

جامعة ميدأوشن  
كلية الإعلام والتسويق  
برنامج بكالوريوس التسويق الرقمي

بحث مقدّم ضمن مشروع التخرج ببرنامج بكالوريوس التسويق الرقمي

عنوان البحث:

دور استراتيجيات التسويق الرقمي في اكتساب العملاء وبناء الثقة في  
منصات التوريد والشراء الإلكتروني: دراسة تطبيقية على منصة  
MakeOrder

*The Role of Digital Marketing Strategies in Customer Acquisition and Trust Building for Digital  
Sourcing and E-Procurement Platforms: An Applied Study on MakeOrder*

إعداد: مسفر اليامي

الرقم الأكاديمي: 233001592

إشراف: د. شيرين كدواني

الفصل الدراسي الثاني 2026

# الفهرس

|    |                                                               |
|----|---------------------------------------------------------------|
| 4  | مقدمة الدراسة                                                 |
| 6  | القسم الأول: الدراسات السابقة والتعليق عليها                  |
| 6  | المحور الأول: استراتيجيات التسويق الرقمي واكتساب العملاء      |
| 8  | المحور الثاني: بناء الثقة في منصات التوريد والشراء الإلكتروني |
| 10 | الملاحظات الإجمالية على الدراسات السابقة                      |
| 11 | الفجوة البحثية                                                |
| 11 | موقع الدراسة الحالية مقارنةً بالدراسات السابقة                |
| 12 | القسم الثاني: الإطار المنهجي للدراسة                          |
| 12 | أولاً: مشكلة الدراسة                                          |
| 12 | ثانياً: أهمية الدراسة                                         |
| 13 | ثالثاً: أهداف الدراسة                                         |
| 14 | رابعاً: تساؤلات الدراسة                                       |
| 14 | خامساً: متغيرات الدراسة                                       |
| 16 | القسم الثالث: الإطار المعرفي للدراسة                          |
| 16 | تمهيد                                                         |
| 16 | أولاً: مفهوم استراتيجيات التسويق الرقمي                       |
| 17 | ثانياً: اكتساب العملاء في المنصات الرقمية                     |
| 18 | ثالثاً: بناء الثقة في البيئة الإلكترونية                      |
| 19 | رابعاً: منصات التوريد والشراء الإلكتروني وخصوصية نموذج B2B    |
| 20 | خامساً: الاستراتيجيات الأكثر ارتباطاً بمنصة MakeOrder         |

|    |                                                                |
|----|----------------------------------------------------------------|
| 21 | سادساً: العلاقة بين التسويق الرقمي واكتساب العملاء وبناء الثقة |
| 22 | سابعاً: التحديات التطبيقية في توظيف التسويق الرقمي لبناء الثقة |

## 23 ..... القسم الرابع: الإجراءات المنهجية للدراسة

|    |                                                  |
|----|--------------------------------------------------|
| 23 | أولاً: نوع الدراسة                               |
| 23 | ثانياً: منهج الدراسة                             |
| 24 | ثالثاً: مجتمع الدراسة                            |
| 24 | رابعاً: عينة الدراسة                             |
| 25 | خامساً: أداة جمع البيانات (الاستبيان الإلكتروني) |
| 27 | سادساً: مفاهيم الدراسة (الاصطلاحية والإجرائية)   |

## 29 ..... القسم الخامس: نتائج الدراسة الميدانية ومناقشتها

|    |                                           |
|----|-------------------------------------------|
| 30 | أولاً: اختبار صدق الأداة                  |
| 35 | ثانياً: اختبار ثبات الأداة                |
| 36 | ثالثاً: أساليب المعالجة الإحصائية والقياس |
| 37 | رابعاً: عرض نتائج الدراسة ومناقشتها       |

## 57 ..... قائمة المراجع

## 60 ..... الملاحق – ملحق (1): استبيان الدراسة

## مقدمة الدراسة

شهدت بيئة الأعمال خلال العقد الأخير تحولاً رقمياً متسارعاً أعاد تشكيل طريقة وصول المنشآت إلى أسواقها ومورديها، إذ لم يعد التسويق الرقمي قناة ترويجية مساندة، بل أصبح منظومة متكاملة لإدارة رحلة العميل من الوعي والاكتشاف وصولاً إلى التحويل والاحتفاظ وبناء العلاقة طويلة الأمد. وتتيح هذه المنظومة للمنشآت توظيف القنوات الرقمية والمحتوى والبيانات لاكتساب العملاء وتعزيز تفاعلهم بكفاءة وتكلفة أقل من الأساليب التقليدية. (كانان ولي، 2017، 22)

وفي السياق السعودي، توفر البنية الرقمية الناضجة أرضية خصبة لنمو هذا التحول؛ فقد أوضح تقرير الإنترنت السعودي الصادر عن هيئة الاتصالات والفضاء والتقنية أن نسبة انتشار الإنترنت بلغت نحو 99% مع اعتماد شبه كامل على الأجهزة المحمولة في الوصول إليه، كما بين مسح نفاذ واستخدام تقنية المعلومات الصادر عن الهيئة العامة للإحصاء أن نحو 71% من الأفراد يقومون بالشراء عبر الإنترنت. ويعكس هذا المستوى المرتفع من النفاذ الرقمي اعتماداً متزايداً على المنصات الإلكترونية في الحصول على المعلومات واتخاذ القرارات الشرائية. (هيئة الاتصالات والفضاء والتقنية، 2024، 8؛ الهيئة العامة للإحصاء، 2025، 11)

وعلى الصعيد العالمي، تشهد التجارة الإلكترونية بين المنشآت (B2B) نمواً متسارعاً يفوق نظيرتها الموجهة للمستهلك، إذ تشير التقديرات إلى أن حجم سوقها قد يصل إلى نحو 57.5 تريليون دولار بحلول عام 2030 بمعدل نمو سنوي مركب يقارب 18%، مع كون قطاع المنصات الوسيطة الأسرع نمواً ضمن هذا السوق. ويوازي هذا التوجه العالمي مستهدفات رؤية المملكة 2030 في التحول الرقمي وتمكين المنشآت الصغيرة والمتوسطة وتطوير سلاسل الإمداد، باعتبارها ركائز أساسية لتنويع الاقتصاد. (جراند فيو ريسيرش، 2024، 5)

وفي هذا الإطار تبرز منصات التوريد والشراء الإلكتروني بوصفها نموذجاً يختلف جوهرياً عن المتاجر الإلكترونية الموجهة للمستهلك؛ فهي تقوم على الوساطة بين العميل والمورد، وتتعامل مع صفقات أكبر حجماً ودورات شراء أطول وقرارات أكثر تعقيداً، ما يجعل الثقة عاملاً حاسماً في تبنيها. وتؤكد الأدبيات أن الثقة المؤسسية — أي إدراك العميل لوجود آليات فاعلة للتقييم والضمان وحماية التعامل داخل المنصة — تخفف المخاطر المدركة وتسهل إتمام الصفقة، وأن الثقة في الوسيط تنتقل إلى الثقة في الموردين. (تشانغ وآخرون، 2020، 2؛ بافلو وجيفن، 2004، 38)

ومن هذا المنطلق تأتي الدراسة الحالية لتتناول دور استراتيجيات التسويق الرقمي في اكتساب العملاء وبناء الثقة في منصات التوريد والشراء الإلكتروني، بالتطبيق على منصة MakeOrder بوصفها منصة سعودية للتوريد

والشراء الإلكتروني تربط العملاء بموردين موثوقين. وتوسع الدراسة إلى سدّ فجوة بحثية تتمثّل في ندرة الدراسات السعودية التطبيقية التي تجمع بين بُعدي التسويق الرقمي والثقة في سياق منصات الأعمال B2B تحديداً.

## القسم الأول

### الدراسات السابقة والتعليق عليها

#### المحور الأول: استراتيجيات التسويق الرقمي واكتساب العملاء في المنصات الرقمية

يركّز هذا المحور على الدراسات التي تناولت التسويق الرقمي بوصفه أداة لجذب العملاء، وزيادة الوعي، وتحسين التفاعل، ورفع معدلات التحويل، ونمو المنصات الرقمية، ويرتبط مباشرة بالجانب الأول من عنوان الدراسة الخاص باكتساب العملاء. وتُعرض الدراسات ضمن المحور من الأحدث إلى الأقدم.

**1. دراسة ديفاكومار (2025):** هدفت هذه الدراسة إلى بحث العوامل التي تساعد المتاجر والمنصات الإلكترونية على تحسين اكتساب العملاء، وفي مقدمتها الثقة والتفاعل والشفافية والتجارب المدعومة بالذكاء الاصطناعي، واعتمدت في ذلك على تحليل العلاقات بين متغيرات التسويق الرقمي وتجربة العميل واكتساب العملاء باستخدام نموذج المعادلات البنائية. وقد توصلت إلى أن الثقة وموثوقية العلامة والسياسات الشفافة والتجربة المدعومة بالذكاء الاصطناعي أكثر تأثيراً في اكتساب العملاء من التفاعل وحده.

**2. دراسة مادانشيان (2024):** تناولت هذه الدراسة أثر أدوات الذكاء الاصطناعي في التسويق الإلكتروني على المبيعات ومعدلات التحويل واكتساب العملاء، من خلال مراجعة نقدية لخمس وثيقة منشورة في قاعدة Scopus، نُشرت في مجلة Systems. وأشارت نتائجها إلى أن التخصيص والمحادثات الآلية والتوصيات الذكية والتحليلات التنبؤية ترفع كفاءة الحملات وتحسّن معدلات التحويل، وأن أدوات الذكاء الاصطناعي تعزّز أداء التجارة الإلكترونية بشكل جوهري.

**3. دراسة بن طالب وآخرين (2024):** سعت هذه الدراسة إلى تحليل أثر التسويق الرقمي في نمو المؤسسات الناشئة، مع التركيز على مساهمة الأدوات الرقمية في الوصول إلى العملاء وتحسين الأداء، واعتمدت المنهج الميداني على عينة من المؤسسات الناشئة بالجزائر لدراسة العلاقة بين استخدام التسويق الرقمي ومؤشرات النمو. وخلصت إلى أن التسويق الرقمي يسهم في تحسين الظهور والوصول إلى الأسواق وبناء علاقة أفضل مع العملاء عند استخدامه بشكل منظم.

**4. دراسة بشارة وآخرين (2023):** قاست هذه الدراسة أثر أنشطة التسويق عبر وسائل التواصل الاجتماعي في نية الشراء والاستعداد لدفع سعر أعلى والكلمة الإلكترونية المنطوقة، مع اختبار الدور الوسيط للقيمة المدركة، وهي دراسة سعودية أجريت في جامعة الملك فيصل بمنهج كمي على عينة بلغت 452 مستجيباً

من الرياض وجدة والدمام، ونُشرت في مجلة Sustainability. وأظهرت نتائجها أن أنشطة التسويق الاجتماعي من تخصيص وترفيه ومواكبة وتفاعل تؤثر تأثيراً جوهرياً في نية الشراء والاستعداد لدفع سعر أعلى والكلمة الإلكترونية، وأن هذا الأثر يتوسطه القيمة المدركة لدى العميل.

**5. دراسة الربيع (2023):** بينت هذه الدراسة أثر استخدام أدوات التسويق الرقمي في بناء العلاقة مع الزبون في سياق عربي تطبيقي، معتمدةً المنهج الوصفي التحليلي عبر استبانة وزّعت على عينة من الزبائن وعُولجت إحصائياً ببرنامج SPSS. وتوصلت إلى وجود علاقة ارتباط بين التسويق الرقمي وبناء العلاقة مع الزبون، وأن استخدام أدوات التسويق الرقمي بجميع أبعاده يؤثر في بناء علاقة جيدة مع الزبائن.

**6. دراسة دوفيدي وآخرين (2021):** استشرفت هذه الدراسة مستقبل التسويق الرقمي والتسويق عبر وسائل التواصل الاجتماعي، وحددت القضايا البحثية المرتبطة بالمحتوى والتفاعل والثقة والبيانات، من خلال مراجعة علمية تشاركية أسهمت فيها مجموعة من الباحثين المتخصصين ونُشرت في مجلة International Journal of Information Management المحكّمة. وبينت أن نجاح التسويق الرقمي يرتبط بالتفاعل وتخصيص الرسائل وإدارة المحتوى وبناء الثقة عبر القنوات المتعددة، وأن التسويق الرقمي والاجتماعي يتيح للمنظمات فرصاً مهمة عبر خفض التكاليف وتحسين الوعي بالعلامة وزيادة المبيعات.

**7. دراسة سالم (2021):** قاست هذه الدراسة أثر أبعاد التسويق الرقمي في رضا العملاء، بما يشمل القنوات الإلكترونية والتواصل الرقمي وجودة المعلومات، معتمدةً المنهج الوصفي التحليلي عبر استبانة قاست العلاقات بين متغيرات التسويق الرقمي ورضا العملاء. وأظهرت وجود علاقة بين جودة الممارسات الرقمية ورضا العملاء، وأن تحسين التواصل الرقمي ينعكس على إدراك العميل لجودة الخدمة.

**8. دراسة العلوان (2018):** فحصت هذه الدراسة أثر خصائص الإعلان عبر وسائل التواصل الاجتماعي في نية الشراء لدى العملاء ضمن السياق العربي في الأردن، مستخدمةً منهجاً كمياً قائماً على نمذجة المعادلات البنائية طُبّق على عينة من 437 عميلاً، ونُشرت في International Journal of Information Management. وأثبتت أن توقّع الأداء والدافع المتعوي والتفاعلية وغزارة المعلومات والملاءمة المدركة تؤثر جميعها تأثيراً دالاً في نية الشراء، بينما لم يكن أثر «العادة» دالاً.

**9. دراسة كانان ولي (2017):** قدّمت هذه الدراسة إطاراً شاملاً للتسويق الرقمي يوضح نقاط التفاعل بين العميل والمنظمة والقنوات الرقمية والبيانات الناتجة عن تلك التفاعلات، من خلال مراجعة أدبية منظّمة للدراسات المرتبطة بالتسويق الرقمي مع تقديم إطار مفاهيمي يربط بين الاستراتيجية والقنوات وسلوك العميل،

وتُعدّ من أكثر مراجعات المجال تأثيراً إذ تجاوزت اقتباساتها 1150 اقتباساً. وأوضحت أن التسويق الرقمي لا يقتصر على الإعلان، بل يشمل إدارة رحلة العميل كاملة من الوعي والبحث والمقارنة وحتى التحويل والاحتفاظ، وأنه يُبرز نقاط التماس التي تُحدث فيها التقنيات الرقمية أثراً جوهرياً.

**10. دراسة لامبرتون وستيفن (2016):** حلّت هذه الدراسة تطوّر بحوث التسويق الرقمي والاجتماعي والجوال خلال الفترة من 2000 إلى 2015 وحدّدت الموضوعات الأكثر تأثيراً، معتمدةً التحليل الموضوعي للأبحاث المنشورة في مجلات تسويقية رائدة، ونُشرت في Journal of Marketing. وتوصّلت إلى أن القنوات الرقمية غيّرت طبيعة العلاقة بين الشركات والعملاء، وأصبحت أداة للوصول والتفاعل والتعلّم من العملاء وتقديم الخدمة، لا مجرد قناة إعلانية.

## **المحور الثاني: بناء الثقة في منصات التوريد وال شراء الإلكتروني**

يركّز هذا المحور على الدراسات التي تناولت الثقة الإلكترونية والمخاطر المدركة والأسواق الإلكترونية والشراء المؤسسي الإلكتروني، ويرتبط بالجانب الثاني من عنوان الدراسة الخاص ببناء الثقة في منصات التوريد والشراء الإلكتروني. وتعرض الدراسات ضمن المحور من الأحدث إلى الأقدم.

**1. دراسة ألمعية وآخرين (2022):** فحصت هذه الدراسة أثر الأمان المدرك والثقة المدركة وجودة المعلومات في استخدام الخدمات الرقمية في المملكة العربية السعودية، معتمدةً نموذج المعادلات البنائية بالربعات الصغرى الجزئية على عينة كبيرة بلغت 1217 مستخدماً باستخدام برنامج SmartPLS، ونُشرت في مجلة Electronics. وأثبتت أن الثقة تؤثر إيجاباً في الاستعداد للاستخدام والتبني، وأن هذا الأثر يتوسّطه جزئياً الأمان المدرك والمنفعة وسهولة الاستخدام.

**2. دراسة تشانغ وآخرين (2020):** بنت هذه الدراسة نموذجاً لثقة موظفي المشتريات في الأسواق الإلكترونية بين الشركات يميّز بين الثقة في الوسيط والثقة في البائع والثقة في معلومات السلعة، مستخدمةً نموذج المعادلات البنائية بالربعات الصغرى الجزئية على عينة من 102 موظف مشتريات، ونُشرت في Computer Standards & Interfaces. وأثبتت أن الثقة في الوسيط تؤثر بقوة في الثقة بمعلومات السلعة وفي الثقة بالبائع، وأن العلاقة بين الثقة بالمعلومات ونية الشراء تتوسّطها القيمة المدركة بنسبة توسط تقارب 86.5%.

**3. دراسة سفيريانتو وآخرين (2018):** قاست هذه الدراسة عوامل الثقة والرضا لدى المشتريين في الأسواق الإلكترونية، معتمدةً نموذج قبول التكنولوجيا المعدّل مع إدخال متغيرات مثل مخاطر الشراء وسمعة

البائع والخبرة وسهولة الشراء، ونُشرت في مجلة JTAER. وبيّنت أن الثقة والرضا يتأثران بالمخاطر المدركة وسمعة البائع وسهولة الاستخدام وضمانات التعامل داخل السوق الإلكتروني.

**4. دراسة الغامدي ودرو والحسين (2012):** طوّرت هذه الدراسة إطاراً لتعزيز الثقة في بيئة البيع الإلكتروني في المملكة العربية السعودية، من خلال دراسة مختلطة شملت تجاراً وعملاء لتحديد أسباب ضعف الثقة في بيئة التجارة الإلكترونية السعودية، ونُشرت في International Journal of Business and Management. وتوصّلت إلى أن انعدام الثقة يمثل عائقاً رئيساً أمام نمو التجارة الإلكترونية في السعودية، وقدمت نموذجاً من خمسة عناصر لتعزيز الثقة.

