



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1(Spring 2021)

Student فاطمة خالد الدويس..... اسم الطالب

Name

Students I.D 2021202406 الرقم الجامعي

Section

Bachelor

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

PMG101

PROJECT MANAGEMENT

Instructor's Name: Dr. Walaa Mohamed

السؤال :

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة:

ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك :

1. Initiation Idea

مرحلة البدء بداية المشروع أو نقطة الانطلاق.

الهدف من هذه المرحلة هو فهم المشروع بصورة عامه. وإذا كان المشروع ممكنا او لا وإذا كان ينبغي تنفيذه او لا.

فإذا تم الموافقة على مشروع الإنشاءات فستحتاج إلى إنشاء ميثاق مشروع (PID) يحدد من خلاله الغرض والمتطلبات الخاصة بالمشروع. ويجب أن يتضمن مستند بدء المشروع أيضا على احتياجات العمل وأصحاب المصلحة وحالة العمل.

2. planning

تركز هذه المرحلة على تطوير خارطة طريق يتبعها الجميع. تبدأ بتحديد الأهداف من خلال الطرق الأكثر شيوعا

1- (S.M.A.R.T) إن كان محدد (Specific) او قابل للقياس (measurable) أو يمكن تحقيقه (Achievable) او ذات صلة (Relevant) أو في الوقت المناسب (Time Based)

2- (C.L.E.A.R) إن كان (تعاوني Collaborative) او (محدود Limited) او عاطفي (Emotional) او (يمكن إدراكه Appreciable) او (مرن Refinable).

3. Implementation

تنفيذ المشروع هذه المرحلة هي نواة المشروع والتي يتم تنفيذ الخطوات اللازمة لإنجاز المشروع وتتضمن هذه المرحلة تقارير الحالة والاجتماعات وتحديثات التطوير وتقارير الأداء وعادة ما يمثل اجتماع البداية kickoff انطلاقا لمرحلة تنفيذ المشروع حيث يتم إطلاع الفرق المشاركة على مسؤولياتها.

وتشمل مرحلة التنفيذ ما يلي:

- 1- تخصيص الموارد
- 2- تنفيذ خطط المشروع
- 3- إدارة المشتريات إذا لزم الأمر
- 4- إعداد أنظمة التتبع
- 5- إدارة المهام
- 6- اجتماعات الحالة
- 7- تحديث جدول المشروع
- 8- تعديل خطط المشروع حسب الحالة

4. Follow up

في هذه المرحلة يتم قياس تقدم المشروع وأدائه وضمان أن كل شيء يحدث يتوافق مع خطة المشروع. ويتم ذلك من خلال مؤشرات قياس الأداء (KPIs) لتحديد ما إذا كان المشروع على المسار الصحيح أم لا. وعادة ما يختار مدراء المشاريع من اثنين إلى خمسة من مؤشرات الأداء الرئيسية .

وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهه نظرك.

أصحاب المصلحة الداخليين stakeholders internal :

- 1 Project sponsor
- 2 project team
- 3 Employees
- 4 Internal Customers
- 5 Support Staff

أصحاب المصلحة الخارجيين External stakeholders :

- 1 External customers (if they are external form the organization)
- 2 Competitors
- 3 Suppliers
- 4 Government