

# Final Project 1

Code: PMG496

Faculty of Management  
Midocean University

## مشروع تخرج- 1

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

بكالوريوس إدارة المشاريع

## عنوان المشروع

مدينة الجبيل الصناعية في مسيرتها نحو الاستدامة والتنمية الصناعية  
المستدامة

أسم الطالب

ماجد عبدالله فارس الجرعي

إشراف

د. عبدالرحيم نادر

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

التاريخ- الفصل الدراسي

الفصل الدراسي الأول 2025

## جدول المحتويات

### 1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

|                                                  |       |
|--------------------------------------------------|-------|
| 1.1. المقدمة:                                    | 1.1   |
| 1.2. مشكلة الدراسة:                              | 1.2   |
| 1.2.1. فجوات على المستوى النظري                  | 1.2.1 |
| 1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي                | 1.2.2 |
| 1.3. أهمية الدراسة:                              | 1.3   |
| 1.3.1. على المستوى النظري:                       | 1.3.1 |
| 1.3.2. على المستوى التطبيقي:                     | 1.3.2 |
| 1.4. أسئلة الدراسة:                              | 1.4   |
| 1.5. أهداف الدراسة:                              | 1.5   |
| 1.6. فرضيات الدراسة:                             | 1.6   |
| 1.7. نموذج الدراسة:                              | 1.7   |
| 1.8. منهجية الدراسة:                             | 1.8   |
| 1.9. الدراسة الميدانية:                          | 1.9   |
| 1.10. مخطط المشروع المقترح:                      | 1.10  |
| 2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة                | 2     |
| 2.1. المقدمة:                                    | 2.1   |
| 2.2. المتغير المستقل                             | 2.2   |
| 2.3. المتغير التابع                              | 2.3   |
| 2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع | 2.4   |
| 2.5. الخاتمة                                     | 2.5   |
| قائمة المراجع                                    |       |

# 1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

## 1.1 المقدمة:

مدينة الجبيل الصناعية هي واحدة من أكبر وأهم المدن الصناعية في المملكة العربية السعودية والعالم. تقع على ساحل الخليج العربي، وتم تأسيسها في السبعينات ضمن استراتيجية المملكة لتحويل اقتصادها من الاعتماد على النفط فقط إلى اقتصاد صناعي متنوع. تعد مدينة الجبيل اليوم مركزاً صناعياً عالمياً، حيث تضم العديد من المصانع والمنشآت الكبرى في مجالات البتروكيماويات والطاقة الثقيلة والصناعات التحويلية.

لقد شهدت المدينة تطوراً سريعاً في البنية التحتية والمرافق، مما جعلها واحدة من أكثر المدن الصناعية تقدماً في العالم. ومع زيادة الإنتاج الصناعي، ظهرت العديد من التحديات المتعلقة بالاستدامة البيئية، والابتكار التكنولوجي، والتنوع الصناعي، مما يجعل دراسة تطور مدينة الجبيل الصناعية أمراً ذا أهمية كبيرة لفهم الدور الذي يمكن أن تلعبه المدينة في المستقبل.

## 1.2 مشكلة الدراسة:

تتمثل مشكلة الدراسة في تحديد التحديات التي تواجه مدينة الجبيل الصناعية في مسيرتها نحو الاستدامة والتنمية الصناعية المستدامة. ورغم النجاح الكبير الذي حققته المدينة على المستوى الصناعي والاقتصادي، فإن التحديات المتعلقة بالتلوث البيئي، والاعتماد على الصناعات النفطية التقليدية، وتغيرات الاقتصاد العالمي، تظل قضايا تحتاج إلى دراسة متعمقة.

### 1.2.1 فجوات على المستوى النظري:

تتمثل الفجوات النظرية في عدم وجود دراسات كافية حول كيفية تأثير النمو الصناعي في الجبيل على التوازن البيئي. كما أن الدراسات التي تناولت تأثير التحول نحو الصناعات التقنية المستدامة في المدينة قليلة جداً. وعليه، هناك حاجة إلى نماذج نظرية تشرح العلاقة بين النمو الصناعي، والتنمية المستدامة، وابتكار التقنيات في مدينة الجبيل.

### 1.2.2 فجوات على المستوى التطبيقي:

على المستوى التطبيقي، تكمن الفجوات في التحديات المتعلقة بتطبيق تقنيات الاستدامة البيئية في مدينة الجبيل. ما زالت المدينة تواجه صعوبة في تقليل الانبعاثات الغازية، وتحسين كفاءة الطاقة، واستخدام مصادر الطاقة المتجددة بشكل أوسع في مصانعها. كذلك، لا تزال المدينة تعتمد بشكل رئيسي على الصناعات النفطية، وهو ما يحد من فرص التنوع الصناعي.

