

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name: Jammel Mohammed Albalawi

Students I.D: 2021202773

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

١. لماذا اعتبرته خطراً؟
٢. ماهو نوع هذا الخطر؟
٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

**** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4**

**** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.**

**** حجم الخط 12.**

**** نوع الخط Arial.**

**** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5**

أمنياتي بالتوفيق.

شركة أرامكو السعودية

١- انخفاض الطلب على النفط الخام والسعر المباع به :

تمثل مبيعات النفط الخام المصدر الرئيسي للإيرادات وانخفاض الطلب والسعر المباع يأتري على أعمال الشركة وتدفقاتها النقدية .

نوع الخطر : مخاطر التحكم (Control/uncertainties risk) .

احتمالية حدوثه : (Likelihood):عالية (High) .

التأثير (Impact) : تقليل التدفقات النقدية وأرباح الشركة والتأثير على أعمال الشركة واستراتيجيتها .

استراتيجية شركة أرامكو السعودية للتعامل مع هذا الخطر وإدارته : تقليل الخطر من خلال توسيع الأنشطة التجارية في جميع أنحاء العالم وزيادة الوصول للأسواق العالمية وتغطيتها بالإضافة الى تنويع الاستثمارات .

٢- تسرب المواد الكيميائية وانبعاثات المواد السامة :

يمثل تسرب المواد الكيميائية وانبعاثات الغازات السامة تأثيراً كبيراً وخطيراً على الانسان والبيئة والحياة الفطرية .

نوع الخطر : مخاطر المجازفة (Hazard risk) .

احتمالية حدوثه : (Likelihood):عالية (High) .

التأثير (Impact) : تسمم وموت الانسان وتدمير الحياة الفطرية والبيئة المحيطة .

استراتيجية شركة أرامكو السعودية للتعامل مع هذا الخطر وإدارته : تجنب الخطر من خلال المحافظة على سلامة الموجودات (إنشاءات ومعدات) وصيانتها بشكل مستمر والاستعداد والاستجابة وتخفيف حدتها في حالة حدوثها، وتسخير التقنيات الحديثة لرصد الاعمال أنياً مثل : جهاز عالي التردد ، عوامات إرساء متطورة ، أنظمة ذكية للتحذير المبكر .

٣- اختراق أنظمة تقنية المعلومات :

تعتمد شركة أرامكو السعودية على أنظمة التقنيات التشغيلية في عدة أمور منها التنقيب والتطوير والإنتاج والتوزيع والتخزين وقد تؤثر الهجمات الالكترونية وتسبب أضراراً مادية أو بيئية .

نوع الخطر : مخاطر المجازفة (Hazard risk) .

احتمالية حدوثه : (Likelihood):عالية (High) .

التأثير (Impact) : اختراق أنظمة التشغيل وإيقاف الأعمال جزئياً أو كلياً والتأثير على العاملين و البيئة من خلال توقف أنظمة الأمان والتحذير من التسرب .

استراتيجية شركة أرامكو السعودية للتعامل مع هذا الخطر وإدارته : تطوير الأنظمة التقنية بشكل مستمر لمواجهة التهديدات المحتملة من خلال وضع نموذج لإدارة الامن السيبراني تحت إدارة كبير إداري أمن المعلومات بالإضافة الى إنشاء برنامج الامن السيبراني لسلسلة التوريد بهدف مكافحة المخاطر السيبرانية الناشئة من أطراف خارجية .

٤- مخاطر تغيير الأنظمة المرتبطة بقطاع النفط والغاز :

يخضع قطاع النفط والغاز في المملكة الى مراجعة مستمرة ويحتمل تغييره مما يؤثر على أعمال الشركة .

نوع الخطر : مخاطر الالتزام (Compliance risk) .

احتمالية حدوثه : (Likelihood): منخفضة (Low) .

التأثير (Impact) : الإضرار بحقوق الشركة والتأثير على أعمال أرامكو السعودية ومركزها المالي ونتائج عملياتها .

استراتيجية شركة أرامكو السعودية للتعامل مع هذا الخطر وإدارته : تجنب الخطر من حيث التقيد بالأنظمة واللوائح والالتزام باتفاقية (الامتياز) التي تنص على فترة أولية مدتها ٤٠ عاماً ويمكن تمديدتها من الحكومة السعودية لمدة ٢٠ عاماً بشرط استيفاء أرامكو السعودية لشروط محددة تتوافق مع ممارسات التشغيل كما يمكن تمديدتها لمدة ٤٠ عاماً رهناً باتفاق أرامكو السعودية مع الحكومة على شروط التمديد .