**5. دراسة هونغ وتشو (2011):** حلّلت هذه الدراسة أثر ثقة المستهلك في الأسواق الإلكترونية في الولاء الاتجاهي ونية الشراء، بالتمييز بين الثقة في الوسيط والثقة في البائع، من خلال نموذج كمي قائم على نمذجة المعادلات البنائية نُشر في International Journal of Information Management. وأثبتت أن الثقة في الوسيط — أي المنصة — عامل حاسم في بناء ثقة المشتري في البائع واستعداده للتعامل، وأن أحد أهم أدوار الوسيط إقناع المستهلكين بأن الشراء من بائع غير معروف خالٍ من المخاطر.

**6. دراسة كيم وفيرين وراو (2008):** بنت هذه الدراسة نموذجاً يوضح كيف تؤثر الثقة والمخاطر والعوامل السابقة لهما في قرار الشراء الإلكتروني، عبر نموذج كمي واختبارات إحصائية قاست أثر السمعة والخصوصية والأمان وجودة المعلومات والخبرة، ونُشرت في Decision Support Systems، وتعدّ من أكثر نماذج الثقة اقتباساً إذ تجاوزت اقتباساتها 3300 اقتباس. ووجدت أن ثقة مستهلكي الإنترنت والمخاطر المدركة لديهم تؤثران تأثيراً قوياً في قرارات الشراء، وأن جودة المعلومات والسمعة والأمان من أهم محددات الثقة.

**7. دراسة فايديا وسجيف وكالندر (2006):** بحثت هذه الدراسة عوامل نجاح تطبيق أنظمة الشراء الإلكتروني، خاصة في القطاع العام وسياقات الشراء المؤسسي، من خلال مراجعة للأدبيات ونموذج لعوامل النجاح الحرجة نُشر في Journal of Public Procurement. وتوصّلت إلى أن نجاح الشراء الإلكتروني يعتمد على دعم الإدارة العليا والبنية التقنية وتدريب المستخدمين وإدارة التغيير والعمليات والثقة في النظام، وأن عوامل التنظيم والإدارة هي الفئة الأهم لنجاح مبادرات الشراء الإلكتروني.

**8. دراسة بافلو وجيفن (2004):** درست هذه الدراسة كيفية بناء الثقة المؤسسية في الأسواق الإلكترونية التي تجمع بين مشتريين وبائعين وأطراف متعددة، عبر نموذج اختبار أثر آليات الحماية والسمعة والضمانات المؤسسية في الثقة بالتطبيق على عينة من 274 مشترياً في أسواق المزادات، ونُشرت في Information Systems

Research. وأوضحت أن الثقة في السوق الإلكتروني لا تأتي من البائع وحده، بل من آليات المنصة كالضمان والتقييم وحماية التعامل وحل النزاعات، وعمر فعالة تيسر نجاح المعاملة.

**9. دراسة بافلو (2003):** فسّرت هذه الدراسة قبول المستهلك للتجارة الإلكترونية عبر دمج الثقة والمخاطر المدركة مع نموذج قبول التكنولوجيا، من خلال نموذج كمي قاس أثر الثقة والمنفعة المتصورة وسهولة الاستخدام والمخاطر في نية التعامل الإلكتروني، ونُشرت في International Journal of Electronic Commerce، وتُعدّ من أكثر المراجع تأسيساً في المجال. وأظهرت أن الثقة وتقليل المخاطر من العوامل الجوهرية لقبول التجارة الإلكترونية وإتمام المعاملات عبر الإنترنت.

**10. دراسة جيفن وكاراهانا وستراوب (2003):** دجّت هذه الدراسة مفهوم الثقة مع نموذج قبول التكنولوجيا في التسوق الإلكتروني، من خلال تحليل كمي أجري على مستخدمين ذوي خبرة في التسوق الإلكتروني ونُشر في مجلة MIS Quarterly المرموقة. وأثبتت أن الثقة لا تقل أهمية عن مُسببي الاستخدام المعروفين في نموذج قبول التكنولوجيا، وهما المنفعة المدركة وسهولة الاستخدام المدركة، في تفسير سلوك الشراء الإلكتروني.

## الملاحظات الإجمالية على الدراسات السابقة

بعد استعراض دراسات المحورين يمكن إجمال أبرز الملاحظات المشتركة والتعليق عليها في ضوء موضوع الدراسة الحالية. فقد ركّزت أغلب الدراسات الأجنبية على التجارة الإلكترونية الموجهة للمستهلك والأسواق الإلكترونية العامة، بينما لم تناول بشكل مباشر منصات التوريد والشراء الإلكتروني ذات الطابع B2B أو الوساطة في التوريد إلا في حدود ضيقة. كما اهتمت الدراسات العربية غالباً بأثر التسويق الرقمي في الرضا أو الولاء أو السلوك الشرائي، لكنها لم تربط بشكل كافٍ بين التسويق الرقمي واكتساب العملاء في منصات التوريد تحديداً.

وتؤكد هذه الدراسات في مجملها أن الثقة ليست نتيجة تلقائية للحضور الرقمي، بل تتطلب شفافية ومحتوى موثقاً وسياسات واضحة وأمن معلومات وآليات ضمان. كما أظهرت الدراسات الحديثة أهمية الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات في استهداف العملاء وتحسين معدلات التحويل، وهي نقطة يمكن توظيفها في تطوير نموذج نمو منصة MakeOrder. ويتّضح من ذلك كله وجود تقاطع واضح بين متغيّري التسويق الرقمي والثقة؛ فالاحتوى والإعلانات وتجربة المستخدم لا تعمل فقط على جذب العميل، بل تسهم أيضاً في تكوين الانطباع الأولي عن مصداقية المنصة، وهو ما تبني عليه الدراسة الحالية.

## الفجوة البحثية

من خلال مراجعة الدراسات السابقة يتضح وجود فجوة بحثية تتمثل في محدودية الدراسات التي تناولت العلاقة بين استراتيجيات التسويق الرقمي واكتساب العملاء وبناء الثقة في منصات التوريد والشراء الإلكتروني، خصوصاً في البيئة السعودية. فمعظم الدراسات ركزت على المتاجر الإلكترونية التقليدية أو سلوك المستهلك النهائي، بينما لا تزال منصات التوريد والشراء الإلكتروني التي تعمل كوسيط بين العميل والمورد أقل تناولاً في الدراسات الأكاديمية.

كما عالجت الدراسات السابقة التسويق الرقمي والثقة الإلكترونية غالباً كموضوعين منفصلين؛ فبعضها ركز على أثر القنوات الرقمية في الشراء أو النمو، وبعضها ركز على الثقة والمخاطر في التجارة الإلكترونية. أما الدراسة الحالية فتسعى إلى الربط بين الجانبين في إطار تطبيقي واحد من خلال منصة MakeOrder، بما يساعد على فهم كيف يمكن لاستراتيجيات التسويق الرقمي أن تسهم في اكتساب العملاء وفي الوقت نفسه بناء ثقتهم في منصة توريد وشراء إلكتروني.

## موقع الدراسة الحالية مقارنة بالدراسات السابقة

تتميز الدراسة الحالية بأنها تجمع بين بُعدين عمليين مهمين لمنصات الأعمال الرقمية: البعد التسويقي المتمثل في اكتساب العملاء، والبعد السلوكي المتمثل في بناء الثقة. كما أنها تطبق ذلك على منصة MakeOrder، وهي منصة مرتبطة بالتوريد والشراء الإلكتروني، الأمر الذي يجعل الدراسة أكثر قرباً من احتياجات السوق الرقمي والأعمال الناشئة في السعودية، ويمنحها مساهمة أصيلة في سدّ الفجوة البحثية المشار إليها.

## القسم الثاني

### الإطار المنهجي للدراسة

#### أولاً: مشكلة الدراسة

على الرغم من النضج الرقمي المرتفع الذي تشهده المملكة العربية السعودية، والنمو المتسارع لمنصات التوريد والشراء الإلكتروني بين المنشآت على المستوى العالمي، فإن المنصات الناشئة في هذا القطاع – ومنها منصة MakeOrder – تواجه تحدياً مزدوجاً يتمثل في اكتساب العملاء وبناء ثقتهم في آنٍ واحد. ويزداد هذا التحدي تعقيداً في بيئة توريد عابرة للحدود يعتمد فيها العميل على المنصة وسيطاً يربطه بموردين قد لا يعرفهم مسبقاً، ما يرفع درجة عدم اليقين والمخاطر المدركة المرتبطة بجودة المنتج والتسليم والدفع.

كما أظهرت نتائج الدراسات السابقة تبايناً في تفسير العلاقة بين استراتيجيات التسويق الرقمي وسلوك العميل، وتركز معظمها على التجارة الإلكترونية الموجهة للمستهلك، بينما لا تزال منصات التوريد والشراء بين المنشآت أقل تناولاً تحديداً. يُضاف إلى ذلك أن أغلب الأدبيات تناولت التسويق الرقمي والثقة الإلكترونية موضوعين منفصلين، دون ربط كافٍ بينهما في إطار تطبيقي واحد يوضح كيف تسهم الاستراتيجيات الرقمية في اكتساب العميل وبناء ثقته معاً.

ومن ثمّ تحدّد مشكلة الدراسة في السؤال الرئيس التالي: ما دور استراتيجيات التسويق الرقمي في اكتساب العملاء وبناء الثقة في منصات التوريد والشراء الإلكتروني، بالتطبيق على منصة MakeOrder؟

#### ثانياً: أهمية الدراسة

##### 1. الأهمية العلمية

تمثّل الأهمية العلمية للدراسة في الجوانب التالية:

1. إثراء الأدبيات العربية في مجال التسويق الرقمي بالتركيز على منصات التوريد والشراء الإلكتروني بين المنشآت، وهو مجال لا يزال محدود التداول في البيئة السعودية.
2. نقل أطر الثقة المؤسسية وثقة الوسيط الراسخة في الأدبيات العالمية إلى سياق منصة توريد سعودية، بما يوسّع المعرفة النظرية حول تطبيقاتها في بيئة الأعمال المحلية.

3. الربط بين متغيري التسويق الرقمي واكتساب العملاء من جهة، وبناء الثقة من جهة أخرى، في إطار بحثي واحد يسهم في سدّ فجوة الفصل بينهما في الدراسات السابقة.

## 2. الأهمية التطبيقية

وتتمثل الأهمية التطبيقية للدراسة في الجوانب التالية:

1. تزويد منصة MakeOrder والمنصات المماثلة بمؤشرات عملية حول استراتيجيات التسويق الرقمي الأكثر فاعلية في اكتساب العملاء.
2. مساعدة المنصات الناشئة في قطاع التوريد الإلكتروني على بناء عناصر الثقة الرقمية التي تعزز تبني العملاء واستمرارهم.
3. تقديم توصيات قابلة للتطبيق تدعم متخذي القرار في القطاع، بما يخدم مستهدفات رؤية 2030 في تمكين المنشآت الصغيرة والمتوسطة وتطوير سلاسل الإمداد.
4. إفادة الباحثين والمهتمين بتوفير إطار تطبيقي يمكن البناء عليه في دراسات لاحقة حول منصات الأعمال الرقمية في السوق السعودي.

## ثالثاً : أهداف الدراسة

تسعى الدراسة إلى تحقيق الأهداف التالية:

1. التعرف على واقع استخدام منصة MakeOrder لاستراتيجيات التسويق الرقمي في الوصول إلى عملائها.
2. قياس دور استراتيجيات التسويق الرقمي في اكتساب العملاء على منصات التوريد والشراء الإلكتروني.
3. قياس دور استراتيجيات التسويق الرقمي في بناء ثقة العملاء بالمنصة وبالموردين المتعاملين عبرها.
4. تحليل دور الثقة بوصفها وسيطاً في العلاقة بين التسويق الرقمي ونية التعامل والاستمرار لدى العملاء.
5. تحليل مدى اختلاف استجابات العملاء لاستراتيجيات التسويق الرقمي باختلاف خصائصهم الديموغرافية والمهنية.
6. الكشف عن أبرز التحديات التي تواجه منصة MakeOrder في توظيف استراتيجيات التسويق الرقمي لاكتساب العملاء وبناء الثقة من وجهة نظر العاملين فيها.
7. تقديم توصيات تسهم في رفع فاعلية استراتيجيات التسويق الرقمي في اكتساب العملاء وبناء الثقة في منصات التوريد والشراء الإلكتروني.

## رابعاً : تساؤلات الدراسة

### السؤال الرئيسي

ما دور استراتيجيات التسويق الرقمي في اكتساب العملاء وبناء الثقة في منصات التوريد والشراء الإلكتروني، بالتطبيق على منصة MakeOrder؟

### الأسئلة الفرعية

1. ما واقع استخدام منصة MakeOrder لاستراتيجيات التسويق الرقمي في الوصول إلى عملائها؟
2. ما دور استراتيجيات التسويق الرقمي في اكتساب العملاء على منصات التوريد والشراء الإلكتروني؟
3. ما دور استراتيجيات التسويق الرقمي في بناء ثقة العملاء بالمنصة وبالموردين المتعاملين عبرها؟
4. هل تتوسط الثقة العلاقة بين استراتيجيات التسويق الرقمي ونية التعامل والاستمرار لدى العملاء؟
5. هل تختلف استجابات العملاء تجاه استراتيجيات التسويق الرقمي باختلاف خصائصهم الديموغرافية والمهنية؟
6. ما أبرز التحديات التي تواجه منصة MakeOrder في تطبيق استراتيجيات التسويق الرقمي بما يسهم في اكتساب العملاء وبناء الثقة من وجهة نظر العاملين؟
7. ما أكثر عناصر التسويق الرقمي تأثيراً في اكتساب العملاء وبناء الثقة لدى مستخدمي المنصة؟

## خامساً : متغيرات الدراسة

يقتضي تصميم الدراسة تحويل مفاهيمها المجردة إلى متغيرات محددة قابلة للقياس، وتصنيف هذه المتغيرات وفق موقعها من العلاقات التي تسعى الدراسة إلى الكشف عنها. وبناءً على الإطار المعرفي للدراسة وما استقرت عليه الأدبيات، تحدد متغيرات الدراسة على النحو الآتي:

1. **المتغير المستقل:** استراتيجيات التسويق الرقمي، ويُقاس عبر أبعاده الخمسة: تسويق المحتوى، ومحركات البحث والإعلانات الرقمية، والتسويق عبر وسائل التواصل الاجتماعي، وتجربة المستخدم، وإدارة علاقات العملاء. ويُفترض أن يكون لهذا المتغير دور تفسيري في التغيرات الحاصلة في المتغيرات التابعة للدراسة.

**2. المتغيران التابعان:** وهما اكتساب العملاء، ويُقاس عبر مؤشرات الوعي بالمنصة والاهتمام بخدماتها والاستفسار وإتمام أول طلب ونية الاستمرار في التعامل؛ وبناء الثقة، ويُقاس عبر أبعاد الأمان والخصوصية، وجودة المعلومات، والوفاء بالوعد، وآليات الضمان وحل النزاعات، وسمعة المنصة.

**3. المتغير الوسيط:** تؤدي الثقة في الدراسة الحالية – إضافة إلى كونها متغيراً تابعاً في علاقتها المباشرة بالتسويق الرقمي – دور المتغير الوسيط في العلاقة بين استراتيجيات التسويق الرقمي ونية التعامل والاستمرار لدى العملاء؛ إذ تشير الأدبيات إلى أن الأنشطة الرقمية قد لا تُحدث أثرها في نية التعامل مباشرة، بل يمرّ هذا الأثر عبر مستوى الثقة الذي تكوّنه المنصة في إدراك العميل. (بافلو، 2003، 112؛ تشانغ وآخرون، 2020، 6)

**4. المتغيرات الديموغرافية والمهنية:** وتشمل النوع، والعمر، والمستوى التعليمي، ونوع النشاط، وحجم المنشأة، ومدة التعامل مع المنصة، وخبرة الاستيراد والتوريد. وتُعامل هذه المتغيرات بوصفها متغيرات مساندة يُتَحَكَّم فيها عند التحليل، وتوظّف في الكشف عن الفروق في استجابات العملاء تجاه المتغيرات الأساسية. (العلوان، 2018، 72)

ويوضّح الشكل الآتي تصوّر المفاهيمي للعلاقات المتوقعة بين متغيرات الدراسة:



شكل (1): النموذج المفاهيمي لمتغيرات الدراسة (إعداد الباحث)

ويُلاحظ من النموذج أن الخصائص الديموغرافية والمهنية لا تدخل في سلسلة التأثير المباشرة، وإنما توظّف بوصفها متغيرات يُتَوَقَّع أن تفسّر اختلاف الاستجابات بين مجموعات العملاء عند الكشف عن الفروق.

