

دراسات نقدية
التكليف العاشر

اشراف:
أ. د. لمى اسبر

إعداد الباحث:
شلهوب عبدالله الشلهوب
الرقم الجامعي 253002896



المقدمة

المقدمة

بعد حمد لله وشكره ، والثناء عليه، والصلاة والسلام على رسول الله أفضل الخلق ،وبعد:

استهل حديثي بإعجابي بطريقة جامعتنا ميد أوشن على المنهجية الرائعة في تكاليف الدكتوراه والتي تتمي ملكة التفكير الإبداعي، والحس النقدي لدى الباحث وتجعل لديه بناء معرفي بشكل تدريجي عن طريق التكاليف الأسبوعية ، فشكرا للجميع ، ومع بداية الفصل الاول استكمل مشواري الاكاديمي للوصول إلى درجة الدكتوراه بالإدارة بإذن الله ، ولا استغني عن توجيه وملاحظات اساتذتنا المميزين ،

وعلى بركة الله عاشر تكاليف هذا الفصل مستعينا بالله ..

عنوان العرض

تطبيق النقد العلمي الشامل على ورقة بحثية حديثة في الإدارة العامة
الدراسة محل النقد:

**Digital Transformation in Public Organizations: An Applied Study on the Ministry of Health in the Kingdom of Saudi Arabia
(2024)**

تعريف بالدراسة

هدفت الدراسة إلى تحليل واقع التحول الرقمي في المنظمات العامة السعودية من خلال التطبيق على وزارة الصحة. عتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، واستخدمت الاستبانة أداةً لجمع البيانات من موظفي الوزارة. تعد الدراسة من الأبحاث الحديثة المرتبطة بالإدارة العامة والتحول الرقمي في القطاع الحكومي السعودي

تقييم المقدمة ومشكلة البحث

نقاط القوة

2030 تناول موضوع معاصر يرتبط برؤية السعودية
عرض أهمية التحول الرقمي في تطوير الأداء الحكومي
ربط الدراسة بالسياق المؤسسي لوزارة الصحة

نقاط الضعف

ضعف إبراز الفجوة البحثية بصورة واضحة
محدودية الربط بين الأدبيات العالمية والمحلية
عدم توضيح المبررات العلمية لاختيار وزارة الصحة تحديداً
التقييم

صياغة المشكلة جيدة، لكنها تحتاج إلى تحديد أكثر دقة للفجوة المعرفية.

تقييم الأهداف والإطار النظري

نقاط القوة

وضوح الهدف الرئيس

ارتباط الأهداف بموضوع الدراسة

استخدام مفاهيم التحول الرقمي والإدارة الإلكترونية

نقاط الضعف

محدودية توظيف النظريات الحديثة مثل

(TAM) نظرية قبول التكنولوجيا

النظرية المؤسسية

إطار نضج التحول الرقمي

ضعف بناء نموذج مفاهيمي يوضح العلاقات بين المتغيرات

التقييم

الإطار النظري مناسب، لكنه غير كافٍ لتفسير العلاقات السببية.

تقييم المنهجية

نقاط القوة

- استخدام المنهج الوصفي التحليلي
- ملاءمة الاستبانة لطبيعة الدراسة
- تحليل البيانات بصورة منظمة

نقاط الضعف

- (موظفًا 52) صغر حجم العينة
- الاقتصار على جهة حكومية واحدة
- عدم استخدام منهج مختلط
- محدودية اختبار التحيزات المنهجية

التقييم

المنهج مناسب، لكن تصميم الدراسة يقلل من قوة التعميم.

تقييم التحليل الإحصائي

نقاط القوة

- استخدام الإحصاء الوصفي.
- عرض النتائج بصورة واضحة.
- الربط بين النتائج والأهداف.

نقاط الضعف

- غياب النماذج الإحصائية المتقدمة.
- عدم اختبار العلاقات السببية بعمق.
- عدم استخدام تحليل الوساطة أو التعديل.

التقييم

التحليل الإحصائي كافٍ للدراسات الوصفية، لكنه محدود بالنسبة لدراسة تأثيرات التحول الرقمي

تقييم النتائج والمناقشة

نقاط القوة

أظهرت النتائج أثرًا إيجابيًا للتحول الرقمي.
أكدت أهمية دعم الإدارة العليا.
قدمت توصيات مرتبطة بالتطبيق الحكومي.

نقاط الضعف

محدودية مقارنة النتائج بالدراسات الدولية.
ضعف تفسير بعض النتائج غير المتوقعة.
عدم مناقشة الآثار طويلة المدى للتحول الرقمي.
التقييم
المناقشة جيدة، لكنها تحتاج إلى عمق نقدي أكبر.

التقييم العلمي الشامل

الجوانب الإيجابية

موضوع حديث

أهمية تطبيقية عالية

ارتباط مباشر بالإدارة العامة

نتائج مفيدة لصناع القرار

الجوانب السلبية

عينة محدودة

إطار نظري غير متكامل

تحليل إحصائي محدود

ضعف المقارنات الدولية

محدودية القدرة على تعميم النتائج

التقدير العام

الدراسة جيدة من الناحية التطبيقية، ومتوسطة من الناحية المنهجية

مقترحات التحسين

زيادة حجم العينة
دراسة عدة وزارات وجهات حكومية
استخدام المنهج المختلط
SEM.توظيف نماذج إحصائية متقدمة مثل
إدخال متغيرات وسيطة مثل
الثقافة التنظيمية
القيادة الرقمية
جاهزية الموظفين
إجراء دراسة طولية لقياس أثر التحول الرقمي عبر الزمن

الخلاصة والمراجع

الخلاصة

أثبتت الدراسة أهمية التحول الرقمي في تحسين الأداء الحكومي، إلا أن جودة البحث كانت ستتحسن بصورة أكبر من خلال تطوير الإطار النظري، وتوسيع العينة، واستخدام تصميم بحثي أكثر تقدمًا.

(APA 7) المراجع

Saqqat, A. A. (2024). *Digital Transformation in Public Organizations: An Applied Study on the Ministry of Health in the Kingdom of Saudi Arabia*. Journal of Economic, Administrative and Legal Sciences.

Aldegheishem, A. (2024). *Assessing Progress towards Smart Governance in Saudi Arabia*. Humanities and Social Sciences Communications.

OECD. (2023). *Digital Government Review of Saudi Arabia*. OECD Publishing.



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



Thank You