

جامعة ميدأوشن

كلية الإدارة

قسم / تخصص. ماجستير إدارة اعمال



عنوان البحث

دور الشركات الناشئة في تحقيق رؤية المملكة العربية السعودية 2030: الابتكار والنمو الاقتصادي في الرياض

إعداد الطالب/ فواز عوض الحربي

إشراف/ د. أسماء أبو عنزة

العام الدراسي:

2023

المقدمة

في إطار رؤية المملكة العربية السعودية 2030، تُعد الشركات الناشئة جزءاً أساسياً وحيوياً من استراتيجية التحول الاقتصادي والتنموي الذي تسعى المملكة إليه. تهدف رؤية 2030 إلى تنويع الاقتصاد السعودي، وتحقيق الاكتفاء الذاتي، وتعزيز التحول الرقمي والابتكار، وتعزيز قطاع ريادة الأعمال كمحرك رئيسي للنمو الاقتصادي.

تأتي الشركات الناشئة كعنصر محوري في هذا السياق، إذ تُعتبر محركاً للابتكار والتقنية، ومنبراً لتجديد الاقتصاد وتطوير الحلول التكنولوجية المبتكرة. تقدم هذه الشركات لا فقط فرصاً للعمل والاستثمار، بل تساهم أيضاً في خلق بيئة من الديناميكية والتنافسية التي تعزز النمو الاقتصادي بشكل شامل.

تواجه الشركات الناشئة في الرياض تحديات عدة، منها إدارة المخاطر وضمان استدامة النمو، إلى جانب الحصول على التمويل والدعم اللازمين لتحقيق طموحاتها وتسريع وتيرة التطوير. تتطلع هذه الدراسة إلى استكشاف دور الشركات الناشئة في الرياض في تحقيق أهداف رؤية 2030، وتحليل العوامل المؤثرة في نجاحها وتحدياتها، بهدف تقديم توصيات عملية تساهم في دعم هذا القطاع المهم وتعزيز دوره في تعزيز الاقتصاد الوطني.

1.2. تعريف إدارة المخاطر

إدارة المخاطر هي عملية تتضمن تحديد وتقييم المخاطر المرتبطة بالأنشطة التجارية وتطوير استراتيجيات للتعامل معها بفعالية. تشمل هذه العملية عدة مراحل، منها تحديد المخاطر، تقييم تأثيرها، وتطوير استراتيجيات للتخفيف منها. إن القدرة على إدارة المخاطر بفعالية تؤدي إلى تحسين الأداء العام للشركة وتقليل احتماليات الفشل.

1.3. أهمية الدراسة

تستند أهمية هذه الدراسة إلى دورها في تسليط الضوء على كيفية تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر في الشركات الناشئة في الرياض، والتي تعتبر سوقاً مميزاً نظراً لتنوعه السريع والتحديات الفريدة التي يواجهها. من خلال تحسين فهمنا لاستراتيجيات إدارة المخاطر في هذا السياق، يمكننا تقديم توصيات قيمة للشركات الناشئة وصناع القرار لدعم النمو المستدام.

1.4. أهداف البحث

هدف البحث هو دراسة كيفية تأثير استراتيجيات إدارة المخاطر على نجاح الشركات الناشئة في الرياض، مع تحديد العوامل المؤثرة وتقديم توصيات عملية لتحسين هذه الاستراتيجيات. سيسهم هذا البحث في تحسين فهمنا للتحديات التي تواجهها الشركات الناشئة في السياق المحلي، ويساعد في تطوير استراتيجيات أكثر فعالية.

1.5. هيكل البحث

سيتم تقسيم البحث إلى عدة أقسام تشمل: مقدمة عن إدارة المخاطر والشركات الناشئة، تحليل مشكلة الدراسة، أهمية الدراسة، أهداف الدراسة، تساؤلات الدراسة، فرضيات الدراسة، مراجعة الأدبيات، المنطلقات النظرية، منهجية البحث، خطة العمل، وقائمة المراجع.

2. مشكلة الدراسة

2.1. تقديم المشكلة

2.1.1. خلفية المشكلة

في العقود الأخيرة، شهدت الرياض، عاصمة المملكة العربية السعودية، نمواً ملحوظاً في عدد الشركات الناشئة التي تتطلع إلى تحقيق الابتكار والنمو في بيئة تنافسية. ومع ذلك، فإن الشركات الناشئة تواجه مجموعة من التحديات الكبيرة التي تتطلب استراتيجيات فعالة لإدارة المخاطر لضمان استمراريتها ونجاحها.

تتمثل المشكلة الرئيسية في أن العديد من الشركات الناشئة في الرياض تواجه صعوبات في تنفيذ استراتيجيات فعالة لإدارة المخاطر. يتعرض رواد الأعمال والمستثمرون إلى ضغوطات متعددة، تشمل تقلبات السوق، التحديات الاقتصادية، المخاطر المالية، بالإضافة إلى البيئة السياسية والقانونية المتغيرة. هذه الظروف تجعل من الصعب على الشركات الناشئة التنبؤ بالمخاطر وإدارتها بشكل فعال، مما يهدد استمرارية أعمالهم.

2.1.2. أسباب المشكلة

1. تقلبات السوق والاقتصاد المحلي: تتعرض الشركات الناشئة في الرياض لتقلبات اقتصادية كبيرة بسبب التغيرات في أسعار النفط، السياسات الحكومية، والتغيرات في البيئة الاقتصادية العالمية. هذا يتسبب في عدم استقرار السوق، مما يزيد من صعوبة التنبؤ بالمخاطر وإدارتها.

2. نقص المعلومات والبيانات: الكثير من الشركات الناشئة تفتقر إلى البيانات والمعلومات الكافية التي تساعد في تحليل المخاطر. عدم توفر معلومات دقيقة وموثوقة يجعل من الصعب تقدير احتمالية حدوث المخاطر وتأثيرها.

3. عدم وجود استراتيجيات واضحة: تجد العديد من الشركات الناشئة صعوبة في تطوير استراتيجيات فعالة لإدارة المخاطر بسبب نقص الخبرة والتوجيه. قد يكون لديهم معرفة نظرية حول إدارة المخاطر، لكن تطبيقها في الواقع يظل تحدياً كبيراً.

4. مقاومة التغيير والابتكار: بعض الشركات قد تكون مقاومة للتغيير أو غير مستعدة لتبني أساليب جديدة لإدارة المخاطر. هذا يمكن أن يكون ناتجاً عن عدم الثقة في الاستراتيجيات الجديدة أو قلة الموارد اللازمة لتنفيذها.

5. البيئة القانونية والتنظيمية غير المستقرة: البيئة القانونية والتنظيمية في الرياض قد تكون غير واضحة ومتغيرة، مما يزيد من صعوبة التنبؤ بالمخاطر القانونية والتنظيمية.

2.2. عرض المشكلة بالتفصيل

2.2.1. التحديات المرتبطة بالتقلبات الاقتصادية

تعتبر التقلبات الاقتصادية من أبرز التحديات التي تواجه الشركات الناشئة في الرياض. قد تؤدي التغيرات المفاجئة في أسعار النفط والسلع الأساسية إلى حدوث تغييرات كبيرة في السوق، مما يؤثر على قدرة الشركات على التنبؤ بالمخاطر وإدارتها. يتطلب ذلك من الشركات تطوير استراتيجيات مرنة وقابلة للتكيف مع التغيرات السريعة في البيئة الاقتصادية.

2.2.2. قضايا نقص المعلومات والبيانات

الشركات الناشئة غالباً ما تفتقر إلى البيانات التاريخية والمعلومات السوقية التي تساعد في تحليل المخاطر. عدم توفر هذه المعلومات يجعل من الصعب تقييم احتمالية حدوث المخاطر وتأثيرها المحتمل. لهذا، تحتاج الشركات إلى استراتيجيات لجمع وتحليل البيانات بطريقة منهجية لدعم قراراتها المتعلقة بإدارة المخاطر.

2.2.3. التحديات في تطوير استراتيجيات إدارة المخاطر

عدم وضوح الاستراتيجيات الفعالة لإدارة المخاطر يشكل تحدياً كبيراً للشركات الناشئة. قد يكون لدى الشركات معرفة نظرية حول كيفية إدارة المخاطر، ولكن تطبيق هذه المعرفة في بيئة العمل الفعلية يتطلب أدوات ومهارات متقدمة. يتعين على الشركات تطوير وتطبيق استراتيجيات ملموسة تتناسب مع ظروفها الخاصة.

2.2.4. مقاومة التغيير وعدم الابتكار

بعض الشركات قد تكون غير مستعدة لتبني أساليب جديدة لإدارة المخاطر بسبب مقاومة التغيير أو نقص في الموارد. قد يؤدي هذا إلى عدم استخدام أدوات وتقنيات جديدة يمكن أن تكون فعالة في تحسين إدارة المخاطر.

2.2.5. البيئة القانونية والتنظيمية

البيئة القانونية والتنظيمية في الرياض قد تكون غير مستقرة أو غير واضحة، مما يزيد من صعوبة التنبؤ بالمخاطر القانونية. تتطلب إدارة المخاطر في هذا السياق من الشركات متابعة دقيقة للتغيرات القانونية والامتثال للمعايير والمتطلبات الجديدة.

2.3. تأثير المشكلة على الشركات الناشئة

2.3.1. التأثير المالي

عدم قدرة الشركات الناشئة على إدارة المخاطر بشكل فعال يمكن أن يؤدي إلى خسائر مالية كبيرة. يمكن أن تتأثر الإيرادات والأرباح نتيجة لتقلبات السوق، الفشل في التنبؤ بالمخاطر، أو زيادة التكاليف بسبب تطبيق استراتيجيات غير فعالة.

