

# الحوكمة الفعالة لضمان استدامة ونجاح شركات الأمن السيبراني الناشئة في المملكة العربية السعودية

دراسة تطبيقية على 3 شركات ناشئة في مجال الأمن السيبراني في المملكة العربية السعودية  
لتسجيل لدرجة الدكتوراه

## مقدم من:

اسم الباحث: محمد عبدالعزيز الدريوش

الرقم الأكاديمي: 2021206617

1446 هـ - 2025 م

# الفصل الأول

## مشكلة وفكرة الدراسة

أولاً: مقدمة الدراسة.

ثانياً: مشكلة الدراسة وتساؤلاتها.

ثالثاً: أهمية الدراسة.

رابعاً: أهداف الدراسة.

خامساً: فرضيات الدراسة.

سادساً: نموذج الدراسة

سابعاً الدراسات المرجعية.

ثامناً: مفاهيم الدراسة.

تاسعاً: الإجراءات المنهجية للدراسة.

عاشراً: المراجع

## أولاً: مقدمة الدراسة:

في هذا العصر الرقمي، الثقة هي أهم كل شيء. لذا يُعد استدامة الأمن السيبراني أمراً حاسماً لضمان الوصول الشامل والجدير بالثقة والمنصف إلى الاتصال. فبينما يُتيح استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (ICT) إدارة أفضل، وزيادة الإنتاجية، فإن استخدام الأنظمة الرقمية يُلد أيضاً مخاطر. من هنا تتشرب التهديدات السيبرانية والهجمات السيبرانية تحديات أمنية متزايدة باستمرار لكل من القطاعين العام والخاص في جميع البلدان.

(فتوح ، 2021 ، 5)

ومع تزايد عددها في العالم أصبح ضرورة تبنيها لمبادئ وضوابط الحوكمة من القضايا الرئيسية المختلف فيها، فهناك تباين في الرؤى ووجهات النظر بين المستثمرين والباحثين والأكاديميين حول أهمية تبني ضوابط وإجراءات الحوكمة في الشركات الناشئة، حيث يرى البعض ضرورة وجود إطار فعال ومتمين للحوكمة وتطبيق مبادئها حتى في الشركات الناشئة بل يجب تبنيها من نقطة بداية النشاط، في حين ويرافع البعض الآخر على نهج الاختيار في تبني مبادئ وإجراءات الحوكمة في الشركات الناشئة.

حيث يرى البعض ضرورة وجود إطار فعال ومتمين للحوكمة وتطبيق مبادئها حتى في الشركات الناشئة بل يجب تبنيها من نقطة بداية النشاط، في حين يرى ويرافع البعض الآخر على نهج الاختيار في تبني مبادئ وإجراءات الحوكمة الفعالة لضمان استدامة الأمن السيبراني في الشركات الناشئة في المملكة العربية السعودية

في ظلّ التحولات الرقمية المتسارعة التي تُشكل سمة العصر حيث صنفت المملكة العربية السعودية ضمن مجموعة الدول "المتقدمة جداً"، والتي تضم الدول ذات الأداء المرتفع جداً في مجال الحكومة الإلكترونية، واحتلت المملكة العربية السعودية المرتبة ( الثالثة ) (هيئة الحكومة الرقمية) عالمياً، من بين (198) دولة، و (الأولى) إقليمياً، في بيانات مؤشر نضج الحكومة الرقمية لعام 2022 الصادرة عن

مجموعة البنك الدولي ( The World Bank, 1992 )

## ثانيًا: مشكلة الدراسة وتساؤلاتها.

في السنوات الأخيرة وفي ظل العولمة وانفتاح الأسواق وخاصة عندما أطاحت الأزمات المالية العالمية باقتصاديات العديد من الدول برزت أهمية الحوكمة وأصبحت تحظى بأهمية بالغة في المؤسسات الاقتصادية لما تعود به من نفع على المؤسسات نفسها والمجتمع بأسره. (حسام الدين، غضبان 2015)

وفي ظل هذا الوسط الاقتصادي الذي اتسم بالتعقيد وكثرة المتغيرات، برز التطور الحاصل على تنوع مجالات الاستثمار ليشمل ويأخذ أشكال جديدة ومزيدا من القنوات الرقمية والنماذج المبتكرة، لتظهر الشركات الناشئة التي لديها إمكانيات هائلة لتكون ثورة في الاقتصاد العالمي، ومع تزايد عددها في العالم أصبح ضرورة تبنيتها لمبادئ وضوابط الحوكمة من القضايا الرئيسية المختلف فيها، فهناك تباين في الرؤى ووجهات النظر بين المستثمرين والباحثين والأكاديميين حول أهمية تبنى ضوابط وإجراءات الحوكمة في الشركات الناشئة. حيث استهدفت دراسة حكيم والتي بعنوان " دور وأهمية إرساء ثقافة حوكمة الشركات على استدامة الشركات الناشئة"، وتوصلت نتائج الدراسة إلى أهمية وجود أساس لإطار فعال لحوكمة الشركات لدى الشركات الناشئة، كما تم رفض الفرضية الصفرية، وقبول الفرضية البديلة التي تنص على أنه يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية (  $\alpha \leq 0.05$  ) على أنه "يوجد علاقة بين تطبيق آليات حوكمة في الشركات الناشئة وخصائص مجلس الإدارة في هذه الشركات". (العطوي، حكيم، 2021، 728)