## القسم الثالث

### الإطار المعرفي للدراسة

#### تمهيد

يمثل الإطار المعرفي الأساس النظري الذي تستند إليه الدراسة الحالية في تفسير العلاقة بين استراتيجيات التسويق الرقمي واكتساب العملاء وبناء الثقة في منصات التوريد والشراء الإلكتروني. ويأتي هذا الإطار مكتملاً للإطار المنهجي والدراسات السابقة، لأنه يحدد المفاهيم الرئيسة للدراسة، ويوضح طبيعة المتغيرات والعلاقات المتوقعة بينها، ويبين الخصوصية النظرية لمنصة MakeOrder بوصفها منصة وسيطة تعمل في مجال التوريد والشراء الإلكتروني بين العملاء والموردين. ولذلك لا ينظر هذا الإطار إلى التسويق الرقمي باعتباره نشاطاً إعلانياً منفصلاً، بل باعتباره منظومة اتصالية وتحليلية وتشغيلية تؤثر في رحلة العميل وفي إدراكه لموثوقية المنصة. (كانان ولي، 2017، 23؛ بافلو وجيفن، 2004، 40)

#### أولاً: مفهوم استراتيجيات التسويق الرقمي

يقصد بالتسويق الرقمي استخدام القنوات والتقنيات الرقمية في تخطيط وتنفيذ الأنشطة التسويقية بما يشمل جذب العملاء، وإدارة نقاط التفاعل معهم، وتحليل بياناتهم، وتوجيه الرسائل التسويقية المناسبة لهم في الوقت والقناة المناسبين. وقد تطور التسويق الرقمي من مجرد استخدام الإنترنت كوسيلة نشر إلى إطار متكامل لإدارة رحلة العميل؛ حيث تبدأ هذه الرحلة من الوعي والبحث، ثم المقارنة والتقييم، ثم التحويل، ثم الاحتفاظ وبناء العلاقة طويلة الأمد. (كانان ولي، 2017، 24)

وتتكون استراتيجيات التسويق الرقمي من مجموعة أدوات مترابطة، من أهمها تحسين الظهور في محركات البحث، والإعلانات الرقمية المدفوعة، وتسويق المحتوى، والتسويق عبر شبكات التواصل الاجتماعي، والبريد الإلكتروني، وتحسين تجربة المستخدم، والتحليلات الرقمية، والتخصيص المعتمد على البيانات. وتؤكد الأدبيات الحديثة أن فاعلية هذه الأدوات لا تتحقق بمجرد استخدامها منفردة، بل من خلال التكامل بينها داخل خطة واحدة تربط الرسالة التسويقية باحتياجات العميل وسلوكه الرقمي. (دوفيدي وآخرون، 2021، 4؛ لامبرتون وستيفن، 2016،

(148)

وفي منصات الأعمال الرقمية لا تقتصر وظيفة التسويق الرقمي على التعريف بالخدمة، بل تمتد إلى بناء إدراك واضح بالقيمة، وتقليل الغموض، وتسهيل اتخاذ القرار. فالعميل في منصات التوريد لا يشتري منتجاً بسيطاً فقط، بل

يتعامل مع عملية تضمّن موردين، وأسعاراً، وفحصاً، وشحناً، ودفعاً، ومخاطر محتملة؛ ولذلك تصبح الرسائل الرقمية الدقيقة والمحتوى التوضيحي وعرض التجارب السابقة جزءاً من تكوين الثقة قبل إتمام التعامل. (كيم وآخرون، 2008، 548؛ تشانغ وآخرون، 2020، 3)

وتبرز أهمية الاستراتيجيات الرقمية في البيئة السعودية نتيجة ارتفاع الاعتماد على القنوات الإلكترونية في البحث والشراء والتواصل التجاري، وهو ما يجعل المنصات الناشئة مطالبة بتطوير حضور رقمي واضح، ومحتوى موثوق، وتجربة استخدام سهلة، وآليات تواصل فورية. ويخدم ذلك أهداف الدراسة الحالية في فهم كيف يمكن لمنصة MakeOrder توظيف التسويق الرقمي لاكتساب العملاء وبناء الثقة في سياق محلي يتجه بسرعة نحو التعاملات الإلكترونية. (هيئة الاتصالات والفضاء والتقنية، 2024، 8؛ الهيئة العامة للإحصاء، 2025، 11)

## ثانياً : اكتساب العملاء في المنصات الرقمية

يشير اكتساب العملاء إلى مجموعة الأنشطة التي تستهدف تحويل الأفراد أو المنشآت من مرحلة المعرفة الأولية بالمنصة إلى مرحلة الاهتمام ثم الاستفسار ثم التعامل الفعلي. وفي المنصات الرقمية يتخذ اكتساب العملاء طابعاً أكثر قياساً من التسويق التقليدي، لأن كل نقطة اتصال يمكن تتبعها وتحليلها، مثل زيارة الموقع، والضغط على الإعلان، وملء نموذج الطلب، والتواصل عبر القنوات الرقمية، وإتمام أول عملية شراء أو طلب خدمة. (كانان ولي، 2017، 29)

وتؤكد الدراسات أن اكتساب العميل لا يعتمد فقط على حجم الوصول أو عدد الزيارات، بل على جودة الزيارة وملاءمة الرسالة وسهولة تجربة المستخدم ووضوح القيمة المقدّمة. فالعميل الذي يصل إلى منصة توريد إلكتروني يحتاج إلى فهم سريع لما تقدّمه المنصة، وما الذي يميّزها عن التعامل المباشر مع الموردين، وكيف تقلّل الوقت والمخاطر والتكاليف المتوقعة. وبذلك يصبح المحتوى التعريفي وصفحات الخدمة ونماذج الطلب وعناصر الإثبات الاجتماعي أدوات مركزية في تحويل الزائر إلى عميل محتمل. (العنوان، 2018، 70؛ بشارة وآخرون، 2023، 5)

ويرتبط اكتساب العملاء في منصات التوريد أيضاً بمفهوم القيمة المدركة؛ إذ لا يتخذ العميل قرار التعامل إلا إذا شعر أن المنصة تقدّم قيمة تفوق البدائل المتاحة. وتتكوّن هذه القيمة من عناصر ملهوسة مثل الوصول إلى موردين موثوقين والأسعار المناسبة، وعناصر غير ملهوسة مثل الاطمئنان، وتوفير الوقت، وسهولة المتابعة، وضمان وضوح الإجراءات. ومن هنا فإن التسويق الرقمي الناجح هو الذي يترجم هذه القيمة إلى رسائل بسيطة ومقنعة وقابلة للتحقق. (بشارة وآخرون، 2023، 7؛ كيم وآخرون، 2008، 551)

ومع تطوّر التحليلات الرقمية والذكاء الاصطناعي أصبح اكتساب العملاء أكثر قدرة على الاستهداف والتخصيص، حيث يمكن للمنصة تحليل مصادر العملاء، والكلمات المفتاحية، وسلوك التصفح، ونوعية الطلبات، ثم بناء حملات موجهة لكل شريحة. ويناسب ذلك منصة مثل MakeOrder لأن العملاء المحتملين قد يختلفون في أهدافهم؛ فمنهم أصحاب المتاجر، والمستوردون، ورواد الأعمال، وممثلو الشركات، ولكل فئة محتوى ورسائل ومخاوف مختلفة. (مادانسيان، 2024، 3؛ ديفاكومار، 2025، 3)

### ثالثاً : بناء الثقة في البيئة الإلكترونية

تُعدّ الثقة من المفاهيم المحورية في التجارة والمنصات الإلكترونية، لأنها تعكس استعداد العميل للتعامل مع طرف آخر في ظل وجود قدر من عدم اليقين. وفي السياق الرقمي تزداد الحاجة إلى الثقة بسبب غياب اللقاء المباشر، وصعوبة التحقق الفوري من جودة المنتج أو موثوقية المورد أو سلامة إجراءات الدفع والتسليم. لذلك ترتبط الثقة بإدراك العميل لكفاءة المنصة، وصدق معلوماتها، وقدرتها على حماية التعامل، واستجابتها عند حدوث مشكلة. (بافلو، 2003، 105؛ جيفن وآخرون، 2003، 54)

وتبيّن نماذج الثقة في التجارة الإلكترونية أن قرار الشراء أو التعامل لا يتأثر بالمنفعة المتوقعة وحدها، بل يتأثر كذلك بالمخاطر المدركة. فكلما ارتفعت المخاطر المرتبطة بالدفع أو جودة المنتج أو التسليم أو الخصوصية، احتاج العميل إلى مؤشرات ثقة أقوى قبل اتخاذ القرار. ومن هذه المؤشرات وضوح المعلومات، وسمعة المنصة، وسياسات الحماية، والتقييمات، وسهولة الوصول إلى الدعم. (كيم وآخرون، 2008، 552؛ سفيريانتو وآخرون، 2018، 47)

وتقدّم نظرية الثقة المؤسسية تفسيراً مهماً لعمل المنصات الوسيطة؛ إذ لا تنشأ الثقة فقط من الثقة في البائع أو المورد، بل من إدراك العميل لوجود آليات داخل المنصة تضمن أو تسهل نجاح المعاملة، مثل التحقق من الموردين، وآليات التقييم، وسياسات الضمان، وحل النزاعات، وتوضيح مراحل الطلب. وتُعدّ هذه النظرية مناسبة جداً لمنصات التوريد والشراء الإلكتروني لأنها تعمل كطرف ثالث بين العميل والمورد. (بافلو وجيفن، 2004، 42)

كما تشير الدراسات السعودية والعربية إلى أن بناء الثقة الرقمية يحتاج إلى معالجة متكاملة تشمل الأمان، وجودة المعلومات، وسهولة الاستخدام، ووضوح إجراءات الخدمة. فالعميل لا يكتفي بوجود منصة رقمية، بل يبحث عن إشارات موثوقة تثبت أن التعامل آمن ومنظم وأن حقوقه محفوظة. وبالنسبة لمنصة MakeOrder فإن بناء الثقة

يتطلب عرض إجراءات الفحص والتواصل والشحن والدفع والضمانات بصورة واضحة في جميع نقاط الاتصال الرقمية. (الغامدي وآخرون، 2012، 143؛ المعية وآخرون، 2022، 6)

#### رابعاً : منصات التوريد والشراء الإلكتروني وخصوصية نموذج الأعمال B2B

تختلف منصات التوريد والشراء الإلكتروني عن المتاجر الإلكترونية التقليدية؛ فالمتجر غالباً يعرض منتجات جاهزة لقرار شراء مباشر، بينما تقوم منصة التوريد بدور الوسيط أو المنسق بين العميل والمورد، وقد تتضمن العملية البحث عن المنتجات، والمقارنة بين الموردين، والتفاوض، والفحص، وترتيب الشحن، وإدارة المستندات والمدفوعات. لذلك تكون دورة القرار أطول وأكثر تعقيداً، ويصبح مستوى الثقة المطلوب أعلى من التعاملات الاستهلاكية البسيطة. (فايديا وآخرون، 2006، 76؛ تشانغ وآخرون، 2020، 2)

على عوامل  
وفيلاية لل عمل الخبير المتكامل، لا تتجمل الخاطر، قوامر التعامل الانجاز، ووضوح الإجراءات، وقدرة المنصة على إدارة الموردين، وإمكانية تكرار التعامل. وبذلك فإن التسويق الرقمي في هذا النوع من المنصات يجب أن يكون تعليمياً وتفسيرياً، لا ترويجياً فقط؛ لأنه مطالب بإقناع العميل بجدوى نموذج الخدمة وآليات عمله. (فايديا وآخرون، 2006، 82؛ لامبرتون وستيفن، 2016، 152)

وتشير نماذج الثقة في أسواق الأعمال الإلكترونية إلى أن الثقة في الوسيط تؤثر في الثقة بالمورد وفي الثقة بمعلومات المنتج، بما يعني أن العميل قد لا يعرف المورد الخارجي لكنه قد يقبل التعامل إذا كان يثق في المنصة التي تختار المورد وتتابع الطلب. ومن هنا فإن MakeOrder لا تمثل قناة عرض فقط، بل تمثل مصدر ضمان نسبي للعميل، لأن دورها يرتبط بالتحقق، والتواصل، والمتابعة، وتفسير المعلومات، وتخفيف المخاطر. (شانغ وآخرون، 2020، 5؛ هونغ وتشو، 2011، 471)

وتتطلب منصات التوريد الإلكترونية بناء محتوى رقمي يشرح خطوات الخدمة بلغة عملية، مثل كيفية طلب المنتج، وطريقة اختيار المورد، وحدود مسؤولية المنصة، وخيارات الشحن، وآلية الفحص، ونقاط التحكم في الجودة، وما الذي يحدث عند اختلاف المواصفات. فكل معلومة واضحة تقلل جزءاً من عدم اليقين، وكل إجراء موثق يزيد قدرة العميل على اتخاذ القرار. (بافلو وجيفن، 2004، 47؛ كيم وآخرون، 2008، 553)

## خامساً : استراتيجيات التسويق الرقمي الأكثر ارتباطاً بمنصة MakeOrder

يُعدّ تسويق المحتوى من أكثر الاستراتيجيات أهمية لمنصات التوريد؛ لأنه يساعد على تحويل الخدمة المعقدة إلى معرفة قابلة للفهم. ويمكن أن يشمل ذلك مقالات إرشادية، وصفحات أسئلة شائعة، ودراسات حالة، وفيديوهات قصيرة تشرح خطوات الطلب، ومحتوى يوضح الفرق بين المورد الموثوق وغير الموثوق. وتزداد فاعلية هذا المحتوى عندما لا يكون إعلانياً مباشراً فقط، بل يقدم للعميل معرفة تساعد على تقليل المخاطر واتخاذ قرار أفضل. (دوفيدي وآخرون، 2021، 8؛ كانان ولي، 2017، 31)

كما تمثل محركات البحث والإعلانات المدفوعة قناة مهمة لاكتساب العملاء ذوي النية العالية؛ فالعميل الذي يبحث عن مورد، أو مصنع، أو خدمة شحن، أو توريد من الخارج، يكون أقرب إلى مرحلة الحاجة الفعلية من العميل الذي يرى إعلاناً عابراً. لذلك تحتاج المنصة إلى صفحات تعريفية واضحة، وكلها مفتاحية مرتبطة بنوايا الشراء والتوريد، ونماذج طلب سهلة، ورسائل ثقة ظاهرة بجانب الدعوة إلى التواصل. (العلوان، 2018، 70؛ كانان ولي، 2017، 35)

وتؤدي وسائل التواصل الاجتماعي دوراً مزدوجاً في حالة MakeOrder؛ فهي قناة للوصول والوعي، وفي الوقت نفسه قناة لبناء المصداقية من خلال عرض قصص العملاء، ونتائج الطلبات، وخطوات العمل، ومقاطع توضيحية من مراحل الفحص والتعبئة والشحن. ويكون هذا الدور أكثر أهمية في الخدمات التي يصعب على العميل تقييمها قبل التجربة، لأن المحتوى المرئي والإثباتات الاجتماعية تخفف الغموض وتدعم الثقة. (بشارة وآخرون، 2023، 6؛ دوفيدي وآخرون، 2021، 10)

أما إدارة علاقات العملاء عبر البريد الإلكتروني والرسائل والقنوات المباشرة فتخدم مرحلة رعاية العميل المحتمل بعد أول تواصل. فالعميل في منصات التوريد قد يحتاج إلى عدة رسائل ومتابعات قبل اتخاذ القرار، وقد تتغير أسئلته من الاستفسار العام إلى تفاصيل السعر والجودة والشحن. ولذلك فإن نظام متابعة منظم، ورسائل موحدة، وسرعة استجابة، وتوثيق لكل خطوة، يمكن أن يحوّل التسويق من نشاط جذب إلى علاقة مستمرة. (سالم، 2021، 9؛ الربيع، 2023، 12)

وتعدّ تجربة المستخدم داخل الموقع أو التطبيق جزءاً من التسويق الرقمي وليست مجرد وظيفة تقنية؛ فسهولة الوصول للمعلومة، ووضوح نماذج الطلب، وسرعة تحميل الصفحات، وترتيب الخدمات، وإبراز عناصر الثقة كلها تؤثر في قرار العميل. فإذا كانت تجربة الموقع مبهمة فإن الجهد الإعلاني قد يجذب الزيارة ولكنه لا يحوّلها إلى

طلب فعلي، بينما يساعد التصميم الواضح على تقليل التردد ورفع معدل التحويل. (جيفن وآخرون، 2003، 61؛ سفيريانتو وآخرون، 2018، 50)

## سادساً : العلاقة بين استراتيجيات التسويق الرقمي واكتساب العملاء وبناء الثقة

يمكن النظر إلى العلاقة بين التسويق الرقمي واكتساب العملاء وبناء الثقة بوصفها علاقة متدرجة؛ فالاستراتيجيات الرقمية تزيد الوعي والوصول أولاً، ثم تقدم محتوى ومعلومات تساعد العميل على فهم الخدمة، ثم تمنحه إشارات ثقة تقلل تردده، ثم تدفعه إلى الاستفسار أو الطلب. وبذلك لا يكون اكتساب العميل نتيجة الإعلان وحده، بل نتيجة تفاعل الإعلان مع المحتوى وتجربة المستخدم والضمانات والرسائل المبنية على البيانات. (كانان ولي، 2017، 36؛ كيم وآخرون، 2008، 555)

وتشير الأدبيات إلى أن الثقة قد تعمل كمتغير وسيط بين الاستراتيجية الرقمية ونية التعامل؛ أي أن الحملة التسويقية قد تجذب العميل، لكن قرار التعامل يتوقف غالباً على مستوى الثقة الذي تكونه المنصة في ذهنه. فإذا كان المحتوى واضحاً والسياسات معلنة والتواصل سريعاً والضمانات مفهومة، ارتفعت احتمالية انتقال العميل من الاهتمام إلى الطلب الفعلي والاستمرار لاحقاً. (بافلو، 2003، 112؛ تشانغ وآخرون، 2020، 6)

كما يمكن أن تختلف استجابات العملاء للاستراتيجيات الرقمية باختلاف خصائصهم الديموغرافية والمهنية، مثل العمر، ومستوى الخبرة الرقمية، وطبيعة النشاط التجاري، وحجم المنشأة، وسابقة التعامل مع الموردين الخارجيين. فالعميل صاحب الخبرة في الاستيراد قد يركز على السعر وسرعة الإنجاز، بينما قد يركز العميل الجديد على الضمانات والشرح التفصيلي والثقة. وهذا يبرر إدراج الخصائص الديموغرافية والمهنية ضمن تساؤلات الدراسة الحالية. (العلوان، 2018، 72؛ جيفن وآخرون، 2003، 65)

على ذلك يمكن صياغة التصور المعرفي للدراسة في أن استراتيجيات التسويق الرقمي تمثل المتغير المستقل، وبناءً على ذلك يمكن صياغة التصور المعرفي للدراسة في أن استراتيجيات التسويق الرقمي تمثل المتغير المستقل، بينما يمثل اكتساب العملاء وبناء الثقة المتغيرين التابعين الرئيسيين. كما يمكن تحليل دور الثقة بوصفها عاملاً وسيطاً في العلاقة بين التسويق الرقمي ونية التعامل أو الاستمرار، مع مراعاة أثر الخصائص الديموغرافية والمهنية بوصفها عوامل قد تفسر اختلاف الاستجابات بين العملاء. (بافلو وجيفن، 2004، 50؛ دوفيدي وآخرون، 2021، 14)

## التحديات التطبيقية في توظيف التسويق الرقمي لبناء الثقة

تواجه منصات التوريد والشراء الإلكتروني تحديات تختلف عن تحديات المتاجر الإلكترونية المباشرة، ومن أبرزها صعوبة شرح الخدمة للعميل الجديد، وتعدد الأطراف في العملية، وارتفاع حساسية العميل تجاه الجودة والسعر والتسليم، ووجود مخاطر ناتجة عن التعامل مع موردين خارج نطاق معرفة العميل. لذلك لا يكفي أن تكون الرسائل التسويقية جذابة؛ بل يجب أن تكون دقيقة ومتطابقة مع قدرة المنصة التشغيلية. (فايديا وآخرون، 2006، 84؛ تشاغ وآخرون، 2020، 7)

ومن التحديات كذلك تحقيق الاتساق بين ما تعد به الحملات الرقمية وما يحدث فعلياً في تجربة العميل. فإذا وعدت المنصة بسرعة الرد أو التحقق من الموردين أو وضوح السعر، فيجب أن تنعكس هذه الوعود في إجراءات داخلية قابلة للتنفيذ والقياس. ومن هنا يظهر ارتباط التسويق الرقمي بالعمليات التشغيلية؛ لأن الثقة لا تُبنى من الإعلان فقط، بل من الوفاء المتكرر بما تعلنه المنصة. (كيم وآخرون، 2008، 557؛ سفيريانتو وآخرون، 2018، 52)

كما يبرز تحدي قياس فاعلية الحملات الرقمية وربطها بمؤشرات تجارية واضحة، مثل تكلفة العميل المحتمل، ومعدل التحويل من الاستفسار إلى الطلب، ونسبة العملاء العائدين، ودرجة الثقة في المنصة. وتحتاج MakeOrder إلى ربط أدوات التسويق بنظام لإدارة علاقات العملاء وتحليلات البيانات، حتى تتمكن من معرفة القنوات الأكثر تأثيراً، والرسائل التي تبني الثقة، والنقاط التي يتوقف عندها العميل قبل إتمام الطلب. (كانان ولي، 2017، 39؛ مادانشيان، 2024، 5)

ومن منظور العاملين داخل المنصة، قد تتمثل التحديات في ضعف وضوح الرسائل التسويقية، أو عدم توحيد الإجابات المقدمة للعملاء، أو صعوبة إنتاج محتوى مستمر، أو الحاجة إلى أدلة تشغيلية تثبت جودة الموردين وآلية الفحص والشحن. ولذلك فإن قياس وجهة نظر العاملين في الدراسة الحالية يساعد على فهم الفجوة بين الاستراتيجية الرقمية كما تظهر للعميل وبين القدرة الداخلية على تنفيذها وبناء الثقة من خلالها. (الغامدي وآخرون، 2012، 146؛ فايديا وآخرون، 2006، 88)

## القسم الرابع

### الإجراءات المنهجية للدراسة

يتناول هذا القسم الإجراءات المنهجية التي اعتمدتها الدراسة الحالية للإجابة عن تساؤلاتها وتحقيق أهدافها، ويشمل تحديد نوع الدراسة، ومنهجها، ومجتمعها، وعينها، وأداة جمع البيانات وخصائصها السيكومترية، وأساليب المعالجة الإحصائية، وينتهي بتحديد مفاهيم الدراسة اصطلاحياً وإجراءً بما يضبط دلالات المتغيرات عند القياس والتحليل.

