



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	محمد صالح العقيد	اسم الطالب
Students I.D	2021200068	الرقم الجامعي

Section

Master

Date

Thursday

18 / 03 / 2021.

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

- اخر موعد للتسليم هو يوم السبت 2021-05-08 في تمام الساعة ٩ مساءً.
- الإجابة متاحة باللغة الإنجليزية أو اللغة العربية مع مراعاة أن تكون المصطلحات العلمية باللغة الانجليزية.
- يتم تسليم المشروع في صيغة ملف . pdf مع الالتزام نموذج الجامعة ولن تقبل أي مستندات أخرى.
- يجب مراعاة أقسام البحث الرئيسية (مقدمة Introduction، دراسات علمية سابقة Literature Review، طريقة البحث Methodology، النتائج والمناقشة Results and Discussion ، وأخيراً المراجع References . وان كان هناك ملحقات Appendices يتم إضافتها)
- يجب الالتزام بـ Theme موحد كما يلي:
- حجم الخط 12.
- نوع الخط Arial.
- لون الخط أسود.
- المسافة بين الأسطر 1.5 line spacing
- عدد صفحات البحث (لا يقل عن ثلاث صفحات ولا يزيد عن ست صفحات).

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

Project:

Risk Identification and Analysis (Based on the project you chose in APM)

The objective of this report is to identify project risks, prepare a risk probability matrix, and carry out an analysis of selected risks. Referring to the project you select in **Advanced projects management APM course**, your task is to prepare a risk management plan that identifies potential risks in **the selected stage of the project** and identify risk management strategies.

From the course content and readings, you know that the overall purpose of risk planning is to anticipate possible risk events and be ready to take appropriate action when risk events occur—to eliminate or reduce negative impacts on the project.

You may wish to begin this exercise with a brainstorming about potential risks to get candidate risks “on the table” for consideration. And then identify and refine that wording for risks that have some realistic chance of occurring in this stage. For example, potential weather problems present a real obstacle to completing field data collection by the planned completion date. It is also an issue that the project manager will ultimately have to plan for, as opposed to other issues such as a major disaster (e.g., your office burning down), is not a high-enough probability event that requires much time in planning. As described below, you will select several of the identified risks and carry out a risk analysis.

You will use the distilled list of risks to make a risk probability/impact matrix. The matrix will have at least three categories (high/medium/low) for probability and impact.

Remember that it is important to name risks effectively—use words that describe the risk event and point to the impact on the project (e.g., “injury of field technician disrupts data installation work”).

After completion of the risk matrix, document a risk analysis for the selected risks. This detailed documentation for that selected risk will include:

- a description of the risk and potential impacts (schedule, quality of work, cost, etc.) on the project.
- indicators or triggers that would be monitored to help identify the risk as early as possible.
- specific risk response strategies to take.

Using probability and impact matrix calculate the **Expected Monetary Value (EMV)** for all risks that have the impact in terms of cost \$\$.

Best of luck...

المشروع:

التعرف على المخاطر وتحليلها (بحث مبني على مشروعك الذي اخترته في مادة ادارة المشاريع المتقدمة)

الغرض من هذا التقرير هو التعرف على المخاطر المحيطة بالمرحلة التي تختارها المرحلة من مراحل مشروعك (نفس المرحلة التي اخترت التطرق لها في مشروعك لمادة إدارة المشاريع المتقدمة Advanced project management) حيث أن مهمتك هي تحضير خطة متكاملة لإدارة المخاطر تشمل التعريف بالمخاطر المحتملة التي تحيط بتلك المرحلة وتحضير مصفوفة احتمالية المخاطر ومن ثم القيام بالتحليل لهذه المخاطر المختارة وتحديد استراتيجيات ادارة المخاطر المناسبة لكل خطر على حدة.

من محتويات المقرر والمصادر الأخرى المتاحة أصبحت تعلم الان أن الغرض العام لمرحلة التخطيط للمخاطر هي توقع أحداث المخاطر المحتملة والتجهز لاتخاذ ردة الفعل المناسبة عند وقوع الخطر – لمنع أو تقليل الاثار السلبية على المشروع.

قد تحبذ بداية هذا البحث بعصف ذهني عن ماهية المخاطر التي قد تحيط بتلك المرحلة من مراحل مشروعك, وذلك للحصول على قائمة بتلك المخاطر. ومن ثم تحديد وتصفية هذه القائمة للوصول إلى قائمة مختصرة بالمخاطر التي لها فرصة واقعية أكبر في الحدوث. على سبيل المثال: المشاكل الجوية المتوقعة والتي تمثل عقبة حقيقية أمام اكتمال جمع البيانات من المواقع في أو قبل الوقت المحدد، هذه تعتبر مشكلة على مدير المشاريع أن يضعها في الحسبان. من ناحية أخرى، فإن المخاطر غير الواقعية مثل الكوارث الطبيعية والأعاصير (تلك التي تسبب حريقاً بمكتبك وفقدان الأوراق المهمة) ليست لها احتمالية وقوع عالية وبالتالي لاتستدعي تضيق الكثير من الوقت في التخطيط لها. كما سيتبين لك، ستقوم باختيار عدة مخاطر من تلك التي قمت بالتعرف عليها لتحليلها.

