

العنوان باللغة العربية: -

أثر تميز بيئة العمل الداخلية على تجربة العميل الداخلي والخارجي:
دراسة وصفية تحليلية على تجمع القصيم الصحي.

- العنوان باللغة الإنجليزية:

**The Impact of a Distinctive Internal Work Environment on Internal and
A descriptive and analytical study of the :Customer Experience External
Qassim Health Cluster**

اسم الباحث: أحمد بن عبد الله الجنيدي

الرقم الأكاديمي: ٢٤٢٠٠٠٤٨٧

الإدارة: دكتوراه الإدارة

١٤٤٧ هـ - ٢٠٢٥ م

الفصل الأول

المقدمة:

تُعد بيئة العمل الداخلية أحد المرتكزات الأساسية لنجاح المؤسسات الصحية، إذ تلعب دورًا حاسمًا في رفع مستوى رضا الموظفين وتعزيز أدائهم مما ينعكس مباشرة على جودة الخدمات المقدمة للمستفيدين. وقد أكدت عدة دراسات أن توفير بيئة عمل داعمة يسهم في تحسين إنتاجية العاملين وزيادة شعورهم بالتقدير والراحة النفسية وهو ما يجعلهم أكثر قدرة على التواصل الفعال واتخاذ القرارات المتعلقة بالخدمة (Nielsen et al., 2023). كما أوضح Halawani et al. (٢٠٢٤) أن اهتمام المؤسسات بظروف العمل وتوفير فرص التطوير والتحفيز يعد عاملاً رئيسيًا في تعزيز الولاء التنظيمي وتقليل نوايا ترك العمل، وهو ما ينعكس بدوره على تحسين تجربة العميل الداخلي والخارجي.

وتشير الأدبيات الإدارية إلى أن المورد البشري يمثل رأس المال الأكثر أهمية في المنظمات، وأن نجاح المؤسسة يعتمد على جودة بيئة العمل التي يعيشها الموظفون، ومدى شعورهم بالعدل والثقة والانتماء (بومجان، ٢٠٢٠؛ مازن فارس رشيد، ٢٠٠٤). كما بيّنت الدراسات أن غياب العدالة التنظيمية وضعف التواصل الداخلي يؤديان إلى زيادة مستويات الضغط الوظيفي وتراجع الأداء، في حين تساعد القيادة الداعمة والمتفهمة على تقليل الإجهاد الوظيفي وتحسين الروح المعنوية داخل بيئة العمل (Shah & Hasnain, Aldarwish et al., 2022). (2021).

وفي السياق الصحي بشكل خاص تبرز أهمية بيئة العمل الداخلية نظرًا لطبيعة القطاع المعقدة التي تتطلب تكاملًا وظيفيًا عاليًا بين الكوادر لضمان استمرارية تقديم الخدمة بجودة عالية. وتوضح الأدبيات أن الموظف الذي يعمل في بيئة محفزة يمتلك قدرة أكبر على تقديم رعاية صحية متميزة تنعكس بشكل مباشر على رضا المرضى وتجربتهم، وهو ما أشار إليه Al-Khaldi & Al-Turki (٢٠٢٢) في دراستهم حول تأثير بيئات العمل الصحية على جودة الخدمة. كما بيّنت دراسة Spreitzer et al. (٢٠٢٣) أن الثقافة التنظيمية الإيجابية عندما تكون مدعومة بقيادة تشاركية تُعد عنصرًا أساسيًا في خلق بيئة مستقرة تحفز الإبداع والالتزام وتحدد من النزاعات الوظيفية.

وعلى مستوى المملكة العربية السعودية ساهمت رؤية ٢٠٣٠ وبرنامج التحول الوطني في دفع القطاعات الحكومية، ومنها القطاع الصحي نحو تطوير بيئات العمل من خلال مبادرات تهدف إلى تحقيق العدالة وتكافؤ الفرص ورفع نسبة الرضا الوظيفي بين العاملين (وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، ٢٠٢٠). وقد أظهرت تقارير حكومية مثل تقرير معهد الإدارة العامة (٢٠٢١) وجود فجوات في الرضا عن بيئات العمل مما يعكس الحاجة إلى مزيد من الدراسات التي تستكشف العوامل المؤثرة على رضا الموظفين وتجربتهم في السياق المحلي.

