

جامعة ميدأوشن



كلية الإدارة

تخصص إدارة مشاريع

أثر إدارة المشاريع في تعزيز برامج التحول الوطني لتحقيق رؤية

المملكة ٢٠٣٠ : دراسة تطبيقية على المشاريع الاستراتيجية في

المملكة العربية السعودية

إعداد الطالب/

ياسمين عبدالله عبدالرحمن المحميد

٢٤٣٠٠١٧٧٥

أ.د / الفیصل عبد الحمید

أ.د / فايز جراد

العام الدراسي:

2025

## المحتويات

|                                                               |    |
|---------------------------------------------------------------|----|
| المقدمة:                                                      | ٣  |
| المشكلة البحثية:                                              | ٤  |
| أهمية البحث:                                                  | ٥  |
| أهداف البحث:                                                  | ٦  |
| تساؤلات البحث:                                                | ٧  |
| فرضيات البحث:                                                 | ٧  |
| الدراسات السابقة:                                             | ٨  |
| أوجه التشابه والاختلاف بين الدراسات السابقة والدراسة الحالية: | ١٦ |
| المنطلقات النظرية للبحث:                                      | ١٧ |
| مصادر البيانات:                                               | ١٨ |
| أدوات الدراسة والأساليب الإحصائية:                            | ١٩ |
| نموذج الدراسة:                                                | ٢٠ |
| حدود البحث:                                                   | ٢٠ |

## المقدمة:

تُعد المشاريع الاستراتيجية إحدى الركائز الأساسية لتحقيق التنمية المستدامة، حيث تسهم في دعم النمو الاقتصادي، وتعزيز القدرة التنافسية للدول، وتحقيق التحولات الهيكلية في مختلف القطاعات. وفي ظل التغيرات الاقتصادية العالمية والتوجهات الحديثة نحو التنمية الشاملة، أصبح لنجاح المشاريع الاستراتيجية أهمية قصوى في تحقيق الأهداف الوطنية، خصوصًا في الدول التي تسعى إلى إحداث تحول اقتصادي واجتماعي شامل. ويعتمد نجاح هذه المشاريع على تبني منهجيات إدارة المشاريع الحديثة التي تضمن تحقيق الأهداف وفق الإطار الزمني المحدد، وبأعلى مستويات الكفاءة والجودة، مع القدرة على التعامل مع التحديات والمخاطر المحتملة.

وفي هذا السياق، أطلقت المملكة العربية السعودية رؤية ٢٠٣٠، والتي تعد خطة استراتيجية طموحة تهدف إلى تنويع الاقتصاد، وتقليل الاعتماد على النفط، وتعزيز التنمية في مختلف القطاعات الحيوية، مثل البنية التحتية، والطاقة المتجددة، والصناعة، والسياحة، والتعليم. وقد جاءت برامج التحول الوطني كأحد أهم الأدوات التنفيذية لتحقيق هذه الرؤية، حيث تضمنت سلسلة من المشاريع الاستراتيجية التي تهدف إلى إحداث تغييرات جوهرية في البنية الاقتصادية والاجتماعية. ومع ذلك، فإن تحقيق هذه الأهداف يعتمد بشكل كبير على مدى كفاءة وفعالية إدارة المشاريع في جميع مراحلها، بدءًا من التخطيط، مرورًا بالتنفيذ، وصولًا إلى المتابعة والتقييم (Alyamani, 2024).

تواجه المشاريع الاستراتيجية في المملكة العديد من التحديات، مثل تعقيد العمليات الإدارية، وتأخر التنفيذ، وارتفاع التكاليف، والتغيرات الاقتصادية والبيئية غير المتوقعة، وتُعد إدارة المشاريع أداة رئيسية في التغلب على هذه التحديات، حيث توفر آليات واضحة لتحديد الأهداف، وتوزيع الموارد، وضبط الجدول الزمني، ومراقبة الأداء، وضمان تحقيق النتائج المرجوة وفق المعايير المحددة. ولذلك، فإن دراسة أثر إدارة المشاريع في تعزيز برامج التحول الوطني تُعد ضرورية لفهم مدى تأثير الممارسات الإدارية الحديثة في تحقيق مستهدفات رؤية المملكة ٢٠٣٠، وتقديم حلول عملية لتحسين كفاءة تنفيذ المشاريع الاستراتيجية (Alhusseini & Abuanza, 2024).

كما أن التكامل بين إدارة المشاريع وأهداف التحول الوطني يمثل أحد المحاور الأساسية لضمان نجاح المشاريع الكبرى، حيث يتطلب تحقيق الرؤية وجود نظام متكامل لإدارة المشاريع يعتمد على التخطيط

الاستراتيجي الفعّال، والحوكمة الرشيدة، واستخدام التكنولوجيا الحديثة في متابعة التنفيذ. وتبرز أهمية تبني أفضل الممارسات في إدارة المشاريع، مثل إدارة المخاطر، والتحكم في الجودة، وتحديد الأولويات، لضمان تنفيذ المشاريع بكفاءة وفعالية، وتحقيق أعلى مستويات العائد الاقتصادي والاجتماعي.

بناءً على ما سبق، تسعى هذه الدراسة إلى تحليل العلاقة بين إدارة المشاريع وتحقيق برامج التحول الوطني، من خلال دراسة تطبيقية على المشاريع الاستراتيجية في المملكة العربية السعودية. وتهدف إلى التعرف على أبرز التحديات التي تواجه تنفيذ المشاريع، واستكشاف أفضل الممارسات الإدارية التي تسهم في تعزيز كفاءة الأداء، وتحقيق الأهداف الوطنية المرجوة. كما تسلط الدراسة الضوء على مدى تأثير تطبيق منهجيات إدارة المشاريع الحديثة على تسريع تنفيذ المشاريع، وتحقيق الاستدامة، وضمان توافقها مع مستهدفات رؤية ٢٠٣٠، مما يسهم في تقديم توصيات يمكن أن تدعم صناع القرار في تحسين إدارة المشاريع المستقبلية، وتعزيز دورها في تحقيق التنمية الشاملة في المملكة.

## المشكلة البحثية:

تلعب إدارة المشاريع دوراً محورياً في نجاح المبادرات التنموية الكبرى، حيث تعتمد الدول على تطبيق أفضل الممارسات الإدارية لضمان تحقيق الأهداف الاستراتيجية بكفاءة وفعالية. ومع تبني المملكة العربية السعودية لرؤية ٢٠٣٠، أطلقت العديد من المشاريع الاستراتيجية ضمن برامج التحول الوطني، والتي تهدف إلى تحقيق التنوع الاقتصادي، وتعزيز الاستدامة، وتحسين جودة الحياة. ومع ذلك، تواجه هذه المشاريع تحديات متعددة تتعلق بإدارة الموارد، وضبط الجداول الزمنية، والتحكم في التكاليف، والتعامل مع المخاطر المحتملة، مما قد يؤثر على قدرتها على تحقيق المستهدفات الوطنية المنشودة.