ستقوم باستخدام هذه القائمة المختصرة لعمل مصفوفة المخاطر (الاحتمالية/الأثر). المصفوفة ستحتوي على الأقل على ثلاث تصنيفات (عالي/متوسط/منخفض) للإحتمالية والأثر.

لاتنس استخدام أسماء تصف طبيعة المخاطر بصورة فعالة – قم باستخدام كلمات تصف الحادثة الخطرة وتشير الى أثرها على المشروع (مثل: إصابة أحد الفنيين في الموقع مما يؤثر على أعمال التركيب).

بعد انتهاءك من مصفوفة المخاطر، قم بتوثيق تحليلك للمخاطر المختارة. هذا التسجيل المفصل للمخاطر يجب أن يتضمن:

- وصف للخطر واثاره المحتملة (الجدولة، جودة العمل، التكلفة، الخ)
- المؤشرات والمحفزات التي يجب مراقبتها للمساعدة في التعرف على هذا الخطر قبل وقوعه
- تفصيل للاستجابة المقترحة للتصدي لهذا الخطر

باستخدام مصفوفة الاحتمالات والتأثير ، احسب **القيمة النقدية المتوقعة (EMV)** لجميع المخاطر التي لها تأثير من حيث التكلفة \$\$.

مع تمنياتي بالتوفيق..

Risks of localizing new Graduates Manpower

Introduction

After hiring many people from fresh graduate from different field and distribute them to all department inside factory in Alfamar ceramic factory .We need to review and prepare for future sustain working teams since department started to depend on them In this research I'm going to write about the risks which may we face in making the localizing difficult or delay building the required teams for the same . And what we should do? How to response to these risks? What are our plans.

In the phase of planning for the localization, we struggled a lot to train people what are the preparation for healthy working environment And how to provide and manage the budget.

Methodology

In this section we will go through a process of risk identification , to help ourselves finding the risk's probabilities and its impacts. Brainstorming is the first step to identify all the possible risks. We will make a list of them in the below table respecting the 8Rs and 4Ts process .

No.	List of possible Risks
1	Choose no qualified Candidates or deferent required field.
2	Absence and not proper attendance.
3	Lockdown and preventing people to come to factory
4	

Table 1

After creating the list of risks, we will make a risks matrix accordingly (determine the probability and impact of each risk), which will go after that to risk register. (low = 1 to 3, medium = 4 to 7, high = 8 to 10).

No.	List of possible Risks	Probability	Impact
1	Choose no qualified Candidates or deferent required field.	5	5
2	Absence and not proper attendance.	3	9
3	Lockdown and preventing people to come to factory	6	8
4	Not involving or improving in the work	2	7

Table2

As we gathered and evaluated the risks, now we have to evaluate the severity to start thinking about the response plans for each risk and try to mitigate the impact. For calculating the severity, we used Risks Matrix and Bow-Tie to find the response plan.

No.	List of possible Risks	Probability	Impact	Severity	Response plan	Mitigate Action
1	Choose no qualified Candidates or deferent required field.	5	5	Medium	Make several interview instead of one	We can coordinate with collages to provide the required qualifications
2	Absence and not proper attendance.	3	9	Medium	educating	Give reward to the committed

3	Lockdown and preventing people to come to factory	6	8	Medium	Make housing accommodation near to factory	Provide all facilities in the housing in case of any lockdown
4	Not involving or improving in the work	2	7	Medium	Following up in daily basis for the progress	Making a full orientation to factory

Table3

Results and recommendation :

Here we are going to calculate the EMV cost for our project . All the numbers you are going to see are not exact cost but it was evaluated based on experience. The total potential impact on the plan is 95000 SR, while the contingency cost is 37000 SR

No.	List of possible Risks	Probability	Impact cost	Risk contingency
1	Choose no qualified Candidates or deferent required field.	5	20000	5000
2	Absence and not proper attendance.	3	15000	6000
3	Lockdown and preventing people to come to factory	6	50000	20000
4	Not involving or improving in the work	2	10000	6000

Table 4

Discussion

In (Table 3) we can see the result of reporing plan and how to mitigate the risk. It is important to note that we should be aware of all risks but should take the risks with

serially since the project is new and unique, it is better to focus on the first two risks because they will have higher probability and huge impact to other points .

In (Table 4) we can see the result of the risks cost on the budget. The higher number was for choosing wrong candidates, so it has the higher priority. There are some risks that you should be careful from them like choose not qualified candidates if we focus in the personnel we will save time and cost and most of the risk will be avoided .

Reference :

Fundamentals of Risk Management: Understanding, Evaluating and Implementing Effective Risk Management 5th Edition