

Final Project 1

Code: MGM 496-PMG496

Project Template

Faculty of Management
Midocean University

عنوان المشروع

أسم الطالب

مجدي حمود احمد بكري

مشروع تخرج- 1

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. عبدالرحيم نادر

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

التاريخ- الفصل الدراسي

2026

أسئلة للبحث

السؤال الرئيسي

ما أثر تطبيق إدارة المشاريع الرشيقة (Agile Project Management) على نجاح وأداء المشاريع في المؤسسات؟

- ١- الأسئلة الفرعية:
- ٢- ما مستوى تطبيق ممارسات إدارة المشاريع الرشيقة في المؤسسات؟
- ٣- ما أثر المرونة في إدارة المشاريع الرشيقة على تحسين أداء المشاريع؟
- ٤- ما دور التعاون والتواصل المستمر بين فريق المشروع وأصحاب المصلحة في نجاح المشاريع؟
- ٥- ما أثر التطوير التدريجي والتكراري على جودة مخرجات المشاريع وتقليل التأخير؟
- ٦- كيف يساهم التحسين المستمر في تقليل المخاطر وتحسين كفاءة تنفيذ المشاريع؟
- ٧- ما أبرز التحديات والمعوقات التي تواجه المؤسسات عند تطبيق إدارة المشاريع الرشيقة؟
- ٨- هل توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين تطبيق إدارة المشاريع الرشيقة وتحقيق نجاح المشاريع من حيث الجودة والوقت والتكلفة ورضا أصحاب المصلحة؟

أهداف البحث

الهدف الرئيسي:

التعرف على أثر تطبيق إدارة المشاريع الرشيقة (Agile Project Management) في تحسين أداء ونجاح المشاريع في المؤسسات.

الأهداف الفرعية:

- ١- التعرف على مفهوم إدارة المشاريع الرشيقة ومبادئها الأساسية والمنهجيات المستخدمة مثل Kanban و Scrum.
- ٢- دراسة أثر المرونة في إدارة المشاريع الرشيقة على تحسين أداء المشاريع والقدرة على التكيف مع التغييرات.
- ٣- تحليل دور التعاون والتواصل الفعال بين فريق المشروع وأصحاب المصلحة في تحقيق نجاح المشاريع.
- ٤- قياس أثر التطوير التدريجي والتكراري في تحسين جودة مخرجات المشاريع وتقليل التأخير.
- ٥- دراسة دور التحسين المستمر في تقليل المخاطر ورفع كفاءة تنفيذ المشاريع.
- ٦- تحديد أبرز التحديات والمعوقات التي تواجه المؤسسات عند تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الرشيقة.
- ٧- تقديم توصيات تساعد المؤسسات على تحسين تطبيق إدارة المشاريع الرشيقة وتحقيق نتائج أفضل.

فرضيات البحث

الفرضية الرئيسية:

توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين تطبيق إدارة المشاريع الرشيقة ونجاح وأداء المشاريع في المؤسسات.

الفرضيات الفرعية:

- ١- توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين المرونة في إدارة المشاريع وتحسين أداء المشاريع.
- ٢- توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين التعاون والتواصل الفعال بين فريق المشروع وأصحاب المصلحة ونجاح المشاريع.
- ٣- توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين التطوير التدريجي والتكراري وتحسين جودة مخرجات المشاريع.
- ٤- توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين التحسين المستمر وتقليل المخاطر وتأخير المشاريع.
- ٥- توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين تطبيق إدارة المشاريع الرشيقة وتحقيق رضا العملاء وأصحاب المصلحة.
- ٦- تؤثر التحديات التنظيمية ونقص الخبرة في تطبيق منهجيات Agile على مستوى نجاح تنفيذ المشاريع.

نموذج البحث

المتغير المستقل: إدارة المشاريع الرشيقة (Agile Project Management)

يتكون من الأبعاد:

المرونة في إدارة المشاريع. التعاون والتواصل الفعال.

التطوير التدريجي والتكراري. التحسين المستمر.

