



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

أحلام عبده علي اليحياوي اسم الطالب

الرقم الجامعي ٢٠٢١٢٠٢٨٠٤

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي ٤ مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

١. لماذا اعتبرته خطراً؟
٢. ماهو نوع هذا الخطر؟
٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

شركة أرامكو السعودية

الخطر	لماذا اعتبرته خطرا	نوع الخطر	احتمالية حدوثه واثره	السياسة او الاستراتيجية التي تتبعها الشركة للتعامل مع الخطر
المخاطر المرتبطة بالعرض والطلب على النفط الخام	لان مبيعات النفط الخام المصدر الرئيس لإيرادات الشركة .	Control Risk	High Likelihood لأنها تتأثر بعوامل عدة مثل: (القضايا السياسية والاقتصادية- الكوارث والأزمات البيئية والصحية – وعوامل المناخ.. وغيرها) High Impact (Disastrous) لأنه يؤثر على المركز المالي للشركة ونتائج أعمالها وأسهمها في السوق (اثر مالي+السوق)	-وضعت الشركة سياسة ضمن استراتيجيتها تقوم على ابرام اتفاقيات محددة المدة لبيع النفط الخام الى كبار المستهلكين على مستوى العالم مما يتيح للعملاء القدرة على تصور الامدادات المستقبلية من خلال توحيد الأسعار وبنود التسليم لمراكز الطلب الإقليمية الكبرى، كما وضعت منظومة متطورة وواسعة لتوزيع النفط الخام للمحافظة على موثوقية امدادات أرامكو السعودية(التعامل مع الخطر) -وضعت دخلا اخر متعلق بالمبيعات تعويضا عن خسائرها من مخاطر العرض والطلب على النفط الخام ويحسب من خلال حساب الفرق بين أسعار التكافؤ لهذه المنتجات(نقل الخطر).
المخاطر المرتبطة بالنواحي التشغيلية مثل(كتسرب الغازات-الحرائق- الانفجارات)	لأنه يسبب تلف الممتلكات ووقوع الوفيات واصابات واضرار بيئية	Hazard Risk	High Likelihood لان شركة أرامكو غير مؤمنة ضد جميع المخاطر High Impact (Disastrous) لأنه يكبد الشركة مطلوبات مالية كبيرة وتكاليف باهضة(اثر مالي).	وضعت ضمن استراتيجيتها وحكومتها لجنة إدارة المخاطر والصحة والسلامة والبيئة تعمل عن الإبلاغ عن حدوث الخطر وحالات الطوارئ والتحقيقات والكفاءة والتدريب والوعي المجتمعي، كما وضعت برنامج تحمل مخاطر الحوادث والتأمين.
المخاطر المرتبطة بالأنظمة واللوائح المتعلقة بحماية البيئة والصحة والسلامة	لأنه يخضع الشركة لغرامات مالية نظير عدم التزامها باللوائح والأنظمة	Compliance Risk	Low Likelihood High Impact من الجانب المالي وقد يؤثر على إنتاجيتها في حال تم اغلاق جزئي او كلي لأعمالها.(المادية-السوق)	وضعت من ضمن استراتيجيتها النمو المستدام لمعالجة المخاطر المتعلقة بالبيئة ووضعت نظام الإدارة البيئية يتوافق مع معايير الايزو والالتزام باللوائح البيئية في المملكة وتنص على ضرورة الرقابة والابلاغ بشكل منتظم

وتحسين الأداء البيئي، كما تشجع على الابتكار التقني لتحسين قدرتها فوضعت برنامج لإدارة انبعاثات الغازات المسببة للاحتباس الحراري.				
وضعت الشركة سياسة خصوصية البيانات وحمايتها وحددت في مدونة سلوكيات العمل المتطلبات الخاصة بالمحافظة على خصوصية البيانات . كما وضعت الشركة مجموعة من البرامج والضوابط التي تكفل حماية بياناتها وانظمتها وتضمن استمرارية الاعمال واستعادة التشغيل والتصدي لمحاولات التسلل إلى أنظمتها، كما وضعت أرامكو نمودجا لإدارة حكومة الامن السيبراني لمواجهة التهديدات السيبرانية ووضعت برنامج للأمن السيبراني.	Low Likelihood متوسطة لوجود أنظمة امن معلومات عالية High Impact لان الحوادث الالكترونية تسبب اضرار مالية واصابات وخسائر في الأرواح والبيئة(البنية التحتية-مادية ومالية)	Compliance Risk	لا اعتماد شركة أرامكو على الأنظمة التقنية في عدة أمور منها التنقيب عن الموارد الهيدروكربونية وانتاجيتها وتخزينها وتوزيعها، ومعالجة السجلات المالية والبيانات التشغيلية والمراسلات بين الموظفين.	المخاطر المرتبطة بأنظمة تقنية المعلومات
وضعت أرامكو سياسة أنشطة التحوط من خلال استخدام عقود العملات الأجلة وتأخذ نسبة التحوط بعين الاعتبار التباين في النتائج المحتملة وأسعار الصرف الفورية وأسعار الفائدة.	High Likelihood بسبب ان سعر التداول يخضع لعوامل خارج سيطرة الشركة مثل:(التطورات السياسية والعسكرية والهجمات الإرهابية- التغيرات في أسعار النفط الخام او الغاز-التغيرات التي تطرأ على ربط الريال السعودي بالدولار.. وغيرها) High Impact خسائر مالية على المستثمرين (مالية- سمعة).	Control Risk	لأنه يكبد المستثمرين خسائر كبيرة	المخاطر المرتبطة بتذبذب سعر تداول الأسهم