتمال وقوعها. يشمل ذلك اتخاذ إجراءات لتقليل شدة تأثير المخاطر أو احتمال وقوعها. يمكن أن يشمل التخفيف من المخاطر مجموعة متنوعة من التدابير مثل تنفيذ الضوابط، أو الضمانات، أو الخطط الاحتياطية لإدارة وتقليل المخاطر.

1. تجنب المخاطر - Risk Avoidance

هو استراتيجية تستخدم في إدارة المخاطر لتجنب التعرض لأي خطر محتمل بشكل كامل. يتحقق ذلك من خلال اختيار عدم الانخراط في أنشطة معينة أو اتخاذ قرارات قد تؤدي إلى مخاطر. يشمل ذلك تغيير المشروع أو العملية لتجنب السيناريوهات التي قد تشكل تهديداً للمشروع أو المنظمة.



تجنب
المخاطر



تخفيف
المخاطر

معالجة
المخاطر



قبول
المخاطر



نقل
المخاطر

3. نقل المخاطر - Risk Transfer

هو استراتيجية في إدارة المخاطر تشمل نقل الخطر من طرف إلى آخر. يتم ذلك عادةً من خلال العقود أو الاتفاقيات، مثل وثائق التأمين، حيث يتم نقل الخطر إلى شركة التأمين. الغرض من نقل المخاطر هو حماية الطرف الأصلي من تحمل الأثر الكامل للخطر من خلال تحويله إلى طرف آخر لديه قدرة أفضل على إدارته أو امتصاصه.

4. قبول المخاطر - Risk Acceptance

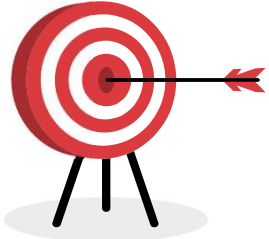
هو استراتيجية في إدارة المخاطر حيث تعترف منظمة أو فرد بوجود خطر ما ولكن تقرر قبول هذا الخطر دون اتخاذ إجراءات محددة للتخفيف منه أو نقله. يتم اتخاذ هذا القرار عادةً عندما تكون تكلفة التخفيف من الخطر أعلى من التأثير المحتمل للخطر نفسه، أو عندما يُعتبر الخطر طفيفاً أو غير محتمل الحدوث.



نموذج إدارة المخاطر

المراقبة والمراجعة

مرحلة المراقبة والمراجعة تمثل الخطوة الرابعة والأخيرة في عملية إدارة المخاطر. هذه المرحلة تأتي بعد معالجة المخاطر وتهدف إلى ضمان أن الإجراءات المتخذة لإدارة المخاطر تعمل بفعالية وتعديلها عند الضرورة.



متوسط

منخفض

عالي

الخطر
المتبقي

ويظهر هنا مفهوم

الخطر المتبقي - Residual Risk
إلى مقدار الخطر الذي يبقى بعد تنفيذ جهود إدارة المخاطر. على الرغم من التدابير المتخذة، لا يمكن تجنب الخطر المتبقي. يعتبر الخطر المتبقي هو ما تقبله أو الشكوك أو محدودية تدابير

REVIEW
CONTROLS

دور التدقيق الداخلي في تقييم إدارة مخاطر الشركات

DOI: [10.33899/regs.2024.146675.1186](https://doi.org/10.33899/regs.2024.146675.1186)

مهمة الأسبوع السادس

المقدمة

01

تناولت المقدمة أهمية التدقيق الداخلي في إدارة المخاطر، مستندة إلى توصيات العديد من اللجان والمنظمات الدولية والمهنية مثل معهد المدققين الداخليين.

02

أشارت المقدمة إلى أن إدارة المخاطر أن إدارة المخاطر هي مسؤولية الإدارة العليا ، وليست مسؤولية المدققين الداخليين

03

وظيفة التدقيق هي إعطاء وجهة نظر حول مدى فعالية نظام إدارة المخاطر في المؤسسة أو الشركة

المستخلص

01

يهدف البحث إلى قياس دور التدقيق الداخلي في تقييم إدارة مخاطر الشركات لمجموعة من المدققين الداخليين العاملين في الشركات الصناعية العراقية العامة والمختلطة

02

يبرز البحث أهمية التدقيق الداخلي خاصة بعد الأزمة المالية العالمية

03

أحد أهم نتائج البحث هو إثبات وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين التدقيق الداخلي وتقييم إدارة المخاطر بين أفراد العينة

مهمة الأسبوع
السادس

فرضيات البحث

مشكلة وتساؤلات البحث:

01

تمحورت الفرضيات حول وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين التدقيق الداخلي وتقييم إدارة المخاطر، وتأثيره الإيجابي على دعم إدارة المخاطر وتطبيقاتها.