ويُعد تجمع القصيم الصحي نموذجًا وطنيًا رائدًا في تطبيق مبادئ التميز المؤسسي وتحسين بيئات العمل وذلك من خلال سعيه لتطوير الممارسات التنظيمية ورفع مستوى جودة الخدمات الصحية.

وقد حقق التجمع تقدمًا ملحوظًا في مؤشرات تجربة المريض وتطوير نماذج تشغيلية تعزز التكامل بين خدمات الرعاية الصحية، الأمر الذي يجعله بيئة مناسبة لإجراء هذه الدراسة واستخلاص نتائج تسهم في دعم اتخاذ القرار ورفع مستوى الكفاءة داخل المؤسسة.

وتؤكد الدراسات الحديثة في الإدارة الصحية (Batat, 2024؛ Reina et al., 2022) أن تحسين تجربة الموظف يمثل عاملاً جوهريًا في تحقيق التميز المؤسسي وأن تجربة العميل الخارجي ترتبط بشكل مباشر بجودة تجربة العميل الداخلي مما يعزز ضرورة دراسة العلاقة بين بيئة العمل وتجربة العميل في السياق المحلي. كما أشار Worjman (٢٠١٨) إلى أن التدريب المستمر والاهتمام بالعاملين وتطوير بيئات العمل يمثلان عوامل مؤثرة في رفع أداء الموظفين وجودة الخدمة.

وبناءً على ما سبق فإن دراسة أثر تميز بيئة العمل الداخلية على تجربة العميل الداخلي والخارجي تمثل ضرورة علمية وتطبيقية، خصوصًا في ظل التحديات الحالية وارتفاع الطلب على الخدمات الصحية والحاجة إلى بناء بيئات عمل قادرة على دعم الكوادر الصحية وتحسين تجربة المستفيد بما يتوافق مع مستهدفات رؤية المملكة ٢٠٣٠ في تعزيز جودة الحياة والخدمات الصحية.

مشكلة الدراسة:

لو تأملنا الوضع المثالي في أهمية تميز بيئة العمل الداخلية وأثرها على العميل الداخلي والخارجي لوجدنا بأن المنظمات الرائدة تهتم ببناء بيئات عمل داخلية متميزة تتسم بالتمكين، والدعم، والعدالة، والتحفيز، باعتبارها الأساس لتحقيق الأداء العالي والولاء الوظيفي، مما ينعكس إيجاباً على تجربة العميل الداخلي (الموظف) والعميل الخارجي (المراجع أو المستفيد). فالوضع الأمثل يتمثل في وجود بيئة عمل داعمة تعزز من رضا الموظفين، وتدفعهم نحو تقديم خدمات متميزة تتسم بالكفاءة والاهتمام، الأمر الذي يصنع تجربة عميل متكاملة تعزز من صورة المنظمة وموثوقيتها واستدامتها.

غير أن الواقع الحالي في عدد من المؤسسات الصحية، ومنها تجمع القصيم الصحي، يشير إلى وجود فجوة بين هذا الوضع المثالي والممارسات القائمة فعلياً. فالتقارير والملاحظات الميدانية تشير إلى وجود تحديات في بيئة العمل الداخلية، مثل ضعف التواصل، وغياب التحفيز، وتفاوت العدالة في توزيع الأعباء، ما يؤثر سلباً على رضا الموظفين، ويقلل من جودة الخدمات المقدمة، وينعكس بطبيعة الحال على تجربة العميل الخارجي وتقييمه للخدمة الصحية، ومعدل رضاه على رحلته العلاجية.

وترتبط هذه الفجوة بعدة أسباب، منها ضعف تطبيق استراتيجيات إدارة الموارد البشرية القائمة على التمكين، وقلة البرامج التطويرية الموجهة لتحسين بيئة العمل، إضافة إلى محدودية استخدام أدوات قياس تجربة العميل الداخلي والخارجي بشكل منهجي ومنظم. كما أن كثافة العمل وضغوطه في القطاع الصحي، وغياب التوازن بين الحياة المهنية والشخصية، تسهم في تفاقم هذه التحديات. من هنا، تبرز الحاجة إلى دراسة العلاقة بين تميز بيئة العمل الداخلية وأثرها على تجربة العميل الداخلي والخارجي، بهدف فهم طبيعة هذه العلاقة، وتحديد العوامل المؤثرة فيها، واكتشاف التحديات التي تعيق تحقيق بيئة عمل صحية ومستدامة. كما أن هذه الدراسة تسعى إلى تقديم حلول عملية تساعد متخذي القرار في

تجمع القصيم الصحي على تحسين بيئة العمل بما ينعكس إيجابًا على جودة الخدمات الصحية وتجربة المستفيدين.