إن الفجوة بين التخطيط الاستراتيجي والتنفيذ الفعلي للمشاريع تُعد من أكبر العقبات التي تواجه برامج التحول الوطني، حيث تتأثر المشاريع الاستراتيجية بعوامل مختلفة، مثل تعقيد الإجراءات الإدارية، والتأخير في التنفيذ، وضعف آليات المتابعة والتقييم. كما أن عدم تكامل أدوات إدارة المشاريع مع الأهداف الاستراتيجية قد يؤدي إلى تبديد الموارد وعدم تحقيق النتائج المرجوة. لذا، فإن دراسة العلاقة بين إدارة المشاريع ونجاح برامج التحول الوطني تُعد مسألة حيوية لضمان تحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠ وفق أعلى معايير الكفاءة والجودة.

بناءً على ذلك، تتبع مشكلة الدراسة من الحاجة إلى فهم الدور الذي تلعبه إدارة المشاريع في تعزيز فعالية برامج التحول الوطني، من خلال تحليل مدى تأثير ممارسات إدارة المشاريع على تحقيق المستهدفات الاستراتيجية. كما تسعى الدراسة إلى التعرف على التحديات التي تواجه المشاريع الاستراتيجية في المملكة، واقتراح حلول من شأنها تحسين آليات التخطيط والتنفيذ والرقابة، بما يسهم في رفع كفاءة الأداء وتحقيق النتائج المرجوة في الإطار الزمني المحدد.

**ومن هنا يمكن بلورة مشكلة البحث الحالي في التساؤل الرئيس التالي:**

ما مدى تأثير تطبيق ممارسات إدارة المشاريع على تحسين كفاءة تنفيذ برامج التحول الوطني في المملكة العربية السعودية، وما دورها في تحقيق مستهدفات رؤية ٢٠٣٠ من خلال المشاريع الاستراتيجية؟

## **أهمية البحث:**

### **(أ) الأهمية العلمية**

يسهم هذا البحث في إثراء المعرفة الأكاديمية حول دور إدارة المشاريع في دعم وتنفيذ برامج التحول الوطني، حيث يوضح الإطار النظري كيف يمكن للممارسات الحديثة في إدارة المشاريع، مثل التخطيط الاستراتيجي، وإدارة المخاطر، والحوكمة الفعالة، أن تسهم في تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع الاستراتيجية وتحقيق أهداف رؤية المملكة ٢٠٣٠. كما يتناول البحث أثر استخدام الأساليب المتطورة، مثل تقنيات التحليل التنبئي، وأدوات إدارة الأداء، ومنهجيات التخطيط الرشيق (Agile)، في ضمان تحقيق الأهداف التنموية بشكل أكثر فاعلية.

إضافة إلى ذلك، يستكشف البحث مدى فاعلية النماذج المختلفة في إدارة المشاريع، مثل إدارة المحافظ والبرامج، والتكامل بين الجهات المعنية، وآليات المتابعة والتقييم المستمر، في تحقيق التوازن بين التكاليف، والجودة، والجدول الزمنية، مما يسهم في تحسين مخرجات المشاريع الوطنية وتعزيز استدامتها. كما يوفر البحث إطاراً علمياً يمكن للجهات المعنية بالمشاريع الاستراتيجية الاستفادة منه في تطوير سياسات أكثر كفاءة لإدارة المشاريع، مما يسهم في تحسين الأداء المؤسسي وتعزيز القدرة التنافسية للمملكة على المستوى الإقليمي والعالمي.

## ب) الأهمية العملية

يعد تطبيق منهجيات فعالة في إدارة المشاريع عنصرًا رئيسيًا في دعم نجاح برامج التحول الوطني، حيث يسهم في تحسين تنفيذ المشاريع الكبرى، وضمان الاستخدام الأمثل للموارد، وتعزيز التنسيق بين القطاعات المختلفة. ومن خلال دراسة ميدانية على المشاريع الاستراتيجية في المملكة العربية السعودية، يسعى البحث إلى تقديم حلول عملية قائمة على أفضل الممارسات في إدارة المشاريع، مثل تطوير أنظمة متابعة الأداء، وتعزيز استخدام الأدوات الرقمية لتخطيط وتنفيذ المشاريع، إضافة إلى تحسين آليات اتخاذ القرار بناءً على البيانات والتحليلات المتقدمة.

علاوة على ذلك، يقدم البحث توصيات عملية للمؤسسات المعنية حول كيفية تعزيز بيئة تنفيذية أكثر كفاءة، وتطوير قدرات فرق العمل من خلال برامج تدريبية متخصصة في إدارة المشاريع، والاستفادة من التقنيات الحديثة في تحسين آليات الرصد والتقييم لضمان تحقيق الأهداف المخطط لها. كما يسلط البحث الضوء على أهمية تكامل إدارة المشاريع مع الخطط الوطنية لضمان تحقيق الأثر المرجو من مشاريع التحول الوطني، وتحقيق المواءمة بين السياسات الحكومية ومتطلبات التنمية المستدامة. وأخيرًا، تدعم نتائج البحث عملية اتخاذ القرار داخل المؤسسات المسؤولة عن المشاريع الاستراتيجية من خلال تقديم بيانات موثوقة حول أثر تطبيق ممارسات إدارة المشاريع على تحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠، مما يسهم في تعزيز الكفاءة التشغيلية وتحقيق التنمية المستدامة وفق أعلى المعايير الدولية.

## أهداف البحث:

إن الهدف الرئيس والمحموري لهذا البحث يتمثل في: محاولة تحليل أثر ممارسات إدارة المشاريع على تعزيز كفاءة تنفيذ برامج التحول الوطني في المملكة العربية السعودية، من خلال دراسة تطبيقية على المشاريع الاستراتيجية، وذلك بهدف تحديد العوامل التي تسهم في تحسين الأداء، وضمان تحقيق مستهدفات رؤية المملكة ٢٠٣٠ بكفاءة وفاعلية، ويمكن تحديد الأهداف الفرعية للدراسة على النحو الآتي:

- ١) بيان أثر حوكمة المشاريع على تعزيز برامج التحول الوطني في المملكة العربية السعودية.
- ٢) بيان أثر إدارة المخاطر على تعزيز برامج التحول الوطني في المملكة العربية السعودية.
- ٣) بيان أثر إدارة الموارد على تعزيز برامج التحول الوطني في المملكة العربية السعودية.