02

اعتمد البحث على منهجية الوصفية التحليلية لاستكشاف العلاقة بين التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر في الشركات.

03

تم استخدام الاستبانة كأداة لجمع البيانات، حيث وزعت على عينة من المدققين الداخليين العاملين في الشركات الصناعية العراقية العامة لاختبار SPSS والمختلطة. لتحليل البيانات، تم استخدام برنامج الفرضيات والتحقق من صحتها

01

تكمن المشكلة في قلة الاهتمام بالتدقيق الداخلي في تقييم إدارة المخاطر داخل الشركات، مما يستدعي دراسة فعالية هذا التدقيق وتأثيره على المؤسسات

02

وهنا يُطرح تساؤل عن دور إدارة التدقيق الداخلي في إدارة مخاطر الشركات

03

نتيجة لما سبق ذكره، تتلخص مشكلة الدراسة في ما هو دور التدقيق الداخلي في تقييم إدارة المخاطر وينبثق من هذه الإشكالية السؤال عن مدى تأثير التدقيق الداخلي في تقييم إدارة المخاطر في الشركات

مهمة الأسبوع
السادس

أهمية البحث

النتائج والتوصيات

01

تبرز أهمية البحث من خلال تسليط الضوء على دور التدقيق الداخلي في دعم إدارة المخاطر وضبط الأداء المؤسسي، مما يعزز ثقة الجهات المعنية في أداء الشركات

02

تناولت الدراسات السابقة أهمية التدقيق الداخلي في الشركات ودوره في تعزيز الكفاءة والشفافية.

03

ركز الإطار النظري على استعراض الدراسات والمفاهيم المتعلقة بالتدقيق الداخلي وإدارة المخاطر، مسلطاً الضوء على الأساليب والأدوات المستخدمة

01

توصل البحث إلى وجود علاقة إيجابية وذات دلالة إحصائية بين التدقيق الداخلي وتقييم إدارة المخاطر.

02

وأوصى البحث بزيادة الاهتمام بالتدقيق الداخلي وتنفيذه لتحقيق دعم فعال لإدارة المخاطر وتعزيز الشفافية

03

وضع خطط تدقيق داخلي تعتمد على توقع درجة المخاطرة عند تحديد أولويات نشاط التدقيق الداخلي

مهمة الأسبوع
السادس

المراجع

عدد قليل من المراجع بالأخذ في الاعتبار أهمية الموضوع
حيث تم الاعتماد على 8 مراجع عربية & 9 مراجع اجنبية

01

تم الاعتماد على مراجع قديمة نسبياً
ترجع إلى العام 2005 & 2006

02

كان من الممكن الاعتماد على مراجع تستعرض الكوارث المالية التي
وقعت نظراً لعدم قيام المراجعين بالدور المنوط بهم في تقييم
نموذج إدارة المخاطر داخل الشركات

03

دور التدقيق الداخلي في تقييم إدارة مخاطر الشركات

يهدف البحث إلى قياس دور التدقيق الداخلي في
تقييم إدارة مخاطر الشركات لمجموعة من
المدققين الداخليين العاملين في الشركات
الصناعية العراقية العامة والمختلطة

توصل البحث إلى وجود علاقة إيجابية وذات
دلالة إحصائية بين التدقيق الداخلي وتقييم
إدارة المخاطر.

إدارة المخاطر:
هي عملية منظمة لتحديد وتقييم
ومعالجة ومراقبة المخاطر التي يمكن أن
تؤثر على الأفراد أو المؤسسات.
تهدف هذه العملية إلى تقليل الآثار
السلبية للمخاطر إلى أدنى حد ممكن
واستغلال الفرص المحتملة.

نموذج إدارة المخاطر

- تحدد المخاطر
- تقييم المخاطر
- معالجة المخاطر
- مراجعة ومراقبة الإجراءات المتخذة

أعتمد الباحث على عدد قليل من المراجع بالأخذ في
الاعتبار أهمية الموضوع حيث تم الاعتماد على 8
مراجع عربية & 9 مراجع اجنبية

تم الاعتماد على مراجع قديمة نسبياً
ترجع إلى العام 2005 & 2006

الخلاصة



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



Thank You



www.midocean.ae