ونتيجة للتغيرات السريعة والتطورات العلمية والتقنية المستمرة، اشتدت المنافسة بين المنظمات، مما وضع تلك المنظمات أمام تحديات كبيرة. لذلك، كان من الضروري بالنسبة لهؤلاء المنظمات أن يبحثوا عن جميع العوامل التي تضمن لهم التفوق وتحقيق الأهداف المرجوة وزيادة الإنتاجية. وبالنظر إلى أن العنصر البشري هو الأكثر أهمية وهو المورد الأعلى لديهم، أصبح أمرًا بالغ الأهمية الاستفادة القصوى منه. وذلك يتم من خلال تلبية احتياجاته النفسية والاجتماعية والمادية. وهذا ينعكس بشكل إيجابي على رضا الموظفين وأدائهم وإنتاجيتهم. لهذا السبب، لاحظنا اهتمام المنظمات في السنوات الأخيرة بإنشاء بيئة عمل مناسبة تسهم في زيادة أداء موظفيها. وهو ما أكدته دراسة روايح ورجم (2018) بأنه بيئة العمل تؤثر بشكل إيجابي على أداء العاملين في المؤسسات، وأوصت الدراسة بضرورة الاهتمام بتدريب الموظفين وتطوير أدائهم وتحفيزهم وتهيئة بيئة العمل بشكل دوري.

دعا الباحثون إلى تبني أساليب تركز على فهم احتياجات الموظفين وتعزيز شعورهم بالانتماء، وهو ما يُبرز دور إدارة تجربة الموظف كنهج شمولي يسهم في تحسين جودة الحياة الوظيفية وتعزيز الرضا والرفاهية والمشاركة والالتزام، فضلًا عن تقليل معدل دوران الموظفين وجذب أفضل المواهب، بما ينعكس إيجابًا على الأداء والابتكار، ما يجعل تحسين تجربة الموظف عاملاً حاسمًا في نجاح المنظمات. ورغم ذلك، لا تزال الأبحاث في هذا المجال محدودة، ويعد موضوعًا ناشئًا يتطلب بناء نظري ودراسات أوسع في سياقات متنوعة (2024; Batat, 2022) (Reina et al.,

كما كشف تقرير معهد الإدارة العامة (2021) عن تدني مؤشر الرضا عن بيئة العمل المحفزة لـ 58.3%، وهو ما يؤكد ضرورة تهيئة بيئة عمل أكثر دعمًا وتحفيزًا، بما يعزز كفاءة العاملين في الأجهزة الحكومية ويسهم في تحقيق مستهدفاتها.

وفي حال عدم إجراء مثل هذه الدراسة، فإن الإشكالية ستكون في استمرار الفجوة بين بيئة العمل المثالية والواقع الفعلي، ما قد يؤدي إلى تفاقم مشكلات دوران الموظفين، وانخفاض الرضا الوظيفي، وتراجع جودة الخدمات المقدمة، وبالتالي التأثير السلبي على صورة المؤسسة الصحية وفعاليتها في تحقيق أهدافها الاستراتيجية، خاصة في ظل تطلعات رؤية المملكة ٢٠٣٠ نحو تحسين جودة الحياة والخدمات الصحية.



أسئلة الدراسة:

السؤال الرئيسي:

ما أثر تميز بيئة العمل الداخلية على تجربة العميل الداخلي والخارجي في تجمع القصيم الصحي بالمملكة العربية السعودية؟

الأسئلة الفرعية:

١. ما مدى تحقيق معايير تميز بيئة العمل الداخلية في تجمع القصيم الصحي من وجهة نظر العاملين؟

٢. ما مستوى تجربة العميل الداخلي في تجمع القصيم الصحي؟

٣. ما مدى تأثير بيئة العمل الداخلية على تجربة العميل الخارجي في تجمع القصيم الصحي؟

٤. هل توجد فروق دالة إحصائية في تجربة العملاء تعزى للخصائص الديموغرافية (الجنس، العمر، المسمى الوظيفي)؟

أهمية الدراسة (النظرية والتطبيقية):

هذه الدراسة تسعى لسد الفجوة البحثية، والمساهمة في علاج مشكلة بيئة العمل والتي لها تأثير مباشر على العميل الداخلي وتأثير غير مباشر على العميل الخارجي، وتقديم نموذج متكامل يربط بين هذه المتغيرات في حدود البيئة التطبيقية للدراسة.

