



جامعة ميدأوشن
كلية الإدارة
بكالوريوس إدارة المشاريع

أثر المتغيرات المالية على كفاءة الأداء الاقتصادي لشركة المراعي في الرياض

The Impact of Financial Variables on the Economic Performance Efficiency of Almarai Company in Riyadh

اسم الطالب: رهنف محمد واصل

الرقم الجامعي: 2021205607

مشروع التخرج – 1

كلية الإدارة – جامعة ميدأوشن

إشراف

د. منى مصطفى العشري

عضو هيئة التدريس – كلية الإدارة – جامعة ميدأوشن

الفصل الدراسي الثاني - 2024

الشكر والتقدير

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

قال تعالى: (وَأَمَّا بِنِعْمَةِ رَبِّكَ فَحَدِّثْ) [سورة الضحى: 11]

الحمد لله الذي بنعمته تتم الصالحات، والصلاة والسلام على خير خلقه محمد، وعلى آله وصحبه أجمعين، وبعد

فإنه لمن دواعي سروري واعتزازي أن أقدم بخالص الشكر وعظيم الامتنان لكل من كان له بصمة في إنجاز هذا الدراسة العلمي القيم

أخص بالشكر الجزيل سعادة المستشار / ناصر المحيميد، الذي أغدق علينا بسخاء من معين علمه وخبرته، ولم يتوانى عن تقديم النصح والإرشاد، مما كان له أبلغ الأثر في جعل التعليم حق للجميع

ولا يفوتني أن أعبر عن عميق امتناني للدكتورة الفاضلة/ منى مصطفى العشري التي لم تبخل علينا بدعمها اللامحدود وإرشادها القيم، والتي كانت خير معين في تذليل الصعاب التي واجهتنا

كما أشكر كل من ساندني ووقف إلى جانبي، من زملاء وأصدقاء وأفراد عائلتي الذين كانوا السند والعون في هذه الرحلة العلمية

إن ما تحقق من نجاح في هذا الدراسة إنما هو بتوفيق من الله عز وجل أولاً، ثم بفضل جهود الجميع وتعاونهم الذي لا يُنسى

أسأل الله تعالى أن يجعل هذا العمل خالصاً لوجهه الكريم، وأن يتقبله بقبول حسن. وأن ينفع به العلم والعلماء، وأن يكون مصدر إلهام للباحثين والطلاب

إهداء:

والدتي العزيزة، لقد كنت لي بالغ الدعم والإلهام. أنت قوتي وملهمتي، وأتقدم لك بكل الشكر والامتنان. والدي الحبيب، لقد كنت صخرة الأساس التي اعتمدت عليها. بفضل توجيهاتك القيّمة وحرصك على تطوير قدراتي، تمكنت من الوصول إلى هذه المرحلة. أشكر من كل قلبي. إلى إخوتي/أخواتي الأعزاء (أسمائهم)، لقد كنتم خير رفقاء لي في هذه الرحلة. شكرًا لكم على الدعم المعنوي والتشجيع.

أهديكم جميعًا هذا الدراسة كعرفان بجميلكم وامتنان على كل ما قدمتموه لي.

جدول المحتويات

5	الفصل الأول: الإطار العام للدراسة	1
6	المقدمة:	1.1
7	مشكلة البحث:	1.2
7	الفجوات النظرية:	1.3
8	الفجوات العملية:	1.4
9	أهمية البحث:	1.5
9	الأهمية النظرية:	1.6
10	الأهمية العلمية:	1.7
11	أسئلة البحث:	1.8
11	أهداف البحث:	1.9
13	المراجع:	
15	الملاحق:	

1 الفصل الأول: الإطار العام

للدراسة

1.1 المقدمة:

تُعد شركة المراعي واحدة من أكبر الشركات الغذائية في المملكة العربية السعودية، حيث تتخصص في إنتاج ومعالجة منتجات الألبان والعصائر والأطعمة. وفي ظل منافسة شديدة في القطاع الغذائي، تسعى شركة المراعي باستمرار إلى تحسين أدائها الاقتصادي والمالي للحفاظ على مكانتها الريادية في السوق. لذا، يهدف هذا الدراسة إلى تقييم أثر المتغيرات المالية على كفاءة الأداء الاقتصادي لشركة المراعي. (المشري 2021-2017)

شركة المراعي هي واحدة من أبرز الشركات الغذائية الرائدة في المملكة العربية السعودية، والتي تتخذ من مدينة الرياض مقرًا رئيسيًا لها. تأسست الشركة في عام 1977، وخلال العقود الماضية نجحت في بناء سمعة قوية ومكانة متميزة في السوق المحلي والإقليمي. (حريري عبد الرزاق، & ديببي سعيد 2016)