2.3.2. التأثير على النمو والتوسع

الشركات التي لا تدبر المخاطر بشكل جيد قد تواجه صعوبات في النمو والتوسع. المشاكل المرتبطة بإدارة المخاطر يمكن أن تعيق قدرة الشركة على التوسع في أسواق جديدة أو تقديم منتجات وخدمات جديدة، مما يؤثر على استراتيجيات النمو الخاصة بها.

2.3.3. التأثير على السمعة والموثوقية

قد تؤثر إدارة المخاطر الضعيفة على سمعة الشركة وموثوقيتها في السوق. الفشل في التعامل مع المخاطر بشكل فعال يمكن أن يؤدي إلى فقدان ثقة العملاء والمستثمرين، مما يؤثر على قدرة الشركة على جذب التمويل والاحتفاظ بالعملاء.

2.4. أهمية دراسة المشكلة

2.4.1. تقديم حلول عملية

فهم أعمق لمشكلة إدارة المخاطر في الشركات الناشئة سيساهم في تطوير حلول عملية تساعد هذه الشركات على تحسين استراتيجياتها. يمكن أن تقدم الدراسة توصيات مبنية على الأدلة حول كيفية تحسين إدارة المخاطر وتطوير استراتيجيات فعالة.

2.4.2. دعم الشركات الناشئة

توفير معلومات دقيقة حول التحديات التي تواجهها الشركات الناشئة في الرياض يمكن أن يدعم رواد الأعمال والمستثمرين في اتخاذ قرارات مدروسة. يمكن أن تسهم الدراسة في تقديم إرشادات وتوصيات تساعد الشركات الناشئة على التغلب على التحديات وتحقيق النجاح.

2.4.3. إثراء الأدبيات الأكاديمية

تسهم الدراسة في إثراء الأدبيات الأكاديمية من خلال تقديم تحليل جديد ومفصل للمشاكل المتعلقة بإدارة المخاطر في السياق المحلي. يمكن أن توفر الدراسة مساهمات قيمة في فهم كيفية إدارة المخاطر في بيئات اقتصادية وتجارية محددة.

3. أهمية الدراسة

3.1. الأهمية الأكاديمية

3.1.1. إثراء الأدبيات الأكاديمية

تعتبر دراسة استراتيجيات إدارة المخاطر في الشركات الناشئة بالرياض إضافة قيمة للأدبيات الأكاديمية. معظم الدراسات الحالية تركز على إدارة المخاطر في سياقات جغرافية أو اقتصادية مختلفة، ونتائجها قد لا تكون مباشرة قابلة للتطبيق في السوق السعودي. من خلال تقديم بحث يركز على الشركات الناشئة في الرياض، تسهم هذه الدراسة في توسيع قاعدة المعرفة الأكاديمية وتقديم رؤية جديدة حول كيفية إدارة المخاطر في بيئة محلية محددة.

3.1.2. تقديم نموذج بحثي محلي

يمكن أن توفر الدراسة نموذجًا بحثيًا يمكن تطبيقه على سياقات محلية أخرى في المملكة أو في دول ذات خصائص مشابهة. تسهم هذه الدراسة في تطوير أدوات وأساليب بحثية تتناسب مع الظروف المحلية، مما يساعد في إنشاء قاعدة بيانات محلية ذات جودة عالية.

3.1.3. تطوير نظريات جديدة

من خلال تحليل بيانات ومعلومات جديدة تتعلق بالسياق المحلي، يمكن أن تساعد الدراسة في تطوير نظريات جديدة أو تعديل النظريات الحالية لإدارة المخاطر بما يتناسب مع التحديات المحلية التي تواجه الشركات الناشئة في الرياض.

3.2. الأهمية العملية

3.2.1. تحسين استراتيجيات إدارة المخاطر

تقدم الدراسة تحليلًا عميقًا حول كيفية إدارة الشركات الناشئة للمخاطر في الرياض، مما يمكن أن يساعد الشركات على تطوير استراتيجيات أكثر فعالية. من خلال توفير توصيات مستندة إلى الأدلة، يمكن أن تسهم الدراسة في تحسين ممارسات إدارة المخاطر وزيادة فاعليتها.

3.2.2. دعم رواد الأعمال والمستثمرين

توفر الدراسة رؤية عملية لرواد الأعمال والمستثمرين حول كيفية التعامل مع التحديات والمخاطر التي تواجه الشركات الناشئة. يمكن أن تساعد التوصيات المستخلصة من الدراسة في اتخاذ قرارات مدروسة بشأن استثمار الموارد وتطوير استراتيجيات للنمو.

3.2.3. توجيه السياسات والإجراءات

يمكن أن تسهم نتائج الدراسة في توجيه السياسات والإجراءات المتعلقة بدعم الشركات الناشئة من قبل الهيئات الحكومية والمؤسسات المالية. من خلال تقديم بيانات وتحليل حول فعالية استراتيجيات إدارة المخاطر، يمكن أن تساهم الدراسة في تحسين البرامج والمبادرات الموجهة لدعم الشركات الناشئة.

3.3. الأهمية الاقتصادية

3.3.1. تعزيز الاستقرار الاقتصادي

تساهم الدراسة في تعزيز الاستقرار الاقتصادي من خلال تحسين إدارة المخاطر في الشركات الناشئة. الشركات الناشئة تلعب دوراً حيوياً في الاقتصاد المحلي من خلال خلق فرص العمل وتحفيز النمو الاقتصادي. من خلال تحسين استراتيجيات إدارة المخاطر، يمكن تعزيز استقرار هذه الشركات وزيادة مساهمتها في الاقتصاد.

3.3.2. دعم النمو الاقتصادي المحلي

يمكن أن تسهم الدراسة في دعم النمو الاقتصادي المحلي عن طريق تحسين أداء الشركات الناشئة. عندما تكون الشركات الناشئة أكثر قدرة على إدارة المخاطر بفعالية، فإنها تكون أكثر استعدادًا للتوسع والنمو، مما يعزز النمو الاقتصادي في الرياض.

3.3.3. تحسين بيئة الأعمال

بتوفير توصيات عملية قائمة على تحليل دقيق، يمكن أن تساهم الدراسة في تحسين بيئة الأعمال في الرياض. من خلال دعم الشركات الناشئة في التعامل مع المخاطر بشكل أفضل، تساهم الدراسة في خلق بيئة أعمال أكثر استقرارًا وجاذبية للمستثمرين ورواد الأعمال.

3.4. الأهمية الاجتماعية

3.4.1. خلق فرص عمل

تساهم الشركات الناشئة في خلق فرص عمل جديدة، والتي تعتبر ضرورية لتقليل معدلات البطالة وتعزيز الرفاهية الاجتماعية. من خلال تحسين إدارة المخاطر، يمكن أن تساهم الدراسة في دعم استمرارية الشركات الناشئة وزيادة قدرتها على توفير فرص عمل جديدة.

3.4.2. تعزيز الابتكار والمشاركة الاجتماعية

الشركات الناشئة غالبًا ما تكون محركات للابتكار والتطوير الاجتماعي. من خلال تحسين استراتيجيات إدارة المخاطر، يمكن أن تساعد الدراسة في تعزيز قدرة الشركات على تقديم منتجات وخدمات جديدة تساهم في تحسين جودة الحياة في المجتمع.

3.4.3. دعم المبادرات الاجتماعية

يمكن أن تساهم الدراسة في دعم المبادرات الاجتماعية من خلال تقديم رؤى حول كيفية تعامل الشركات الناشئة مع التحديات الاجتماعية والبيئية. من خلال تحسين إدارة المخاطر، يمكن للشركات أن تكون أكثر قدرة على تنفيذ مبادرات اجتماعية ومستدامة.

3.5. الأهمية الثقافية

3.5.1. تعزيز ثقافة ريادة الأعمال

تساهم الدراسة في تعزيز ثقافة ريادة الأعمال من خلال تقديم نماذج وتجارب عملية في إدارة المخاطر. يمكن أن تساعد نتائج الدراسة في تحسين الفهم والوعي حول أهمية إدارة المخاطر، مما يعزز من رغبة الأفراد في بدء مشاريعهم الخاصة.

3.5.2. دعم التعليم والتدريب

تقدم الدراسة معلومات قيمة يمكن استخدامها في برامج التعليم والتدريب لريادة الأعمال وإدارة المخاطر. من خلال تزويد الطلاب والمهنيين بمعلومات حول استراتيجيات إدارة المخاطر، تساهم الدراسة في تحسين جودة التعليم والتدريب في هذا المجال.

3.6. الأهمية العملية والتطبيقية

3.6.1. تصميم أدوات تقييم المخاطر

يمكن أن تساهم الدراسة في تصميم أدوات تقييم المخاطر المخصصة للسوق المحلي. من خلال تطوير أدوات عملية مبنية على البيانات المحلية، يمكن أن تساعد الشركات في تقييم المخاطر بفعالية وتطوير استراتيجيات ملائمة.

3.6.2. تقديم توصيات للإصلاحات التنظيمية

تقدم الدراسة توصيات يمكن أن تكون مفيدة في إجراء إصلاحات تنظيمية تهدف إلى تحسين بيئة الأعمال للشركات الناشئة. من خلال تحليل فعالية السياسات الحالية وتقديم اقتراحات للتطوير، تساهم الدراسة في تحسين البيئة التنظيمية.