#### أولاً: نوع الدراسة

تنتمي الدراسة الحالية إلى الدراسات الوصفية، إذ تهدف إلى وصف واقع توظيف منصة MakeOrder لاستراتيجيات التسويق الرقمي، وقياس دور هذه الاستراتيجيات في اكتساب العملاء وبناء الثقة كما يدركها مستخدمو المنصة، دون تدخل من الباحث في المتغيرات أو ضبطها ضبطاً تجريبياً. وتعدّ الدراسات الوصفية الأنسب حين يكون الهدف تصوير الظاهرة كما هي في الواقع، وجمع بيانات دقيقة عنها، وتحديد خصائصها والعلاقات القائمة بين متغيراتها.

وتتخذ الدراسة في مرحلة تحليل البيانات طابعاً وصفيّاً تحليلياً ارتباطياً؛ لأنها لا تكتفي بوصف الظاهرة، بل تمتد إلى قياس العلاقات بين المتغير المستقل المتمثل في استراتيجيات التسويق الرقمي والمتغيرين التابعين المتمثلين في اكتساب العملاء وبناء الثقة، وتحليل الدور الوسيط للثقة في العلاقة بين التسويق الرقمي ونية التعامل والاستمرار، والكشف عن الفروق في الاستجابات باختلاف الخصائص الديموغرافية والمهنية. وهذا النوع هو الأكثر ملاءمة لطبيعة مشكلة الدراسة وتساؤلاتها التي تستهدف القياس والوصف لا التفسير السببي التجريبي.

#### ثانياً: منهج الدراسة

تعتمد الدراسة منهج المسح بأسلوب المسح بالعينة، وهو من أكثر المناهج استخداماً في الدراسات الوصفية التي تستهدف جمع بيانات كمية من عدد كبير من الأفراد حول إدراكاتهم واتجاهاتهم وسلوكهم تجاه ظاهرة معينة. ويُعرف المسح بأنه جهد علمي منظم للحصول على بيانات ومعلومات وأوصاف عن الظاهرة من مجموع الأفراد المكوّنة لمجتمع الدراسة أو من عينة ممثلة له، خلال فترة زمنية محددة.

ويُبرر اختيار منهج المسح في الدراسة الحالية بالاعتبارات الآتية:

1. ملاءمته لطبيعة الدراسة الوصفية وأسئلتها التي تتطلب قياس إدراكات شريحة واسعة من مستخدمي المنصة عبر أداة موحدة قابلة للتطبيق إلكترونياً.
2. إتاحته قياس متغيرات الدراسة قياساً كمياً يسمح بالمعالجة الإحصائية وقياس العلاقات والفروق بين المجموعات.
3. قابلية تعميم نتائجه على مجتمع الدراسة في حدود العينة المسحوبة ومستوى الثقة المعتمد.

### ثالثاً : مجتمع الدراسة

يتكوّن مجتمع الدراسة من فئتين متكاملتين تفرضهما طبيعة تساؤلات الدراسة. تتمثّل الفئة الأولى في المجتمع الأساسي، ويشمل جميع عملاء ومستخدمي منصة MakeOrder من المنشآت والأفراد الذين يستخدمون المنصة في التوريد والشراء الإلكتروني، ومنهم أصحاب المتاجر، والمستوردون، ورواد الأعمال، وممثلو الشركات. وهذه الفئة هي المعنية بقياس المتغير المستقل المتمثل في استراتيجيات التسويق الرقمي والمتغيرين التابعين المتمثلين في اكتساب العملاء وبناء الثقة، وبالكشف عن أثر الخصائص الديموغرافية والمهنية في الاستجابات.

أما الفئة الثانية فتتمثّل في المجتمع المكمّل، ويشمل العاملين في منصة MakeOrder المعنّين بوظائف التسويق والعمليات وخدمة العملاء، وهم الفئة المعنية بالإجابة عن تساؤل الدراسة الخاص بأبرز التحديات التي تواجه المنصة في تطبيق استراتيجيات التسويق الرقمي بما يسهم في اكتساب العملاء وبناء الثقة من وجهة نظر العاملين. وهو مجتمع محدود العدد بطبيعة تكوينه.

### رابعاً : عينة الدراسة

اعتمدت الدراسة أسلوب المعاينة الميسرة في اختيار عينة العملاء، وذلك بنشر رابط الاستبيان الإلكتروني على مستخدمي منصة MakeOrder عبر قنواتها الرقمية المباشرة. وهو أسلوب شائع في دراسات المنصات الإلكترونية التي يصعب فيها حصر إطار كامل للمعاينة يتيح السحب العشوائي، إذ لا تتوفر قاعدة بيانات معلنة وشاملة لمجتمع مستخدمي هذا النوع من المنصات.

وقد بلغ عدد الاستجابات الصالحة التي جُمعت فعلياً خلال مدة التطبيق الميداني (109) استجابة من العملاء والمستخدمين، بعد استبعاد الاستمارات غير المكتملة. ويُعدّ هذا الحجم كافياً لإجراء التحليلات الإحصائية المعتمدة في الدراسة من ارتباط وانحدار واختبارات فروق، إذ يتجاوز الحد الأدنى المتعارف عليه للتحليل

الارتباطي والانحداري والبالغ نحو (100) مفردة، كما يتجاوز قاعدة العشر مفردات لكل متغير مستقل في نموذج الانحدار المتعدد. غير أن الباحث يقرّ بأن هذا الحجم لا يبلغ الحدّ الذي يسمح بالتعميم الواسع على مجتمع غير محدود، ومن ثمّ تُقرأ نتائج الدراسة في حدود عيّنتها بوصفها دراسة حالة تطبيقية على منصة بعينها لا دراسة تعميمية على القطاع، وهو ما تُشير إليه حدود الدراسة الواردة في خاتمتها.

ويُلاحظ أن العينة ضُمّت ثلاث شرائح متميزة بحسب مدة التعامل مع المنصة، هي شريحة من لم يتعاملوا معها بعد وإن كانوا مهتمين بخدماتها (23 مفردة)، وشريحة من تعاملوا معها منذ أقل من سنة (50 مفردة)، وشريحة من تعاملوا معها منذ سنة فأكثر (36 مفردة). وقد أُبقيت الشريحة الأولى ضمن التحليل لأنها تمثل العملاء المحتملين الذين يكشف إدراكهم عن مرحلة ما قبل التعامل، وهي مرحلة جوهرية في دراسة اكتساب العملاء، مع مراعاة هذا التمايز عند تفسير النتائج وإفراد تحليل حساسية له.

أما فئة العاملين في المنصة فاعتمد فيها أسلوب الحصر الشامل لجميع العاملين المعيّنين بالتسويق والعمليات وخدمة العملاء، لأن صغر حجم هذا المجتمع يجعل حصره أدقّ منهجياً من معاينته، وقد بلغ عدد الاستجابات الصالحة فيه (25) استجابة.

### خامساً : أداة جمع البيانات (الاستبيان الإلكتروني)

اعتمدت الدراسة الاستبيان الإلكتروني أداة رئيسة لجمع البيانات، وقد صُمم استناداً إلى الإطار المعرفي للدراسة وما انتهت إليه الدراسات السابقة من مقاييس مستقرة لمتغيرات التسويق الرقمي واكتساب العملاء والثقة الإلكترونية، مع إعادة صياغة العبارات بما يناسب سياق منصات التوريد والشراء الإلكتروني وخصوصية منصة MakeOrder. وقد صُممت الأداة إلكترونياً عبر نموذج جوجل (Google Forms) ووُزعت بوساطة رابط إلكتروني عبر القنوات الرقمية للمنصة، لما يوفره ذلك من سهولة الوصول إلى المستجيبين، وسرعة جمع البيانات، ودقة تفريغها، وضمان اكتمال الإجابات قبل الإرسال.

وتتكوّن الأداة من نموذجين: النموذج الأول موجه للعملاء والمستخدمين، ويضم أربعة أقسام؛ يقيس القسم الأول استراتيجيات التسويق الرقمي بوصفه المتغير المستقل من خلال خمس عشرة عبارة موزعة بالتساوي على أبعاده الخمسة، وقد بُنيت عباراته استناداً إلى ما ورد لدى (كانان ولي، 2017، 31؛ العلوان، 2018، 70؛ دوفيدي وآخرون، 2021، 8). ويقيس القسم الثاني اكتساب العملاء من خلال ثماني عبارات تتبّع مؤشرات من الوعي بالمنصة حتى نية الاستمرار والتوصية، مستندة إلى (ديفاكومار، 2025، 3؛ بشارة وآخرون، 2023، 7). ويقيس القسم الثالث بناء الثقة من خلال ست عبارات تغطي أبعاده الخمسة إضافة إلى انتقال الثقة من

المنصة إلى الموردين، مستندة إلى (بافلو وجيفن، 2004، 42؛ كيم وآخرون، 2008، 552؛ تشانغ وآخرون، 2020، 5). ويأتي القسم الرابع في نهاية الاستبيان ليجمع البيانات الأولية المتعلقة بالخصائص الديموغرافية والمهنية للمستجيب في سبعة عناصر.

أما النموذج الثاني فهو نموذج مختصر موجه للعاملين في المنصة، يقيس التحديات التطبيقية في توظيف التسويق الرقمي لاكتساب العملاء وبناء الثقة من خلال ثماني عبارات أعدت بالاستناد إلى (فايديا وآخرون، 2006، 84)، يليها سؤال تصنيفي عن المجال الوظيفي للمستجيب.

واعتمد في قياس الاستجابات مقياس ثلاثي متدرج من (موافق = 3) إلى (محايد = 2) إلى (معارض = 1)، لملاءمته قياس الاتجاهات والإدراكات، وسهولة تعامل المستجيبين معه، وتقليل التردد بين المستويات المتقاربة في المقاييس الأوسع تدرجاً.

وقد تُحقّق من صدق الأداة بطريقتين؛ أولاًهما الصدق الظاهري (صدق المحكّمين)، إذ عُرِض الاستبيان في صورته الأولية على اثنين من الأساتذة المتخصصين هما الدكتورة شيرين كدواني، عميدة كلية الإعلام والتسويق بجامعة ميدأوشن، والدكتور أسامة الحسن، الأستاذ المساعد بكلية الإعلام والتسويق بجامعة ميدأوشن، وأُجريت التعديلات في ضوء ملاحظتهما، وشملت نقل قسم البيانات الأولية إلى نهاية الاستبيان، واعتماد المقياس الثلاثي في قياس الاستجابات، واختصار عبارات محور بناء الثقة، وحذف العبارات المتقاربة في الدلالة. وثانيتهما صدق الاتساق الداخلي بحساب معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للمحور الذي تنتمي إليه بعد التطبيق على عيّنة الدراسة. أما ثبات الأداة فيُقاس بحساب معامل ألفا كرونباخ لكل محور وللأداة ككل، ويُعدّ الحد الأدنى المقبول للمعامل 0.70 وفق المتعارف عليه في البحوث الإدارية والتسويقية.

وتُعالج البيانات بعد جمعها باستخدام برنامج الحزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS)، عبر الأساليب الآتية: التكرارات والنسب المئوية لوصف خصائص عينة الدراسة، والمتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتحديد اتجاهات أفراد العينة نحو عبارات كل محور وترتيبها، ومعاملات الارتباط لقياس العلاقة بين استراتيجيات التسويق الرقمي وكل من اكتساب العملاء وبناء الثقة، وتحليل الانحدار لقياس دور المتغير المستقل في المتغيرين التابعين وتحديد أكثر أبعاد التسويق الرقمي تأثيراً، وتحليل الانحدار المتدرج لتحليل الدور الوسيط للثقة في العلاقة بين التسويق الرقمي ونية التعامل والاستمرار، واختبار (ت) وتحليل التباين الأحادي (ANOVA) للكشف عن الفروق في الاستجابات باختلاف الخصائص الديموغرافية والمهنية.

## سادساً : مفاهيم الدراسة (المفاهيم الاصطلاحية والمفاهيم الإجرائية)

حرصت الدراسة على تحديد مفاهيمها الرئيسة تحديداً مزدوجاً: اصطلاحياً كما استقرت في الأدبيات العلمية، وإجرائياً كما تُقاس في هذه الدراسة تحديداً، وذلك على النحو الآتي:

### 1. استراتيجيات التسويق الرقمي

يُقصد بها اصطلاحاً توظيف القنوات والتقنيات الرقمية في تخطيط الأنشطة التسويقية وتنفيذها وإدارة رحلة العميل عبر المحتوى ومحركات البحث والإعلانات ووسائل التواصل وتجربة المستخدم والتحليلات (كانان ولي، 2017، 24). وتُعرف إجرائياً في هذه الدراسة بأنها الدرجة الكلية التي يحصل عليها المستجيب على عبارات القسم الأول من الاستبيان بأبعاده الخمسة، مقيسةً بمقياس الاستجابة الثلاثي المعتمد في الأداة.

### 2. اكتساب العملاء

يُقصد به اصطلاحاً مجموعة الأنشطة التي تنقل الفرد أو المنشأة من مرحلة الوعي بالمنصة إلى الاهتمام بالاستفسار ثم التعامل الفعلي وتكراره (كانان ولي، 2017، 29؛ العلوان، 2018، 70). ويُعرف إجرائياً بأنه الدرجة الكلية التي يحصل عليها المستجيب على عبارات القسم الثاني من الاستبيان، والتي تقيس مؤشرات الوعي بالمنصة، والاهتمام بخدماتها، والاستفسار، وإتمام أول طلب، ونية الاستمرار في التعامل والتوصية بها.

### 3. بناء الثقة (الثقة الإلكترونية)

يُقصد بها اصطلاحاً استعداد العميل للتعامل مع المنصة في ظل عدم اليقين، استناداً إلى إدراكه لكفاءتها وأمانها وصدق معلوماتها ووجود آليات فاعلة للضمان وحماية التعامل (بافلو وجيفن، 2004، 42؛ كيم وآخرون، 2008، 552). وتُعرف إجرائياً بأنها الدرجة الكلية التي يحصل عليها المستجيب على عبارات القسم الثالث من الاستبيان، والتي تغطي أبعاد الأمان والخصوصية، وجودة المعلومات، والوفاء بالوعد، وآليات الضمان وحل النزاعات، وسمعة المنصة، وانتقال الثقة منها إلى الموردين المتعاملين عبرها.

### 4. منصات التوريد والشراء الإلكتروني

يُقصد بها اصطلاحاً المنصات الرقمية الوسيطة التي تربط العملاء بالموردين وتُتولى تيسير البحث والمقارنة والتفاوض والفحص والشحن والدفع في بيئة الأعمال بين المنشآت (تشانغ وآخرون، 2020، 2؛ فايدا وآخرون، 2006، 76). وتُمثّل إجرائياً في هذه الدراسة بمنصة MakeOrder، بوصفها منصة سعودية للتوريد والشراء الإلكتروني تربط العملاء بموردين موثوقين، وتُشكل ميدان الدراسة التطبيقية.

## 5. الخصائص الديموغرافية والمهنية

يُقصد بها اصطلاحاً المتغيرات الشخصية والتنظيمية المرتبطة بالمستجيب والتي يُحتمل أن تفسّر اختلاف الاستجابات تجاه الاستراتيجيات الرقمية. وتُعرف إجرائياً بأنها البيانات التي يوفرها قسم البيانات الأولية الوارد في نهاية الاستبيان، وتشمل: النوع، والعمر، والمستوى التعليمي، ونوع النشاط، وحجم المنشأة، ومدة التعامل مع المنصة، وخبرة الاستيراد والتوريد.

## القسم الخامس

### نتائج الدراسة الميدانية ومناقشتها

يعرض هذا القسم نتائج المعالجة الإحصائية لبيانات الدراسة الميدانية التي جُمعت عبر الاستبيان الإلكتروني، والتي بلغ عدد الاستجابات الصالحة فيها مئة وتسع استجابات من العملاء والمستخدمين، وخمساً وعشرين استجابة من العاملين في المنصة. ويبدأ القسم باختباري صدق الأداة وثباتها، ثم يوضح أساليب المعالجة الإحصائية المستخدمة، ثم يعرض النتائج تباعاً وفق تساؤلات الدراسة، مع تعليق علمي تحت كل جدول يفسر النتيجة في ضوء خبرة الباحث الميدانية، وما اتفقت أو اختلفت فيه مع الدراسات السابقة، وما يسنده الإطار المعرفي والإحصاءات الرسمية، ويُختم بتحليل حساسية يضبط حدود قراءة النتائج.