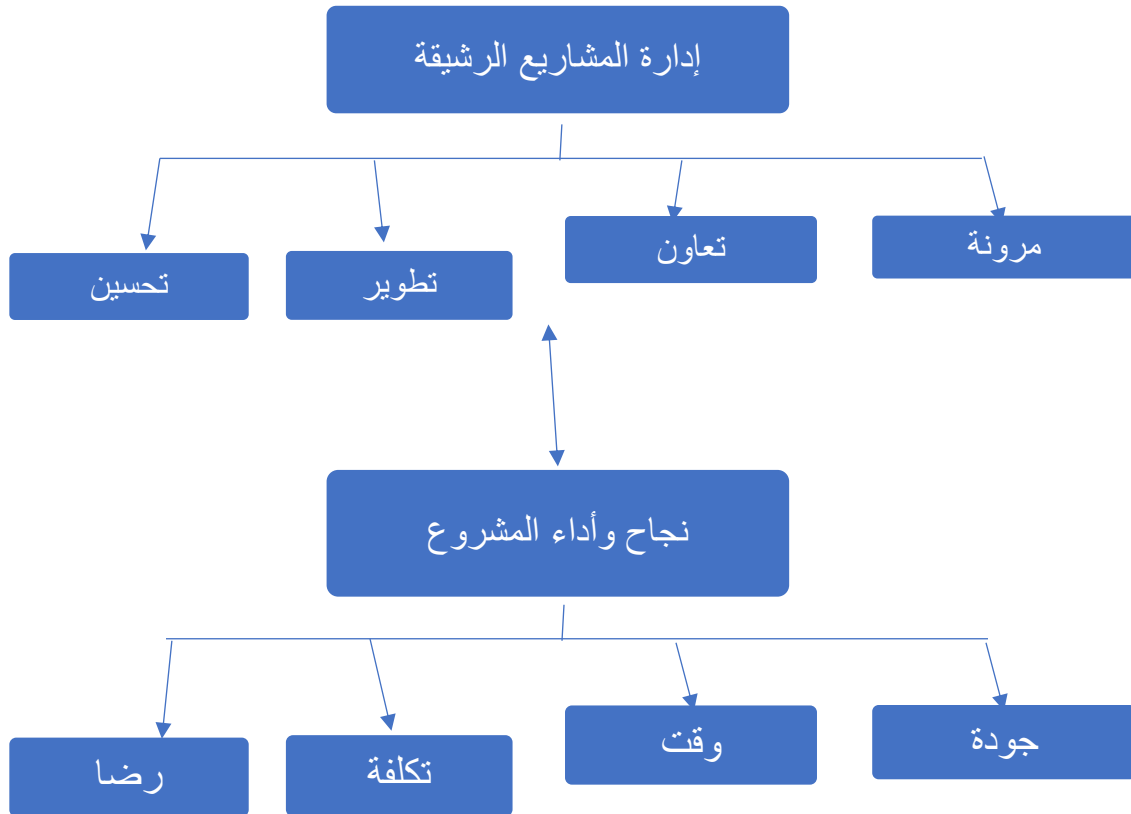
وهي تؤثر على:

المتغير التابع: نجاح وأداء المشاريع

ويقاس من خلال:

- ١- جودة مخرجات المشروع.
- ٢- كفاءة استخدام الموارد والتكاليف.
- 3- الالتزام بالوقت.
- 4- رضا العملاء وأصحاب المصلحة.

الشكل المقترح للنموذج:



الدراسة الميدانية

1. مكان الدراسة:

سيتم إجراء الدراسة الميدانية في المؤسسات التي تقوم بتنفيذ المشاريع، وذلك لاستطلاع آراء مديري المشاريع وأعضاء فرق العمل حول مستوى تطبيق إدارة المشاريع الرشيقة وأثرها على نجاح المشاريع.

2. مجتمع الدراسة:

يتكون مجتمع الدراسة من:

مديري المشاريع.
أعضاء فرق المشاريع.
العاملين المرتبطين بتنفيذ وإدارة المشاريع في المؤسسات.

3. عينة الدراسة:

يتم اختيار عينة من أفراد مجتمع الدراسة ممن لديهم خبرة أو معرفة بأساليب إدارة المشاريع، لضمان الحصول على بيانات مرتبطة بموضوع البحث.

4. أداة جمع البيانات:

سيتم استخدام الاستبانة كأداة رئيسية لجمع البيانات، وتتضمن محاور لقياس:
تطبيق ممارسات إدارة المشاريع الرشيقة (المرونة، التعاون، التطوير التدريجي، التحسين المستمر).
مستوى نجاح المشاريع (الجودة، الوقت، التكلفة، رضا أصحاب المصلحة).

5. الاعتبارات الأخلاقية:

الحفاظ على سرية معلومات المشاركين. استخدام البيانات لأغراض البحث العلمي فقط.
ضمان مشاركة المشاركين بشكل اختياري.

6. ملاءمة الدراسة:

تناسب الدراسة الميدانية مع أهداف البحث لأنها تساعد في قياس العلاقة بين تطبيق إدارة المشاريع الرشيقة وتحسين أداء المشاريع، واختبار فرضيات الدراسة.