أصبحت قضايا استدامة ونجاح شركات الأمن السيبراني من الأولويات الاستراتيجية لاستمرارية الأعمال وحماية البنية التحتية الحيوية على مستوى الدولة والمؤسسات. وفي ظل التحول الرقمي المتسارع والوسط الاقتصادي المتسارع الذي تشهده المملكة العربية السعودية والذي يتسم بالتعقيد وكثرة المتغيرات، برز التطور الحاصل على تنوع مجالات الاستثمار ليشمل ويأخذ أشكال جديدة ومزيدا من القنوات الرقمية، لتظهر شركات الأمن السيبراني الناشئة في السعودية والتي لديها إمكانيات هائلة لتكون ثورة في الاقتصاد العالمي. وهذا ما أكدت عليه دراسة عبدالرحمن عاطف أبو زيد والتي بعنوان "الأمن السيبراني الوطن العربي: دراسة حالة المملكة العربية السعودية"، والتي استهدفت النظر إلى رؤية المملكة العربية السعودية 2030، والتي تؤكد من خلالها علي أهمية التوسع في الاستخدام الإلكتروني في الأعمال الحكومية والعملية والتجارية، والذي فيه تأكيد علي أهمية الأمن السيبراني والذي ترجمته المملكة بتأسيس هيئة الأمن السيبراني والتي ترتبط

بأعلى سلطة في الحكومة وهو خادم الحرمين الشريفين، ولم يأت هذا القرار من فراغ، فقد أشارت كثير من التقارير العالمية والمحلية إلى تعارض المملكة إلى كثير من الهجمات السيبرانية، ومنها: تقرير شركة نور تون الأمريكية، والتي تقدم أمن برامج الإنترنت في المملكة والذي صدر في أغسطس 2016 إلا أن هناك 6538262 فرد في المملكة كانوا ضحية هجمات سيبرانية أو تأثروا بها، كما ذكر التقرير أن نسبة 85% من سكان المملكة تعرضوا لهجمات سيبرانية، وهذه النسبة تعتبر أعلى من النسبة العالمية بما يعادل 10%.

وإدراكاً من جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية بالسعودية بأهمية الأمن السيبراني كمنظمة عربية متخصصة في الأمن، فقد بادرت الجامعة بإحداث برنامج متخصص في الأمن السيبراني يعني بالتدريب المتخصص والتوعوي وتقديم الاستشارات والبحوث العلمية التطبيقية المتخصصة لتلبية الاحتياجات العربية في مجال الأمن السيبراني. (أبو زيد، 2019، 57)

حيث تتصاعد حدة الهجمات السيبرانية وتزداد تعقيداتها مع ازدياد حجم البيانات واستدامة اعتماد الشركات الأمن السيبراني على الأنظمة الإلكترونية. تبرز هنا الحاجة إلى تبني استراتيجيات أمنية متقدمة لحماية المعلومات والأنظمة الحساسة. ومن هذا المنطلق، يُعتبر الأمن السيبراني قضية عالمية تؤثر على استقرار المؤسسات والدول على حد سواء. (آل مداوي، 2023، 15-16)

تزايدت الهجمات السيبرانية بشكل ملحوظ، مما دفع الجهات الحكومية السعودية والخاصة إلى إطلاق آليات إدارة المخاطر ضمن رؤية المملكة 2030 لتعزيز الاقتصاد الرقمي وتطوير قطاع التكنولوجيا؛ واعتماد نماذج حوكمة تتماشى مع متطلبات العصر الرقمي. ويواجه قطاع الأمن السيبراني، وبشكل خاص الشركات الناشئة فيه، تحديات عدة تتطلب تبني استراتيجيات حوكمة فعالة لضمان الاستدامة والنجاح في بيئة مليئة بالتعقيدات التقنية والتنظيمية. خاصةً مع ظهور شركات ناشئة متخصصة في الأمن السيبراني. يُعدّ اعتماد نماذج حوكمة فعالة ضرورة استراتيجية لضمان استدامة هذه الشركات وقدرتها على مواجهة المخاطر التقنية والتهديدات السيبرانية المتطورة. تأتي هذه الدراسة في إطار محاولة تسليط الضوء على فجوة تطبيق مبادئ الحوكمة في شركات الأمن السيبراني الناشئة، مع التركيز على السياق السعودي الذي يشهد تداخل العوامل التقنية والتنظيمية والاقتصادية. (تقرير الكتاب السنوي للتنافسية العالمية لعام 2022)

### الإضافة العلمية المتوقعة للدراسة:

الدراسة من شأنها أن تسهم في إثراء المعرفة في عدة مجالات:

1. الأمن السيبراني في المملكة العربية السعودية: ستقدم الدراسة نظرة شاملة عن التحديات والضوابط والأطر المتعلقة بالأمن السيبراني في المملكة العربية السعودية. هذا يمكن أن يسهم في فهم أفضل للتهديدات السيبرانية التي تواجه الدولة والجهود المبذولة لمواجهتها.

2. دور الشركات الناشئة في الأمن السيبراني: ستلقي الدراسة الضوء على دور الشركات الناشئة في تقديم حلول الأمن السيبراني ودورها في دعم الحكومة والقطاع الخاص في تحقيق الأمان الرقمي. هذا يمكن أن يعزز فهمنا لكيفية تطور قطاع الأمن السيبراني وتحوله نحو الابتكار والريادة.