## تساؤلات البحث:

ما مدى تأثير تطبيق ممارسات إدارة المشاريع على تحسين كفاءة تنفيذ برامج التحول الوطني في المملكة العربية السعودية، وما دورها في تحقيق مستهدفات رؤية ٢٠٣٠ من خلال المشاريع الاستراتيجية؟  
ويتفرع من هذا السؤال الرئيس التساؤلات الفرعية الآتية:

- (١) ما أثر بيان أثر حوكمة المشاريع على تعزيز برامج التحول الوطني في المملكة العربية السعودية؟
- (٢) ما أثر إدارة المخاطر على تعزيز برامج التحول الوطني في المملكة العربية السعودية؟
- (٣) ما أثر إدارة الموارد على تعزيز برامج التحول الوطني في المملكة العربية السعودية؟

## فرضيات البحث:

الفرضية الرئيسية الأولى: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ( $\alpha \geq 0.0005$ ) لإدارة المشاريع بأبعادها: (حوكمة المشاريع، إدارة المخاطر، إدارة الموارد) على تعزيز برامج التحول الوطني، وينبثق من هذه الفرضية الفرضيات الفرعية الآتية:

- (١) لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ( $\alpha \geq 0.0005$ ) لحوكمة المشاريع على تعزيز برامج التحول الوطني في المملكة العربية السعودية.
- (٢) لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ( $\alpha \geq 0.0005$ ) لإدارة المخاطر على تعزيز برامج التحول الوطني في المملكة العربية السعودية.
- (٣) لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ( $\alpha \geq 0.0005$ ) لإدارة الموارد على تعزيز برامج التحول الوطني في المملكة العربية السعودية.

## الدراسات السابقة:

دراسة Alyamani, A (٢٠٢٤)

هدفت هذه الدراسة إلى تحليل استراتيجيات إدارة التغيير في المؤسسات الحكومية السعودية، مع التركيز على جهود التحول الوطني لتحقيق رؤية ٢٠٣٠. واستعرضت الدراسة كيفية تبني المؤسسات الحكومية لممارسات التغيير التنظيمي لمواكبة متطلبات التنمية المستدامة وتعزيز الأداء المؤسسي وفقاً لأهداف الرؤية.

اعتمدت الدراسة على منهج تحليلي، حيث تم جمع البيانات من وثائق رسمية وتقارير حكومية ودراسات سابقة حول إدارة التغيير في المملكة. كما تم إجراء تحليل مقارنة لاستراتيجيات التحول المطبقة، مع دراسة تأثيرها على الكفاءة المؤسسية ومدى تحقيقها للأهداف المرجوة.

أظهرت النتائج أن نجاح استراتيجيات إدارة التغيير في المؤسسات الحكومية السعودية يعتمد على مجموعة من العوامل، أبرزها دعم القيادة، وتمكين الموظفين، واستخدام التكنولوجيا الحديثة، وتعزيز ثقافة الابتكار. كما تبين أن بعض التحديات، مثل المقاومة الداخلية للتغيير وضعف التنسيق بين الجهات، قد تؤثر على سرعة تنفيذ المبادرات.

أوصت الدراسة بضرورة تعزيز التدريب المستمر للموظفين في مجالات التغيير والابتكار، وتحفيز ثقافة العمل التشاركي لضمان تبني التحولات بكفاءة. كما شددت على أهمية تبني نهج استراتيجي متكامل لإدارة التغيير، يشمل قياس الأداء بانتظام، وضمان التكيف السريع مع المستجدات التقنية والتنظيمية، لتحقيق الأهداف الطموحة لرؤية ٢٠٣٠.

دراسة Memish, Z. A., et al (٢٠٢٢)

هدفت هذه الدراسة إلى تحليل وتقييم عملية تطوير الإرشادات الوطنية في المملكة العربية السعودية، مسطرةً الضوء على الأساليب الحديثة المعتمدة لضمان تحسين جودة الرعاية الصحية وتعزيز فعالية السياسات الصحية. تناولت الدراسة أهمية اتباع نهج قائم على الأدلة العلمية في تطوير الإرشادات الصحية لضمان الاتساق مع المعايير العالمية وتعزيز الصحة العامة.

اعتمدت الدراسة على منهج تحليلي وصفي، حيث قامت بمراجعة السياسات السابقة لتطوير الإرشادات الوطنية في المملكة، مع تحليل النماذج العالمية الناجحة في هذا المجال. كما تم استخدام أسلوب المقارنة لقياس مدى توافق الإرشادات السعودية مع الممارسات الدولية.

أظهرت النتائج أن عملية تطوير الإرشادات الوطنية في السعودية شهدت تحولاً كبيراً نحو استخدام منهجيات أكثر شمولية، تستند إلى الأدلة العلمية والبيانات البحثية الموثوقة. كما بينت الدراسة أن الشراكات مع المؤسسات البحثية العالمية وتوظيف التكنولوجيا الحديثة لعبا دوراً محورياً في تحسين جودة الإرشادات الصحية. ومع ذلك، أشارت الدراسة إلى بعض التحديات، مثل الحاجة إلى تعزيز القدرات الوطنية في مجال تطوير الإرشادات وضمان التحديث المستمر لها وفقاً لأحدث المستجدات العلمية.

أوصت الدراسة بضرورة إنشاء مركز وطني متخصص لتطوير الإرشادات الصحية يعتمد على أحدث الأدلة العلمية، مع تعزيز التعاون بين الجهات الصحية المختلفة. كما أكدت على أهمية دمج تقنيات الذكاء الاصطناعي والتحليل المتقدم للبيانات لضمان تطوير إرشادات فعالة تتناسب مع الاحتياجات الصحية الوطنية، مما يساهم في تحسين جودة الخدمات الصحية في المملكة.

#### دراسة Abdullateef, S. T., Alsheikh, R. M., & Mohammed, B. K. (٢٠٢٣)

هدفت هذه الدراسة إلى استكشاف دور التحول التعليمي في الجامعات السعودية في تحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠، وذلك من خلال تحليل المبادرات والاستراتيجيات التي تم تنفيذها لتعزيز جودة التعليم العالي، ومواءمته مع متطلبات سوق العمل والتطورات التكنولوجية الحديثة.

استخدم الباحثون منهجاً تحليلياً واستكشافياً، حيث تم تحليل السياسات التعليمية في الجامعات السعودية، مع مراجعة الأدبيات السابقة حول تأثير التحولات التعليمية على تحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية لرؤية ٢٠٣٠. كما اعتمدت الدراسة على مقابلات مع خبراء في التعليم العالي، بالإضافة إلى تحليل البيانات الإحصائية المتعلقة بأداء الجامعات السعودية في مجالات الابتكار، البحث العلمي، والمواءمة مع سوق العمل.

أظهرت النتائج أن التحول التعليمي في الجامعات السعودية يسير بخطى متسارعة نحو تبني مناهج حديثة تعتمد على التعلم الإلكتروني، والذكاء الاصطناعي، والشراكات مع القطاعات الصناعية لتعزيز المهارات التطبيقية للطلاب. كما أشارت الدراسة إلى أن هناك تحديات تواجه هذا التحول، مثل الحاجة إلى تطوير

مهارات أعضاء هيئة التدريس في التقنيات الحديثة، وتحقيق تكامل أعمق بين الجامعات واحتياجات سوق العمل.