أولاً: الأهمية النظرية:

- ١- في كونها تتطرق إلى أحد المفاهيم التنظيمية وهي بيئة العمل، والذي تُعد من المواضيع المهمة في الفكر الإداري الحديث، لكونها مصدراً مهماً من مصادر بقاء المنظمة وديمومتها، والتي تعتبر العميل الخارجي شريك نجاح.
- ٢- المساهمة في الإثراء المعرفي لأهمية تحسين بيئات العمل الداخلية وبيان أثرها على العميل الداخلي والخارجي، ومدى انعكاسها على جودة الخدمة ورضا العملاء.
- ٣- تقديم نموذج علمي موحد ليكون دليل عمل وخارطة طريق للتميز في بيئات العمل الداخلية.
- ٤- سياق تطبيقي حديث ومتكامل يواكب التطورات في المملكة العربية السعودية ويتوافق مع رؤية المملكة ٢٠٣٠.

ثانياً: الأهمية التطبيقية:

- ١- تغذية راجعة عملية لإدارة التجمع الصحي لتحسين البيئة الداخلية، ورضا الموظفين.
- ٢- المساعدة في وضع توصيات عملية لتحسين تجربة العميل الداخلي والخارجي.
- ٣- دليل عملي يساعد صناع القرار ويدعم توجههم القيادي.
- ٤/ إيجاد منهجية كمية تحليلية دقيقة.
- ٥- تعويلاً على ما سبق، تسعى هذه الدراسة إلى الإسهام في سد جزء من الفجوة البحثية في مجال الدراسات التطبيقية ذات العلاقة ببيئة العمل وأثرها على العميل الداخلي والخارجي.

الأهداف:

الباحث يسعى هنا إلى فهم مدى تأثير البيئة الوظيفية على رضا العميل وتفاعله مع الخدمات المقدمة، مع تقديم توصيات مبنية على الأدلة لتعزيز الأداء المؤسسي ضمن بيئات العمل الصحية والطبية.

من هذا المنطلق تتخذ هذه الدراسة هدفًا واضحًا ومحددًا: تسليط الضوء على العلاقة بين جودة بيئة العمل الداخلية وتجربة العميل —الداخلي والخارجي على حد سواء.

١/ تحليل مستوى تميز بيئة العمل في تجمع القصيم الصحي.

٢/ قياس العلاقة بين بيئة العمل وتجربة العميل الداخلي.

٣/ دراسة أثر بيئة العمل على تجربة العميل الخارجي.

٤/ قياس تأثير الخصائص الديموغرافية على تجربة العملاء.

الفرضيات:

تم بناء الفرضيات بطريقة منطقية تربط بين المتغير المستقل (بيئة العمل الداخلية) والمتغيرات التابعة (تجربة العميل الداخلي والخارجي):

١-الفرضية الأولى:

توجد علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين تميز بيئة العمل الداخلية وتجربة العميل الداخلي.

٢-الفرضية الثانية:

توجد علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين تميز بيئة العمل الداخلية وتجربة العميل الخارجي.

٣-الفرضية الثالثة:

توجد فروق دالة إحصائية في تقييم تميز بيئة العمل بناءً على متغيرات ديموغرافية (الجنس، العمر، المسمى الوظيفي).

الفرضية الصفرية: H_0)

لا يوجد تأثير لبيئة العمل الداخلية على العميل الداخلي والخارجي.

الفرضية البديلة: H_1)

هناك تأثير لبيئة العمل الداخلية على العميل الداخلي والخارجي.

نموذج الدراسة:

تم تصميم نموذج الدراسة بناءً على متغيرات الدراسة التالية:

المتغير المستقل: هو المتغير الذي تؤثر مكوناته على بقية المتغيرات.