3. الحوكمة في الشركات الناشئة: ستسلط الدراسة الضوء على أهمية الحوكمة في الشركات الناشئة وتأثيرها على نجاحها واستمراريتها. هذا يمكن أن يساعد في تطوير أفضل الممارسات للحوكمة التي تناسب الشركات الناشئة وتساهم في تعزيز فعاليتها وإدارتها وأدائها.

4. الابتكار في مجال الأمن السيبراني: من خلال استعراض أدوار الشركات الناشئة في مجال الأمن السيبراني، يمكن أن تسلط الدراسة الضوء على كيفية تطبيق الابتكار والتكنولوجيا الجديدة في مواجهة التحديات السيبرانية. هذا يمكن أن يفتح أبواباً للأبحاث المستقبلية في تطوير حلول الأمن السيبراني الابتكارية.

باختصار، فإن الدراسة المقترحة قد تسهم في تعميق فهمنا للأمن السيبراني ودور الشركات الناشئة وأهمية الحوكمة في تحقيق الأمان الرقمي، مما يعزز الجهود الرامية لتعزيز الأمان السيبراني وتحقيق التنمية الشاملة في المملكة العربية السعودية وخارجها.

### ثالثاً: أهمية الدراسة.

تبرز أهمية هذه الدراسة في تقديم تحليل شامل ومتكامل لوضع استراتيجيات فعالة لتحقيق استدامة شركات الأمن السيبراني الناشئة، بما يضمن قدرتها على مواجهة التحديات الراهنة والمستقبلية. تأتي أهمية هذه الدراسة من عدة جوانب:

#### • إثراء الأدبيات العلمية:

تسهم الدراسة في سد الفجوة المعرفية حول تطبيق مبادئ الحوكمة في شركات الأمن السيبراني الناشئة، مما يفتح آفاقاً بحثية جديدة في هذا المجال المتطور.

## • دعم السياسات الوطنية:

يقدم البحث إطاراً يمكن أن يُستخدم من قبل الجهات التنظيمية وصناع القرار لتعزيز استراتيجيات الحوكمة بما يتوافق مع أهداف رؤية المملكة 2030، خاصة في مجال الأمن السيبراني.

## • تحسين الأداء المؤسسي:

من خلال تحديد العوامل المؤثرة في استدامة ونجاح هذه الشركات، تُسهم الدراسة في وضع توصيات عملية لتحسين الأداء وإدارة المخاطر في ظل بيئة متغيرة باستمرار.

ويتضمن ذلك وجود هياكل ونظم قانونية وتشريعية ثابتة وعادلة، تعتمد المحاسبة والشفافية في عمل كل الإدارات وتحقيق التعاون المثمر والانسجام بين الحكومة ومنظمات المجتمع المدني والقطاع الخاص بهدف تحقيق المصلحة العامة.

## رابعاً: أهداف الدراسة.

الهدف الرئيسي للدراسة هو تحديد دور الحوكمة في دعم الشركات الناشئة في مجال الأمن السيبراني بالمملكة العربية السعودية. سيتم تحليل هذا الدور من خلال:

1. تقييم تأثير الحوكمة الفعالة: سيتم استخدام أساليب كمية لقياس العلاقة بين ممارسات الحوكمة ومؤشرات النجاح في الشركات الناشئة، مثل نمو الإيرادات والاستقرار المالي ومعدلات الابتكار.
2. استكشاف كيفية تسهيل الحوكمة الفعالة: سيتم تحديد وتقييم الإجراءات التي تساهم في تحقيق أهداف الشركات واستمراريتها، باستخدام تحليل نوعي للبيانات المجمعة من المقابلات.
3. عرض أمثلة تطبيقية: تقديم دراسات حالة مفصلة لشركات ناشئة ناجحة توظف الحوكمة بطرق فعالة لتعزيز النمو والاستدامة.

مع التركيز على:

1. دور الحوكمة الفعالة في نجاح واستدامة الشركات الناشئة في الأمن السيبراني:
- تحليل كيفية تأثير الحوكمة الفعالة على قدرة الشركات الناشئة على النمو والتطور.
- استكشاف كيفية تسهيل الحوكمة الفعالة تحقيق أهداف الشركات الناشئة وضمان استمراريتها.

- تقديم أمثلة على تطبيقات الحوكمة الفعالة في شركات ناشئة ناجحة.
- 2. مساهمة الشركات الناشئة في الأمن السيبراني في الاقتصاد الوطني ورفع الناتج المحلي:
- تقييم تأثير الشركات الناشئة على نمو الاقتصاد الوطني ورفع الناتج المحلي.
- استعراض الأثر الاقتصادي لتطوير قطاع الأمن السيبراني بواسطة الشركات الناشئة.
- تحليل كيفية تحقيق رؤية 2030 من خلال دعم الشركات الناشئة وتعزيز دورها في الاقتصاد الوطني.

- 3. تحقيق مستهدفات رؤية 2030 بناءً على مستهدفات الرؤية:
- تحليل كيفية تسهيل تحقيق مستهدفات رؤية 2030 من خلال دعم الشركات الناشئة في مجال الأمن السيبراني.