أوصت الدراسة بضرورة استمرار تطوير المناهج الجامعية بما يتناسب مع متطلبات الاقتصاد الرقمي، وتعزيز التعاون بين الجامعات والقطاع الخاص من خلال برامج التدريب الميداني والشراكات البحثية. كما أكدت على أهمية الاستثمار في البنية التحتية التكنولوجية داخل الجامعات لدعم التحول الرقمي وتحقيق الأهداف الطموحة لرؤية السعودية ٢٠٣٠.

### دراسة Impact of project management to capability transformation (٢٠٢٢)

تناولت هذه الدراسة تأثير إدارة المشاريع على التحول في القدرات المؤسسية، حيث هدفت إلى تحليل كيفية مساهمة تطبيق ممارسات إدارة المشاريع في تعزيز الكفاءة والقدرة التنافسية للمؤسسات. في ظل بيئة الأعمال المتغيرة، أصبح من الضروري للمؤسسات اعتماد نهج استراتيجي في إدارة المشاريع لضمان تحقيق تحول فعال في القدرات التنظيمية.

اعتمدت الدراسة على منهجية تحليلية تجمع بين الأساليب الكمية والنوعية، حيث تم جمع البيانات من دراسات حالة لمؤسسات تبنت استراتيجيات متقدمة في إدارة المشاريع. كما تم استخدام النماذج الإحصائية لتقييم العلاقة بين ممارسات إدارة المشاريع والتحول في القدرات المؤسسية، مع التركيز على عوامل مثل المرونة، الابتكار، وتحقيق الأهداف الاستراتيجية.

أظهرت النتائج أن المؤسسات التي تتبنى إدارة مشاريع فعالة تتمتع بقدرة أكبر على التكيف مع التغيرات، وتحقيق أداء تشغيلي مستدام، وتقليل المخاطر المرتبطة بتنفيذ المشاريع. كما تبين أن تطوير مهارات إدارة المشاريع لدى الفرق العاملة يعزز من نجاح المشاريع ويسهم في تحقيق أهداف التحول المؤسسي.

أوصت الدراسة بضرورة تعزيز ثقافة إدارة المشاريع داخل المؤسسات من خلال التدريب المستمر واعتماد أحدث الأدوات الرقمية في تخطيط المشاريع وتنفيذها. كما شددت على أهمية الدعم القيادي لعمليات التحول

المؤسسي، وضرورة التكامل بين إدارة المشاريع والاستراتيجيات التنظيمية لضمان تحقيق قيمة مستدامة على المدى الطويل.

#### دراسة Doughman, E., Dwairi, H., Alahmadi, K. H., & Bawaneh, S. (٢٠٢٤)

تناولت هذه الدراسة دور تطوير البرمجيات الرشيقة (Agile Development) في تحسين جودة وكفاءة المشاريع الحكومية في المملكة العربية السعودية، وذلك في سياق تحقيق أهداف رؤية ٢٠٣٠. تهدف الدراسة إلى تحليل مدى فعالية منهجيات التطوير الرشيق في تسريع عمليات التحول الرقمي وتعزيز الأداء المؤسسي داخل الجهات الحكومية.

استخدم الباحثون منهجية تحليلية تعتمد على دراسة حالات لمشاريع حكومية سعودية طبقت أساليب التطوير الرشيق، مع التركيز على معايير الجودة، سرعة الإنجاز، وتقليل التكاليف. كما تم الاعتماد على استبيانات ومقابلات مع خبراء في مجال تكنولوجيا المعلومات وإدارة المشاريع الحكومية لتقييم تأثير التحول إلى الأساليب الرشيقة.

أظهرت النتائج أن اعتماد التطوير الرشيق أدى إلى تحسينات كبيرة في كفاءة تنفيذ المشاريع، وزيادة رضا المستخدمين النهائيين، بالإضافة إلى تقليل معدلات الفشل وتأخير التسليم. كما تبين أن دمج المبادئ الرشيقة في بيئات العمل الحكومية يساهم في تحقيق استجابة أسرع للتغيرات، مما يعزز القدرة على الابتكار والتكيف مع متطلبات رؤية ٢٠٣٠.

أوصت الدراسة بضرورة تعميم استخدام منهجيات التطوير الرشيق في المشاريع الحكومية السعودية، وتوفير التدريب اللازم للفرق العاملة لضمان تطبيقها بفعالية. كما شددت على أهمية دعم القيادة الإدارية للتحول الرقمي، وضرورة تبني ثقافة عمل مرنة تعتمد على التعاون المستمر والتطوير التدريجي لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للرؤية الوطنية.

#### دراسة Altalhi, H. (٢٠٢٣)

تناولت هذه الدراسة عملية التحول الاقتصادي في المملكة العربية السعودية بعيداً عن الاعتماد على النفط، وذلك في إطار رؤية السعودية ٢٠٣٠. تهدف الدراسة إلى تحليل السياسات والاستراتيجيات التي تنتهجها المملكة لتنويع اقتصادها، وتعزيز القطاعات غير النفطية مثل السياحة، والتكنولوجيا، والخدمات المالية، والصناعات التحويلية.

اعتمد الباحث على المنهج الوصفي التحليلي، من خلال مراجعة البيانات الاقتصادية للمملكة، وتحليل السياسات الحكومية المتعلقة بتنويع مصادر الدخل، إضافةً إلى دراسة المبادرات الاستثمارية الكبرى مثل مشروع نيوم، وبرنامج تطوير القطاع المالي، والاستثمارات في الاقتصاد الرقمي.

أظهرت النتائج أن المملكة حققت تقدماً ملحوظاً في تقليل الاعتماد على النفط من خلال زيادة مساهمة القطاعات غير النفطية في الناتج المحلي الإجمالي، وجذب الاستثمارات الأجنبية، وتعزيز ريادة الأعمال. كما أكدت الدراسة أن التحديات الرئيسية تشمل الحاجة إلى تطوير رأس المال البشري، وتحقيق التوازن بين الإصلاحات الاقتصادية والحفاظ على الاستقرار الاجتماعي.

أوصت الدراسة بضرورة الاستمرار في تنفيذ إصلاحات اقتصادية تدعم الابتكار والاستثمار في القطاعات الناشئة، مع التركيز على تحسين بيئة الأعمال، وتطوير المهارات الوطنية، وتعزيز الاستدامة المالية لضمان تحقيق أهداف رؤية ٢٠٣٠ بنجاح.

دراسة Lytras, M. D. (٢٠٢٣)

تناولت هذه الدراسة استراتيجية التعلم التحولي على المستوى الوطني كأداة رئيسية لدعم تحقيق رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠. تهدف الدراسة إلى استكشاف المبادرات الجريئة التي تعتمدها المملكة في مجالات التعليم والتطوير البشري، وتأثيرها على التنمية المستدامة والاقتصاد المعرفي.

اعتمد الباحث على منهج تحليلي يدمج بين تحليل السياسات الوطنية والمبادرات التعليمية، إلى جانب استعراض الدراسات السابقة حول استراتيجيات التعلم التحولي. كما تم توظيف دراسات حالة لمبادرات تعليمية في المملكة لتقييم مدى فعاليتها في تحقيق التحول المستهدف.

