

Section	Date	Course Code
Bachelor	18 / 02 / 2021	PMG101

PROJECT MANAGEMENT

Instructions:

أكتب في حدود صفحة واحدة الى صفحتين كحد اقصى كاجابه للتكليف (assignment)ويمكنك الكتابة باللغة الإنجليزية او باللغة العربية وفى هذه الحالة اكتب المصطلحات الرئيسية بالانجليزية بين قوسين وبعد الانتهاء حول الملف الى pdf وارفعه على Moodle. سيكون هذا التكليف من 4 درجات وسيتم اغلاق هذا التكليف يوم الاثنين 1 مارس 2021 الساعة 9 مساء بتوقيت السعودية (اي انه لن تكون قادر على تسليم هذا التكليف بعد هذا الوقت). وبالتوفيق لكم طلابى الأعزاء.

Instructor's Name: Dr. Walaa Mohamed

Question:

Al Baraka Construction Company will start a project to create a residential compound in a new city:

1. Put phases of project management and activities that will be done inside each phase from your point of view.
2. You are required to identify all the internal and external stakeholders of this project from your point of view.

السؤال باللغة العربية:

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة:

- 1- ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.
- 2- وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهة نظرك.

الإجابة:

ج ١:

قبل البدء بأي مشروع يجب ان احدد:

الفكره ، وماذا، وكيف ،وكيف تنفذه ،والتنفيذ ، والصيانه.

من مراحل ادارة المشروع :

التفكير في المشروع ثم التخطيط ثم ادارة موارد المشروع ثم التنفيذ ثم مراقبة المشروع ثم التطوير في المشروع

قبل ادارة اي مشروع يجب ان تتوفر عدت اشياء او موارد:

- ١- توفر المال ٢- توفر المدير الناجح ٣-توفر العماله ٤- توفر الماده ٥-توفر موارد خام ٦-توفر معدات

Initiation phase : Idea

-مرحلة البدء (الفكره) :

بشأن من الذي سينفذ المشروع ، والاطراف التي ستشارك ،وما اذا كان المشروع لديه قاعدة دعم كافيه بين المشاركين .

يتم استكشاف فكرة المشروع وتفصيلها، والهدف من هذه المرحله هو دراسة جدوى المشروع.

الهدف من هذه المرحله هو فهم المشروع بصورة عامة، وإذا كان المشروع ممكناً أم لا، وإذا كان ينبغي تنفيذه أم لا. فإذا تم الموافقة على المشروع، فستحتاج إلى إنشاء ميثاق مشروع أو مستند بدء مشروع (PID) يحدد من خلاله الغرض والمتطلبات الخاصة بالمشروع. ويجب أن يتضمن مستند بدء المشروع أيضاً على احتياجات العمل وأصحاب المصلحة وحالة العمل.

١- تحديد اسم المشروع

٢- تحديد استراتيجية المشروع

٣- تحديد اهداف المشروع

Definition phase : What?

٢-مرحلة التعريف(ماذا) :

هذه المرحلة هي مفتاح الإدارة الناجحة للمشروع وتركز على تطوير خارطة طريق يتبعها الجميع، وفي هذه المرحلة يتم تفصيل المشروع فأكثر قدر ممكن ووضع توقعات او تخمينات لنتيجة المشروع.

١- تحديد مدى تحقيق هذه الفكرة لرسالة مشروعك واهدافه.

٢-تحديد مدى الاستفادة من تنفيذ هذه الفكرة .

٣- تحديد مدى تقبل الجمهور المستهدف لهذه الفكرة .

٤-تحديد مدى توفر الامكانيات لتطبيق هذه الفكرة .

٥-تحديد التكلفة المطلوبه لتنفيذ الفكرة .

Design phase :How?

٣- مرحلة التصميم (كيف) :

في هذه المرحلة يتم اختيار التصميم النهائي الذي سيتم انتاجه في المشروع .

١-تعيين اعضاء الفريق.

٢-قم بعمل الابحاث اذا لزم الامر

٣-طور خطة المشروع

٤-اعرض الخطه على جميع الجهات المعنيه

٥- احصل على الموافقه للمتابعه

Development phase: How to implement ?

٤-مرحلة التطوير(كيف تنفذ) :

لبدء هذه المرحلة يجب ان تكون كل الامور واضحه بالنسبه للاطراف التي ستتولى التنفيذ،ويتم ترتيب كل المتطلبات وطلب المواد والادوات ولإعطاء المعلومات للموظفين.

Implementation phase :Implementation

٥-مرحلة التنفيذ :

في هذه المرحلة يتم تنفيذ كل ماتم التخطيط له .

١-نظم جميع المهام

٢-تواصل مع جميع الافراد الذي ينبغي عليك اطلاعهم عما تم انجازه

٣-حفز وشجع الفريق

٤-تاكد من علم الجميع بنا يجب عليه فعله

٥- كن واضح في كتابة الانجازات

٦-اشتري المواد والخدمات

٧-متابعة تحقيق الاهداف

٨-قم بحل المشكلات

Follow - Up : maintenance

٦-مرحلة المتابعه(الصيانه) .

عند تنفيذ المشروع الاهتمام بمتابعته عن طريق مُتابعة كافّة الموارد المتاحة، ومقارنتها مع الأهداف والنتائج المتوقعة.

ج ٢ :

١ - اصحاب المصلحه الداخليين:

هم راعي المشروع ،فريق المشروع ، موظفي الدعم،الموظفين، العملاء الداخليين.

٢ - اصحاب المصلحه الخارجيين:

المنافسين، الموردین،عملاء المشروع(اذا كانوا خارج المنظمه).

الاسم:شذى عبدالاله الحازمي

الرقم الجامعي: 2021203592

الايميل:shatha9272@gmail.com