- تحديد الجوانب الرئيسية لدور الشركات الناشئة في الأمن السيبراني في تحقيق أهداف الرؤية 2030.
- اقتراح إجراءات وسياسات تشجيعية لتعزيز دور الشركات الناشئة في الأمن السيبراني في تحقيق مستهدفات الرؤية.

#### خامساً: تساؤلات وفرضيات الدراسة.

انطلاقاً مما سبق يمكن أن تبرز صياغة الإشكالية الخاصة في هذه الدراسة في السؤال التالي:

كيف يمكن تعزيز استدامة شركات الأمن السيبراني الناشئة من خلال إرساء ثقافة الحوكمة وتفعيلها لمبادئ حوكمة الشركات الناشئة في السعودية؟

يمكننا طرح الأسئلة الداعمة التالية:

#### تساؤلات الدراسة:

- 1- ما مدى تأثير ممارسات الحوكمة الفعالة على نجاح الشركات الناشئة في مجال الأمن السيبراني في المملكة العربية السعودية؟
- 2- كيف تسهم الحوكمة الفعالة في تحقيق الاستدامة والنمو لتلك الشركات؟
- 3- ما هي أهم الإجراءات والممارسات الحوكمية التي تساعد في دعم الشركات الناشئة؟
- 4- ما أثر تطبيق الحوكمة على الابتكار والاستقرار المالي للشركات الناشئة؟
- 5- كيف تساهم الشركات الناشئة في الأمن السيبراني في دعم الاقتصاد الوطني وزيادة الناتج المحلي؟

6- ما الدور الذي تلعبه هذه الشركات في تحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030؟

7- ما هي السياسات والإجراءات التي يمكن اقتراحها لتعزيز دور الشركات الناشئة في الأمن السيبراني؟

#### فرضيات الدراسة:

##### الفرض الأول:

توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين مستوى الحوكمة الفعالة ونجاح الشركات الناشئة في مجال الأمن السيبراني في السعودية.

##### الفرض الثاني:

تؤثر الحوكمة الفعالة بشكل إيجابي على الاستقرار المالي ونمو الإيرادات في الشركات الناشئة.

##### الفرض الثالث:

تسهم ممارسات الحوكمة في تعزيز الابتكار داخل الشركات الناشئة في قطاع الأمن السيبراني.

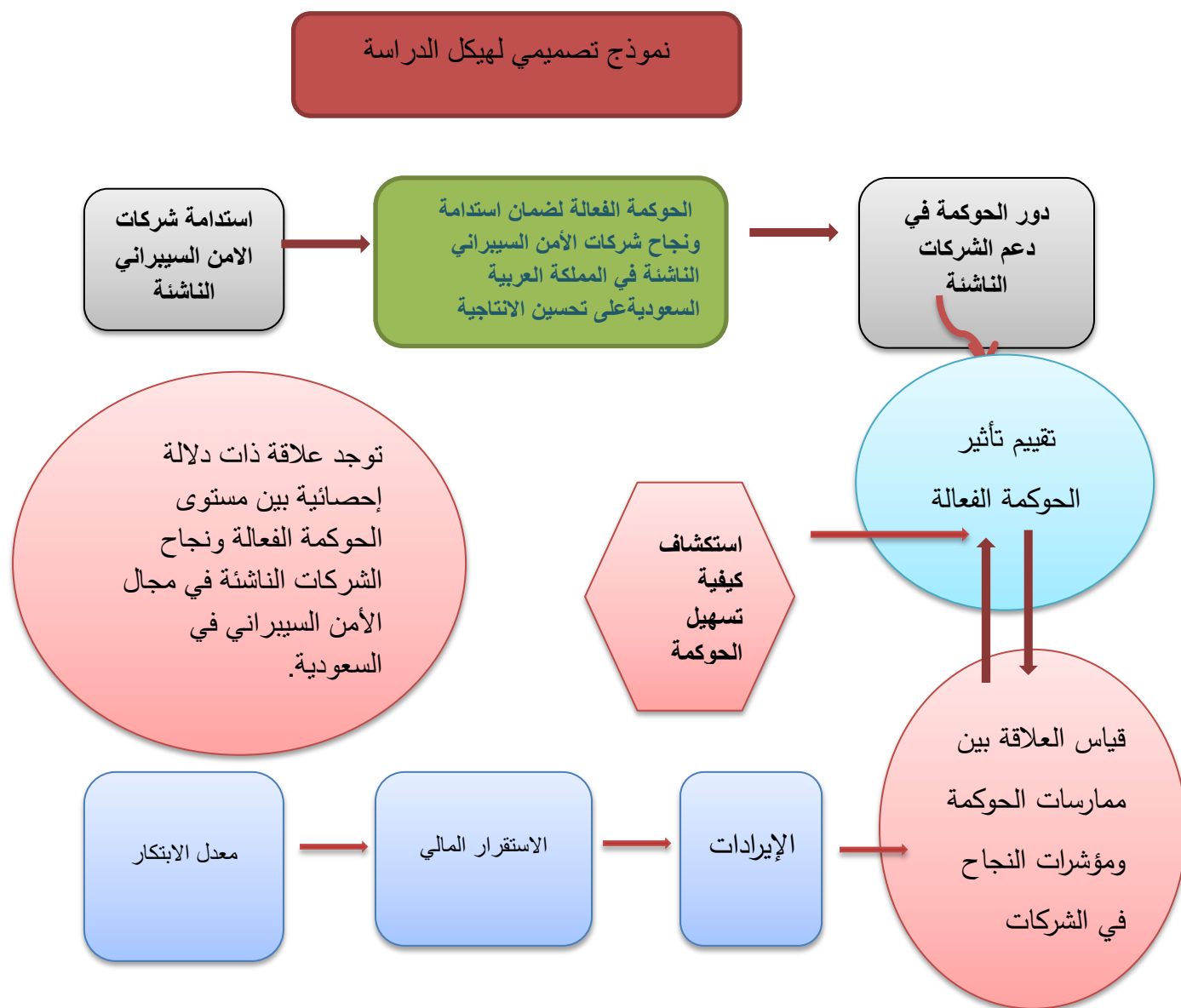
##### الفرض الرابع:

تلعب الشركات الناشئة في الأمن السيبراني دوراً مهماً في دعم الاقتصاد الوطني وزيادة الناتج المحلي.

##### الفرض الخامس:

يوجد ارتباط إيجابي بين تمكين الحوكمة للشركات الناشئة وتحقيق مستهدفات رؤية المملكة 2030.

## سادسًا: نموذج الدراسة



يوضح هيكل متغيرات الدراسة شكل رقم (1)

من اعداد الباحث

## سابعاً: الدراسات المرجعية:

### 1- دراسة بوشامي، وآخرون (2022)

**بعنوان** نماذج حوكمة الشركات في العالم (دراسة تجارب دولية)

**استهدفت** فحص أنظمة حوكمة الشركات والتعرف على التجارب الدولية الرائدة في مجال حوكمة الشركات وما يمكن أن تقدمه هذه الأنظمة لتأثيرها على هيكل الملكية في الشركات.

**وتوصلت إلى** هناك إدراك وإجماع قوي بشأن أهمية إصلاح وتكييف الآليات التي تحكم بها الشركات لتتناسب مع متطلبات البيئة التي تعمل فيها، ووجدت الدراسة أن هناك تحديات مستمرة تواجه الحوكمة في الشركات، خاصة فيما يتعلق بإعداد الإطار القانوني والتنظيمي وضمان التزام الشركات بمبادئ الحوكمة في بيئة الأعمال .

### 2- دراسة سعيد أحسن (2023)

**بعنوان:** "دراسة تحليلية لأثر إصلاحات ممارسة الأعمال على الشركات الناشئة وريادة الأعمال في الصين"

**استهدفت** الدراسة تحليل أثر إصلاحات ممارسة الأعمال على الشركات الناشئة وريادة الأعمال في الصين، بما في ذلك تبيان أهمية مؤشرات بدء التشغيل للشركات الناشئة واستعراض وضعية ريادة الأعمال في البيئة المنهجية لمقياس ممارسة الأعمال، **وتوصلت** الدراسة أن فهم الشركات الناشئة وريادة الأعمال في الصين يتطلب فهم المعايير الثقافية والتجارية المختلفة. توصلت إلى أن العولمة والتأثيرات الثقافية من الغرب جعلت معايير العمل في الصين أكثر ديناميكية من ذي قبل .

### 3- دراسة محمد لخضر وآخرون (2020)

**بعنوان** المؤسسات الناشئة واقتصاد المعرفة كتوجه حديث لريادة الأعمال

**استهدفت** الدراسة تحليل دور الاقتصاد السلوكي في تبني سياسات وبرامج المؤسسات الناشئة، مع التركيز على كيفية دعم هذا التحليل لفعالية اختيار وتنفيذ السياسات المؤسسية الناشئة، **وتوصلت** الدراسة إلى الحاجة لإدماج الاقتصاد السلوكي في تصميم وتنفيذ سياسات المؤسسات الناشئة لضمان فعاليتها.

### 4- دراسة عمار القحطاني (2021)

**بمعنوان:** "التحقيق في استدامة الشركات الناشئة: دليل تجريبي من السعودية"

استهدفت الدراسة تهدف إلى استكشاف العوامل التي تساهم في استدامة الشركات الناشئة في السعودية، بما في ذلك تحديد العوامل الرئيسية التي تدعم استمراريته ونموها، وتوصلت الدراسة إلى أن هناك عدة عوامل حاسمة تؤثر في استدامة الشركات الناشئة بما في ذلك الابتكار، الدعم الحكومي، القدرات المالية، والبيئة التنظيمية. كما أن البحث أكد على أهمية الدعم السياسي والتشريعي لضمان نجاح هذه الشركات.

**دراسة مسعود يونس عطوان عطا (2023)**

**بمعنوان** "دور الحوكمة في استدامة الشركات وتحقيق رؤية المملكة 2030".

استهدفت الدراسة استعراض كيفية إسهام نظم الحوكمة في استدامة الشركات ودعم تحقيق أهداف رؤية المملكة العربية السعودية لعام 2030، وتوصلت الدراسة إلى أن تطبيق مبادئ الحوكمة يعزز الشفافية والمسؤولية في الشركات، ويساهم في جذب الاستثمارات الأجنبية وتحسين بيئة الأعمال، مما يعزز من استدامة الشركات ويدعم تحقيق الأهداف الاقتصادية للمملكة.

**ثامناً: مفاهيم الدراسة.**

## **1- الشركات الناشئة:**

**أ- مفهوم الشركات الناشئة:**

بدأ استخدام مصطلح الشركات الناشئة مباشرة بعد الحرب العالمية الثانية، وذلك مع ظهور أولى شركات رس المال الاستثماري، ليشيع استخدام المصطلح بعد ذلك على نطاق واسع.