بيئة العمل الداخلية.

المتغيرات التابعة:

تجربة العميل الداخلي.

تجربة العميل الخارجي.



مصطلحات الدراسة وتعريفاتها الإجرائية:

١. بيئة العمل الداخلية:

بيئة العمل في الاصطلاح: عرفت بأنها "القيم والاتجاهات السائدة داخل التنظيمات الإدارية، ومدى تأثيرها على السلوك التنظيمي للعاملين وعلى مجمل العملية الإدارية. (القريوتي، ٢٠٠٠).

وتشير إلى مجموع الظروف والعوامل المادية والمعنوية والتنظيمية التي يعيشها الموظف داخل المؤسسة وتشمل طبيعة العلاقات المهنية، أسلوب القيادة، التحفيز، بيئة العمل الفيزيائية، الاتصالات الإدارية، والثقافة التنظيمية. (العنزي ٢٠٢١).

وتتمثل في الحوافز والمكافآت، وظروف العمل ودرجة المشاركة في اتخاذ القرارات والأنظمة والتعليمات واللوائح والحاجات الخاصة بالعاملين. (السالم ٢٠٠٢).

٢. العميل الداخلي:

هو الموظف داخل المنظمة الذي يتلقى خدمات أو دعمًا داخليًا من إدارات أخرى داخل نفس المؤسسة ويُنظر إليه كشريك في تقديم الخدمة (حسن، أحمد ٢٠١٩).

٣. العميل الخارجي:

هو المستفيد النهائي من الخدمة التي تقدمها المنظمة في السياق الصحي مثل المرضى أو المراجعين أو الزوار ويتأثر بشكل مباشر بجودة الخدمة وطريقة تقديمها. (الشهري ٢٠٢٠).

٤. تجربة العميل:

هي الانطباعات والمشاعر التي تتكون لدى العميل (سواء داخلي أو خارجي) نتيجة تفاعله مع المنظمة عبر نقاط اتصال متعددة وتشمل الجودة والسرعة والاحترام والراحة وسهولة الوصول. (الجهني، محمد ٢٠٢١).

- بيئة العمل:

بيئة العمل هي السياق الذي يتفاعل فيه المدير داخل المؤسسة، وهي عامل أساسي يؤثر بشكل كبير في قدرته على تحقيق أهدافه وتطلعاته. هذا التفاعل يكون خصوصاً ملحوظاً عندما تكون للبيئة العملية حدود ومعالم واضحة. فعندما تكون بيئة العمل الداخلية مؤثرة بشكل كبير على المدير، يمكن أن تؤدي ذلك إلى تأثير إيجابي على مستوى جهده ودافعه ومعنوياته. كما يمكن أن تسهم في زيادة مستوى رضاه وارتياحه وانتمائه للمؤسسة، وهذا بدوره يمكن أن يعزز قيم الالتزام والمسؤولية لديه. وتعتبر بيئة العمل مجموعة من العوامل والشروط التي تحيط بالمؤسسة وتتفاعل معها. هذه العوامل يمكن أن تكون قوى تؤثر بشكل مباشر أو غير مباشر على أداء المنظمة وعملاتها. ببساطة، بيئة العمل تلعب دوراً محورياً في تحديد كيفية توجيه وتوجيه الجهود داخل المنظمة، وتأثيرها يمتد إلى عدة جوانب من العمل، بما في ذلك جمع المعلومات وتنوع الأداء والاستفادة من الموارد. (خلفون وبوودن، 2016).

تعريف بيئة العمل الداخلية:

ويعرف جونز (Jones) أن بيئة العمل الداخلية هي العناصر والقوى التي تحيط بعمل المنظمة سواء لها تأثير مباشر أو غير مباشر على الأسلوب المتبع في أداء الأعمال، وبالتالي على طريقة حصول المنظمة على مواردها لتستمر في نشاطها مثل المواد الخام والأفراد المؤهلة، والمعلومات اللازمة لتحسين مستوى التكنولوجيا المستخدمة بالمنظمة، وتتكون بيئة العمل في المنظمة من مجموعة متعددة الأبعاد والعوامل التي تلعب دوراً حاسماً في نجاحها وأدائها. (الذبيات والقطاونة، 2020).