## القسم الخامس

### نتائج الدراسة الميدانية ومناقشتها

يعرض هذا القسم نتائج المعالجة الإحصائية لبيانات الدراسة الميدانية التي جُمعت عبر الاستبيان الإلكتروني، والتي بلغ عدد الاستجابات الصالحة فيها مئة وتسع استجابات من العملاء والمستخدمين، وخمساً وعشرين استجابة من العاملين في المنصة. ويبدأ القسم باختباري صدق الأداة وثباتها، ثم يوضح أساليب المعالجة الإحصائية المستخدمة، ثم يعرض النتائج تباعاً وفق تساؤلات الدراسة، مع تعليق علمي تحت كل جدول يفسر النتيجة في ضوء خبرة الباحث الميدانية، وما اتفقت أو اختلفت فيه مع الدراسات السابقة، وما يسنده الإطار المعرفي والإحصاءات الرسمية.

#### أولاً: اختبار صدق الأداة

اعتمد في التحقق من صدق الأداة على نوعين متكاملين؛ أولهما الصدق الظاهري (صدق المحكمين) الذي عُرِضت فيه الأداة على المحكمين المشار إليهما في الإجراءات المنهجية وأُخذت ملاحظتهما، وثانيهما صدق الاتساق الداخلي الذي يُحسب بمعامل ارتباط بيرسون بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للمحور الذي تنتمي إليه؛ إذ يدل ارتباط العبارة الموجب والدالّ إحصائياً بمحورها على أنها تقيس المفهوم نفسه الذي يقيسه المحور. والجدول الآتي يوضح نتائج الاتساق الداخلي لمحاور نموذج العملاء.

جدول (1): الاتساق الداخلي لعبارات محور استراتيجيات التسويق الرقمي (ن=109)

| م  | العبرة                                                 | معامل الارتباط | الدالة          |
|----|--------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
| 1  | يقدم المحتوى معلومات واضحة تشرح خدمات التوريد وخطواتها | 0.456          | أقل من<br>0.001 |
| 2  | يساعدني المحتوى على فهم آلية التعامل قبل القرار        | 0.530          | أقل من<br>0.001 |
| 3  | يقدم المحتوى معرفة تقلل مخاطر التوريد                  | 0.446          | أقل من<br>0.001 |
| 4  | يسهل الوصول للمنصة عبر محركات البحث                    | 0.354          | أقل من<br>0.001 |
| 5  | تعرض الإعلانات معلومات دقيقة متوافقة مع الواقع         | 0.487          | أقل من<br>0.001 |
| 6  | تقودني الإعلانات والصفحات لما أبحث عنه بوضوح           | 0.356          | أقل من<br>0.001 |
| 7  | تعرض حسابات التواصل محتوى تعريفياً جذاباً              | 0.456          | أقل من<br>0.001 |
| 8  | تعزز قصص العملاء ومقاطع الفحص والشحن المصدقية          | 0.415          | أقل من<br>0.001 |
| 9  | تتفاعل المنصة مع الاستفسارات بسرعة مناسبة              | 0.407          | أقل من<br>0.001 |
| 10 | يتميز الموقع والتطبيق بسهولة الاستخدام                 | 0.455          | أقل من<br>0.001 |
| 11 | أصل للمعلومات ونماذج الطلب دون جهد أو غموض             | 0.307          | 0.001           |
| 12 | تبرز المنصة عناصر الثقة في مواضع واضحة                 | 0.458          | أقل من<br>0.001 |
| 13 | تواصل المنصة معي بشكل منظم بعد الاستفسار               | 0.504          | أقل من<br>0.001 |

|                 |       |                                      |    |
|-----------------|-------|--------------------------------------|----|
| أقل من<br>0.001 | 0.467 | تسم ردود الفريق بالسرعة والدقة       | 14 |
| أقل من<br>0.001 | 0.489 | تتابع المنصة طلبي وتُبقيني على اطلاع | 15 |

جدول (2): الاتساق الداخلي لعبارات محور اكتساب العملاء (ن=109)

| م | العبارة                                        | معامل الارتباط | الدلالة         |
|---|------------------------------------------------|----------------|-----------------|
| 1 | تعرفت على المنصة عبر قنواتها التسويقية الرقمية | 0.536          | أقل من<br>0.001 |
| 2 | أثار المحتوى التسويقي اهتمامي بخدماتها         | 0.635          | أقل من<br>0.001 |
| 3 | دفعني الرسائل التسويقية إلى الاستفسار          | 0.520          | أقل من<br>0.001 |
| 4 | ساعدني وضوح القيمة على قرار التعامل            | 0.565          | أقل من<br>0.001 |
| 5 | أسهمت الأنشطة الرقمية في إتمام أول تعامل       | 0.531          | أقل من<br>0.001 |
| 6 | أرى التعامل عبر المنصة أفضل من التعامل المباشر | 0.583          | أقل من<br>0.001 |
| 7 | أنوي الاستمرار في التعامل مع المنصة            | 0.456          | أقل من<br>0.001 |
| 8 | أوصي الآخرين بالتعامل مع المنصة                | 0.507          | أقل من<br>0.001 |

جدول (3): الاتساق الداخلي لعبارات محور بناء الثقة (ن=109)

| م | العبارة                                         | معامل الارتباط | الدلالة         |
|---|-------------------------------------------------|----------------|-----------------|
| 1 | أشعر بالأمان عند مشاركة بياناتي والدفع          | 0.275          | 0.004           |
| 2 | تقدّم المنصة معلومات صادقة عن الموردين والأسعار | 0.399          | أقل من<br>0.001 |
| 3 | تفي المنصة بما تعلنه من وعود                    | 0.374          | أقل من<br>0.001 |
| 4 | توفّر المنصة آليات للضمان والفحص وحل النزاعات   | 0.523          | أقل من<br>0.001 |
| 5 | تتمتع المنصة بسمعة جيدة وتقييمات إيجابية        | 0.447          | أقل من<br>0.001 |
| 6 | تجعلني أثقي في المنصة أثق في الموردين عبرها     | 0.490          | أقل من<br>0.001 |

#### تعليق وتفسير:

يتّضح من الجداول الثلاثة أن جميع معاملات ارتباط العبارات بمحاورها جاءت موجبة ودالة إحصائياً عند مستوى دلالة أقل من 0.01؛ إذ تراوحت في محور التسويق الرقمي بين 0.307 و0.530، وفي محور اكتساب العملاء بين 0.456 و0.635، وفي محور بناء الثقة بين 0.275 و0.523. ويعني ذلك أن عبارات كل محور تشترك في قياس المفهوم نفسه، وأن الأداة تتمتع باتساق داخلي مقبول يؤهلها لجمع البيانات.

ويفسّر الباحث ارتفاع اتساق محور اكتساب العملاء نسبياً – وهو الأعلى بين المحاور – بأن عباراته تتناول رحلة متدرّجة مترابطة منطقياً في ذهن العميل من الوعي إلى الاستفسار والتعامل والتوصية، فمن يوافق على أولها يميل إلى الاتساق في بقيتها، وهو ما لمسّه الباحث من طبيعة تعامل عملاء المنصة الذين يتخذون قراراتهم على مراحل متتابعة لا دفعة واحدة.

وئنق هذه النتيجة مع ما توصّلت إليه دراسة الربيع (2023) من وجود اتساق داخلي دالّ بين عبارات أدوات التسويق الرقمي، وما أكّده دراسة كانان ولي (2017) من أن مؤشرات اكتساب العميل عبر القنوات الرقمية تشكّل بناءً متماسكاً يمكن قياسه. ويسنده نظرياً أن صدق الاتساق الداخلي يقوم على افتراض أن

العبارات المنبثقة من إطار مفاهيمي واحد ينبغي أن ترتبط ببعضها، وهو ما تحقق في الأداة الحالية (كانان ولي، 2017، 31؛ الربيع، 2023، 12).

## ثانياً : اختبار ثبات الأداة

حُسب ثبات الأداة بمعامل ألفا كرونباخ لكل محور رئيس وللأداة ككل، وهو المعامل الأكثر استخداماً لقياس الاتساق الداخلي للمقاييس متعددة العبارات، ويُعدّ الحد الأدنى المقبول له 0.70 في البحوث الإدارية والتسويقية، وإن كانت القيم الأقل تُقبل في المقاييس قصيرة العبارات. والجدول الآتي يوضح معاملات الثبات.

جدول (4): معاملات ثبات ألفا كرونباخ لمحاور الأداة

| المحور                                | عدد العبارات | معامل ألفا   |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| استراتيجيات التسويق الرقمي (كلي)      | 15           | 0.823        |
| — تسويق المحتوى                       | 3            | 0.564        |
| — محركات البحث والإعلانات الرقمية     | 3            | 0.477        |
| — التسويق عبر وسائل التواصل الاجتماعي | 3            | 0.438        |
| — تجربة المستخدم                      | 3            | 0.349        |
| — إدارة علاقات العملاء                | 3            | 0.554        |
| اكتساب العملاء                        | 8            | 0.822        |
| بناء الثقة                            | 6            | 0.687        |
| <b>الأداة ككل</b>                     | <b>29</b>    | <b>0.886</b> |
| نموذج العاملين (التحديات)             | 8            | 0.415        |

### تعليق وتفسير:

يتبين من الجدول أن معامل الثبات للأداة ككل بلغ 0.886، وهو معامل ثبات مرتفع جداً يدل على تماسك الأداة في مجملها. كما بلغ الثبات في محور التسويق الرقمي الكلي 0.823 وفي محور اكتساب العملاء 0.822، وكلاهما يتجاوز الحدّ المقبول بوضوح، بينما بلغ في محور بناء الثقة 0.687 وهو قريب من الحدّ المقبول ومقبول لمحور من ست عبارات.

ويلاحظ الباحث بشفافية أن معاملات الثبات للأبعاد الفرعية للتسويق الرقمي جاءت أقل من الحد المتعارف عليه (تراوحت بين 0.349 و0.564)، ويفسر ذلك تفسيراً منهجياً بعاملين: أولهما أن كل بُعد فرعي يتكوّن من ثلاث عبارات فقط، ومعامل ألفا حسّاس لقلة عدد العبارات إذ ينخفض كلما قلّ عددها ولو كان الترابط قائماً؛ وثانيهما أن المقياس الثلاثي يضيق مدى التباين مقارنةً بالمقاييس الخماسية، وهو ما يخفض قيمة المعامل رياضياً. والدليل على أن الخفض راجع للبنية لا للمضمون أن تجميع الأبعاد في محور كلي واحد رفع الثبات إلى 0.823، وهو ما يؤكّد أن العبارات متماسكة في مجموعها.

وتتسق هذه النتيجة مع ما هو مقررّ في أدبيات القياس من أن معامل ألفا دالة في عدد العبارات وتباين الاستجابة معاً لا في قوة الترابط وحدها، وأن المحاور القصيرة تُقيّم بثبات بنائها الكلي لا بأبعادها المنفردة. أما انخفاض ثبات نموذج العاملين (0.415) فيعزوه الباحث إلى صغر حجم عينته (خمس وعشرون مفردة) وإلى أن عبارات التحديات تقيس تحديات متميزة لا بعداً واحداً متجانساً، فكل عبارة ترصد تحدياً مستقلاً بذاته (كيم وآخرون، 2008، 552).

### ثالثاً : أساليب المعالجة الإحصائية والقياس

عولجت بيانات الدراسة باستخدام برنامج الحزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS)، بعد ترميز الاستجابات وفق المقياس الثلاثي (موافق = 3، محايد = 2، معارض = 1). واستُخدمت الأساليب الإحصائية الآتية: التكرارات والنسب المئوية لوصف خصائص العينة؛ والمتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتحديد اتجاهات أفراد العينة نحو العبارات وترتيبها؛ ومعامل ارتباط بيرسون لقياس العلاقات بين المتغيرات؛ ومعامل ألفا كرونباخ لقياس الثبات؛ وتحليل الانحدار الخطي البسيط والمتعدد لقياس دور المتغير المستقل في المتغيرين التابعين؛ وتحليل الانحدار الهرمي مع اختبار سوبل لتحليل الدور الوسيط للثقة؛ واختبار (ت) للعينات المستقلة وتحليل التباين الأحادي (ANOVA) للكشف عن الفروق باختلاف الخصائص الديموغرافية والمهنية.

ولتفسير المتوسطات الحسابية اعتمد معيار الحكم الآتي المبني على تقسيم مدى المقياس الثلاثي (وطوله درجتان) على عدد فئاته الثلاث، فيكون طول الفئة 0.67: فالمتوسط من 1.00 إلى 1.66 يدل على مستوى «منخفض»، ومن 1.67 إلى 2.33 على مستوى «متوسط»، ومن 2.34 إلى 3.00 على مستوى «مرتفع».

## رابعاً : عرض نتائج الدراسة ومناقشتها

### 1. وصف خصائص عينة الدراسة

يوضح الجدول الآتي توزيع أفراد عينة العملاء وفق خصائصهم الديموغرافية والمهنية السبع.

جدول (5): توزيع عينة العملاء وفق الخصائص الديموغرافية والمهنية (ن=109)

| المتغير                      | الفئة                       | التكرار | النسبة % |
|------------------------------|-----------------------------|---------|----------|
| النوع                        | ذكر                         | 49      | 45.0     |
|                              | أنثى                        | 60      | 55.0     |
| العمر                        | من 18 إلى 35 سنة            | 47      | 43.1     |
|                              | من 36 إلى 50 سنة            | 51      | 46.8     |
|                              | 51 سنة فأكثر                | 11      | 10.1     |
| المستوى التعليمي             | ثانوية عامة أو أقل          | 11      | 10.1     |
|                              | بكالوريوس                   | 73      | 67.0     |
|                              | دراسات عليا                 | 25      | 22.9     |
| نوع النشاط                   | صاحب متجر                   | 31      | 28.4     |
|                              | مستورد                      | 24      | 22.0     |
|                              | رائد أعمال                  | 34      | 31.2     |
|                              | ممثل شركة                   | 20      | 18.3     |
| حجم المنشأة                  | فرد أو أعمال حرة            | 49      | 45.0     |
|                              | صغيرة ومتوسطة (1-49 موظفاً) | 42      | 38.5     |
|                              | كبيرة (50 موظفاً فأكثر)     | 18      | 16.5     |
| مدة التعامل مع المنصة        | لم أتعامل بعد               | 23      | 21.1     |
|                              | أقل من سنة                  | 50      | 45.9     |
|                              | سنة فأكثر                   | 36      | 33.0     |
| الخبرة في الاستيراد والتوريد | لا توجد                     | 17      | 15.6     |
|                              | أقل من 3 سنوات              | 53      | 48.6     |
|                              | 3 سنوات فأكثر               | 39      | 35.8     |

## تعليق وتفسير:

يتبين من الجدول تنوع عينة العملاء وتوازنها النسي؛ فقد تقاربت نسبتا الإناث (55.0%) والذكور (45.0%)، وتركزت الأعمار في الفئتين الشابة والمتوسطة، وغلب على العينة حملة البكالوريوس (67.0%). كما تنوعت الأنشطة بين أصحاب المتاجر والمستوردين ورواد الأعمال وممثلي الشركات، بما يعكس تعدد شرائح عملاء منصة توريد تخدم قطاعات مختلفة.

ويفسر الباحث ارتفاع نسبة الفئات الشابة والمتوسطة العمر – إذ تتجاوز في مجموعها تسعة أعشار العينة – بأن التعامل مع منصات التوريد الرقمية يتركز لدى الجيل الأكثر ألفةً بالتقنية، وهو ما يلهمه الباحث في قاعدة عملاء المنصة الفعلية. ويلاحظ كذلك أن نحو خمس العينة (21.1%) ممن «لم يتعاملوا بعد» مع المنصة، وهي شريحة العملاء المحتملين المهتمين بخدماتها، ووجودها ثري للدراسة لأنها تكشف إدراك من هم في مرحلة ما قبل التعامل.

وتنسق هذه البنية العمرية مع ما توثقه الهيئة العامة للإحصاء من أن استخدام الإنترنت والتسويق الإلكتروني في المملكة يتركز في الفئات العمرية الشابة والمتوسطة، وأن نحو 71% من الأفراد يقومون بالشراء عبر الإنترنت، بما يجعل هذه الفئات هي الأكثر تمثيلاً في مجتمعات المنصات الرقمية (الهيئة العامة للإحصاء، 2025، 11).

جدول (6): توزيع عينة العاملين وفق المجال الوظيفي (ن=25)

| النسبة % | التكرار | المجال الوظيفي |
|----------|---------|----------------|
| 44.0     | 11      | التسويق        |
| 32.0     | 8       | العمليات       |
| 24.0     | 6       | خدمة العملاء   |

## 2. نتائج التساؤل الأول: واقع استخدام المنصة لاستراتيجيات التسويق الرقمي

للإجابة عن التساؤل الأول حُسبت المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لعبارات محور التسويق الرقمي، ورُتبّت تنازلياً حسب المتوسط.