- **من الناحية اللغوية:** تنقسم كلمة Start Up " ، بدء التشغيل "إلى قسمين تشكلان جوهر الشركات الناشئة:

**(Facon)**

- " Start " : هو ما يشير إلى وجود فكرة للانطلاق لبدء عمل تجاري جديد؛

- " Up " : وهو ما يشير لمرحلة النمو السريع والقوي للأعمال.

- **من الناحية الاصطلاحية :** لقد أعطى العديد من الباحثين والكتاب ورواد الأعمال تعريف للشركات الناشئة كل حسب مجاله وتخصصه وخلفيته الفكرية والعلمية وسوف نستعرض هنا مجموعة من هذه التعاريف:

لقد وجد تعريف اصطلاحي للشركات الناشئة في قاموس الفرنسي لاروس Larousse "شركة مبتكرة صغيرة، في قطاع التكنولوجيات الحديثة Larousse "

ومن خلال ما سبق يمكن تعريف الشركات الناشئة: هي الشركات الحديثة التأسيس التي تركز على تطوير فكرة جديدة أو منتج أو خدمة مع إمكانية وجود فرص عمل وتأثير كبير. عادةً ما تكون هذه الشركات بدأت بمؤسسيها دون وجود تاريخ تشغيلي كبير، ويكون لديها نموذج عمل قائم على فكرة مبتكرة. غالبًا ما تواجه هذه الشركات تحديات مثل نقص رأس المال والحاجة إلى التمويل الخارجي لتطوير أعمالها.

## 2- حوكمة الشركات:

### أ- الحوكمة:

يعود أصل مصطلح الحوكمة Governance إلى كلمة إغريقية قديمة تعبر عن قدرة ربان السفينة ومهارته في قيادة السفينة وسط الأمواج والأعاصير والعواصف، وما يمتلكه من قيم وأخلاقيات نبيلة وسلوكيات شريفة في الحفاظ على أرواح وممتلكات الركاب، فإذا ما وصل بالسفينة إلى بر الأمان وعاد وحقق مهمته بسلام ... أطلق عليه خبراء البحار (القبطان المتحكم جيداً).

(مدحت، 2015 ، صفحة 39)

عرّف البنك الدولي (International Bank) الحوكمة بأنها : "الحالة التي من خلالها يتم إدارة الموارد الاقتصادية والاجتماعية بهدف التنمية".

(الحسيني، محمد أحمد، 1413 هـ، 122 -112)

أما الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية USAID فعرفت الحكم الراشد على انه قدرة الحكومة على الحفاظ على السلام الاجتماعي، وضمان القانون والنظام، والترويج من أجل خلق الظروف الضرورية للنمو الاقتصادي وضمان الحد الأدنى من التأمين الاجتماعي.

(أماني قنديل، 2008، 154)

كما أنه قدم البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة مفهوماً آخر ربط فيه بين مفهوم الحوكمة والتنمية المستمرة تم فيه التركيز على الفاعلين الثلاث (الحكومة والقطاع الخاص والمجتمع المدني).

(الكايد، زهير عبد الكريم، 2003)

### أ. مفهوم حوكمة الشركات:

يعد مصطلح الحوكمة هو ترجمة لمصطلح Corporate Governance ، أما الترجمة العلمية لهذا المصطلح، والتي اتفق عليها، فهي: " أسلوب ممارسة سلطات الإدارة الرشيدة " .

ولقد عرفتھا مؤسسة التمويل الدولية IFC بأنها " النظام الذي يتم من خلاله إدارة الشركات والتحكم في أعمالها" (يوسف، 2007 ، 2-4)

كما تعرفھا منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية OECD 2005 بأنها "الإجراءات والعمليات التي يتم بموجبھا توجيه المنظمة ومراقبتها. يحدد نظام حوكمة الشركات توزيع الحقوق المسؤوليات بين مختلف المشاركين في المنظمة مثل مجلس الإدارة والمديرين والمساهمين وأصحاب المصلحة الآخرين، ويضع القواعد والإجراءات لصنع القرار. (OECD, July 13, 2005)

### 3- مفهوم الأمن السيبراني:

لا شك أن هناك تعريفات كثيرة للأمن السيبراني، سنذكر أهم تلك التعريفات الحديثة ؛ فبداية كلمة السيبراني تعني بلغة اللاتينية الفضاء.

#### أ- مفهوم الأمن لغوياً:

مكون من لفظين يعنيان "الأمن: وهو النقيض لكلمة الخوف، والأمن مصدر الفعل أمن أمناً وأماناً وأمنة: أي اطمئنان النفس وسكون القلب وزوال الخوف، ويقال: أمن من الشر، أي سلم منه. قال تعالى فعي كتابه العزيز: وَقُلْ إِبْرَاهِيمَ رَبِّ اجْعَلْ هَذَا بَلَدًا آمِنًا وَارْزُقْ أَهْلَهُ مِنَ الثَّمَرَاتِ. [البقرة: 126]

ويعرفه الاتحاد الدولي للاتصالات بأنه: "مجموعة من المهمات، مثل تجميع وسائل وسياسات وإجراءات أمنية ومبادئ توجيهية، ومقاربات لإدارة المخاطر، وتدريبات وممارسات وتقنيات تستخدم لحماية البيئة السيبرانية والمؤسسات والمستخدمين". (خليل، 2012، 38)

#### - السيبرانية في الاصطلاح:

تعددت التعاريف التي تناولت مصطلح السيبرانية كل حسب الزاوية التي نظر إليها منها، إلا أنها اشتركت في مضمون واحد متقارب في المعنى وهو "استهداف مواقع إلكترونية من خلال وسائل إلكترونية أخرى"، وهي مجموعة من الممارسات التي ترمي إلى حماية الأنظمة والشبكات والبرامج من الهجمات الرقمية أياً كان نوعها، وهذه الممارسات متنوعة إلى تدابير احتياطية استباقية قلب وقوع الخل، وعلاجية بعد وقوع الخل.