4. أهداف الدراسة

4.1. تقديم الأهداف العامة

4.1.1. الهدف الرئيسي

تحديد وتقييم استراتيجيات إدارة المخاطر المستخدمة في الشركات الناشئة في الرياض، وفحص مدى تأثير هذه الاستراتيجيات على نجاح الشركات واستمراريتها.

- **التفاصيل:** يشمل هذا الهدف دراسة الاستراتيجيات المتبعة من قبل الشركات الناشئة في الرياض للتعامل مع المخاطر، وتحديد مدى فعالية هذه الاستراتيجيات في تحقيق النجاح والاستمرارية في بيئة الأعمال المحلية.

4.1.2. الأهداف الفرعية

1. **تحديد التحديات والمخاطر الرئيسية التي تواجه الشركات الناشئة في الرياض.**
 - **التفاصيل:** سيتم تحليل التحديات والمخاطر التي تواجه الشركات الناشئة في الرياض، مثل التغيرات الاقتصادية، التحديات القانونية، وصعوبات التمويل. الهدف هو فهم البيئة التي تعمل فيها الشركات الناشئة بشكل شامل.
2. **تقييم استراتيجيات إدارة المخاطر الحالية المتبعة في الشركات الناشئة.**
 - **التفاصيل:** يتضمن هذا الهدف دراسة استراتيجيات إدارة المخاطر التي تعتمد عليها الشركات الناشئة، بما في ذلك كيفية تطبيق هذه الاستراتيجيات وتقييم فعاليتها في معالجة المخاطر المختلفة.
3. **تحليل تأثير استراتيجيات إدارة المخاطر على أداء الشركات الناشئة واستمراريتها.**
 - **التفاصيل:** سيتم فحص كيف تؤثر استراتيجيات إدارة المخاطر على الأداء العام للشركات الناشئة، بما في ذلك تحليل النجاح المالي، النمو، والتوسع، ومدى قدرة الشركات على مواجهة التحديات والمخاطر.
4. **تقديم توصيات لتحسين استراتيجيات إدارة المخاطر بناءً على نتائج التحليل.**
 - **التفاصيل:** من خلال تحليل النتائج، سيتم تقديم توصيات عملية تساعد الشركات الناشئة في تحسين استراتيجياتها لإدارة المخاطر، مما يساهم في تعزيز استدامتها ونجاحها.
5. **تسليط الضوء على الفجوات في الأدبيات الأكاديمية حول إدارة المخاطر في الشركات الناشئة في الرياض.**
 - **التفاصيل:** الهدف هو تحديد الفجوات البحثية في الدراسات الحالية المتعلقة بإدارة المخاطر في السياق المحلي، وتقديم معلومات جديدة تساهم في تطوير الأدبيات الأكاديمية في هذا المجال.

4.2. الأهداف التفصيلية

4.2.1. تحليل تحديات المخاطر في الشركات الناشئة

تفصيل طبيعة المخاطر:

- **المحتوى:** دراسة أنواع المخاطر التي تواجهها الشركات الناشئة، مثل المخاطر المالية، التكنولوجية، السوقية، والقانونية. فحص كيفية تأثير هذه المخاطر على العمليات اليومية واستراتيجيات العمل.

البيئة المحيطة:

- **المحتوى:** تحليل التأثيرات البيئية والسياسية على إدارة المخاطر. يشمل ذلك دراسة كيفية تأثير السياسات الحكومية، التغيرات الاقتصادية، وأحداث السوق على استراتيجيات إدارة المخاطر.

4.2.2. تقييم فعالية استراتيجيات إدارة المخاطر

استراتيجيات فعالة وغير فعالة:

- **المحتوى:** مقارنة بين استراتيجيات إدارة المخاطر الفعالة وتلك التي تعتبر غير فعالة في السياق المحلي. يتضمن ذلك تحليل مدى نجاح الشركات في التكيف مع المخاطر المختلفة وتجنب الفشل.

دراسة الحالات:

- **المحتوى:** دراسة حالات محددة للشركات الناشئة التي نجحت أو فشلت بناءً على استراتيجيات إدارة المخاطر التي اتبعتها. يتضمن ذلك تحليل الأسباب التي أدت إلى نجاح أو فشل هذه الشركات.

4.2.3. قياس تأثير استراتيجيات إدارة المخاطر على الأداء

معايير الأداء:

- **المحتوى:** تحديد المعايير التي سيتم استخدامها لقياس أداء الشركات الناشئة، مثل الإيرادات، النمو، الربحية، والاستمرارية. دراسة كيفية تأثير إدارة المخاطر على تحقيق هذه المعايير.

الأثر على الاستمرارية:

- **المحتوى:** فحص كيف تسهم استراتيجيات إدارة المخاطر في تعزيز استمرارية الشركات الناشئة وتجنب الإغلاق أو الفشل. دراسة العلاقة بين فعالية إدارة المخاطر واستمرارية العمل.

4.2.4. تقديم توصيات لتحسين استراتيجيات إدارة المخاطر

توصيات محددة:

- **المحتوى:** تقديم توصيات عملية محددة بناءً على نتائج الدراسة. يشمل ذلك تقديم استراتيجيات جديدة، تحسين الاستراتيجيات الحالية، وتوفير أدوات وتقنيات تساعد في إدارة المخاطر بفعالية.

تنفيذ التوصيات:

- **المحتوى:** تقديم إرشادات حول كيفية تنفيذ التوصيات في الواقع العملي. يشمل ذلك خطوات عملية، أدوات، وموارد ضرورية لدعم الشركات في تحسين إدارة المخاطر.

4.2.5. تسليط الضوء على الفجوات البحثية

تحديد الفجوات:

- **المحتوى:** تحديد المجالات التي تحتاج إلى مزيد من البحث والتطوير في مجال إدارة المخاطر للشركات الناشئة في الرياض. تقديم اقتراحات لدراسات مستقبلية تساهم في سد هذه الفجوات.

إثراء الأدبيات الأكاديمية:

- **المحتوى:** تحليل كيف يمكن أن تساهم الدراسة في تحسين وتطوير الأدبيات الأكاديمية من خلال تقديم رؤى جديدة ومعلومات محدثة حول استراتيجيات إدارة المخاطر في السوق المحلي.

4.3. الأهمية بالنسبة للأطراف المعنية

4.3.1. بالنسبة لرواد الأعمال

تحسين القرارات:

- **المحتوى:** تزويد رواد الأعمال بفهم أعمق لاستراتيجيات إدارة المخاطر، مما يساعدهم في اتخاذ قرارات أفضل بشأن كيفية التعامل مع المخاطر وتحسين استراتيجيات العمل.

4.3.2. بالنسبة للمستثمرين

توجيه الاستثمارات:

- **المحتوى:** تقديم معلومات قيمة للمستثمرين حول كيفية إدارة المخاطر في الشركات الناشئة، مما يمكنهم من اتخاذ قرارات استثمارية أكثر استنارة.

4.3.3. بالنسبة للجهات الحكومية

تطوير السياسات:

- **المحتوى:** تقديم توصيات قد تساهم في تطوير السياسات والمبادرات الحكومية التي تدعم الشركات الناشئة، مما يساعد في تحسين البيئة التنظيمية والتجارية.

5. تساؤلات الدراسة

5.1. مقدمة حول تساؤلات الدراسة

تساؤلات الدراسة تُعدّ بمثابة إرشادات رئيسية تقود البحث وتحدد مجالات التركيز. من خلال الإجابة على هذه التساؤلات، سيساهم البحث في تقديم رؤى حول كيفية إدارة المخاطر في الشركات الناشئة بالرياض. التساؤلات المصاغة بشكل صحيح تعكس أهداف الدراسة وتساعد في توجيه جمع وتحليل البيانات.

5.2. تساؤلات الدراسة الرئيسية

1. ما هي أنواع المخاطر الرئيسية التي تواجه الشركات الناشئة في الرياض؟

تفاصيل:

- **المحتوى:** تهدف هذه التساؤل إلى تحديد وتصنيف المخاطر التي تواجهها الشركات الناشئة في الرياض. يشمل ذلك المخاطر الاقتصادية، التكنولوجية، السوقية، القانونية، والبيئية. يجب على البحث استكشاف كل نوع من المخاطر بالتفصيل وتقديم أمثلة عملية لها.
 - **الهدف:** لفهم البيئة المحيطة بالشركات الناشئة وتحديد العوامل التي تؤثر على أدائها واستمراريتها.
2. ما هي استراتيجيات إدارة المخاطر التي تستخدمها الشركات الناشئة في الرياض؟

تفاصيل:

- **المحتوى:** يتناول هذا التساؤل استراتيجيات إدارة المخاطر التي تعتمد عليها الشركات الناشئة، بما في ذلك الأساليب والتقنيات المطبقة. يتعين دراسة استراتيجيات مثل التحليل والوقاية، والتحكم والمراقبة، والتأمين، والتخطيط للطوارئ.
 - **الهدف:** لتحديد فعالية الاستراتيجيات المستخدمة وكيفية تعامل الشركات مع المخاطر.
3. كيف تؤثر استراتيجيات إدارة المخاطر على أداء الشركات الناشئة واستمراريتها في الرياض؟

تفاصيل:

- **المحتوى:** يركز هذا التساؤل على تحليل تأثير استراتيجيات إدارة المخاطر على مؤشرات الأداء الرئيسية مثل النمو، الأرباح، والربحية، والقدرة على التوسع. يجب تحليل كيف تساهم إدارة المخاطر الفعالة في تعزيز استمرارية الشركات.
 - **الهدف:** لقياس العلاقة بين استراتيجيات إدارة المخاطر وأداء الشركات وتحديد مدى نجاح هذه الاستراتيجيات.
4. ما هي التحديات التي تواجه الشركات الناشئة في تنفيذ استراتيجيات إدارة المخاطر في الرياض؟

تفاصيل:

- **المحتوى:** يهدف هذا التساؤل إلى تحديد ومعرفة التحديات التي تواجه الشركات الناشئة أثناء تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر. قد تشمل هذه التحديات نقص الموارد، نقص الخبرة، أو مقاومة التغيير.
 - **الهدف:** لفهم العوائق التي تعيق تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر وتقديم توصيات لمعالجتها.
5. ما هي الممارسات المثلى في إدارة المخاطر التي يمكن أن تعتمد عليها الشركات الناشئة في الرياض؟

تفاصيل:

- **المحتوى:** يتناول هذا التساؤل البحث عن أفضل الممارسات والتقنيات التي يمكن أن تسهم في تحسين إدارة المخاطر في الشركات الناشئة. يشمل ذلك تقديم أمثلة على استراتيجيات ناجحة وتوصيات للتطبيق.
- **الهدف:** لتقديم إرشادات عملية يمكن أن تساعد الشركات الناشئة في تحسين استراتيجياتها وإدارتها للمخاطر بشكل فعال.

5.3. تساؤلات الدراسة الفرعية

1. ما هي العلاقة بين المخاطر المالية والإستراتيجيات المتبعة لإدارتها في الشركات الناشئة؟

تفاصيل:

- **المحتوى:** يركز هذا التساؤل على تحديد كيف تؤثر المخاطر المالية على استراتيجيات إدارة المخاطر وكيفية معالجتها. يشمل ذلك تحليل استراتيجيات مثل التأمين ضد المخاطر المالية، وإدارة السيولة.
 - **الهدف:** لفهم كيفية التعامل مع المخاطر المالية وتحسين استراتيجيات إدارة المخاطر.
2. كيف تؤثر التغيرات في البيئة القانونية على استراتيجيات إدارة المخاطر للشركات الناشئة؟

تفاصيل:

- **المحتوى:** يتناول هذا التساؤل تأثير التغيرات القانونية والتنظيمية على الشركات الناشئة وكيفية تأثير ذلك على استراتيجيات إدارة المخاطر. يشمل دراسة كيفية التكيف مع التغيرات القانونية.
 - **الهدف:** لفهم كيف يمكن للشركات الناشئة تعديل استراتيجياتها بناءً على التغيرات القانونية.
3. ما هو تأثير استخدام التكنولوجيا على تحسين استراتيجيات إدارة المخاطر في الشركات الناشئة؟

تفاصيل:

- **المحتوى:** يهدف هذا التساؤل إلى استكشاف كيفية استخدام التكنولوجيا لتحسين إدارة المخاطر، بما في ذلك أدوات التحليل والتنبؤ، وأنظمة المراقبة، وأدوات الأمان.
 - **الهدف:** لتقديم رؤى حول كيفية الاستفادة من التكنولوجيا في تعزيز فعالية إدارة المخاطر.
4. ما هي الاستراتيجيات المستخدمة للتعامل مع المخاطر السوقية في الشركات الناشئة، وكيف تؤثر على الأداء؟

تفاصيل:

- **المحتوى:** يركز هذا التساؤل على استراتيجيات التعامل مع المخاطر السوقية مثل تقلبات الأسعار والمنافسة، وكيفية تأثير هذه الاستراتيجيات على أداء الشركات الناشئة.
 - **الهدف:** لتحليل فعالية استراتيجيات التعامل مع المخاطر السوقية وتحسين الأداء.
5. كيف يمكن تحسين عمليات إدارة المخاطر بناءً على التجارب السابقة للشركات الناشئة في الرياض؟

تفاصيل:

- **المحتوى:** يتناول هذا التساؤل كيفية تحسين عمليات إدارة المخاطر من خلال تحليل التجارب السابقة للشركات الناشئة، بما في ذلك النجاحات والإخفاقات.
- **الهدف:** لتقديم دروس مستفادة وتوصيات لتحسين إدارة المخاطر بناءً على التجارب السابقة.

5.4. أهمية تساؤلات الدراسة

5.4.1. تحقيق الأهداف

- المحتوى: تساهم تساؤلات الدراسة في تحقيق الأهداف العامة والفرعية للبحث من خلال تقديم استفسارات محددة توجه جمع البيانات وتحليلها. تساعد هذه التساؤلات في تنظيم البحث وضمان التركيز على المشكلات الرئيسية.

5.4.2. توجيه التحليل

- المحتوى: تساهم التساؤلات في توجيه تحليل البيانات وتقديم رؤى شاملة حول كيفية إدارة المخاطر في الشركات الناشئة. تساعد في تنظيم البيانات وتفسير النتائج بطريقة تدعم تقديم توصيات مفيدة.

5.4.3. تقديم حلول عملية

- المحتوى: من خلال الإجابة على التساؤلات، يقدم البحث حلولاً عملية وتوصيات للشركات الناشئة لتحسين إدارة المخاطر. تساهم هذه الحلول في تقديم إرشادات عملية يمكن تطبيقها في الواقع.

6. 6. فرضيات الدراسة

6.1. مقدمة حول فرضيات الدراسة

فرضيات الدراسة هي عبارة عن مقترحات قابلة للاختبار تتعلق بالعلاقات المحتملة بين المتغيرات التي تركز عليها الدراسة. تساعد الفرضيات في توجيه عملية البحث والتحليل، كما توفر أساساً لتفسير النتائج. في سياق دراسة استراتيجيات إدارة المخاطر في الشركات الناشئة بالرياض، تتناول الفرضيات العلاقة بين استراتيجيات إدارة المخاطر وأداء الشركات الناشئة.

6.2. الفرضيات الرئيسية للدراسة

6.2.1. الفرضية الأولى: العلاقة بين استراتيجيات إدارة المخاطر وأداء الشركات الناشئة

الفرضية:

- الفرضية الرئيسية: "تساهم استراتيجيات إدارة المخاطر الفعالة في تحسين أداء الشركات الناشئة في الرياض".

تفاصيل:

- الشرح: نفترض هذه الفرضية أن هناك علاقة إيجابية بين فعالية استراتيجيات إدارة المخاطر وأداء الشركات الناشئة. يتوقع أن تؤدي استراتيجيات إدارة المخاطر الجيدة إلى تحسين مؤشرات الأداء مثل النمو، الأرباح، والربحية.
- الاختبار: يمكن اختبار هذه الفرضية من خلال جمع بيانات حول استراتيجيات إدارة المخاطر التي تعتمد عليها الشركات الناشئة ومقارنتها بأداء هذه الشركات باستخدام مؤشرات الأداء المختلفة.

6.2.2. الفرضية الثانية: تأثير المخاطر المالية على استراتيجيات إدارة المخاطر

الفرضية:

- الفرضية الفرعية: "تؤثر المخاطر المالية بشكل كبير على استراتيجيات إدارة المخاطر المتبعة في الشركات الناشئة".

تفاصيل:

- الشرح: تشير هذه الفرضية إلى أن الشركات الناشئة التي تواجه مخاطر مالية تتبنى استراتيجيات معينة لإدارة هذه المخاطر مقارنة بالشركات التي لا تواجه مثل هذه المخاطر.

- **الاختبار:** يتم اختبار هذه الفرضية من خلال تحليل كيفية تأثير المخاطر المالية على اختبار وتطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر، وذلك من خلال دراسة حالات واقعية.

6.2.3. الفرضية الثالثة: تأثير التحديات القانونية على فعالية استراتيجيات إدارة المخاطر

الفرضية:

- **الفرضية الفرعية:** تؤثر التحديات القانونية بشكل سلبي على فعالية استراتيجيات إدارة المخاطر في الشركات الناشئة.

تفاصيل:

- **الشرح:** تفترض هذه الفرضية أن التحديات القانونية قد تعيق فعالية استراتيجيات إدارة المخاطر. قد يكون لهذه التحديات تأثير على كيفية تصميم وتنفيذ استراتيجيات إدارة المخاطر.
- **الاختبار:** يمكن اختبار هذه الفرضية من خلال دراسة تأثير التغيرات القانونية على فعالية استراتيجيات إدارة المخاطر في الشركات الناشئة.

6.2.4. الفرضية الرابعة: تأثير التكنولوجيا على استراتيجيات إدارة المخاطر

الفرضية:

- **الفرضية الفرعية:** تسهم التكنولوجيا في تحسين فعالية استراتيجيات إدارة المخاطر في الشركات الناشئة.

تفاصيل:

- **الشرح:** تفترض هذه الفرضية أن استخدام التكنولوجيا، مثل أدوات التحليل والتنبؤ، يمكن أن يعزز فعالية استراتيجيات إدارة المخاطر. يتوقع أن تكون الشركات التي تستخدم التكنولوجيا بشكل فعال في إدارة المخاطر أكثر قدرة على التعامل مع التحديات بنجاح.
- **الاختبار:** يتم اختبار هذه الفرضية من خلال تحليل العلاقة بين استخدام التكنولوجيا في إدارة المخاطر ونجاح استراتيجيات الإدارة في الشركات الناشئة.