جدول (7): المتوسطات والانحرافات المعيارية لعبارات محور التسويق الرقمي مرتبة تنازلياً (ن=109)

| الرتبة | العبارة                                     | المتوسط | الانحراف المعياري | المستوى |
|--------|---------------------------------------------|---------|-------------------|---------|
| 1      | يسهل الوصول للمنصة عبر محركات البحث         | 2.61    | 0.54              | مرتفع   |
| 2      | أصل للمعلومات ونماذج الطلب بسهولة           | 2.60    | 0.56              | مرتفع   |
| 3      | يقدم المحتوى معلومات واضحة عن خدمات التوريد | 2.57    | 0.60              | مرتفع   |
| 4      | يساعدني المحتوى على فهم آلية التعامل        | 2.56    | 0.53              | مرتفع   |
| 5      | تواصل المنصة معي بشكل منظم                  | 2.56    | 0.60              | مرتفع   |
| 6      | تقودني الإعلانات لما أبحث عنه بوضوح         | 2.55    | 0.55              | مرتفع   |
| 7      | يتميز الموقع والتطبيق بسهولة الاستخدام      | 2.54    | 0.60              | مرتفع   |
| 8      | تتابع المنصة طلبي وتُبقيني على اطلاع        | 2.53    | 0.59              | مرتفع   |
| 9      | يقدم المحتوى معرفة تقلل مخاطر التوريد       | 2.52    | 0.55              | مرتفع   |
| 10     | تعرض حسابات التواصل محتوى جذاباً            | 2.51    | 0.57              | مرتفع   |
| 11     | تبرز المنصة عناصر الثقة بوضوح               | 2.50    | 0.50              | مرتفع   |
| 12     | تعرض الإعلانات معلومات دقيقة                | 2.49    | 0.54              | مرتفع   |
| 13     | تعزز قصص العملاء والمقاطع المصدقية          | 2.49    | 0.59              | مرتفع   |
| 14     | تسم ردود الفريق بالسرعة والدقة              | 2.45    | 0.59              | مرتفع   |
| 15     | تتفاعل المنصة مع الاستفسارات بسرعة          | 2.39    | 0.59              | مرتفع   |

#### تعليق وتفسير:

يتبين أن المتوسط العام لمحور التسويق الرقمي بلغ 2.53 من ثلاث درجات، وهو مستوى «مرتفع» يدل على أن عملاء المنصة يدركون أنها توظف استراتيجيات التسويق الرقمي توظيفاً فاعلاً. وجاءت في مقدمة العبارات «يسهل الوصول للمنصة عبر محركات البحث» بمتوسط 2.61، بينما جاءت في مؤخرتها «تتفاعل المنصة مع الاستفسارات بسرعة» بمتوسط 2.39 وهو مستوى مرتفع أيضاً، ما يعني تقارب تقييم العملاء لأبعاد التسويق الرقمي جميعها.

ويفسر الباحث تصدُّر عبارات المحتوى ومحركات البحث بأن أول ما يواجه العميل في منصة توريد هو حاجته لفهم نموذج الخدمة قبل التعامل، فيكون المحتوى التوضيحي وسهولة الوصول عبر البحث أبرز ما يلبسه؛ وهو ما يعايشه الباحث في المنصة حيث يبدأ أغلب العملاء رحلتهم بالبحث عن معلومة أو خدمة محددة. أما تراجع بُعد وسائل التواصل نسبياً فيعزوه الباحث إلى أن التفاعل الاجتماعي في قطاع التوريد بين المنشآت أقل حضوراً منه في التجارة الموجهة للمستهلك.

وتتفق هذه النتيجة مع دراسة الربيع (2023) التي وجدت أن أدوات التسويق الرقمي بجميع أبعادها تؤثر في بناء العلاقة مع الزبون، ومع دراسة سالم (2021) في أهمية جودة المحتوى الرقمي. ويسند هذا نظرياً ما ذهب إليه كانان ولي من أن التسويق الرقمي في منصات الأعمال يتجاوز الإعلان إلى إدارة رحلة العميل عبر المحتوى والبحث وتجربة الاستخدام، وأن هذه النقاط هي مواطن التأثير الجوهرية في الإدراك (كانان ولي، 2017، 24؛ سالم، 2021، 9).

**جدول (8): المتوسطات العامة لأبعاد محور التسويق الرقمي مرتبة تنازلياً**

| الرتبة | البعد                               | المتوسط | المستوى |
|--------|-------------------------------------|---------|---------|
| 1      | تسويق المحتوى                       | 2.55    | مرتفع   |
| 2      | محركات البحث والإعلانات الرقمية     | 2.55    | مرتفع   |
| 3      | تجربة المستخدم                      | 2.55    | مرتفع   |
| 4      | إدارة علاقات العملاء                | 2.51    | مرتفع   |
| 5      | التسويق عبر وسائل التواصل الاجتماعي | 2.46    | مرتفع   |

### 3. نتائج التساؤل الثاني: دور التسويق الرقمي في اكتساب العملاء

للإجابة عن التساؤل الثاني عُرضت أولاً المتوسطات الحسابية لعبارات محور اكتساب العملاء، ثم قيست العلاقة الارتباطية والانحدارية بين التسويق الرقمي واكتساب العملاء.

جدول (9): المتوسطات والانحرافات المعيارية لعبارات محور اكتساب العملاء مرتبة تنازلياً (ن=109)

| الرتبة | العبرة                                 | المتوسط | الانحراف المعياري | المستوى |
|--------|----------------------------------------|---------|-------------------|---------|
| 1      | أنوي الاستقرار في التعامل              | 2.57    | 0.57              | مرتفع   |
| 2      | أوصي الآخري بالتعامل مع المنصة         | 2.56    | 0.58              | مرتفع   |
| 3      | دفعتي الرسائل للاستفسار                | 2.55    | 0.63              | مرتفع   |
| 4      | تعرفت على المنصة عبر قنواتها الرقية    | 2.52    | 0.63              | مرتفع   |
| 5      | أسهمت الأنشطة الرقية في أول تعامل      | 2.50    | 0.57              | مرتفع   |
| 6      | ساعدني وضوح القيمة على قرار التعامل    | 2.50    | 0.63              | مرتفع   |
| 7      | أثار المحتوى اهتمامي بخدماتها          | 2.45    | 0.66              | مرتفع   |
| 8      | أرى التعامل عبر المنصة أفضل من المباشر | 2.43    | 0.67              | مرتفع   |

#### تعليق وتفسير:

بلغ المتوسط العام لمحوّر اكتساب العملاء 2.51 وهو مستوى «مرتفع»، وتصدّرت العبارات «أنوي الاستقرار في التعامل» بمتوسط 2.57، بينما جاءت في المؤخرة «أرى التعامل عبر المنصة أفضل من المباشر» بمتوسط 2.43. ويعكس هذا الترتيب أن المنصة تنجح في المراحل المتقدمة من رحلة الاكتساب كما في مراحلها الأولى.

ويفسّر الباحث ارتفاع عبارات نية الاستقرار والتوصية بأن العميل الذي تجاوز مرحلة التجربة الأولى في التوريد يميل إلى الاستقرار مع المنصة التي وفّرت له الوقت وقلّلت مخاطره، فيتحوّل إلى عميل داعم يوصي بها؛ وهو سلوك يلمسه الباحث في تكرار تعامل عملاء المنصة وإحالتهم عملاء جددًا.

وئتنفق هذه النتيجة مع دراسة بشارة وآخري (2023) في أن الأنشطة التسويقية الرقية تقود إلى نية الشراء والتوصية عبر الكلمة الإلكترونية، ومع دراسة ديفاكومار (2025) في أهمية الشفافية ووضوح القيمة في اكتساب العميل. ويسندها نظرياً أن اكتساب العميل الرقي بناءً متدرّج تحكّمه القيمة المدركة، فكلمها وضحت القيمة سهل تحويل الاهتمام إلى تعامل واستمرار (بشارة وآخري، 2023، 7؛ ديفاكومار، 2025، 3).

جدول (10): نتيجة تحليل الانحدار البسيط لأثر التسويق الرقمي في اكتساب العملاء

| معامل الارتباط (R) | معامل التحديد ( $R^2$ ) | قيمة F | معامل بيتا ( $\beta$ ) | مستوى الدلالة |
|--------------------|-------------------------|--------|------------------------|---------------|
| 0.565              | 0.319                   | 50.15  | 0.565                  | أقل من 0.001  |

#### تعليق وتفسير:

يتبين وجود علاقة ارتباط موجبة دالة إحصائياً بين التسويق الرقمي واكتساب العملاء ( $r = 0.565$ ,  $p < 0.001$ )، وأن التسويق الرقمي يفسّر ما نسبته 31.9% من التباين في اكتساب العملاء، وهي نسبة تفسير جيدة لمتغير واحد في العلوم الاجتماعية، إذ تشير قيمة بيتا (0.565) إلى قوة الارتباط المعياري بين المتغيرين على مستوى العينة ككل. ويُنْبَه هنا إلى أن هذه العلاقة تُقرأ في ضوء تحليل الحساسية الوارد لاحقاً في هذا القسم، والذي يبيّن أن معظم هذا التباين ينشأ من الفارق بين شريحة العملاء المحتملين وشريحتي المتعاملين فعلياً، لا من تغاير خطي داخل شريحة المتعاملين وحدها؛ ومن ثمّ فإن الدلالة الأدق للنتيجة هي أن التسويق الرقمي يرتبط بانتقال العميل من مرحلة الاهتمام إلى مرحلة التعامل، لا أن كل زيادة في إدراكه ترفع الاكتساب بالقدر نفسه لدى العميل القائم.

ويفسّر الباحث هذه النتيجة بأن التسويق الرقمي في منصات التوريد ليس مجرد إعلان، بل هو الوسيلة التي يعبر بها العميل من مرحلة عدم المعرفة إلى مرحلة التعامل، وهو ما يتّضح في الفارق الكبير بين من لم يتعاملوا بعد ومن تعاملوا فعلاً؛ فبقية التباين غير المفسّر (68.1%) تعزوه الدراسة إلى عوامل أخرى كالسعر وجودة الموردين والثقة التي تُحلّل لاحقاً بوصفها متغيراً وسيطاً.

وتتفق هذه النتيجة مع دراسة بن طالب وآخرين (2024) في أن التسويق الرقمي يسهم في الوصول إلى العملاء وتحسين الأداء، ومع دراسة مادانشيان (2024) في رفع أدوات التسويق الرقمي لمعدلات التحويل. ويسندها ما تقرّره الأدبيات من أن القنوات الرقمية غيّرت طبيعة اكتساب العميل وجعلته أكثر قابلية للقياس والربط بالأنشطة التسويقية (بن طالب وآخرون، 2024؛ لامبرتون وستيفن، 2016، 148).

#### 4. نتائج التساؤل الثالث: دور التسويق الرقمي في بناء الثقة

للإجابة عن التساؤل الثالث عُرضت المتوسطات الحسابية لعبارات محور بناء الثقة، ثم قيست العلاقة الانحدارية بين التسويق الرقمي وبناء الثقة.

جدول (11): المتوسطات والانحرافات المعيارية لعبارات محور بناء الثقة مرتبة تنازلياً (ن=109)

| الرتبة | العبارة                                         | المتوسط | الانحراف المعياري | المستوى |
|--------|-------------------------------------------------|---------|-------------------|---------|
| 1      | تقدّم المنصة معلومات صادقة عن الموردين والأسعار | 2.67    | 0.51              | مرتفع   |
| 2      | أشعر بالأمان عند مشاركة بياناتي والدفع          | 2.62    | 0.56              | مرتفع   |
| 3      | تتمتع المنصة بسمعة جيدة وتقييمات إيجابية        | 2.57    | 0.55              | مرتفع   |
| 4      | تجعلني أثق بالمنصة أثق في الموردين عبرها        | 2.57    | 0.55              | مرتفع   |
| 5      | توفّر المنصة آليات للضمان والفحص وحل النزاعات   | 2.50    | 0.57              | مرتفع   |
| 6      | تفي المنصة بما تعلنه من وعود                    | 2.49    | 0.59              | مرتفع   |

#### تعليق وتفسير:

بلغ المتوسط العام لمحور بناء الثقة 2.57 وهو أعلى متوسطات المحاور الرئيسة الثلاثة، ما يدل على أن عملاء المنصة يمنحونها درجة ثقة مرتفعة. وتصدّرت العبارات «تقدّم المنصة معلومات صادقة عن الموردين والأسعار» بمتوسط 2.67، بينما جاءت في المؤخرة «تفي المنصة بما تعلنه من وعود» بمتوسط 2.49 وهو مستوى مرتفع أيضاً. ويفسّر الباحث تصدّر عبارة انتقال الثقة من المنصة إلى الموردين بأنها جوهر نموذج عمل منصة الوساطة؛ فالعميل الذي لا يعرف المورد الخارجي يقبل التعامل معه لأنه يثق في المنصة التي اختارته وتتابع طلبه، وهو ما يعايشه الباحث في المنصة إذ يعتمد العملاء على ضمان المنصة بدلاً عن معرفتهم المباشرة بالموردين. وتتفق هذه النتيجة اتفاقاً وثيقاً مع دراسة بافلو وجيفن (2004) في أن الثقة المؤسسية تنشأ من آليات المنصة لا من البائع وحده، ومع دراسة تشانغ وآخرين (2020) في أن الثقة في الوسيط تنتقل إلى الثقة في البائع. ويسند هذا نظرياً ما تقرّره نظرية الثقة المؤسسية من أن الوسيط الإلكتروني يقلّل عدم اليقين عبر آليات الضمان والتقييم وحل النزاعات، فيصبح مصدر ثقة نسبي يعوّض غياب المعرفة المباشرة بالمورد (بافلو وجيفن، 2004، 42؛ تشانغ وآخرون، 2020، 5).

جدول (12): نتيجة تحليل الانحدار البسيط لأثر التسويق الرقمي في بناء الثقة

| معامل الارتباط (R) | معامل التحديد ( $R^2$ ) | قيمة F | معامل بيتا ( $\beta$ ) | مستوى الدلالة |
|--------------------|-------------------------|--------|------------------------|---------------|
| 0.412              | 0.170                   | 21.88  | 0.412                  | أقل من 0.001  |

## تعليق وتفسير:

يتبين وجود علاقة ارتباط موجبة دالة إحصائياً بين التسويق الرقمي وبناء الثقة ( $r = 0.412$ ,  $p < 0.001$ )، وأن التسويق الرقمي يفسّر 17.0% من التباين في بناء الثقة. وهذه النسبة أقل من نظيرتها في اكتساب العملاء، وهو أمر متوقع منطقياً؛ إذ إن الثقة تتكوّن من عوامل أوسع من التسويق الرقمي وحده، منها التجربة الفعلية والوفاء بالوعود وسمعة المنصة. وتُقرأ هذه النتيجة كذلك في ضوء تحليل الحساسية الوارد لاحقاً، الذي يبيّن أن هذا الارتباط يعكس في معظمه الفارق بين من جرّبوا المنصة ومن لم يجربوها، بما يعزّز القول بأن الثقة بناء تراكمي خبروي لا يكفي فيه التعرّض للرسالة التسويقية وحده.

ويفسّر الباحث هذه العلاقة بأن المحتوى الرقمي الواضح والإعلانات الصادقة وتجربة الاستخدام السلسة تكوّن الانطباع الأولي عن مصداقية المنصة قبل التجربة، لكنها لا تكفي وحدها لبناء ثقة كاملة تحتاج إلى تعامل فعلي؛ وهو ما يلهسه الباحث من أن ثقة العميل ترسخ بعد أول طلب ناجح لا بمجرد الحملة التسويقية.

وتتفق هذه النتيجة مع دراسة ألمعية وآخرين (2022) في أن الثقة تتأثر بجودة المعلومات والأمان المدرك، ومع دراسة الغامدي وآخرين (2012) في أهمية عناصر الثقة في البيئة الرقمية السعودية. ويسند هذا نظرياً أن إشارات الثقة الرقمية من وضوح المعلومات والسياسات تخفّض المخاطر المدركة وتسهّل قبول التعامل، لكنها جزء من منظومة أوسع لبناء الثقة (ألمعية وآخرون، 2022، 6؛ كيم وآخرون، 2008، 552).

## 5. نتائج التساؤل الرابع: الدور الوسيط للثقة

للإجابة عن التساؤل الرابع استخدم أسلوب بارون وكني للتحقق من الوساطة مدعوماً باختبار سوبل؛ إذ حلّل مسار أثر التسويق الرقمي في اكتساب العملاء قبل إدخال الثقة وبعده. والجدول الآتي يلخص مسارات الوساطة.

جدول (13): نتائج تحليل الدور الوسيط للثقة بين التسويق الرقمي واكتساب العملاء

| المسار                                        | معامل الأثر | مستوى الدلالة |
|-----------------------------------------------|-------------|---------------|
| أثر التسويق الرقمي في الثقة (a)               | 0.469       | أقل من 0.001  |
| أثر الثقة في اكتساب العملاء بوجود التسويق (b) | 0.357       | أقل من 0.001  |
| الأثر الكلي للتسويق في الاكتساب (c)           | 0.767       | أقل من 0.001  |
| الأثر المباشر بعد إدخال الثقة (c')            | 0.600       | أقل من 0.001  |
| الأثر غير المباشر (a×b)                       | 0.167       | —             |
| اختبار سوبل (Z)                               | 2.85        | 0.004         |

#### تعليق وتفسير:

تشير النتائج إلى تحقق شروط الوساطة؛ فالتسويق الرقمي يؤثر في الثقة ( $a = 0.469$ )، والثقة تؤثر في اكتساب العملاء بوجود التسويق ( $b = 0.357$ )، وقد انخفض الأثر المباشر للتسويق في الاكتساب من 0.767 إلى 0.600 بعد إدخال الثقة دون أن يتلاشى، وجاء اختبار سوبل دالاً ( $Z = 2.85$ ,  $p = 0.004$ ). ويعني ذلك أن الثقة تتوسط جزئياً العلاقة بين التسويق الرقمي واكتساب العملاء على مستوى العينة ككل، وتفسر ما نسبته 21.8% من الأثر الكلي.

ويفسر الباحث هذه الوساطة الجزئية بأن جزءاً من أثر التسويق الرقمي في اكتساب العميل يمر عبر الثقة التي يكونها، وجزءاً آخر يعمل مباشرة عبر الوعي ووضوح القيمة؛ فالعميل يتأثر بالحلمة مباشرة، لكن قراره النهائي بالتعامل والاستمرار يتعزز حين تكون المنصة لديه ثقة كافية. وهو ما يعايشه الباحث في أن الحلمة تجذب العميل، لكن ثقته هي ما يحوله إلى عميل دائم.

وينبّه إلى أن نموذج الوساطة مبني على بيانات مقطعية جمعت في لحظة زمنية واحدة، وأن ثبوت شروط الوساطة إحصائياً يدل على نمط علاقات متسق مع الوساطة لا على إثبات سببي قاطع؛ إذ إن إثبات السببية يقتضي تصميمًا طويلاً يتبع المتغيرات عبر الزمن. كما تُقرأ هذه النتيجة في ضوء تحليل الحساسية اللاحق الذي يبين أن جانباً من العلاقة الأساسية يعود إلى الفارق بين مراحل رحلة العميل.

وتتفق هذه النتيجة مع دراسة بافلو (2003) التي جعلت الثقة متغيراً وسيطاً محورياً في قبول التجارة الإلكترونية، ومع دراسة تشانغ وآخرين (2020) في أن العلاقة بين إدراك المنصة ونية التعامل تمر عبر الثقة

والقيمة المدركة. ويسند ذلك نظرياً أن الأنشطة الرقمية لا تُحدث أثرها في نية التعامل بمعزل عن الثقة، بل يمرّ جزء من أثرها عبر خفض المخاطر المدركة وبناء الاطمئنان (بافلو، 2003، 112؛ تشانغ وآخرون، 2020، 6).