(الطيار، 2020، 264)

## تاسعاً: الإجراءات المنهجية للدراسة.

المنهجية المستخدمة في الدراسة

تعتمد الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي

- مجتمع الدراسة:

شركات الأمن السيبراني الناشئة في المملكة العربية السعودية وعددهم 3 شركات

- عينة الدراسة:

عينة عشوائية من شركات الأمن السيبراني الناشئة في المملكة العربية السعودية.

1. طرق جمع البيانات:

- الاستبيانات

- المقابلات

2. تحليل البيانات:

تحليل البيانات باستخدام الأساليب الإحصائية.

- برامج إحصائية:

SPSS: برنامج إحصائي شامل يُستخدم على نطاق واسع في مختلف المجالات.

## المراجع:

### أولاً: المراجع العربية:

- (1) أبو زيد، عبدالرحمن عاطف (2019). الأمن السيبراني الوطن العربي: دراسة حالة المملكة العربية السعودية، المركز العربي للبحوث والدراسات، العدد 48.
- (2) آل مداوي، علي (2023). الأمن السيبراني: تعريفه - أهميته - أنواعه - استراتيجيات الوقاية من الهجمات السيبرانية، وزارة الخارجية - معهد الأمير سعود الفيصل للدراسات الدبلوماسية.
- (3) أماني قنديل (2008): المؤسسة العربية للمجتمع المدني، سلسلة العلوم الاجتماعية، القاهرة، الهيئة العربية العامة للكتاب.
- (4) الأمم المتحدة: برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (2002): الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي، تقرير التنمية الإنسانية العربية، خلق الفرص للأجيال القادمة.
- (5) الحسيني، محمد أحمد، (1413 هـ) "مدى تطبيق الإفصاح عن العناصر غير العادية (العرضية) بقائمة الدخل طبقاً لمعيار العرض والإفصاح العام في المملكة العربية السعودية"، مجلة الإدارة العامة، العدد 1، الرياض.
- (6) الحوكمة - وزارة المالية (2022). العدد 7 تحول الرقابة المالية
- (7) العطوي، حكيم (2021). دور وأهمية ثقافة حوكمة الشركات على استدامة الشركات الناشئة: دراسة ميدانية، مجلة إدارة الأعمال والدراسات الاقتصادية، المجلد 7، العدد 2.
- (8) الكايد، زهير عبد الكريم (2003). الحكمانية Governance قضايا وتطبيقات، المنظمة العربية الإدارية.
- (9) تغريد صفاء، لبنى خميس مهدي (2020). أثر السيبرانية في تطور القوة، مجلة هامورابي للدراسات، بغداد، مركز حمورابي للبحوث والدراسات الاستراتيجية، ع 33 34 ، ص 149.
- (10) تقرير الكتاب السنوي للتنافسية العالمية لعام 2022 الصادر عن مركز التنافسية العالمي التابع للمعهد الدولي للتنمية الإدارية في سويسرا IMD.
- (11) حسام الدين، غضبان (2015). محاضرات في نظرية الحوكمة، دار الحامد للنشر والتوزيع، عمان

12) حسين بن سليمان بن رشد الطيار (2020)، الأمن السيبراني في منظور مقاصد الشارع: دراسة تأصيلية، المملكة العربية السعودية، جامعة الطائف، مجلة جامعة الطائف للعلوم الإنسانية، المجلد 6 ، العدد 2

الحوكمة - وزارة المالية (2022). العدد 7 تحول الرقابة المالية

13) خليل، هشام محمد (2012). الجوانب الإجرامية للجوانب المعلوماتية، مجلس الأمن والقانون، عدد 2، شرطة. دبي.

14) سورة البقرة : آية رقم 126

15) صاح مهدي هادي الشمري، زيد محمد علي إسماعيل (2020). الأمن السيبراني كمرتکز جديد في الاستراتيجية العراقية، العراق، مجلة قضايا سياسية، العدد 68 ، جامعة النهرين، كلية العلوم السياسية، ص 277.

16) فتوح، وسام حسن (2021). الأمن السيبراني في المنطقة العربية: توعية المصارف المؤسسات المالية لإتباع المعايير العالمية، مجلة اتحاد المصارف العربية، العدد (490).

17) محمد أبو النصر مدحت (2015). الحوكمة الرشيدة فن إدارة المؤسسات عالية الجودة، المجموعة العربية للتدريب والنشر، القاهرة.

18) محمد حسن يوسف (2007). محددات الحوكمة ومعاييرها مع إشارة خاصة لنمط تطبيقها في مصر، بنك الاستثمار القومي، مصر.