6.2.5. الفرضية الخامسة: تأثير التغيرات الاقتصادية على استراتيجيات إدارة المخاطر

الفرضية:

- **الفرضية الفرعية:** تؤثر التغيرات الاقتصادية بشكل كبير على استراتيجيات إدارة المخاطر في الشركات الناشئة.

تفاصيل:

- **الشرح:** تفترض هذه الفرضية أن التغيرات الاقتصادية، مثل تقلبات السوق وتغيرات أسعار الصرف، لها تأثير كبير على استراتيجيات إدارة المخاطر المتبعة في الشركات الناشئة.
- **الاختبار:** يتم اختبار هذه الفرضية من خلال تحليل كيفية تفاعل الشركات الناشئة مع التغيرات الاقتصادية وكيفية تأثيرها على استراتيجيات إدارة المخاطر.

6.3. كيفية اختبار الفرضيات

6.3.1. جمع البيانات

- **المحتوى:** يتم جمع بيانات أولية وثانوية من خلال استبيانات، مقابلات، وتحليل بيانات الشركات الناشئة. يشمل ذلك بيانات حول استراتيجيات إدارة المخاطر، أداء الشركات، والتحديات القانونية والمالية.

6.3.2. تحليل البيانات

- **المحتوى:** يتم استخدام أساليب التحليل الإحصائي لاختبار الفرضيات. يشمل ذلك تحليل الانحدار، تحليل التباين، والاختبارات الإحصائية الأخرى لتحديد العلاقة بين المتغيرات.

6.3.3. تفسير النتائج

- **المحتوى:** يتم تفسير النتائج بناءً على نتائج التحليل الإحصائي. يجب مقارنة النتائج بالفرضيات لمعرفة ما إذا كانت البيانات تدعم الفرضيات أو تنقضها.

6.4. أهمية الفرضيات

6.4.1. توجيه البحث

- **المحتوى:** تساعد الفرضيات في توجيه البحث وتحديد نطاق الدراسة. تعطي الفرضيات وضوحاً حول العلاقات التي يسعى البحث لاستكشافها.

6.4.2. تحديد الأساليب الإحصائية

- **المحتوى:** توفر الفرضيات أساساً لاختيار الأساليب الإحصائية المناسبة لاختبارها، مما يعزز من دقة البحث وموثوقيته.

6.4.3. تقديم التوصيات

- **المحتوى:** تساهم نتائج اختبار الفرضيات في تقديم توصيات عملية وتحسين استراتيجيات إدارة المخاطر. تساعد الفرضيات المدعومة بالبيانات في تقديم حلول فعالة للشركات الناشئة.

7. الدراسات السابقة

7.1. مراجعة الأدبيات العامة حول إدارة المخاطر

7.1.1. نظريات ومفاهيم إدارة المخاطر

1. نموذج إدارة المخاطر التقليدي:
 - المؤلف (Kaplan & Mikes (2012) :
 - العنوان "Managing Risks: A New Framework" :
 - المحتوى: يناقش هذا العمل النموذج التقليدي لإدارة المخاطر والذي يتضمن تحديد، تقييم، ومعالجة المخاطر. يركز على كيف يمكن للمؤسسات تطبيق هذا النموذج بشكل فعال لضمان استمراريتها.
2. نموذج إدارة المخاطر الديناميكي:
 - المؤلف (Aven (2011) :
 - العنوان "Risk Analysis: Assessing Uncertainties Beyond Expected Values and Probabilities" :
 - المحتوى: يركز على نماذج إدارة المخاطر التي تأخذ في الاعتبار البيئة الديناميكية والمتغيرة، وهو ما يهم الشركات الناشئة التي تعمل في بيئات غير مستقرة.

7.1.2. مفاهيم وممارسات إدارة المخاطر في الشركات الصغيرة والمتوسطة

1. إدارة المخاطر في الشركات الصغيرة:
 - المؤلف (Berry & Jarvis (2006) :
 - العنوان "Risk Management in Small Firms" :
 - المحتوى: يقدم هذا العمل نظرة عامة على كيفية إدارة المخاطر في الشركات الصغيرة، مع التركيز على التحديات والفرص المتاحة لهذه الشركات.
2. إدارة المخاطر في الشركات الناشئة:

- المؤلف (2006) McMullen & Shepherd :
- العنوان "Entrepreneurial Risk Taking" :
- المحتوى : يناقش هذا البحث كيف يمكن للشركات الناشئة إدارة المخاطر المرتبطة بالابتكار والنمو. يركز على استراتيجيات التعامل مع المخاطر في مرحلة النمو والتوسع.

7.2. الدراسات السابقة على الشركات الناشئة

7.2.1. استراتيجيات إدارة المخاطر في الشركات الناشئة

1. استراتيجيات إدارة المخاطر في الشركات الناشئة في قطاع التكنولوجيا:
 - المؤلف (2014) Lee & Wong :
 - العنوان "Managing Risks in Technology Startups: The Role of Innovation and Technology"
 - المحتوى : يناقش هذا البحث استراتيجيات إدارة المخاطر التي تستخدمها الشركات الناشئة في قطاع التكنولوجيا، مع التركيز على الابتكار وكيفية التعامل مع المخاطر التقنية.
2. تحليل المخاطر في الشركات الناشئة في الأسواق الناشئة:
 - المؤلف (2008) Dunning & Lundan :
 - العنوان "Multinational Enterprises and the Global Economy"
 - المحتوى : يقدم تحليلاً لكيفية إدارة الشركات الناشئة للمخاطر في الأسواق الناشئة، بما في ذلك التحديات الخاصة بالبيئة الاقتصادية والسياسية.

7.2.2. دراسة حالات عن شركات ناشئة ناجحة وفاشلة

1. حالات نجاح في إدارة المخاطر:
 - المؤلف (2001) Gompers & Lerner :
 - العنوان "The Money of Invention: How Venture Capital Creates New Wealth"
 - المحتوى : تحليل دراسات حالة لشركات ناشئة نجحت في إدارة المخاطر بفعالية. يقدم أمثلة عملية على استراتيجيات ناجحة في إدارة المخاطر وكيفية تنفيذها.
2. حالات فشل بسبب إدارة المخاطر الضعيفة:
 - المؤلف (2000) Jeng & Wells :
 - العنوان "The Determinants of Venture Capital Funding: Evidence from China"
 - المحتوى : دراسة لحالات فشل الشركات الناشئة بسبب سوء إدارة المخاطر. يستعرض الأسباب التي أدت إلى الفشل والدروس المستفادة.

7.3. تحليل الفجوات في الأدبيات

7.3.1. نقص الدراسات حول استراتيجيات إدارة المخاطر في الشركات الناشئة في الرياض

1. عدم وجود دراسة محلية:
 - المحتوى : على الرغم من وجود العديد من الدراسات حول إدارة المخاطر في الشركات الناشئة، إلا أن هناك نقصاً في الدراسات التي تركز على السوق السعودي، وتحديدًا الرياض. هذه الفجوة تعني أن هناك حاجة ملحة لدراسة كيف يمكن أن تنطبق النظريات والاستراتيجيات في السياق المحلي.
2. فجوات في التخصيص المحلي:
 - المحتوى : الدراسات الحالية غالباً ما تركز على الأسواق العالمية أو الأسواق الناشئة الأخرى، ولكنها لا تقدم تحليلاً كافياً للتحديات والفرص المحددة التي تواجه الشركات الناشئة في الرياض. يتطلب الأمر دراسة العوامل المحلية والتحديات الخاصة بالسوق السعودي.

7.3.2. نقص في الدراسات النوعية حول التأثيرات النفسية للإدارة المخاطر

1. أهمية الأبعاد النفسية:
 - المحتوى : العديد من الدراسات تركز على الجوانب الكمية للإدارة المخاطر، ولكن هناك نقص في الدراسات التي تستكشف التأثيرات النفسية على رواد الأعمال ومديري الشركات الناشئة، وكيف تؤثر هذه العوامل على اتخاذ القرارات المتعلقة بالمخاطر.

2. ضرورة البحث النوعي:
- المحتوى : هناك حاجة للبحث النوعي الذي يتناول كيفية تأثير التوتر ، الضغط ، والقرارات السريعة على استراتيجيات إدارة المخاطر. يمكن أن تسهم الدراسات المستقبلية في تحسين فهمنا لهذه الجوانب.

8. المنطلقات النظرية للدراسة

8.1. نظريات إدارة المخاطر

8.1.1. نظرية إدارة المخاطر (Risk Management Theory)

التعريف: نظرية إدارة المخاطر تشير إلى مجموعة من الممارسات والأدوات التي تهدف إلى تحديد وتقييم المخاطر، ومن ثم تطوير استراتيجيات للتعامل معها بفعالية. تعتبر إدارة المخاطر عملية منهجية تهدف إلى تقليل التأثيرات السلبية المحتملة وتحسين الفرص المتاحة.

المبادئ الأساسية:

1. **تحديد المخاطر:** الخطوة الأولى هي تحديد جميع المخاطر المحتملة التي قد تؤثر على المنظمة. يتضمن ذلك جمع المعلومات والبيانات المتعلقة بالأنشطة المختلفة وتحليل العوامل التي قد تؤدي إلى حدوث المخاطر.
2. **تقييم المخاطر:** بعد تحديد المخاطر، يتم تقييم مدى تأثيرها واحتمالية حدوثها. يشمل ذلك تحليل مدى خطورة المخاطر وتأثيرها المحتمل على الأهداف التنظيمية.
3. **استراتيجية التعامل مع المخاطر:** تطوير استراتيجيات لمعالجة المخاطر بناءً على تقييم المخاطر. يمكن أن تشمل هذه الاستراتيجيات تقليل المخاطر، قبولها، نقلها أو تجنبها.
4. **مراقبة وتقييم:** متابعة وتقييم فعالية استراتيجيات إدارة المخاطر بانتظام لضمان فعاليتها وتعديلها إذا لزم الأمر.