أظهرت النتائج أن المملكة تبنت استراتيجيات تعليمية قائمة على التكنولوجيا والابتكار، مثل التعلم المدمج، والتعليم الرقمي، وبرامج التدريب المهني المصممة خصيصاً لتلبية احتياجات سوق العمل. كما سلطت الدراسة الضوء على دور الجامعات السعودية في قيادة هذا التحول من خلال تطوير مناهج تعليمية تتماشى مع المتغيرات الاقتصادية والتكنولوجية.

أوصت الدراسة بضرورة تعزيز التعاون بين القطاعين العام والخاص لدعم مبادرات التعلم التحولي، ورفع كفاءة القوى العاملة السعودية من خلال تطوير برامج تعليمية مرنة تتكيف مع التحولات الاقتصادية السريعة. كما أكدت على أهمية التقييم المستمر لهذه المبادرات لضمان تحقيق الأهداف الاستراتيجية لرؤية ٢٠٣٠.

#### دراسة Moshashai, D., Leber, A., & Savage, J. D (٢٠٢٠)

تناولت هذه الدراسة خطط المملكة العربية السعودية لمستقبلها الاقتصادي، من خلال تحليل رؤية ٢٠٣٠ وبرنامج التحول الوطني والإصلاحات المالية السعودية. تهدف الدراسة إلى تقييم استراتيجيات التنويع الاقتصادي التي تعتمدها المملكة لمواجهة التحديات المالية والحد من الاعتماد على النفط.

استخدم الباحثون منهجًا تحليليًا يستند إلى مراجعة السياسات الاقتصادية والمالية للمملكة، مع الاستفادة من بيانات رسمية وتقارير حكومية حول تنفيذ رؤية ٢٠٣٠. كما اعتمدت الدراسة على تحليل مقارنة للخطط الإصلاحية وتأثيرها على الأداء الاقتصادي.

أظهرت النتائج أن رؤية ٢٠٣٠ وبرنامج التحول الوطني يركزان على تطوير القطاعات غير النفطية مثل السياحة، والترفيه، والتكنولوجيا، بالإضافة إلى تعزيز دور القطاع الخاص من خلال برامج الخصخصة والاستثمارات الأجنبية. كما بينت الدراسة أن الإصلاحات المالية، مثل فرض ضريبة القيمة المضافة وإصلاح نظام الدعم، تهدف إلى تحقيق الاستدامة المالية. ومع ذلك، تواجه هذه الإصلاحات تحديات، بما في ذلك التقلبات الاقتصادية وردود فعل المواطنين تجاه سياسات التقشف.

أوصت الدراسة بضرورة تعزيز الشفافية في تنفيذ الإصلاحات الاقتصادية، وزيادة التنويع الفعلي للاقتصاد، والتركيز على تطوير رأس المال البشري من خلال الاستثمار في التعليم والتدريب. كما أكدت على أهمية المرونة في السياسات الاقتصادية للتكيف مع التغيرات الإقليمية والدولية.

#### دراسة Allmnakrah, A., & Evers, C (٢٠٢٠)

تناولت هذه الدراسة الحاجة إلى تحول جذري في نظام التعليم السعودي لدعم تنفيذ رؤية المملكة ٢٠٣٠. تهدف الدراسة إلى تحليل التحديات التي تواجه التعليم في السعودية ومدى توافقه مع متطلبات الرؤية، بالإضافة إلى تقديم مقترحات لإجراء إصلاحات جذرية.

اعتمد الباحثان على منهج البحث النوعي، حيث قاما بتحليل السياسات التعليمية ومراجعة الأدبيات المتعلقة بالإصلاح التعليمي في المملكة. كما استندا إلى مقابلات مع خبراء وممارسين في المجال التعليمي لدراسة آرائهم حول مدى ملاءمة النظام التعليمي الحالي لتحقيق أهداف رؤية ٢٠٣٠.

أظهرت النتائج أن النظام التعليمي في السعودية لا يزال يعتمد بشكل كبير على أساليب التدريس التقليدية التي تركز على التلقين بدلاً من التفكير النقدي والابتكار. كما أن هناك فجوة بين مخرجات التعليم ومتطلبات سوق العمل، مما يعيق تحقيق الأهداف الاقتصادية للرؤية. وأشارت الدراسة إلى أن تطوير المناهج الدراسية، وتعزيز مهارات الطلاب في التفكير النقدي وريادة الأعمال، واستخدام التكنولوجيا بشكل فعال، تعد خطوات ضرورية لإحداث التغيير المطلوب.

أوصت الدراسة بضرورة إعادة هيكلة المناهج التعليمية لتتوافق مع متطلبات التنمية الاقتصادية، وتعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال التعليم، والاستثمار في تدريب المعلمين على أساليب التدريس الحديثة، بالإضافة إلى تبني سياسات تعليمية مرنة تستجيب لمتغيرات السوق العالمية.

#### دراسة Elbortokaly, A. A., & Elhassan, Z. A. M (٢٠٢٥)

تناولت هذه الدراسة منهج المستقبلات المتكاملة لضمان استخدام تقنية "الاستشراف العكسي" (Backcasting) كنهج استراتيجي لتحقيق رؤية السعودية ٢٠٣٠، مع التركيز على كيفية تطبيقه بفعالية. تهدف الدراسة إلى استكشاف الكيفية التي يمكن بها استخدام نهج الاستشراف العكسي كأداة لتوجيه الاستراتيجيات الوطنية نحو تحقيق الأهداف المستقبلية لرؤية ٢٠٣٠. اعتمدت الدراسة على التحليل النوعي لمفاهيم الاستشراف الاستراتيجي، حيث قامت بتحليل السياسات والاستراتيجيات المرتبطة برؤية ٢٠٣٠، كما استندت إلى دراسات حالة من بلدان أخرى لتوضيح أفضل الممارسات في هذا المجال.

أظهرت النتائج أن الاستشراف العكسي يمثل نهجاً فعالاً لتخطيط السياسات طويلة المدى، حيث يساعد على تحديد الخطوات والإجراءات التي يجب اتخاذها للوصول إلى الأهداف المستقبلية. كما أكدت الدراسة أن دمج هذا النهج مع التخطيط الاستراتيجي التقليدي في السعودية يمكن أن يعزز من كفاءة تنفيذ الرؤية، ويضمن توافق القرارات الحالية مع المتطلبات المستقبلية.

أوصت الدراسة بضرورة تعزيز قدرات صانعي السياسات في مجال الاستشراف العكسي، وإدماجه في عمليات صنع القرار على المستوى الحكومي والاقتصادي، بالإضافة إلى تحسين التعاون بين القطاعين العام والخاص لتحقيق تنمية مستدامة تتماشى مع رؤية ٢٠٣٠.