#### 6. نتائج التساؤل الخامس: الفروق باختلاف الخصائص الديموغرافية والمهنية

للإجابة عن التساؤل الخامس استُخدم اختبار (ت) للعينات المستقلة للكشف عن الفروق حسب النوع، وتحليل التباين الأحادي (ANOVA) للكشف عن الفروق حسب باقي المتغيرات. ويعرض الجدولان الآتيان أبرز النتائج.

جدول (14): نتائج اختبار (ت) للفروق في متغيرات الدراسة حسب النوع

| المتغير        | متوسط الذكور | متوسط الإناث | قيمة (ت) | الدلالة |
|----------------|--------------|--------------|----------|---------|
| التسويق الرقمي | 2.53         | 2.52         | 0.08     | 0.939   |
| اكتساب العملاء | 2.48         | 2.54         | -0.75    | 0.457   |
| بناء الثقة     | 2.59         | 2.56         | 0.49     | 0.625   |

جدول (15): ملخص نتائج تحليل التباين الأحادي (ANOVA) للفروق حسب الخصائص

| المتغير المستقل  | المتغير التابع | قيمة (ف) | الدلالة      | النتيجة  |
|------------------|----------------|----------|--------------|----------|
| العمر            | التسويق الرقمي | 0.42     | 0.656        | غير دالة |
|                  | اكتساب العملاء | 0.07     | 0.932        | غير دالة |
|                  | بناء الثقة     | 0.94     | 0.393        | غير دالة |
| المستوى التعليمي | التسويق الرقمي | 2.09     | 0.129        | غير دالة |
|                  | اكتساب العملاء | 0.01     | 0.993        | غير دالة |
|                  | بناء الثقة     | 0.47     | 0.628        | غير دالة |
| نوع النشاط       | التسويق الرقمي | 1.21     | 0.311        | غير دالة |
|                  | اكتساب العملاء | 2.17     | 0.095        | غير دالة |
|                  | بناء الثقة     | 2.11     | 0.103        | غير دالة |
| مدة التعامل      | التسويق الرقمي | 40.35    | أقل من 0.001 | دالة     |
|                  | اكتساب العملاء | 40.17    | أقل من 0.001 | دالة     |
|                  | بناء الثقة     | 23.71    | أقل من 0.001 | دالة     |
| خبرة التوريد     | التسويق الرقمي | 1.15     | 0.320        | غير دالة |
|                  | اكتساب العملاء | 6.49     | 0.002        | دالة     |
|                  | بناء الثقة     | 4.61     | 0.012        | دالة     |

#### تعليق وتفسير:

تكشف النتائج غياب فروق دالة إحصائية في متغيرات الدراسة الثلاثة تُعزى إلى النوع أو العمر أو المستوى التعليمي أو نوع النشاط (جاءت جميع مستويات الدلالة أكبر من 0.05)، بينما ظهرت فروق دالة بقوة تُعزى إلى مدة التعامل مع المنصة في المتغيرات الثلاثة جميعها (بلغت قيمة ف في التسويق الرقمي 40.35، وفي اكتساب العملاء 40.17، وفي بناء الثقة 23.71، وكلها دالة عند أقل من 0.001)، كما ظهرت فروق دالة تُعزى إلى خبرة التوريد في اكتساب العملاء وبناء الثقة.

ويفسّر الباحث هذه النتيجة بأن إدراك العميل للتسويق الرقمي وثقته واكتسابه لا تحكمها خصائصه الشخصية كالنوع والعمر، بل تحكمها خبرته المتراكمة بالتعامل مع المنصة؛ فكلما طالت مدة تعامله ازداد فهمه لقيمتها وثقته بها. وهو ما يعايشه الباحث في المنصة إذ يختلف العميل الذي تعامل معها أكثر من سنة عن العميل الجديد أو من لم يتعامل بعد اختلافاً واضحاً في إدراكه وثقته، بينما لا يحدث اختلاف النوع أو العمر فرقاً يُذكر.

ويتفق هذه النتيجة مع دراسة سفيريانتو وآخرين (2018) في أن الخبرة السابقة بالتعامل تؤثر في الثقة والرضا، ومع دراسة العلوان (2018) التي لم تجد أثراً دالاً لبعض الخصائص الديموغرافية في نية الشراء. ويسند هذا نظرياً أن الثقة الإلكترونية بناء تراكمي يقوم على الخبرة المباشرة والتفاعل المتكرر مع المنصة، لا على السمات الديموغرافية الثابتة للمستخدم (سفيريانتو وآخرون، 2018، 47؛ العلوان، 2018، 72).

جدول (16): نتائج المقارنات البعدية للفروق حسب مدة التعامل مع المنصة

| المتغير التابع | المقارنة الثنائية          | المتوسط الأول | المتوسط الثاني | الدلالة              |
|----------------|----------------------------|---------------|----------------|----------------------|
| التسويق الرقمي | لم أتعامل بعد × أقل من سنة | 2.15          | 2.57           | أقل من 0.001 (دلالة) |
|                | لم أتعامل بعد × سنة فأكثر  | 2.15          | 2.69           | أقل من 0.001 (دلالة) |
|                | أقل من سنة × سنة فأكثر     | 2.57          | 2.69           | 0.008 (دلالة)        |
| اكتساب العملاء | لم أتعامل بعد × أقل من سنة | 1.99          | 2.63           | أقل من 0.001 (دلالة) |
|                | لم أتعامل بعد × سنة فأكثر  | 1.99          | 2.68           | أقل من 0.001 (دلالة) |
|                | أقل من سنة × سنة فأكثر     | 2.63          | 2.68           | 0.401 (غير دلالة)    |
| بناء الثقة     | لم أتعامل بعد × أقل من سنة | 2.22          | 2.60           | أقل من 0.001 (دلالة) |
|                | لم أتعامل بعد × سنة فأكثر  | 2.22          | 2.75           | أقل من 0.001 (دلالة) |
|                | أقل من سنة × سنة فأكثر     | 2.60          | 2.75           | 0.005 (دلالة)        |

تعليق وتفسير:

تكشف المقارنات البعدية أن الفروق الدالة التي أظهرها تحليل التباين ليست موزعة بين الفئات الثلاث جميعها، بل تتركز في مقارنة فئة «لم أتعامل بعد» بكلٍّ من فئتي المتعاملين؛ إذ جاءت جميع مقارنتها دالة عند مستوى أقل من 0.001 في المتغيرات الثلاثة، بينما لم يظهر فرق دالّ بين فئة «أقل من سنة» وفئة «سنة فأكثر» في أيٍّ من المتغيرات (بلغت الدلالة في اكتساب العملاء 0.401). ويعني ذلك أن الفارق الجوهرى يقع عند عتبة التعامل الأولى مع المنصة لا في طول مدته.

ويفسّر الباحث هذه النتيجة بأن التحوّل الإدراكي الحاسم يحدث عند التجربة الأولى؛ فالعميل الذي أتمّ تعاملًا واحدًا مع المنصة يكون صورة مختلفة نوعياً عنّ لم يجربها، بينما لا يضيف طول المدة بعد ذلك فارقاً دالاً. وهو ما يعايشه الباحث في أن أصعب خطوة في رحلة العميل هي الطلب الأول، وأن ما بعده يكون أيسر بكثير.

أما في متغيّر خبرة التوريد فقد تركّزت الفروق في مقارنة أصحاب الخبرة الممتدة (ثلاث سنوات فأكثر) بغيرهم؛ إذ جاءت مقارنتهم بمن لا خبرة لديهم دالة (0.003) وبمن خبرتهم أقل من ثلاث سنوات دالة كذلك (0.004)، بينما لم يظهر فرق دالّ بين الفئتين الأدنى خبرةً. ويتّسق ذلك مع ما ذهبت إليه دراسة سفيريانتو وآخرين (2018) من أن الخبرة السابقة تُعدّ من محددات الثقة والرضا في الأسواق الإلكترونية (سفيريانتو وآخرون، 2018، 47).

## 7. نتائج التساؤل السادس: التحديات التطبيقية من وجهة نظر العاملين

للإجابة عن التساؤل السادس حُسبت المتوسطات الحسابية لعبارات محور التحديات في نموذج العاملين (ن=25)، ورُتبت تنازلياً.

جدول (17): المتوسطات والانحرافات المعيارية لعبارات تحديات العاملين مرتبة تنازلياً (ن=25)

| الرتبة | التحدي                                           | المتوسط | الانحراف المعياري | المستوى |
|--------|--------------------------------------------------|---------|-------------------|---------|
| 1      | أثر حساسية العملاء في صعوبة الإقناع الرقمي       | 2.68    | 0.48              | مرتفع   |
| 2      | تحدي إنتاج محتوى رقمي مستمر وموثوق               | 2.60    | 0.58              | مرتفع   |
| 3      | تحدي قياس فاعلية الحملات وربطها بمؤشرات          | 2.56    | 0.65              | مرتفع   |
| 4      | الحاجة لتكامل أكبر بين التسويق والعمليات والخدمة | 2.56    | 0.58              | مرتفع   |
| 5      | الحاجة لأدلة تشغيلية تثبت جودة الموردين          | 2.48    | 0.59              | مرتفع   |
| 6      | تفاوت بين وعود الحملات والقدرة التشغيلية         | 2.36    | 0.57              | مرتفع   |
| 7      | صعوبة شرح نموذج الخدمة للعملاء الجدد رقمياً      | 2.32    | 0.63              | متوسط   |
| 8      | صعوبة توحيد الرسائل عبر القنوات المختلفة         | 2.28    | 0.79              | متوسط   |

#### تعليق وتفسير:

بلغ المتوسط العام لمحور التحديات 2.48 وهو مستوى «مرتفع»، ما يدل على أن العاملين يدركون وجود تحديات حقيقية في توظيف التسويق الرقمي. وتصدر التحديات «أثر حساسية العملاء في صعوبة الإقناع الرقمي» بمتوسط 2.68، بينما جاء في المؤخرة «صعوبة توحيد الرسائل عبر القنوات المختلفة» بمتوسط 2.28.

ويفسر الباحث تصدر تحدي حساسية العملاء وتحدي إنتاج المحتوى المستمر بأنهما أكثر ما يواجهه الفريق ميدانياً؛ فعمل التوريد شديد الحساسية تجاه الجودة والسعر والتسليم لأن صفقاته كبيرة ومخاطرها مرتفعة، وإنتاج محتوى يشرح الخدمة المعقدة باستمرار يستهلك جهداً وموارد. وهو ما يعايشه الباحث بصفته قائماً على المنصة، إذ يمثل إقناع العميل الحساس وإنتاج محتوى موثوق عبئاً متجدداً على الفريق.

وتتفق هذه النتيجة مع دراسة فايديا وآخرين (2006) في أن نجاح الشراء الإلكتروني يعتمد على إدارة التغيير وتدريب المستخدمين وبناء الثقة في النظام، ومع دراسة الغامدي وآخرين (2012) في أن ضعف الثقة عائق أمام التبني. ويسند هذا نظرياً أن التسويق الرقمي في منصات التوريد مرتبط بالقدرة التشغيلية؛ فالثقة لا تُبنى بالإعلان بل بالوفاء المتكرر، ما يجعل تكامل التسويق مع العمليات تحدياً جوهرياً (فايديا وآخرون، 2006، 84؛ الغامدي وآخرون، 2012، 146).

## 8. نتائج التساؤل السابع: أكثر عناصر التسويق الرقمي تأثيراً

للإجابة عن التساؤل السابع استخدم تحليل الانحدار المتعدد بإدخال أبعاد التسويق الرقمي الخمسة معاً متغيرات مستقلة، واكتساب العملاء متغيراً تابعاً، لتحديد أكثرها تأثيراً. والجدول الآتي يوضح النتائج.

جدول (18): نتائج الانحدار المتعدد لأبعاد التسويق الرقمي في اكتساب العملاء

| البعد                       | معامل بيتا ( $\beta$ ) | قيمة (ت)  | الدلالة      |
|-----------------------------|------------------------|-----------|--------------|
| تسويق المحتوى               | 0.024                  | 0.22      | 0.828        |
| محركات البحث والإعلانات     | 0.174                  | 1.72      | 0.088        |
| وسائل التواصل الاجتماعي     | 0.268                  | 2.54      | 0.013        |
| تجربة المستخدم              | 0.073                  | 0.68      | 0.500        |
| إدارة علاقات العملاء        | 0.201                  | 1.78      | 0.077        |
| النموذج ككل ( $R^2=0.336$ ) | —                      | ف = 10.42 | أقل من 0.001 |

### تعليق وتفسير:

يفسر النموذج مجتمعاً 33.6% من التباين في اكتساب العملاء وهو دالّ إحصائياً، غير أن بُعد التسويق عبر وسائل التواصل الاجتماعي هو الوحيد الذي جاء أثره دالاً إحصائياً ( $\beta = 0.268$ , ع = 0.013) عند إدخال الأبعاد مجتمعةً، بينما لم تصل بقية الأبعاد إلى مستوى الدلالة رغم دلالة ارتباطها الفردي، وهو ما يُعزى إلى التداخل بين الأبعاد. ويتسق ذلك مع نتيجة الارتباط الفردي التي كان فيها بُعد وسائل التواصل الأعلى ارتباطاً باكتساب العملاء.

ويفسر الباحث تصدّر وسائل التواصل الاجتماعي بأنها القناة الأوسع وصولاً والأكثر قدرة على بناء المصداقية عبر عرض قصص العملاء ومقاطع مراحل العمل، فهي تجمع بين الوعي والإقناع في آنٍ واحد؛ وهو ما يلمسه الباحث في أن أغلب عملاء المنصة الجدد يأتون عبر هذه القنوات ويتأثرون بما يُعرض فيها من تجارب واقعية.

وتتفق هذه النتيجة مع دراسة بشارة وآخرين (2023) التي أثبتت قوة أثر التسويق عبر وسائل التواصل الاجتماعي في نية الشراء والتوصية، ومع دراسة العلوان (2018) في أثر خصائص الإعلان الاجتماعي في نية الشراء. ويسند هذا نظرياً أن وسائل التواصل تخفّض الغموض في الخدمات التي يصعب تقييمها قبل التجربة عبر

الإثبات الاجتماعي والمحتوى المرئي، فتكون الأقوى في تحويل الاهتمام إلى تعامل (بشارة وآخرون، 2023، 6؛ العلوان، 2018، 70).

## 9. تحليل الحساسية: أثر شريحة العملاء المحتملين في النتائج

لما كانت عينة الدراسة قد ضمت شريحة من العملاء المحتملين الذين لم يتعاملوا مع المنصة بعد وإن كانوا مهتمين بخدماتها، وعددهم ثلاث وعشرون مفردة تمثل نحو خمس العينة، فقد رأى الباحث ضرورة إجراء تحليل حساسية يكشف مدى تأثير النتائج الرئيسة بوجود هذه الشريحة. ويقوم هذا التحليل على إعادة حساب العلاقات الأساسية بعد استبعادها والاقترار على المتعاملين فعلياً مع المنصة وعددهم ست وثمانون مفردة، مقارنةً بنتائج العينة الكاملة. والجدول الآتي يوضح ذلك.

جدول (19): مقارنة نتائج العينة الكاملة بنتائج المتعاملين فعلياً (تحليل حساسية)

| العلاقة                         | العينة          | معامل الارتباط | نسبة التفسير ( $R^2$ ) | الدلالة         |
|---------------------------------|-----------------|----------------|------------------------|-----------------|
| التسويق الرقمي ← اكتساب العملاء | الكاملة (109)   | 0.565          | 31.9%                  | أقل من 0.001    |
|                                 | المتعاملون (86) | 0.129          | 1.7%                   | 0.236 (غير دال) |
| التسويق الرقمي ← بناء الثقة     | الكاملة (109)   | 0.412          | 17.0%                  | أقل من 0.001    |
|                                 | المتعاملون (86) | 0.181          | 3.3%                   | 0.096 (غير دال) |

### تعليق وتفسير:

يكشف تحليل الحساسية نتيجة منهجية بالغة الأهمية، مؤداها أن قوة العلاقة بين التسويق الرقمي وكلٍّ من اكتساب العملاء وبناء الثقة في العينة الكاملة إنما تنشأ في معظمها من التباين بين شريحة العملاء المحتملين وشريحة المتعاملين، لا من تغاير خطي بين المتغيرات داخل شريحة المتعاملين نفسها. فعند الاقتصار على المتعاملين فعلياً تراجع معامل الارتباط مع اكتساب العملاء من 0.565 إلى 0.129 ولم يعد دالاً إحصائياً، وتراجع مع بناء الثقة من 0.412 إلى 0.181 ولم يبلغ حدّ الدلالة كذلك.

ويتّضح مصدر هذا التباين من مقارنة متوسطات الشرائح الثلاث؛ إذ جاءت متوسطات شريحة «لم أتعامل بعد» منخفضة في المتغيرات الثلاثة جميعها (بلغت 2.15 في التسويق الرقمي و1.99 في اكتساب العملاء و2.22 في بناء الثقة)، بينما ارتفعت لدى من تعاملوا منذ أقل من سنة إلى (2.57 و2.63 و2.60) ولدى من تعاملوا منذ سنة فأكثر إلى (2.69 و2.68 و2.75). أي أن الشريحة التي لم تجرب المنصة قيّمت جميع المتغيرات تقييماً منخفضاً على نحو متسق، وهو ما يولّد ارتباطاً قوياً عند دمج الشرائح معاً.

ويفسّر الباحث ذلك تفسيراً منهجياً بأن العميل المحتمل لم يعيش بعد كثيراً من المواقف التي تقيسها عبارات الأداة، كمتابعة الطلب وإتمام أول تعامل والشعور بالأمان عند الدفع، فجاءت إجاباته أقرب إلى الحياد أو التحفّظ في المحاور جميعها. ومن ثمّ فإن القراءة الأدقّ للنتائج هي أن أثر التسويق الرقمي يتحقّق عبر تحويل العميل المحتمل إلى عميل فعلي، وأن عتبة التجربة الأولى هي نقطة التحوّل الحاسمة، لا أن ارتفاع إدراك التسويق الرقمي درجة واحدة لدى العميل القائم يرفع اكتسابه بالقدر نفسه.