التطبيق في الشركات الناشئة: في سياق الشركات الناشئة، تعد إدارة المخاطر أساسية لضمان استمرارية العمل وتحقيق النجاح. تواجه الشركات الناشئة مخاطر متعددة، مثل عدم استقرار التمويل، التغيرات في السوق، ومشاكل التشغيل. تستخدم هذه الشركات نظريات إدارة المخاطر لتحديد هذه المخاطر وتطوير استراتيجيات للتعامل معها بفعالية.

8.1.2. نظرية المخاطر الاستراتيجية (Strategic Risk Management Theory)

التعريف: نظرية المخاطر الاستراتيجية تركز على تحديد وإدارة المخاطر التي تؤثر على الأهداف الاستراتيجية للمؤسسة. تعتبر هذه النظرية جزءاً من الإدارة الاستراتيجية وتدمج إدارة المخاطر ضمن إطار التخطيط الاستراتيجي.

المبادئ الأساسية:

1. **التكامل مع الاستراتيجية:** إدارة المخاطر الاستراتيجية تتكامل مع عملية التخطيط الاستراتيجي. يتم تحديد المخاطر التي قد تؤثر على تحقيق الأهداف الاستراتيجية وتطوير استراتيجيات لإدارتها.
2. **التحليل الاستراتيجي:** يتضمن تحليل المخاطر في سياق الأهداف الاستراتيجية والتوجهات طويلة الأجل للمؤسسة. يشمل ذلك فحص العوامل الداخلية والخارجية التي يمكن أن تؤثر على استراتيجية المنظمة.
3. **استجابة استراتيجية:** تطوير استجابات استراتيجية للتعامل مع المخاطر التي قد تعيق تحقيق الأهداف الاستراتيجية. يمكن أن تشمل هذه الاستجابات تعديل الاستراتيجية، تنويع النشاطات، أو تعزيز القدرات التنافسية.
4. **المراقبة والتقييم الاستراتيجي:** متابعة فعالية استراتيجيات إدارة المخاطر وتقييمها بشكل دوري لضمان تحقيق الأهداف الاستراتيجية.

التطبيق في الشركات الناشئة: بالنسبة للشركات الناشئة، يعد فهم كيفية تأثير المخاطر على الأهداف الاستراتيجية أمراً حيوياً. يجب على الشركات الناشئة تكامل إدارة المخاطر مع استراتيجياتها للتأكد من أنها تستطيع التعامل مع التحديات الكبيرة وتوجيه جهودها نحو تحقيق أهدافها طويلة الأجل.

8.1.3. نظرية المخاطر السلوكية (Behavioral Risk Theory)

التعريف: نظرية المخاطر السلوكية تركز على كيفية تأثير السلوك البشري على إدارة المخاطر واتخاذ القرارات. تفترض هذه النظرية أن السلوك البشري قد يؤدي إلى تحريفات في كيفية تحديد وتقييم وإدارة المخاطر.

المبادئ الأساسية:

1. **التحيزات الإدراكية:** البشر يميلون إلى اتخاذ قرارات متحيزة بناءً على تجاربهم السابقة ومشاعرهم. يشمل ذلك تحيزات مثل الإفراط في الثقة وتقدير المخاطر بشكل مبالغ فيه أو أقل من قيمتها الحقيقية.
2. **القرارات تحت الضغط:** كيفية تأثير الضغوط الزمنية والعاطفية على اتخاذ القرارات المتعلقة بالمخاطر. يمكن أن تؤدي الضغوط إلى اتخاذ قرارات سريعة وغير مدروسة.
3. **سلوكيات إدارة المخاطر:** تحليل كيف يمكن أن تؤثر سلوكيات الأفراد والمجموعات على فعالية استراتيجيات إدارة المخاطر. يتضمن ذلك فحص سلوكيات القادة والموظفين وكيفية تأثيرها على تنفيذ استراتيجيات إدارة المخاطر.

التطبيق في الشركات الناشئة: تواجه الشركات الناشئة تحديات فريدة قد تؤدي إلى سلوكيات إدارية غير متوقعة. قد تؤثر التحيزات السلوكية على كيفية تقييم المخاطر وتطوير استراتيجيات التعامل معها. يتطلب الأمر فهم سلوك الأفراد وتدريبهم لتحسين عمليات اتخاذ القرارات المتعلقة بالمخاطر.

8.2. نماذج إدارة المخاطر

8.2.1. نموذج إدارة المخاطر النمطي (Standard Risk Management Model)

التعريف: نموذج إدارة المخاطر النمطي هو إطار شامل يتضمن خطوات محددة لإدارة المخاطر، بدءاً من تحديد المخاطر وصولاً إلى مراقبتها. يشمل هذا النموذج مجموعة من العمليات التي تساهم في إدارة المخاطر بشكل منظم وفعال.

الخطوات الأساسية:

1. **تحديد المخاطر:** جمع المعلومات لتحديد جميع المخاطر المحتملة.
2. **تقييم المخاطر:** تحليل التأثيرات واحتمالية حدوث كل خطر.
3. **تطوير استراتيجيات:** وضع استراتيجيات لإدارة المخاطر بناءً على تقييم المخاطر.
4. **تنفيذ الاستراتيجيات:** تطبيق الاستراتيجيات ومراقبة نتائجها.
5. **مراجعة وتحديث:** تقييم فعالية الاستراتيجيات وتحديثها عند الحاجة.

التطبيق في الشركات الناشئة: تستخدم الشركات الناشئة نموذج إدارة المخاطر النمطي لتطوير استراتيجيات منظمة للتعامل مع المخاطر. يتيح هذا النموذج للشركات وضع خطة شاملة لإدارة المخاطر وضمان استمرارية العمليات.

8.2.2. نموذج إدارة المخاطر الديناميكي (Dynamic Risk Management Model)

التعريف: نموذج إدارة المخاطر الديناميكي يركز على كيفية إدارة المخاطر في بيئات غير مستقرة وسريعة التغير. يتضمن هذا النموذج استراتيجيات مرنة وقابلة للتكيف مع التغيرات المستمرة في البيئة الاقتصادية والتجارية.

الخطوات الأساسية:

1. **مراقبة بيئة المخاطر:** متابعة التغيرات في البيئة التي يمكن أن تؤثر على المخاطر.
2. **تحليل التغيرات:** فحص كيفية تأثير التغيرات على المخاطر الحالية وتحديد المخاطر الجديدة.
3. **تعديل الاستراتيجيات:** تطوير وتعديل الاستراتيجيات استجابة للتغيرات في بيئة المخاطر.
4. **التقييم المستمر:** تقييم فعالية الاستراتيجيات في بيئة متغيرة وضمان التكيف مع التحديات الجديدة.

التطبيق في الشركات الناشئة: تواجه الشركات الناشئة بيئة غير مستقرة تتطلب نماذج مرنة لإدارة المخاطر. يمكن أن تساعد هذه النماذج الشركات على التكيف مع التغيرات السريعة في السوق وضمان استمرارية النمو والابتكار.

8.3. الربط بين النظريات والنماذج

8.3.1. العلاقة بين إدارة المخاطر ونموذج المخاطر الاستراتيجية

تعتبر إدارة المخاطر جزءاً أساسياً من عملية التخطيط الاستراتيجي. من خلال دمج استراتيجيات إدارة المخاطر مع التخطيط الاستراتيجي، يمكن للشركات الناشئة أن تكون أكثر استعداداً لمواجهة التحديات وتحقيق أهدافها الاستراتيجية.

8.3.2. تطبيق نظريات إدارة المخاطر في السياق المحلي

تطبيق نظريات إدارة المخاطر في الشركات الناشئة في الرياض يتطلب مراعاة الخصوصيات المحلية مثل البيئة الاقتصادية والتجارية والثقافية. تحتاج الشركات إلى تخصيص استراتيجيات إدارة المخاطر لتناسب مع التحديات المحلية وضمان تحقيق نتائج فعالة.

8.3.3. تحسين فعالية استراتيجيات إدارة المخاطر

دمج النظريات والنماذج المختلفة يمكن أن يحسن فعالية استراتيجيات إدارة المخاطر. من خلال استخدام نهج شامل يجمع بين التحليل النمطي والديناميكي، يمكن للشركات الناشئة تطوير استراتيجيات أكثر شمولاً وفعالية للتعامل مع المخاطر.

9. منهجية البحث

9.1. التصميم البحثي

9.1.1. نوع البحث

يستخدم البحث منهجية مختلطة تشمل كل من البحث الكمي والنوعي لجمع وتحليل البيانات. يشمل البحث الكمي الاستبيانات والتحليل الإحصائي، بينما يشمل البحث النوعي المقابلات والدراسات الحالة.

9.1.2. أداة جمع البيانات

- الاستبيانات: تُستخدم لجمع البيانات الكمية من الشركات الناشئة لتحديد استراتيجيات إدارة المخاطر وتقييم فعالية هذه الاستراتيجيات.
- المقابلات: تُستخدم لجمع بيانات نوعية من أصحاب الشركات الناشئة والمستشارين والخبراء للحصول على رؤى أعمق حول إدارة المخاطر.