#### دراسة Glitscher, W. (٢٠٢٤)

تناولت هذه الدراسة تحليل دور المؤسسات المالية والمصرفية في توجيه الاستثمارات العالمية، مع التركيز على مفهوم التحكم الاستراتيجي في ديناميكيات السوق، وهو ما وصفه الباحث بـ "رحلة السجاد السحري" كمجاز للدور القيادي الذي تلعبه هذه المؤسسات.

تهدف الدراسة إلى استكشاف كيفية استخدام الأدوات المالية الحديثة والاستراتيجيات الاستثمارية لتحقيق نمو مستدام في ظل التغيرات الاقتصادية المتسارعة. اعتمد الباحث على نهج تحليلي استكشافي، حيث قام بمراجعة الاتجاهات الحالية في الاستثمار والتمويل، مع التركيز على الدور المتنامي للابتكارات الرقمية والتكنولوجيا المالية في إعادة تشكيل الأسواق المالية.

أظهرت النتائج أن المؤسسات المصرفية والاستثمارية التي تتبنى نهجًا استباقيًا وتوظف التكنولوجيا المالية بفعالية قادرة على تحقيق ميزة تنافسية مستدامة. كما أكدت الدراسة أن الاعتماد على الذكاء الاصطناعي والتحليل المتقدم للبيانات يوفر فرصًا كبيرة لتوجيه الاستثمارات بشكل أكثر دقة وكفاءة.

أوصت الدراسة بضرورة أن تتبنى المؤسسات المالية استراتيجيات أكثر مرونة تعتمد على الابتكار والاستشراف المستقبلي، مع تعزيز قدرات الحوكمة المالية لضمان الاستقرار المالي في الأسواق العالمية.

#### دراسة Jabali, H. M., Alharbi, A., & Rajan, P. T. (٢٠٢٣)

تناولت هذه الدراسة التحول الاقتصادي في المملكة العربية السعودية وأثره على تحقيق التنمية المستدامة، مع مقارنة بين الفترات التي سبقت رؤية ٢٠٣٠ وما بعدها. تهدف الدراسة إلى تحليل مدى فاعلية الإصلاحات الاقتصادية التي تم تبنيها في إطار الرؤية، ومدى تأثيرها على التنمية المستدامة من حيث التنوع الاقتصادي، وتحقيق الاستقرار المالي، وتعزيز بيئة الأعمال.

اعتمد الباحثون على منهجية تحليلية تعتمد على مراجعة البيانات الاقتصادية والمؤشرات التنموية للمملكة، إلى جانب دراسة حالات محددة لتقييم نتائج السياسات الاقتصادية المنفذة.

أظهرت النتائج أن الإصلاحات الاقتصادية المرتبطة برؤية ٢٠٣٠، مثل تعزيز القطاعات غير النفطية، وتطوير البنية التحتية الرقمية، وزيادة الاستثمارات الأجنبية، ساهمت في تحسين الأداء الاقتصادي وتقليل

الاعتماد على النفط. كما أظهرت الدراسة أن تنفيذ سياسات الحوكمة والاستدامة أدى إلى زيادة فاعلية الاقتصاد السعودي في مواجهة التحديات الاقتصادية العالمية.

أوصت الدراسة بضرورة الاستمرار في تعزيز برامج التنويع الاقتصادي، ودعم الابتكار وريادة الأعمال، بالإضافة إلى تطوير سياسات مالية أكثر تكيفاً مع التغيرات الاقتصادية لضمان تحقيق أهداف التنمية المستدامة على المدى الطويل.

#### دراسة Akbar, F., & Rasyidah, R. (٢٠٢٤)

تناولت هذه الدراسة استراتيجية المملكة العربية السعودية في تعزيز علامتها الوطنية (Nation Branding) من خلال دوري المحترفين السعودي (Saudi Pro League) خلال الفترة ٢٠١٩-٢٠٢٣، وذلك ضمن إطار رؤية السعودية ٢٠٣٠. تهدف الدراسة إلى تحليل كيفية استخدام الرياضة، وخاصة كرة القدم، كأداة دبلوماسية واقتصادية وثقافية لتعزيز صورة المملكة عالمياً وتحقيق أهداف الرؤية في مجالات السياحة والاستثمار الرياضي.

استخدم الباحثون منهجية تحليلية تستند إلى مراجعة السياسات الرياضية والاستثمارات الحكومية في دوري المحترفين السعودي، بالإضافة إلى دراسة تأثير استقطاب لاعبين دوليين بارزين وتحسين البنية التحتية الرياضية على صورة المملكة عالمياً.

أظهرت النتائج أن الاستثمار في دوري المحترفين السعودي، بما في ذلك التعاقد مع نجوم كرة القدم العالميين مثل كريستيانو رونالدو، ساهم في تعزيز مكانة السعودية كوجهة رياضية عالمية. كما أدى ذلك إلى زيادة التغطية الإعلامية العالمية، وتحفيز السياحة، وجذب المستثمرين الأجانب إلى القطاع الرياضي السعودي.

أوصت الدراسة بضرورة الاستمرار في تطوير الاستراتيجية الرياضية ضمن رؤية ٢٠٣٠، من خلال تعزيز التنافسية الرياضية، والاستثمار في البنية التحتية، وتشجيع الشراكات الدولية لضمان استدامة التأثير الإيجابي لهذه المبادرات على العلامة الوطنية للمملكة.

### أوجه التشابه والاختلاف بين الدراسات السابقة والدراسة الحالية:

أولاً: أوجه التشابه:

- التركيز على أهمية إدارة المشاريع: تتفق الدراسة الحالية مع الدراسات السابقة في التأكيد على دور إدارة المشاريع كأداة فعالة لتعزيز كفاءة تنفيذ المشاريع وتحقيق الأهداف الاستراتيجية ضمن الأطر الزمنية والميزانية المحددة.
- ارتباط إدارة المشاريع بتحقيق التنمية المستدامة: تتناول كل من الدراسة الحالية والدراسات السابقة تأثير إدارة المشاريع على تحقيق التنمية المستدامة، من خلال تحسين الأداء المؤسسي وتعزيز القدرة على مواجهة التحديات الاقتصادية والاجتماعية.
- الاعتماد على منهجيات علمية لدراسة التأثير: تشترك الدراسة الحالية مع الدراسات السابقة في استخدام المناهج التحليلية والكمية لقياس أثر إدارة المشاريع على تحقيق الأهداف الوطنية، وذلك من خلال تحليل البيانات وإجراء دراسات ميدانية لقياس فاعلية استراتيجيات الإدارة.