19) وزارة الاتصالات وتقنية المعلومات (2021). رؤية المملكة 2030 وأمن المعلومات .

## ثانياً: المراجع الأجنبية:

- 1- Al-Shehri, A., Al-Jasser, F., & Al-Shammari, M. (2019). *Cybersecurity in the Kingdom of Saudi Arabia: Current Challenges and Future Directions*. International Journal of Cyber Criminology, 13(1), 11-26

## المواقع :

- 1) ASX Corporate Governance, Corporate Governance Principles and Recommendations, 2019.
- 2) European Central Bank, Corporate Governance, Site: OECD, July 13, 2005, Consulté le 15/02/2021, <https://stats.oecd.org/glossary/detail.asp?ID=6778>

- 1) GAELLE, **Dis, c'est quoi une start-up...**, wydden ,2019, juillet 14, Consulté le 15/02/2021, <https://wydden.com/dis-cest-quoi-une-start-up/>.
- 3) GRAHAM P, STARTUP=GROWTH, 2012, **September**, PAUL GRAHAM, Consulté le 18/02/2021 <http://www.paulgraham.com/growth.html>.
- 4)
- 5) National institute of standards and technology (NIST) (2018), a Glossary of key information security terms National institute of standards and technology interagency or internal report. available at <http://csrc.nist.gov/publications>.
- 6) Pierre Facon, **Qu'est-ce qu'une start-up ? Tout ce qu'il faut savoir, Le Coin des Entrepreneurs**, Consulté le 13/03/2021,<https://www.lecoindesentrepreneurs.fr/start-up-definition-particularites/>.
- 7) The World Bank(1992). Governance & Development. The World Bank Publication, Washington D.C , p01.

<https://www.cgi.org.uk/professional-development/discover-governance/looking-to-start-a-career-in-governance/what-is-governance>  
<https://www.cgi.org.uk/professional-development/discover-governance/looking-to-start-a-career-in-governance/what-is-governance>

<https://www.investopedia.com/terms/s/startup.asp#:~:text=Startups%20are%20companies%20or%20ventures,the%20next%20phase%20of%20business.>

[https://www.mof.gov.sa/Financial\\_Control/mediacenter/Documents/%D9%86%D8%B4%D8%B1%D8%A9%20%D8%A7%D9%84%D8%AD%D9%88%D9%83%D9%85%D8%A9.pdf](https://www.mof.gov.sa/Financial_Control/mediacenter/Documents/%D9%86%D8%B4%D8%B1%D8%A9%20%D8%A7%D9%84%D8%AD%D9%88%D9%83%D9%85%D8%A9.pdf) (1)

هيئة <https://dga.gov.sa/ar/news/KSA-ranks-3rd-globally-among-198-countries> (2)  
الحكومة الرقمية .

<https://hub.misk.org.sa/ar/insights/entrepreneurship/2022/startup-series-the-lifecycle-of-a-startup/?allowview=true#:~:text=%D9%85%D8%A7%20%D9%87%D9%8A%20%D8%A7%D9%84%D8%B4%D8%B1%D9%83%D8%A7%D8%AA%20%D8%A7%D9%84%D9%86%D8%A7%D8%B4%D8%A6%D8%A9%D8%9F,%D8%A7%D9%84%D9%81%D9%83%D8%B1%D8%A9%20%D8%A5%D9%84%D9%89%20%D8%A7%D9%84%D8%AA%D8%B7%D8%A8%D> (3)

[9%8A%D9%82%20%2D%20%D8%B9%D9%85%D9%84%D9%8A%D8%A9%20%D9%85%D8%B3%D8%AA%D9%85%D8%B1%D8%A9](#). هو موقع ويب يقدم معلومات وموارد عن الاستثمار والتمويل والاقتصاد. يوفر الموقع مقالات ومقاطع فيديو ومصطلحات مالية مفصلة تهدف إلى توجيه المستثمرين وتثقيفهم حول مختلف جوانب الأسواق المالية وإدارة الأموال واستراتيجيات الاستثمار.

(4) <https://nca.gov.sa/legislation> الهيئة الوطنية للأمن السيبراني

investopedia هو موقع ويب يقدم معلومات وموارد عن الاستثمار والتمويل والاقتصاد .

<https://www.investopedia.com/terms/s/startup.asp#:~:text=Startups%20are%20companies%20or%20ventures,the%20next%20phase%20of%20business>

(5) الهيئة الوطنية للأمن السيبراني - الضوابط والإرشادات <https://nca.gov.sa/legislation>

(6) مسك - مؤسسة محمد بن سلمان - منشور 2022 ،

<https://hub.misk.org.sa/ar/insights/entrepreneurship/2022/startup-series-the-lifecycle-of-a-startup>

(7) نشرة الحوكمة - العدد 7 - الرقابة المالية - وزارة المالية - المملكة العربية السعودية:

[https://www.mof.gov.sa/Financial\\_Control/mediacenter/Documents/%D9%86%D8%B4%D8%B1%D8%A9%20%D8%A7%D9%84%D8%AD%D9%88%D9%83%D9%85%D8%A9.pdf](https://www.mof.gov.sa/Financial_Control/mediacenter/Documents/%D9%86%D8%B4%D8%B1%D8%A9%20%D8%A7%D9%84%D8%AD%D9%88%D9%83%D9%85%D8%A9.pdf)