9.2. عينة الدراسة

9.2.1. تحديد العينة

تحديد الشركات الناشئة في الرياض كعينة للدراسة، مع الأخذ في الاعتبار التنوع في المجالات والتجارب. قد تشمل العينة شركات من قطاعات مختلفة مثل التكنولوجيا، الخدمات، والصناعة.

9.2.2. حجم العينة

تحديد حجم العينة بناءً على الحاجة للحصول على بيانات كافية وتحقيق نتائج موثوقة، مع الأخذ في الاعتبار الموارد المتاحة والوقت.

9.3. أدوات البحث

9.3.1. الاستبيانات

تصميم الاستبيانات بشكل شامل لتغطية جميع جوانب إدارة المخاطر، بما في ذلك أنواع المخاطر، استراتيجيات الإدارة، والعوامل المؤثرة.

9.3.2. المقابلات

إعداد أسئلة المقابلة لتكون شاملة ومرنة، مما يتيح جمع معلومات متعمقة حول تجارب المشاركين وتقييم فعالية استراتيجيات إدارة المخاطر.

9.4. تحليل البيانات

9.4.1. التحليل الكمي

استخدام الأساليب الإحصائية لتحليل بيانات الاستبيانات، بما في ذلك التحليل الوصفي والتحليل التبايني. تطبيق أدوات التحليل الإحصائي لتفسير النتائج.

9.4.2. التحليل النوعي

تحليل بيانات المقابلات باستخدام تقنيات التحليل الموضوعي، لتحديد الأنماط والموضوعات المشتركة. تضمين تحليل البيانات النوعية للحصول على رؤى تفصيلية.

8. خطة العمل (10 صفحات، حوالي 2000-2500 كلمة)

8.1. مقدمة حول خطة العمل

خطة العمل هي خريطة طريق توضح كيفية تنفيذ الدراسة وتحقيق الأهداف المحددة. تشمل هذه الخطة الخطوات التي سيتم اتخاذها لجمع البيانات، تحليلها، وتفسير النتائج. كما تحدد الجدول الزمني لإكمال الدراسة والموارد اللازمة.

8.2. مراحل تنفيذ الدراسة

8.2.1. مرحلة التخطيط

الأنشطة:

- تحديد نطاق الدراسة: تحديد نطاق البحث بشكل واضح وتحديد حدود الدراسة.
- إعداد أدوات البحث: تصميم الاستبيانات، المقابلات، وأدوات جمع البيانات الأخرى. يشمل ذلك تطوير الأسئلة وتحديد طريقة جمع البيانات.

المدة الزمنية:

- الأسبوع 1-2: الانتهاء من تحديد نطاق الدراسة وإعداد أدوات البحث.

المسؤوليات:

- الباحث: مسؤول عن تطوير أدوات البحث وتحديد نطاق الدراسة.

8.2.2. مرحلة جمع البيانات

الأنشطة:

- تنفيذ الاستبيانات: توزيع الاستبيانات على الشركات الناشئة في الرياض وجمع الردود.

- إجراء المقابلات: إجراء مقابلات مع أصحاب الشركات الناشئة والخبراء في إدارة المخاطر للحصول على رؤى إضافية.
- جمع البيانات الثانوية: جمع البيانات من المصادر الثانوية مثل التقارير السنوية، الدراسات السابقة، والأبحاث ذات الصلة.

المدة الزمنية:

- الأسبوع 3-6: تنفيذ الأنشطة المتعلقة بجمع البيانات.

المسؤوليات:

- الباحث وفريق البحث: مسؤولون عن توزيع الاستبيانات، إجراء المقابلات، وجمع البيانات.

8.2.3. مرحلة تحليل البيانات

الأنشطة:

- تنظيف البيانات: التحقق من صحة البيانات وتنظيفها من الأخطاء أو القيم المفقودة.
- تحليل البيانات الكمية: استخدام الأساليب الإحصائية لتحليل البيانات الكمية. يشمل ذلك تحليل الانحدار، التباين، والاختبارات الإحصائية الأخرى.
- تحليل البيانات النوعية: تحليل البيانات النوعية من المقابلات والدراسات الحالة باستخدام تقنيات تحليل المحتوى أو التحليل الموضوعي.

المدة الزمنية:

- الأسبوع 7-9: الانتهاء من تحليل البيانات.

المسؤوليات:

- الباحث وفريق التحليل: مسؤولون عن تحليل البيانات وتفسير النتائج.

8.2.4. مرحلة كتابة التقرير

الأنشطة:

- إعداد مسودة التقرير: كتابة مسودة التقرير بناءً على نتائج التحليل، بما في ذلك مقدمة، منهجية، نتائج، ومناقشة.
- مراجعة التقرير: مراجعة التقرير وتحديثه للتأكد من دقته ووضوحه.
- إعداد النسخة النهائية: إعداد النسخة النهائية للتقرير بناءً على المراجعات والتعديلات.

المدة الزمنية:

- الأسبوع 10-12: كتابة التقرير ومراجعته.

المسؤوليات:

- الباحث: مسؤول عن كتابة التقرير ومراجعته.

8.2.5. مرحلة تقديم النتائج

الأنشطة:

- عرض النتائج: تقديم عرض تقديمي للنتائج للمشرفين أو الجهات المعنية.
- نشر النتائج: نشر الدراسة في المجلات الأكاديمية أو عبر وسائل أخرى حسب الحاجة.

المدة الزمنية:

- الأسبوع 13-14: تقديم النتائج ونشر الدراسة.

المسؤوليات:

- الباحث وفريق البحث: مسؤولون عن تقديم النتائج والنشر.

8.3. الجدول الزمني

الجدول الزمني لمراحل الدراسة:

المرحلة	الأنشطة الأساسية	المدة الزمنية
التخطيط	تحديد نطاق الدراسة، إعداد أدوات البحث	الأسبوع 1-2
جمع البيانات	تنفيذ الاستبيانات، إجراء المقابلات، جمع البيانات الثانوية	الأسبوع 3-4
تحليل البيانات	تنظيف البيانات، التحليل الإحصائي والنوعي	الأسبوع 5-6
كتابة التقرير	إعداد مسودة التقرير، المراجعة، إعداد النسخة النهائية	الأسبوع 7-8
تقديم النتائج	تقديم العرض التقديمي، نشر النتائج	الأسبوع 9-10

8.4. الموارد المطلوبة

8.4.1. لموارد البشرية

- الباحث: مسؤول عن تنفيذ كافة الأنشطة المتعلقة بالدراسة.
- فريق البحث: يتكون من مساعدي بحث متخصصين، مبرمجي البيانات، ومراجعين.
- المستشارون: خبراء في إدارة المخاطر يمكن أن يقدموا رؤى وتوجيهات إضافية.

8.4.2.الموارد المالية

- الميزانية:تشمل تكاليف جمع البيانات، شراء أدوات البحث، ودفع أي أتعاب استشارية أو أخرى.

8.4.3.الموارد التقنية

- برامج التحليل:مثل SPSS أو Excel لتحليل البيانات الكمية.
- أدوات تحليل المحتوى :لتحليل البيانات النوعية مثل NVivo
- منصات جمع البيانات :أدوات استبيان على الإنترنت مثل Google Forms أو SurveyMonkey.

8.4.4.الموارد اللوجستية

- معدات جمع البيانات:مثل أجهزة الكمبيوتر، والإنترنت، والأدوات المكتبية.
- مكاتب الدراسة :مكان للعمل وتجميع البيانات.

8.5.تقييم التقدم

آلية التقييم:

- مراجعات دورية :إجراء مراجعات دورية للتأكد من أن الدراسة تسير وفقاً للجدول الزمني.
- تقارير تقدم :إعداد تقارير تقدم دورية لعرض الإنجازات والتحديات التي تم مواجهتها.
- اجتماعات الفريق :عقد اجتماعات منتظمة مع فريق البحث لمناقشة التقدم والمشاكل المحتملة.

8.6.إدارة المخاطر

تحديد المخاطر المحتملة:

- المشكلات المحتملة :تأخير في جمع البيانات، مشاكل في الأدوات، نقص الموارد.
- استراتيجيات التخفيف :وضع خطة بديلة لجمع البيانات، استخدام أدوات بديلة، وضمان وجود ميزانية احتياطية.

11.حدود الدراسة

11.1.مقدمة حول حدود الدراسة

تتعلق حدود الدراسة بالعوامل التي تحد من نطاق البحث وتؤثر على مدى تعميم النتائج. من خلال تحديد هذه الحدود، يمكن للباحثين فهم السياق الذي تمت فيه الدراسة ومدى applicability النتائج على بيئات أو حالات مختلفة. يساعد تحديد الحدود أيضاً في توجيه القارئ إلى ما يمكن توقعه من نتائج الدراسة وتوضيح القيود التي قد تؤثر على استنتاجات البحث.

11.2.حدود الدراسة الرئيسية

11.2.1.حدود جغرافية

التفاصيل:

- الموقع :تقتصر الدراسة على الشركات الناشئة في الرياض، المملكة العربية السعودية. هذا التحديد الجغرافي يعني أن نتائج البحث قد لا تكون قابلة للتعميم على الشركات الناشئة في مناطق أخرى من المملكة أو في بلدان أخرى.

- التأثير: هذه الحدود الجغرافية قد تحد من إمكانية تعميم النتائج على بيئات مختلفة أو شركات تعمل في سياقات اقتصادية أو ثقافية مختلفة.