#### ثانيًا: أوجه الاختلاف:

- نطاق التطبيق والمجال البحثي: تختلف الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة في تركيزها على المشاريع الاستراتيجية ضمن برامج التحول الوطني في المملكة العربية السعودية، بينما قد تكون الدراسات السابقة تناولت دولاً أخرى أو قطاعات مختلفة.
- المنهجية البحثية المستخدمة: تعتمد الدراسة الحالية على منهجية تحليلية تطبيقية تدمج بين البيانات الكمية والنوعية لدراسة أثر إدارة المشاريع، في حين أن بعض الدراسات السابقة قد اعتمدت بشكل أكبر على التحليل النظري أو الدراسات الاستقصائية دون تطبيق عملي على المشاريع الفعلية.
- التركيز على رؤية المملكة ٢٠٣٠: تتميز الدراسة الحالية بتركيزها على دور إدارة المشاريع في تحقيق مستهدفات رؤية المملكة ٢٠٣٠، بينما قد تكون الدراسات السابقة قد تناولت تأثير إدارة المشاريع بشكل عام دون الربط المباشر بمبادرات التحول الوطني في المملكة.

#### المنطلقات النظرية للبحث:

تعتمد هذه الدراسة على مجموعة من المفاهيم الأساسية التي تشكل الإطار النظري للتحليل، ومن أبرز هذه المفاهيم:

#### ١- إدارة المشاريع

تُعرف إدارة المشاريع بأنها عملية تخطيط وتنظيم وتوجيه الموارد لتحقيق أهداف محددة ضمن إطار زمني وميزانية محددين، مع ضمان تحقيق الجودة المطلوبة والكفاءة التشغيلية. وتركز إدارة المشاريع على تطبيق المعرفة والمهارات والأدوات والتقنيات المناسبة لإدارة مختلف جوانب المشروع، بما في ذلك تحديد نطاق العمل، وجدولة المهام، وإدارة المخاطر، وضبط التكاليف، وتقييم الأداء.

## ٢- برامج التحول الوطني

تشير برامج التحول الوطني إلى مجموعة من السياسات والإصلاحات الاقتصادية والاجتماعية التي تهدف إلى إعادة هيكلة الاقتصاد وتحقيق تنمية مستدامة من خلال تحسين أداء القطاعات المختلفة. وتعتبر هذه البرامج جزءًا من استراتيجيات التطوير طويلة المدى التي تعتمد عليها الحكومات لتعزيز التنوع الاقتصادي، ورفع كفاءة الإنفاق الحكومي، وتحقيق التنافسية العالمية. وتستند برامج التحول الوطني إلى خطط مدروسة تتضمن مشاريع استراتيجية تسهم في تحقيق الأهداف الوطنية، مثل تحسين جودة الخدمات، وتعزيز الابتكار، ودعم ريادة الأعمال، وتحقيق التنمية المستدامة.

## ٣- رؤية المملكة ٢٠٣٠

تمثل رؤية المملكة ٢٠٣٠ خطة استراتيجية شاملة تهدف إلى تنويع الاقتصاد السعودي وتقليل الاعتماد على النفط، مع التركيز على تطوير القطاعات غير النفطية مثل السياحة، والصناعة، والتكنولوجيا، والطاقة المتجددة. وتستند الرؤية إلى ثلاثة محاور رئيسية: مجتمع حيوي، واقتصاد مزدهر، ووطن طموح، حيث تسعى إلى تحسين جودة الحياة، وتعزيز الابتكار، وجذب الاستثمارات الأجنبية، ورفع كفاءة القطاع العام. وتعتمد الرؤية على تنفيذ مشاريع استراتيجية كبرى تسهم في تحقيق التحول الاقتصادي والاجتماعي، مع تعزيز دور القطاع الخاص والمجتمع المدني في دعم التنمية المستدامة.

## مصادر البيانات:

تعتمد هذه الدراسة على مصادر بيانات متنوعة لضمان تحقيق أهدافها البحثية، حيث تم الاعتماد على مصدرين رئيسيين لجمع البيانات والمعلومات المتعلقة بأثر إدارة المشاريع في تعزيز برامج التحول الوطني لتحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠، وذلك على النحو التالي:

## أولاً: المصادر الثانوية

تشمل المصادر الثانوية الكتب والمراجع العلمية العربية والأجنبية التي تناولت موضوع إدارة المشاريع وأثرها على تحقيق الأهداف الاستراتيجية الوطنية، بالإضافة إلى الدراسات السابقة التي بحثت في تأثير حوكمة المشاريع، إدارة المخاطر، وإدارة الموارد على نجاح المشاريع الاستراتيجية. كما تتضمن المصادر الثانوية الدوريات العلمية المحكمة، الرسائل الجامعية، والتقارير الرسمية المتعلقة بإدارة المشاريع الكبرى في المملكة، مما يوفر قاعدة معرفية متكاملة تدعم الإطار النظري للدراسة.

## ثانيًا: المصادر الأولية

تعتمد الدراسة على الاستبانة كأداة رئيسية لجمع البيانات الميدانية من أفراد مجتمع الدراسة، حيث تم تصميمها بدقة لقياس مدى تأثير ممارسات إدارة المشاريع على تحقيق مستهدفات التحول الوطني. وقد تم إعداد الاستبانة إلكترونيًا عبر منصة متخصصة وتوزيعها على عينة من العاملين في إدارة المشاريع بالمؤسسات الحكومية والخاصة في المملكة العربية السعودية، بما في ذلك مديرو المشاريع، المخططون الاستراتيجيون، والخبراء في تنفيذ المشاريع الوطنية، لضمان تمثيل شامل لوجهات النظر المختلفة حول فاعلية ممارسات إدارة المشاريع في تحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠.

## أدوات الدراسة والأساليب الإحصائية:

تعتمد الدراسة على مجموعة من الأدوات الإحصائية لتحليل البيانات التي تم جمعها، وذلك باستخدام برنامج الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS)، حيث تم تطبيق الأساليب الإحصائية التالية:

### الإحصاء الوصفي:

- التكرارات والنسب المئوية: لتحليل التوزيع الديموغرافي لأفراد العينة وتقديم تصور عام حول آرائهم بشأن تأثير إدارة المشاريع على تحقيق مستهدفات التحول الوطني.
- الوسط الحسابي: لقياس النزعة المركزية وتقدير متوسط إجابات العينة حول مدى تأثير حوكمة المشاريع، إدارة المخاطر، وإدارة الموارد على نجاح المشاريع الاستراتيجية.
- الانحراف المعياري: لقياس مدى تشتت الإجابات حول المتوسط الحسابي، مما يساعد في فهم درجة التباين في وجهات النظر حول فاعلية ممارسات إدارة المشاريع في تحقيق مستهدفات رؤية ٢٠٣٠.

### الإحصاء التحليلي:

- تحليل الانحدار المتعدد (Multiple Regression) لاختبار مدى تأثير الأبعاد المختلفة لإدارة المشاريع مجتمعة على تحقيق مستهدفات برامج التحول الوطني.
- تحليل الانحدار الخطي البسيط (Simple Regression) لاختبار تأثير كل بُعد من أبعاد إدارة المشاريع (حوكمة المشاريع، إدارة المخاطر، وإدارة الموارد) بشكل منفرد على تحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠.
- اختبار التوزيع الطبيعي (Kurtosis Test) للتحقق من مدى مطابقة توزيع البيانات للتوزيع الطبيعي، مما يضمن صحة استخدام الاختبارات الإحصائية الأخرى وتحليل النتائج بدقة.