بيئة العمل المادية:

يمكن تعريف بيئة العمل المادية على أنها الظروف المادية في بيئة العمل والمتمثلة في سبيل الراحة التي توفرها المنشأة من اثاث وإدارة وتكييف وتنظيم مكاتب التي يعمل بها العاملين في المنظمة، حيث ان عدم توفير بيئة سليمة للعاملين يؤثر على سلوكهم وعلى ادائهم في العمل، حيث ان الظروف المادية تعتبر محببة ومفضلة للعاملين فهي تساهم في تحقيق الرضا الوظيفي. (ابو عودة، ٢٠١٨)

أهداف جودة بيئة العمل:

تهدف جودة بيئة العمل الى تحقيق توازن و انسجام بين الحياة الوظيفية وحياتهم الشخصية وان الهدف لوجود جودة الحياة الوظيفية وذلك لزيادة الثقة بين العاملين والاندماج في حل المشاكل وزيادة الفعالية التنظيمية ، وجودة الحياة الوظيفية تهدف الى زيادة الانتاجية والكفاءة التنظيمية وتخفيض تكاليف التأمين الصحي ومعدلات التعويضات نتيجة إصابات العمل، وتساهم في زيادة مرونة وتكيف العاملين وبالتالي زيادة المشاركة وتحقيق مستوى عالي من رضا العملاء. (خوقير، ٢٠١٨).

كما أضافت (إيمان نصار، ٢٠١٨) أن جودة بيئة العمل تهدف إلى:

- تحقيق الرضا الوظيفي.
- تحسين صحة العاملين النفسية والجسدية مما يحقق مشاعر ايجابية.
- تحسين الانتاجية
- تعزيز التعلم في بيئة العمل.
- تكوين صورة ايجابية للمنظمة المحافظة على العاملين وتحفيزهم.

منهج الدراسة:

سوف تعتمد هذه الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، كمنهجية تناسب طبيعة هذه الدراسة والذي يُعد الأنسب لدراسة الظواهر الاجتماعية والإنسانية في بيئتها الواقعية. ويقوم هذا المنهج على جمع البيانات الميدانية من أفراد عينة الدراسة، وتحليلها بهدف وصف واقع بيئة العمل الداخلية في تجمع القصيم الصحي، وقياس علاقتها بتجربة العميل الداخلي والخارجي، وصولاً إلى استنتاجات علمية مبنية على بيانات واقعية.

مجتمع الدراسة:

سوف تجرى الدراسة المقترحة على تجمع القصيم الصحي، ويعتبر أحد النماذج التنظيمية الحديثة في القطاع الصحي بالمملكة العربية السعودية، ويتبع إشراف هيئة الصحة القابضة، يعنى التجمع بإدارة وتنسيق خدمات الرعاية الصحية الشاملة والمتكاملة لأكثر من ١,٦ مليون نسمة من سكان منطقة القصيم، من خلال شبكة مترابطة من المستشفيات العامة والتخصصية، ومراكز الرعاية الأولية. ويرتكز التجمع في عمله على تعزيز الجودة والتكامل بين مستويات الخدمة، ورفع كفاءة الأداء المؤسسي، وتحسين تجربة المريض، بما يتماشى مع مستهدفات رؤية السعودية ٢٠٣٠ وبرنامج تحول القطاع الصحي. (هيئة الصحة القابضة، ٢٠٢٤؛ وزارة الصحة، ٢٠٢٤). ويتكوّن مجتمع الدراسة من جميع العاملين في تجمع القصيم الصحي، ويشمل: الكوادر الطبية، والفنية والإدارية بمختلف المستويات والخبرات. وعددهم ٢١٠٠٠ موظف وموظفة.

حدود الدراسة: (المكانية، الزمانية، البشرية):

-المكانية: تجمع القصيم الصحي.

-الزمانية: يتم تنفيذ الدراسة خلال عام ٢٠٢٦ - ٢٠٢٧. وهي الفترة التي يتم فيها جمع البيانات وتحليلها.

- البشرية: الموظفون داخل ٥ مستشفيات سعتها السريرية ٣٠٠ سرير فأكثر في تجمع القصيم الصحي. وهي مستشفى الملك فهد التخصصي ببريدة، ومستشفى بريدة المركزي، ومستشفى الملك سعود بعنيزة، ومستشفى الرس العام، ومستشفى الولادة والأطفال ببريدة.