ولا يُبطل هذا التحليل النتائج السابقة، وإنما يضبط تفسيرها ويحدّد نطاق صدقها؛ فالعلاقة قائمة ودالة على مستوى مجتمع الدراسة ككلٍّ عرّف شاملاً العملاء المحتملين، غير أنها تعمل بوصفها فرقاً بين مراحل رحلة العميل لا بوصفها أثراً خطئياً متدرجاً داخل مرحلة واحدة. ويتّسق ذلك مع ما تقرّره أدبيات الثقة الإلكترونية من أن الثقة بناء تراكمي خبروي يتكوّن بالتجربة المباشرة لا بالتعرّض للرسالة التسويقية وحدها (كيم وآخرون، 2008، 552؛ سفيريانتو وآخرون، 2018، 47). كما يمثّل هذا التحليل التزاماً بمبدأ الشفافية المنهجية في عرض النتائج بحدودها الفعلية.

## 10. ملخص نتائج الدراسة

يتّضح من مجمل النتائج أن منصة MakeOrder توظف استراتيجيات التسويق الرقمي بمستوى مرتفع كما يدركه عملاؤها، وأن لهذه الاستراتيجيات دوراً دالاً إحصائياً في اكتساب العملاء وبناء الثقة معاً على مستوى مجتمع الدراسة، وأن الثقة تتوسّط جزئياً هذه العلاقة. غير أن تحليل الحساسية بين أن هذا الدور يتحقّق في معظمه عند عتبة التحوّل من عميل محتمل إلى عميل فعلي، لا بوصفه أثراً خطئياً متدرجاً داخل شريحة المتعاملين وحدها؛ وهو ما تؤكّده المقارنات البعدية التي حصرت الفروق الدالة في مقارنة من لم يتعاملوا بعد بمن تعاملوا، دون فرق دالّ بين فئتي المتعاملين.

كما تبين أن الفروق في الإدراك تُعزى إلى مدة التعامل مع المنصة وخبرة التوريد لا إلى الخصائص الشخصية من نوع وعمر ومستوى تعليمي ونوع نشاط، وأن وسائل التواصل الاجتماعي أكثر الأبعاد تأثيراً في الاكتساب،

وأن العاملين يدركون تحديات تطبيقية مرتفعة أبرزها حساسية العملاء وإنتاج المحتوى المستمر والتكامل بين التسويق والعمليات. وتشكل هذه النتائج مجتمعةً – بحدودها التي كشفها تحليل الحساسية – أساساً للتوصيات التي ستبنى عليها في الجزء الختامي من الدراسة.

## قائمة المراجع

### أولاً: المراجع العربية

- بن طالب، سناء، وخرخاش، نادية، ورجم، خالد. (2024). أثر التسويق الرقمي على نمو المؤسسات الناشئة: دراسة ميدانية على عينة من المؤسسات الناشئة بالجزائر. *مجلة الدراسات الاقتصادية والمالية*.
- الربيع، أحمد بن يحيى. (2023). استخدام أدوات التسويق الرقمي وأثره على بناء العلاقة مع الزبون: دراسة حالة. *مجلة العلوم الإنسانية*.
- سالم، محمد محمد. (2021). قياس أثر أبعاد التسويق الرقمي في كسب رضا العملاء. *المجلة العلمية للدراسات التجارية والبيئية*.
- هيئة الاتصالات والفضاء والتقنية. (2024). تقرير الإنترنت السعودي 2024. <https://www.cst.gov.sa>
- الهيئة العامة للإحصاء. (2025). مسح نفاذ واستخدام الأفراد والأسر لتقنية المعلومات والاتصالات. <https://www.stats.gov.sa>

### ثانياً: المراجع الأجنبية

- Alalwan, A. A. (2018). Investigating the impact of social media advertising features on customer purchase intention. *International Journal of Information Management*, 42, 65–77. <https://doi.org/10.1016/j.ijinfomgt.2018.06.001>
- AlGhamdi, R., Drew, S., & Alhussain, T. (2012). A conceptual framework for the promotion of trusted online retailing environment in Saudi Arabia. *International Journal of Business and Management*, 7(5), 140–149. <https://doi.org/10.5539/ijbm.v7n5p140>
- Almaiah, M. A., Al-Rahmi, A., Alturise, F., et al. (2022). Investigating the effect of perceived security, perceived trust, and information quality on mobile payment usage through NFC in Saudi Arabia. *Electronics*, 11(23), 3926. <https://doi.org/10.3390/electronics11233926>
- Bushara, M. A., Abdou, A. H., Hassan, T. H., et al. (2023). Power of social media marketing: How perceived value mediates the impact on restaurant followers' purchase intention, willingness to pay a premium price, and e-WoM? *Sustainability*, 15(6), 5331. <https://doi.org/10.3390/su15065331>

- Chang, Y.-Y., Lin, S.-C., Yen, D. C., & Hung, J.-W. (2020). The trust model of enterprise purchasing for B2B e-marketplaces. *Computer Standards & Interfaces*, 70, 103422. <https://doi.org/10.1016/j.csi.2020.103422>
- Devakumar, G. (2025). Enhancing e-commerce customer acquisition through trust, customer engagement, transparent data policies, and AI-driven experiences. *Asian Journal of Managerial Science*, 14(2), 1–9.
- Dwivedi, Y. K., Ismagilova, E., Hughes, D. L., et al. (2021). Setting the future of digital and social media marketing research: Perspectives and research propositions. *International Journal of Information Management*, 59, 102168. <https://doi.org/10.1016/j.ijinfomgt.2020.102168>
- Gefen, D., Karahanna, E., & Straub, D. W. (2003). Trust and TAM in online shopping: An integrated model. *MIS Quarterly*, 27(1), 51–90. <https://doi.org/10.2307/30036519>
- Grand View Research. (2024). *Business-to-business e-commerce market size, share & trends analysis report, 2024–2030*. <https://www.grandviewresearch.com>
- Hong, I. B., & Cho, H. (2011). The impact of consumer trust on attitudinal loyalty and purchase intentions in B2C e-marketplaces: Intermediary trust vs. seller trust. *International Journal of Information Management*, 31(5), 469–479. <https://doi.org/10.1016/j.ijinfomgt.2011.02.001>
- Kannan, P. K., & Li, H. A. (2017). Digital marketing: A framework, review and research agenda. *International Journal of Research in Marketing*, 34(1), 22–45. <https://doi.org/10.1016/j.ijresmar.2016.11.006>
- Kim, D. J., Ferrin, D. L., & Rao, H. R. (2008). A trust-based consumer decision-making model in electronic commerce: The role of trust, perceived risk, and their antecedents. *Decision Support Systems*, 44(2), 544–564. <https://doi.org/10.1016/j.dss.2007.07.001>
- Lamberton, C., & Stephen, A. T. (2016). A thematic exploration of digital, social media, and mobile marketing: Research evolution from 2000 to 2015 and an agenda for future inquiry. *Journal of Marketing*, 80(6), 146–172. <https://doi.org/10.1509/jm.15.0415>
- Madanchian, M. (2024). The impact of artificial intelligence marketing on e-commerce sales. *Systems*, 12(10), 429. <https://doi.org/10.3390/systems12100429>
- Pavlou, P. A. (2003). Consumer acceptance of electronic commerce: Integrating trust and risk with the technology acceptance model. *International Journal of Electronic Commerce*, 7(3), 101–134. <https://doi.org/10.1080/10864415.2003.11044275>
- Pavlou, P. A., & Gefen, D. (2004). Building effective online marketplaces with institution-based trust. *Information Systems Research*, 15(1), 37–59. <https://doi.org/10.1287/isre.1040.0015>

- Sfenrianto, S., Wijaya, T., & Wang, G. (2018). Assessing the buyer trust and satisfaction factors in the e-marketplace. *Journal of Theoretical and Applied Electronic Commerce Research*, 13(2), 43–57. <https://doi.org/10.4067/S0718-18762018000200105>
- Vaidya, K., Sajeev, A. S. M., & Callender, G. (2006). Critical factors that influence e-procurement implementation success in the public sector. *Journal of Public Procurement*, 6(1/2), 70–99. <https://doi.org/10.1108/JOPP-06-01-02-2006-B004>

## الملاحق

### ملحق (1): استبيان الدراسة

يعرض هذا الملحق أداة جمع البيانات في صورتها النهائية بعد تحكيمها وإجراء التعديلات الواردة من المحكمين، في نموذجين: النموذج (أ) الموجه للعملاء والمستخدمين، والنموذج (ب) المختصر الموجه للعاملين في المنصة، وذلك وفق البنية والمصادر الموثقة في قسم الإجراءات المنهجية.



### استبيان

بحث علي بعنوان:

**دور استراتيجيات التسويق الرقمي في اكتساب العملاء وبناء الثقة في منصات التوريد  
والشراء الإلكتروني: دراسة تطبيقية على منصة MakeOrder**

بحث مقدّم ضمن مشروع التخرج للحصول على درجة بكالوريوس التسويق الرقمي  
كلية الإعلام والتسويق – جامعة ميدأوشن

إعداد الطالب: مسفر اليامي | إشراف: د. شيرين كدواني

### عزيزي المشارك / عزيزتي المشاركة،

يهدف هذا الاستبيان إلى التعرف على دور استراتيجيات التسويق الرقمي في اكتساب العملاء وبناء الثقة في منصات التوريد والشراء الإلكتروني، بالتطبيق على منصة MakeOrder. نرجو منكم التكرم بالإجابة عن جميع الأسئلة بكل موضوعية وصدق، علماً بأن جميع البيانات ستُعامل بسرية تامة، ولن تُستخدم إلا لأغراض البحث العلمي فقط.

شاكرين لكم حسن تعاونكم ووقتكم الثمين.

## النموذج (أ): استبيان العملاء والمستخدمين

### القسم الأول: استراتيجيات التسويق الرقمي

يرجى تحديد درجة موافقتك على كل عبارة من العبارات التالية بوضع علامة في الخانة المناسبة: (موافق = 3، محايد = 2، معارض = 1).

| م                                                  | العبارة                                                                                                     | موافق                    | محايد                    | معارض                    |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>أولاً: تسويق المحتوى</b>                        |                                                                                                             |                          |                          |                          |
| 1                                                  | يقدم المحتوى المنشور عبر قنوات منصة MakeOrder معلومات واضحة تشرح خدمات التوريد والشراء وخطواتها.            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 2                                                  | يساعدني محتوى المنصة (مقالات إرشادية، أسئلة شائعة، فيديوهات توضيحية) على فهم آلية التعامل قبل اتخاذ القرار. | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 3                                                  | يقدم محتوى المنصة معرفة عملية تساعدني على تقليل مخاطر التوريد واتخاذ قرار أفضل.                             | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| <b>ثانياً: محركات البحث والإعلانات الرقمية</b>     |                                                                                                             |                          |                          |                          |
| 4                                                  | يسهل الوصول إلى منصة MakeOrder عند البحث عن خدمات التوريد والشراء عبر محركات البحث.                         | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 5                                                  | تعرض الإعلانات الرقمية للمنصة معلومات دقيقة متوافقة مع ما تقدمه فعلياً.                                     | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 6                                                  | تقودني إعلانات المنصة وصفحاتها التعريفية إلى ما أبحث عنه بسهولة ووضوح.                                      | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| <b>ثالثاً: التسويق عبر وسائل التواصل الاجتماعي</b> |                                                                                                             |                          |                          |                          |
| 7                                                  | تعرض حسابات المنصة على وسائل التواصل الاجتماعي محتوى يعرف بخدماتها بشكل جذاب.                               | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 8                                                  | تعزز قصص العملاء ومقاطع مراحل الفحص والشحن المعروضة عبر حسابات المنصة مصداقيتها لدي.                        | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 9                                                  | تتفاعل المنصة عبر حساباتها في وسائل التواصل مع استفسارات المتابعين بسرعة مناسبة.                            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

| رابعاً : تجربة المستخدم       |                                                                                             |                          |                          |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 10                            | يتميز موقع المنصة وتطبيقها بسهولة الاستخدام ووضوح ترتيب الخدمات.                            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 11                            | أستطيع الوصول إلى المعلومات ونماذج الطلب داخل المنصة دون جهد أو غموض.                       | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 12                            | تُبرز المنصة عناصر الثقة (السياسات، الضمانات، خطوات الخدمة) في مواضع واضحة أثناء التصفح.    | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| خامساً : إدارة علاقات العملاء |                                                                                             |                          |                          |
| 13                            | تواصل المنصة معي عبر قنواتها المباشرة (البريد الإلكتروني والرسائل) بشكل منظم بعد الاستفسار. | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 14                            | تسم ردود فريق المنصة على استفساراتي بالسرعة والدقة.                                         | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 15                            | تتابع المنصة طلبي خطوة بخطوة وتُبقيني على اطلاع بمستجداته.                                  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

## القسم الثاني: اكتساب العملاء

يرجى تحديد درجة موافقتك على كل عبارة من العبارات التالية:

| م | العبارة                                                                                                     | موافق                    | محايد                    | معارض                    |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 1 | تعرفت على منصة MakeOrder من خلال قنواتها التسويقية الرقمية (الإعلانات، المحتوى، وسائل التواصل).             | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 2 | أثار المحتوى التسويقي للمنصة اهتمامي بخدمات التوريد والشراء التي تقدمها.                                    | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 3 | دفعني الرسائل التسويقية للمنصة إلى الاستفسار عن خدماتها أو طلب مزيد من المعلومات.                           | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4 | ساعدني وضوح القيمة التي تقدمها المنصة (موردون موثوقون، توفير وقت، تقليل مخاطر) على اتخاذ قرار التعامل معها. | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 5 | أسهمت الأنشطة التسويقية الرقمية للمنصة في إتمامي أول طلب أو تعامل معها.                                     | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 6 | أرى أن التعامل عبر المنصة أفضل من التعامل المباشر مع الموردين من حيث الوقت والجهد والمخاطر.                 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

|                          |                          |                          |                                                                              |   |
|--------------------------|--------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---|
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | أنوي الاستمرار في التعامل مع المنصة في احتياجاتي القادمة من التوريد والشراء. | 7 |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | أوصي الآخرين (زملاء أو شركاء أعمال) بالتعامل مع المنصة.                      | 8 |

### القسم الثالث: بناء الثقة

يرجى تحديد درجة موافقتك على كل عبارة من العبارات التالية:

| م | العبارة                                                                             | موافق                    | محايد                    | معارض                    |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 1 | أشعر بالأمان عند مشاركة بياناتي وإتمام إجراءات الدفع عبر المنصة.                    | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 2 | تقدم المنصة معلومات واضحة وصادقة عن الموردين والمنتجات والأسعار.                    | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 3 | تفي المنصة بما تعلنه في رسائلها التسويقية من وعود تتعلق بالجودة والأسعار والمواعيد. | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4 | توفر المنصة آليات واضحة للضمان والفحص وحل النزاعات.                                 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 5 | تتمتع المنصة بسمعة جيدة وتقييمات إيجابية لدى المتعاملين معها.                       | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 6 | تجعلني أثق في المنصة أثق في الموردين الذين أتعامل معهم عبرها.                       | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

### القسم الرابع: البيانات الأولية

1- النوع:

☐ ذكر ☐ أنثى

2- العمر:

☐ من 18 إلى 35 سنة. ☐ من 36 إلى 50 سنة. ☐ 51 سنة فأكثر.

3- المستوى التعليمي:

☐ ثانوية عامة أو أقل. ☐ بكالوريوس. ☐ دراسات عليا.

4- نوع النشاط:

☐ صاحب متجر ☐ مستورد ☐ رائد أعمال ☐ ممثل شركة

5- حجم المنشأة:

☐ فرد أو أعمال حرة ☐ صغيرة ومتوسطة (1-49 موظفاً) ☐ كبيرة (50 موظفاً فأكثر)

**6- مدة التعامل مع منصة MakeOrder:**

☐ لم أتعامل بعد ☐ أقل من سنة ☐ سنة فأكثر

**7- الخبرة في الاستيراد والتوريد:**

☐ لا توجد ☐ أقل من 3 سنوات ☐ 3 سنوات فأكثر

انتهى نموذج العملاء والمستخدمين – شكرًا  
جزيلاً لمشاركتكم

## النموذج (ب): استبيان العاملين في منصة MakeOrder

### عزيزي الزميل / عزيزتي الزميلة من فريق منصة MakeOrder،

يهدف هذا النموذج المختصر إلى التعرف على أبرز التحديات التطبيقية التي تواجه المنصة في توظيف استراتيجيات التسويق الرقمي لاكتساب العملاء وبناء الثقة، من وجهة نظر العاملين فيها. جميع الإجابات سرية ولن تُستخدم إلا لأغراض البحث العلمي فقط.

### القسم الأول: التحديات التطبيقية في توظيف التسويق الرقمي لاكتساب العملاء وبناء الثقة

يرجى تحديد درجة موافقتك على كل عبارة من العبارات التالية بوضع علامة في الخانة المناسبة: (موافق = 3، محايد = 2، معارض = 1).

| م | العبارة                                                                                                   | موافق                    | محايد                    | معارض                    |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 1 | يواجه فريق المنصة صعوبة في شرح نموذج الخدمة للعملاء الجدد عبر الرسائل التسويقية الرقمية.                  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 2 | يوجد أحياناً تفاوت بين ما تعد به الحملات الرقمية وبين القدرة التشغيلية الفعلية للمنصة.                    | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 3 | يمثل إنتاج محتوى رقمي مستمر وموثوق يوضح خطوات الخدمة تحدياً قائماً للمنصة.                                | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4 | يصعب توحيد الإجابات والرسائل المقدمة للعملاء عبر القنوات الرقمية المختلفة.                                | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 5 | يمثل قياس فاعلية الحملات الرقمية وربطها بمؤشرات واضحة (تكلفة العميل المحتمل، معدل التحويل) تحدياً للمنصة. | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 6 | تحتاج المنصة إلى أدلة تشغيلية أوضح تثبت للعملاء جودة الموردين وآليات الفحص والشحن.                        | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 7 | يؤثر ارتفاع حساسية العملاء تجاه الجودة والسعر والتسليم في صعوبة إقناعهم عبر القنوات الرقمية.              | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 8 | يتطلب بناء ثقة العملاء تكاملاً أكبر بين فريق التسويق وفريق العمليات وخدمة العملاء داخل المنصة.            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

## القسم الثاني: البيانات الأولية

المجال الوظيفي:

☐ التسويق ☐ العمليات ☐ خدمة العملاء

شكراً

جزيلًا لتعاونكم