## نموذج الدراسة:

تهدف هذه الدراسة إلى تحليل مدى تأثير إدارة المشاريع على تعزيز برامج التحول الوطني لتحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠، وذلك من خلال دراسة العلاقة بين المتغيرات التالية:

**المتغير المستقل:** ممارسات إدارة المشاريع، والتي تتضمن ثلاثة أبعاد رئيسية: حوكمة المشاريع، إدارة المخاطر، وإدارة الموارد.

**المتغير التابع:** مدى تحقيق مستهدفات برامج التحول الوطني وفق رؤية المملكة ٢٠٣٠.

## حدود البحث:

**الحدود الزمنية:**

تركز الدراسة على البيانات التي يتم جمعها وتحليلها خلال عام 2025.

**الحدود المكانية:**

تشمل الدراسة المؤسسات الحكومية والخاصة التي تشرف على تنفيذ مشاريع التحول الوطني في المملكة العربية السعودية، بما في ذلك وزارات، هيئات حكومية، شركات استشارية، ومؤسسات قطاع خاص تعمل على تحقيق مستهدفات الرؤية.

**الحدود الموضوعية:**

تتناول الدراسة دور إدارة المشاريع في تعزيز فاعلية برامج التحول الوطني، وذلك من خلال تحليل مدى تأثير حوكمة المشاريع، إدارة المخاطر، وإدارة الموارد على تحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠.

- 1) Abdullateef, S. T., Alsheikh, R. M., & Mohammed, B. K. (2023). Making Saudi vision 2030 a reality through educational transformation at the university level. *Labour and Industry: A Journal of the Social and Economic Relations of Work*, 33(2), 225–240. <https://doi.org/10.1080/10301763.2023.2184166>
- 2) Akbar, F., & Rasyidah, R. (2024). Saudi Vision 2030: Upaya Nation Branding Arab Saudi via Saudi Pro League 2019–2023. *Global & Policy : Journal of International Relations*, 12(01). <https://doi.org/10.33005/jgp.v12i01.4303>
- 3) Alhusseini, A., & Abuanza, A. (2024). The impact of Digital Transformation on Achieving Development Goals in the Government Sector According to the Kingdom's Vision 2030. *الـمـجـلـة الـدـاـوـلـيـة لـلـعـلـم الـمـالـيـة واـلـاـدـاـرـيـة واـلـاـقـتـصـاـدـيـة*, 3(10), 412–449. <https://doi.org/10.59992/ijfaes.2024.v3n10p11>
- 4) Allmnakrah, A., & Evers, C. (2020). The need for a fundamental shift in the Saudi education system: Implementing the Saudi Arabian economic vision 2030. *Research in Education*, 106(1), 22–40. <https://doi.org/10.1177/0034523719851534>
- 5) Altalhi, H. (2023). Transitioning Away from an Oil-based Economy through Saudi Arabia's Vision 2030. *Al-Migalat al-Ilmayat Li-Gamiat al-Malik Faisal*, 1–8. <https://doi.org/10.37575/h/mng/220052>

- 6) Alyamani, A. (2024). Change Management Strategies in Saudi Government Institutions: An Analytical Study of National Transformation Efforts to Achieve Vision 2030. *Al-Majallah al-Dawlīyah Lil-‘ulūm al-Mālīyah Wa-al-Idārīyah Wa-al-Iqtisādīyah*, 3(10), 195–229. <https://doi.org/10.59992/ijfaes.2024.v3n10p6>
- 7) Alyamani, A. (2024). Change Management Strategies in Saudi Government Institutions: An Analytical Study of National Transformation Efforts to Achieve Vision 2030. *Al-Majallah al-Dawlīyah Lil-‘ulūm al-Mālīyah Wa-al-Idārīyah Wa-al-Iqtisādīyah*, 3(10), 195–229. <https://doi.org/10.59992/ijfaes.2024.v3n10p6>
- 8) Doughman, E., Dwairi, H., Alahmadi, K. H., & Bawaneh, S. (2024). Achieving Saudi Arabia’s Vision 2030 through Agile Development for Software Quality and Efficiency in Government Projects. *International Journal of Advances in Soft Computing and Its Applications*, 16(3), 166–182. <https://doi.org/10.15849/ijasca.241130.10>
- 9) Elbortokaly, A. A., & Elhassan, Z. A. M. (2025). Integrated Futures Approach to Ensure the Backcasting as a Strategic Approach for Realizing Saudi Vision 2030: The Art of How. *Journal of Ecohumanism*, 4(1). <https://doi.org/10.62754/joe.v4i1.5900>
- 10) Glitscher, W. (2024). We are in the Driver’s Seat – A Magic Carpet Ride. *Journal of Investment, Banking and Finance.*, 2(1), 01–09. <https://doi.org/10.33140/jibf.02.01.29>
- 11) Impact of project management to capability transformation. (2022). *International Journal of Agile Systems and Management*, 15(2), 167. <https://doi.org/10.1504/ijasm.2022.124917>

- 12) Jabali, H. M., Alharbi, A., & Rajan, P. T. (2023). Economic Transformation in Achieving Sustainable Development before and after the Kingdom's Vision 2030 (A Case Review for Saudi Arabia). *Global Journal of Management and Business Research*, 59–61. <https://doi.org/10.34257/gjmborgvol23is1pg59>
- 13) Lytras, M. D. (2023). An Integrated Transformative Learning Strategy at National Level: Bold Initiatives Toward Vision 2030 in Saudi Arabia (pp. 281–296). Emerald (MCB UP). <https://doi.org/10.1108/978-1-83753-618-420231014>
- 14) Memish, Z. A., Alqahtani, A. S., Al-Azemi, N. M., Alhamayel, N. A., Saeedi, M. Y., Abuzinada, S. A. A., Albarakati, R. G., Natarajan, S., Alvira, X., Bilimoria, K., & Brunnhuber, K. (2022). A New Era of National Guideline Development in Saudi Arabia. *Journal of Epidemiology and Global Health*, 12(4), 373–379. <https://doi.org/10.1007/s44197-022-00076-y>
- 15) Moshashai, D., Leber, A., & Savage, J. D. (2020). Saudi Arabia plans for its economic future: Vision 2030, the National Transformation Plan and Saudi fiscal reform. *British Journal of Middle Eastern Studies*, 47(3), 381–401. <https://doi.org/10.1080/13530194.2018.1500269>

**Mid–Ocean University**

**College of Management**

**Specialization project management**



**The Impact of Project Management on Enhancing the  
National Transformation Program (NTP) to Achieve Saudi  
Vision 2030: An Applied Study on Strategic Projects in  
the Kingdom of Saudi Arabia**

**Preparation:**

**Yasmeen Abdullah Abdulrahman Al–Muhimid**

**243001775**

**Supervision:**

**Dr. Al faisal Abdelhameed Mohamed**

**Dr. Fayez Ali Jrad**

**1446 – 2025**