تتخصص شركة المراعي في إنتاج ومعالجة مجموعة واسعة من منتجات الألبان، بما في ذلك الحليب والأجبان كذلك والزبدة وأيضاً تقوم بإنتاج الآيس كريم. وأيضاً فقد توسعت شركة المراعي في إنتاج كل من العصائر والمشروبات الغازية والأطعمة المجمدة وكذلك الوجبات الجاهزة. حيث تعد هذه المنتجات محط اهتمام المستهلكين الخليجيين بشكل عام والسعوديين بشكل خاص، نظرًا لجودتها العالية وتنوع خياراتها كذلك. (حريري عبد الرزاق، & ديببي سعيد 2016)

في ظل هذه المنافسة الشديدة التي يشهدها القطاع الغذائي في السعودية، تسعى شركة المراعي باستمرار إلى تعزيز أدائها الاقتصادي والمالي للحفاظ على مكانتها الريادية وكذلك التنافسية في السوق. وتركز شركة المراعي على تطوير عملياتها الإنتاجية، وتحسين كفاءة استخدام الموارد، وتنويع محفظة منتجاتها لتلبية تطلعات العملاء المتغيرة. (طاهر كنعان. 2016)

لهذا الغرض، يعتبر هذا الدراسة مهما نظرا لأنه يقوم بتقييم أثر المتغيرات المالية الرئيسية على كفاءة الأداء الاقتصادي لشركة المراعي في الرياض. حيث سيساعد هذا التقييم في التعرف على نقاط القوة والضعف في الأداء المالي لشركة المراعي، مما يمكّنها من اتخاذ القرارات الاستراتيجية المناسبة لتعزيز قدرتها التنافسية ودعم موقعها الريادي في السوق السعودي. وكذلك سيساهم الدراسة في إثراء الأدبيات الأكاديمية المتعلقة بالعوامل المؤثرة على أداء الشركات الغذائية في المملكة العربية السعودية. (عبد الرحمن قابيل وآخرون 2020)

1.2 مشكلة البحث:

تكمّن مشكلة الدراسة في الحاجة إلى فهم العلاقة بين المتغيرات المالية وكفاءة الأداء الاقتصادي لشركة المراعي، وذلك لمساعدة متخذي القرار في الشركة على اتخاذ قرارات مالية واستراتيجية أكثر فعالية. على الرغم من وجود دراسات سابقة تناولت هذا الموضوع، إلا أنها لم تركز بشكل كاف على حالة شركة المراعي التي تمثل إحدى الشركات الرائدة في القطاع الغذائي السعودي. (عائشة يوسف الشميلي 2017)

1.3 الفجوات النظرية:

تتمثل الفجوات النظرية في عدم وجود إطار نظري موحد يربط بين المتغيرات المالية وكفاءة الأداء الاقتصادي للشركات. كما أن معظم الدراسات السابقة ركزت على العلاقة بين المتغيرات المالية والأداء المالي، دون التطرق بشكل كاف إلى تأثيرها على الأداء الاقتصادي الشامل للشركة. حيث عدم وجود إطار نظري موحد يربط بشكل شامل بين المتغيرات المالية وكفاءة الأداء الاقتصادي للشركات. هناك حاجة إلى تطوير نموذج نظري يوضح هذه العلاقات بشكل متكامل. ومعظم الدراسات السابقة ركزت بشكل أساسي على العلاقة بين

المتغيرات المالية والأداء المالي للشركات، دون التطرق بعمق إلى تأثير هذه المتغيرات على الأداء الاقتصادي الشامل للشركة. هناك حاجة إلى سد هذه الفجوة البحثية. وهناك ندرة في الأبحاث التي تتناول حالة شركة المراعي بشكل محدد وتركز على فهم ديناميكيات العلاقة بين الأداء المالي والأداء الاقتصادي لهذه الشركة الرائدة في القطاع الغذائي السعودي.

د

1.4 الفجوات العملية:

على الرغم من أهمية قطاع الأغذية في الاقتصاد السعودي، إلا أن هناك ندرة في الدراسات التي تبحث في العوامل المؤثرة على كفاءة الأداء الاقتصادي لشركات هذا القطاع، خاصةً شركة المراعي الرائدة. لذا، يسعى هذا الدراسة إلى سد هذه الفجوة من خلال تحليل أثر المتغيرات المالية على كفاءة أداء شركة المراعي الاقتصادي. ومن خلال التركيز على هذه الفجوات العملية، سيساهم هذا الدراسة في ملء الفراغ البحثي حول العوامل المؤثرة على كفاءة الأداء الاقتصادي لشركات القطاع الغذائي في السعودية. وتقديم رؤى جديدة ومعقدة حول حالة شركة المراعي، وكيفية تأثر أدائها الاقتصادي الشامل بمتغيراتها المالية. أيضا سيسهم في إثراء المعرفة العملية والتطبيقية في هذا المجال الحيوي للاقتصاد السعودي. (طاهر كنعان. 2016)