## 1.3 أهمية الدراسة:

### 1.3.1 على المستوى النظري:

من خلال هذه الدراسة، سيتم تطوير إطار نظري لفهم العلاقة بين التطور الصناعي في مدينة الجبيل والتحديات البيئية والاقتصادية. هذا سيساهم في تقديم نماذج يمكن تطبيقها على مدن صناعية أخرى تسعى للتحول إلى اقتصادات صناعية مستدامة.

### 1.3.2 على المستوى التطبيقي:

من الناحية العملية، ستوفر هذه الدراسة حلولاً واستراتيجيات يمكن تطبيقها لتحسين استدامة مدينة الجبيل الصناعية. كما ستساعد على تعزيز التنوع الصناعي من خلال استكشاف آفاق الصناعات غير النفطية مثل الصناعات التكنولوجية والطاقات المتجددة.

#### 1.4 أسئلة الدراسة:

1. ما هي التحديات البيئية التي تواجه مدينة الجبيل الصناعية وكيفية معالجتها؟
2. كيف يمكن لمدينة الجبيل تطوير صناعات غير نفطية لتعزيز التنوع الاقتصادي؟
3. ما دور الابتكار التكنولوجي في تحسين كفاءة الإنتاج الصناعي في الجبيل؟
4. كيف يمكن تحسين استدامة مدينة الجبيل من خلال تطبيق تقنيات الطاقة المتجددة؟

#### 1.5 أهداف الدراسة:

1. دراسة تطور مدينة الجبيل الصناعية وتحليل العوامل التي ساهمت في نجاحها.
2. تقييم التحديات البيئية المرتبطة بالنمو الصناعي في الجبيل.
3. استكشاف استراتيجيات تحسين الاستدامة في مدينة الجبيل من خلال استخدام التقنيات الحديثة.
4. تقديم توصيات عملية لدعم التنوع الصناعي في المدينة في إطار رؤية 2030.

#### 1.6 فرضيات الدراسة:

1. فرضية 1: النمو الصناعي في مدينة الجبيل له تأثير مباشر على البيئة ويشكل تحديات تحتاج إلى حلول مستدامة.
2. فرضية 2: الابتكار التكنولوجي، خاصة في مجال الطاقة المتجددة، سيساهم بشكل كبير في تحسين الاستدامة في مدينة الجبيل.
3. فرضية 3: تنوع الصناعات في الجبيل يمكن أن يقلل من الاعتماد على النفط ويعزز الاقتصاد المحلي.

#### 1.7 نموذج الدراسة:

نموذج الدراسة يستند إلى التحليل السببي الذي يربط بين النمو الصناعي (المتغير المستقل) والآثار البيئية والتكنولوجية (المتغيرات التابعة). سيتم دراسة تأثير التحول نحو الاستدامة والتكنولوجيا المتقدمة على استدامة مدينة الجبيل الصناعية.

#### 1.8 منهجية الدراسة:

سوف تتبع الدراسة منهجاً مختلطاً يشمل أساليب البحث النوعي والكمي. سيتم جمع البيانات النوعية من خلال المقابلات مع خبراء الصناعة والمسؤولين في مدينة الجبيل، بينما سيتم جمع البيانات الكمية من التقارير الحكومية والإحصائيات الصناعية.

#### 1.9 الدراسة الميدانية:

سيتم إجراء دراسة ميدانية على شركات صناعية تعمل في مدينة الجبيل لفحص مدى تطبيق تقنيات الاستدامة وابتكار التكنولوجيا في عملية الإنتاج. كما سيتم فحص الإجراءات البيئية المتبعة ومدى فعاليتها في تحسين الأثر البيئي.

## 1.10 مخطط المشروع المقترح:

يتضمن المشروع المقترح تنظيم هيكل الدراسة كما يلي:

- الفصل الأول: الإطار العام للدراسة -يشمل مقدمة، مشكلة الدراسة، أهداف الدراسة، والفرضيات.
- الفصل الثاني: الدراسات السابقة -مراجعة الأدبيات حول تطور مدينة الجبيل وأهمية التنوع الصناعي.
- الفصل الثالث: التحليل الميداني -دراسة البيانات المستخلصة من المقابلات ودراسة الحالة.
- الفصل الرابع: النتائج والتوصيات -عرض النتائج المستخلصة من البحث الميداني وتقديم التوصيات.
- الفصل الخامس: الخاتمة -تلخيص النتائج وتوجيهات المستقبل.

---

## قائمة المراجع

1. الهيئة الملكية للجبيل وينبع. (2022). *مدينة الجبيل الصناعية: التنمية والتطور*.
2. صالح، م. (2021). *استدامة المدن الصناعية في المملكة العربية السعودية: دراسة حالة لمدينة الجبيل*. مجلة العلوم البيئية.
3. آل سعود، م. (2020). *دور الابتكار الصناعي في التحول الاقتصادي السعودي*. دار النشر السعودية.