

Student Name	Hashem N Alsayed	هاشم نزار السيد	اسم الطالب
Students I.D	2021202752		الرقم الجامعي

Section Date Course Code

Bachelor18 / 02 / 2021 PMG101

PROJECT MANAGEMENT

Instructions:

ويمكنك الكتابة باللغة الإنجليزية أو (assignment) أكتب في حدود صفحة واحدة الى صفحتين كحد اقصى كاجابه للتكليف (وارفعه pdf باللغة العربية وفي هذه الحالة اكتب المصطلحات الرئيسية بالانجليزية بين قوسين وبعد الانتهاء حول الملف الى . سيكون هذا التكليف من 4 درجات وسيتم اغلاق هذا التكليف يوم الاثنين 1 مارس 2021 الساعة 9 مساء Moodle على بتوقيت السعودية (اي انه لن تكون قادر على تسليم هذا التكليف بعد هذا الوقت). وبالتوفيق لكم طلابي الأعزاء.

Instructor's Name: Dr. Walaa Mohamed

Question:

Al Baraka Construction Company will start a project to create a
:in a new city compound residential

- 1- Put phases of project management and activities that will be done inside each phase from your point of view.
- 2- You are required to identify all the internal and external stakeholders of this project from your point of view.

السؤال باللغة العربية:

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة:

- 1- ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.
- ٢- وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهه نظرك.

بدايتنا قبل البدء بالاجابة على السؤال المذكوره أعلاه ارغب في ان أتقدم بالشكر الجزيل لك دكتورة ولاء على ماتقوم به من جهد وعمل في تعليمنا اساسيات إدارة المشاريع سائلا المولى عز وجل ان يجني هذا الجهد ثماره بتحقيق رغباتنا وطموحاتنا التي هي بالفعل تحت رهن شارة (جامعة الجميع الذكية) لأننا حتما صدقناها .

إليك الإجابة كاملة ومختصرة على السؤالين في سياق سيناريو .

الإجابة :

شركة البركة للانشاءات متمثلة برئيس مجلس ادارتها (عبدالله بن عبدالعزيز – Internal Stakeholder) قد قررت سابقاً ببدء عمل مشروع مجمع سكني وهذا يعتبر احدي مشاريعها الكثيرة وقد تقرر تعيين (م. حسين كامل – Internal Stakeholder) مديراً لهذا المشروع , وبما انه قد تقرر سابقاً ببدء عمل المشروع آنف الذكر هذا يعني ان شركة البركة للانشاءات قد تجاوزت المرحلتين الأولى و الثانية ، المرحلة الأولى هي (الفكرة – idea) والتي تندرج تحت (initiation phase) و المرحلة الثانية وهي (Definition Phase) و بالكاد انه قد تم الانتهاء من دراسة الجدوى وتحديد الهوية والحصول على التمويل اللازم للمشروع ، حيث ان الممول يعتبر احد أصحاب المصلحة الخارجيين (External Stakeholder) و هو داعم (supportive) ، ويجب ابقائه راضيا (Satisfied) و على حسب ماتعلمناه منك دكتورتنا الفاضله فإن المشروع آنف الذكر يجب ان تتشابهك انشطته بين الأقسام لتسهيل المهام (Overlapping of activities) وسوف يمر المشروع ب ٤ مراحل متبقيه على حسب الخطة ما اذا كانت محكمة . ثانياً سوف توكل شركة البركة المهام للإدارة الهندسية للبدء في مراحل التصميم الهندسي للمشروع من حيث التصميم المعماري ومن ثم الانشائي والالكتروميكانيك و الامن والسلامة لانشاء جدول الكميات (BOQ) والانتهاه منه واخذ الموافقة عليه من قبل مدير المشاريع (Finish to Start) ومن ثم تحديد المشتريات بالتتابع (Dependence's) ، مع الالتزام بموارد المحتوى المحلي من الحديد و الاسمنت وغيرها وذلك للمساهمة برفع الإنتاج الاقتصادي المحلي للدولة وهؤلاء الموردین يعتبروا من أصحاب المصلحة الخارجيين (External Stakeholder) وهذه النقاط تندرج تحت المرحلة الثالثة (Design Phase) و الرابعة (Development) ومفهوم التطوير لايمكن حصره على مرحلة معينة فإنه سوف يكون ملازم جميع مراحل المشروع حتى بعد الانتهاء من تنفيذه . والتنفيذ يعتبر المرحلة الخامسة للمشروع (Implementation) اما فيما يخص المرحلة السادسة و الأخيرة وهي (Follow-up) والتي تندرج تحتها الاعمال التشغيلية مثل الصيانة وغيرها من الاعمال التي تتطلب المتابعة بعد الانتهاء من تنفيذ المشروع .

شركة البركة للانشاءات لديها العديد من المشاريع القائمة ولذلك هي تتبع سياسة هيكل المنظمة الهجينة (Matrix organization structure) والتي تجعل صلاحيات مدير المشروع قوية الى حد ما والتي تمتاز بالتعاون بين الموظفين و المدراء وذلك لضمان سير خطط عمل المشاريع دون تأخير .

شكراً جزيلاً دكتورة ولاء. واعتذر عن أي خلل تنسيقي في النص السابق بسبب إرساله من جهاز
إيباد .