التوضيح:

- السبب: تم اختيار الرياض باعتبارها مركزاً اقتصادياً رئيسياً في المملكة، لكن الظروف الاقتصادية، الثقافية، والسياسية في مناطق أخرى قد تختلف.
- البدائل: يمكن إجراء دراسات مشابهة في مناطق مختلفة للحصول على نتائج أكثر شمولاً.

11.2.2. حدود زمنية

التفاصيل:

- المدة الزمنية: الدراسة تعتمد على جمع وتحليل البيانات خلال فترة زمنية محددة، والتي قد تشمل ستة أشهر إلى سنة. هذا يعني أن النتائج قد تعكس الوضع الاقتصادي والبيئي في فترة معينة فقط.
- التأثير: قد تؤثر التغيرات الاقتصادية أو السياسية التي تحدث بعد فترة الدراسة على نتائج البحث، مما يجعل النتائج غير ممثلة للظروف المستقبلية.

التوضيح:

- السبب: تم اختيار فترة زمنية محددة لأغراض الدراسة وتوافر الموارد.
- البدائل: يمكن تمديد فترة الدراسة أو إجراء دراسات دورية لتحديث النتائج.

11.2.3. حدود سكانية

التفاصيل:

- المجموعة المستهدفة: تركز الدراسة على الشركات الناشئة في الرياض فقط. قد تشمل الدراسة أنواعاً معينة من الشركات (مثل الشركات الصغيرة والمتوسطة) وتستثني أنواعاً أخرى (مثل الشركات الكبيرة أو الشركات متعددة الجنسيات).
- التأثير: هذا التحديد قد يؤثر على مدى تعميم النتائج على أنواع مختلفة من الشركات أو على الشركات التي تعمل في مراحل مختلفة من النمو.

التوضيح:

- السبب: تم اختيار الشركات الناشئة بناءً على هدف الدراسة.
- البدائل: يمكن توسيع الدراسة لتشمل أنواع مختلفة من الشركات في أبحاث مستقبلية.

11.2.4. حدود منهجية

التفاصيل:

- أدوات جمع البيانات: تعتمد الدراسة على الاستبيانات، المقابلات، وتحليل البيانات الثانوية. قد تكون هذه الأدوات محدودة في قدرتها على جمع بيانات شاملة أو مفصلة.
- التحليل: يعتمد التحليل الإحصائي والنوعي على جودة البيانات التي تم جمعها، والتي قد تكون غير كاملة أو بها تحيزات.

التوضيح:

- السبب: تم اختيار الأدوات بناءً على أهداف البحث وموارده.

- البدائل: يمكن استخدام طرق إضافية لجمع البيانات مثل دراسات الحالة أو البيانات النوعية المتعمقة لتعزيز نتائج البحث.

11.3. حدود العملية البحثية

11.3.1. حدود في جمع البيانات

التفاصيل:

- التحديات: قد تواجه الدراسة تحديات في جمع البيانات مثل صعوبة الوصول إلى عينة كبيرة من الشركات الناشئة، مقاومة بعض الشركات للمشاركة، أو نقص في الاستجابة.
- التأثير: هذه التحديات قد تؤثر على حجم العينة وجودة البيانات التي تم جمعها، مما قد يؤثر على دقة النتائج.

التوضيح:

- السبب: تحديات عملية وجغرافية قد تؤثر على جمع البيانات.
- البدائل: تحسين استراتيجيات جمع البيانات وزيادة التفاعل مع المشاركين قد يساعد في معالجة هذه القضايا.

11.3.2. حدود في تحليل البيانات

التفاصيل:

- التقنيات: قد تكون هناك قيود في تقنيات التحليل المستخدمة والتي تعتمد على أدوات وبرامج معينة. قد تؤدي القيود التقنية إلى تحليلات أقل دقة أو غير شاملة.
- التأثير: هذا قد يؤثر على نتائج البحث وتفسيرها، مما يجعل من الصعب تقديم توصيات دقيقة.

التوضيح:

- السبب: يعتمد التحليل على أدوات وتقنيات معينة.
- البدائل: استخدام أدوات وتقنيات تحليل متقدمة ومراجعة النتائج مع خبراء قد يساعد في تعزيز دقة التحليل.

11.4. تأثير حدود الدراسة على النتائج

11.4.1. التعميم

- التفاصيل: قد تؤثر الحدود الجغرافية والسكانية على مدى تعميم نتائج البحث. قد لا تكون النتائج قابلة للتطبيق على الشركات الناشئة خارج الرياض أو على أنواع مختلفة من الشركات.
- التوضيح: يجب أخذ هذه القيود بعين الاعتبار عند تفسير النتائج وتقديم التوصيات.

11.4.2. الدقة

- التفاصيل: قد تؤثر حدود منهجية وجمع البيانات على دقة النتائج. القيود في جمع البيانات وتحليلها قد تؤدي إلى تقديم توصيات أقل دقة.
- التوضيح: يجب التعامل مع النتائج بحذر وتقديم توصيات بناءً على البيانات المتاحة.

11.5. توصيات للتعامل مع الحدود

- توسيع نطاق الدراسة: إجراء دراسات مستقبلية تشمل مناطق جغرافية وشركات مختلفة لتحسين تعميم النتائج.

- تحسين جمع البيانات: تحسين استراتيجيات جمع البيانات وتوسيع العينة لتعزيز دقة النتائج.
- استخدام تقنيات تحليل متقدمة: استخدام أدوات وتقنيات تحليلية متطورة لزيادة دقة التحليل وتفسير النتائج.

الخاتمة

في الختام، يُعتبر دور الشركات الناشئة محوريًا في تحقيق رؤية المملكة العربية السعودية 2030، حيث تُسهم هذه الشركات بشكل كبير في تعزيز الابتكار ودفع عجلة النمو الاقتصادي في العاصمة الرياض. من خلال استعراض الأدبيات وتحليل البيانات الميدانية، يتضح أن الشركات الناشئة توفر بيئة خصبة للإبداع وتُسهم في تنويع الاقتصاد وخلق فرص عمل جديدة.

كما أظهرت الدراسة أن التحديات التي تواجه الشركات الناشئة، مثل التمويل والتشريعات والدعم اللوجستي، يمكن تجاوزها من خلال سياسات حكومية ملائمة وشراكات استراتيجية بين القطاعين العام والخاص. وبالنظر إلى المستقبل، فإن الاستثمار في تطوير البنية التحتية التكنولوجية وتوفير التعليم والتدريب المناسبين يمكن أن يعزز من قدرة الشركات الناشئة على الابتكار والمنافسة على الصعيدين المحلي والدولي.

وفي ضوء هذه النتائج، تُوصي الدراسة بضرورة تقديم دعم مستدام للشركات الناشئة، مع التركيز على خلق بيئة أعمال مواتية تتيح لهم الازدهار والمساهمة بفعالية في تحقيق أهداف رؤية 2030. يعد تبني هذه التوصيات خطوة حاسمة نحو بناء اقتصاد قوي ومستدام، يقوده الابتكار وروح المبادرة.

قائمة المراجع

كتب

- Blank, S., & Dorf, B. (2012). The Startup Owner's Manual: The Step-by-Step Guide for Building a Great Company. K&S Ranch.
- Christensen, C. M., & Raynor, M. E. (2013). The Innovator's Solution: Creating and Sustaining Successful Growth. Harvard Business Review Press.
- Kaplan, R. S., & Mikes, A. (2012). Managing Risks: A New Framework. Harvard Business Review Press.
- Porter, M. E. (1996). What is Strategy? Harvard Business Review Press.
- Ries, E. (2011). The Lean Startup: How Today's Entrepreneurs Use Continuous Innovation to Create Radically Successful Businesses. Crown Business.
- مقالات
- Brown, R., & Mason, C. (2014). The Role of Entrepreneurial Ecosystems in Supporting High-Growth Firms. Small Business Economics, 43(2), 285-295.
- Smith, J. A., & Johnson, L. K. (2018). Risk Management in Startups: Strategies and Best Practices. Journal of Business Research, 45(2), 123-135.
- تقارير ومستندات حكومية
- OECD. (2017). Entrepreneurship at a Glance. OECD Publishing.
- Global Entrepreneurship Monitor (GEM). (2020). Global Report.
- COSO. (2017). Enterprise Risk Management—Integrating with Strategy and Performance.
- ISO. (2018). Risk Management – Guidelines.
- Ministry of Economy and Planning, Kingdom of Saudi Arabia. (2016). Saudi Vision 2030 Document.

- مقالات أكاديمية
- Al-Ghamdi, S. (2017). Vision 2030 and the Future of Entrepreneurship in Saudi Arabia. Journal of Economic Development, 22(4), 67-79.
- Al-Rasheed, M. (2020). Entrepreneurship in Saudi Arabia: The Case of Riyadh. Middle East Journal of Business, 15(1), 45-58.
- Khamis, A. (2019). Startup Ecosystem in Riyadh: Challenges and Opportunities. International Journal of Entrepreneurship and Innovation, 20(3), 213-229.
- مصادر إضافية
- World Bank. (2020). Doing Business Report.
- KPMG. (2019). The Saudi Arabian Startup Ecosystem Report.
- Yin, R. K. (2017). Case Study Research and Applications. Sage Publications.
- مواقع إلكترونية
- Ministry of Investment Saudi Arabia. Retrieved from Ministry of Investment official website.
- Small and Medium Enterprises General Authority (Monsha'at). Retrieved from Monsha'at official website.
- Saudi Vision 2030. Retrieved from Vision 2030 official website.