سؤال الدراسة الرئيسي:

تتناول هذه الدراسة التساؤل البحثي الرئيسي التالي:

"ما هو أثر المتغيرات المالية على كفاءة الأداء الاقتصادي لشركة المراعي في الرياض"

1.5 أهمية البحث:

تعتبر أهمية هذا الدراسة من ناحية الدور المحوري الذي تلعبه شركة المراعي في الاقتصاد السعودي، وبشكل أكثر تحديداً في مدينة الرياض. فشركة المراعي هي واحدة من أكبر الشركات الغذائية في السعودية. حيث تساهم بشكل كبير في الناتج المحلي الإجمالي والتوظيف على مستوى الدولة ككل. ويمكن توفير رؤى قيمة وحيوية لصانعي السياسات والقرارات على مستوى شركة المراعي، وكذلك للجهات الرقابية والتنظيمية ذات الصلة بقطاع الأغذية في المملكة العربية السعودية. (بن واصل الحازمي ، وآخرون 2022)

هذه الرؤى والمعلومات المستمدة من تحليل أثر المتغيرات المالية على كفاءة أداء شركة المراعي الاقتصادي ستكون ذات قيمة كبيرة للمساعدة في وضع السياسات والاستراتيجيات والتي سيكون من شأنها تعزيز كفاءة وأداء هذه الشركة الرائدة في قطاع الأغذية السعودي، وبالتالي سيتم تحفيز نمو وتنمية هذا القطاع الحيوي في الاقتصاد السعودي. (مصطفى وآخرون 2020)

1.6 الأهمية النظرية:

سيساهم هذا الدراسة بشكل فعال في تطوير الية الفهم حول العلاقة بين المتغيرات المالية وكفاءة الأداء الاقتصادي للشركات، وخاصةً في سياق شركة المراعي في مدينة الرياض.

حيث يسعى هذا الدراسة إلى سد الفجوة الموجودة في الأدبيات السابقة التي ركزت بشكل أكبر على دراسة الأداء المالي للشركات ولكن بدون الربط بشكل وثيق مع الأداء الاقتصادي الشامل لها. نظرًا لأهمية شركة المراعي في الاقتصاد السعودي وخاصةً في مدينة الرياض، فإن هذا الدراسة يوفر إطارًا نظريًا متكاملًا لفهم هذه العلاقة المهمة بين المتغيرات المالية وكفاءة الأداء الاقتصادي للشركة في هذا السياق الخاص. (المهدي وآخرون 2022)

وذلك من خلال تحليل أثر العوامل المالية على كفاءة الأداء الاقتصادي لشركة المراعي في مدينة الرياض، ستساعد هذا الدراسة في توسيع وتعميق المعرفة النظرية حول هذا الموضوع المهم. وسيوفر رؤى قيمة لتطوير النماذج والأطر النظرية التي تربط بين الأداء المالي والأداء الاقتصادي للشركات في البيئة السعودية وبشكل خاص في سياق مدينة الرياض.

1.7 الأهمية العلمية:

من الناحية العلمية، يُعد هذا الدراسة إضافة قيمة كبيرة للأدبيات البحثية المتعلقة بقطاع الأغذية في المملكة العربية السعودية، وخاصةً في سياق مدينة الرياض. فهو يركز على دراسة تأثير المتغيرات المالية على كفاءة الأداء الاقتصادي لشركة المراعي، وهي من الشركات الرائدة في هذا القطاع الهام في الاقتصاد السعودي. هذا الدراسة سيساهم في توسيع وتعميق المعرفة العلمية حول العلاقة بين الأداء المالي والأداء الاقتصادي للشركات في القطاع الغذائي في السعودية. كما أنه قد يوفر توصيات عملية قيمة لمتخذي القرار في شركة المراعي والسلطات الرقابية المعنية في مدينة الرياض، لتحسين وتعزيز الأداء الاقتصادي للشركة.

1.8 أسئلة الدراسة:

- ما هو تأثير هيكل رأس المال على كفاءة الأداء الاقتصادي لشركة المراعي؟
- كيف تؤثر السيولة المالية على كفاءة الأداء الاقتصادي لشركة المراعي؟
- ما هو دور الربحية في تعزيز كفاءة الأداء الاقتصادي لشركة المراعي؟
- إلى أي مدى تؤثر كفاءة إدارة الأصول على كفاءة الأداء الاقتصادي لشركة المراعي؟

1.9 أهداف البحث:

- تحليل تأثير هيكل رأس المال على كفاءة الأداء الاقتصادي لشركة المراعي. حيث سيتم دراسة كيفية تأثير نسبة الديون إلى حقوق الملكية على كفاءة إنتاجية الشركة وقدرتها التنافسية.
- استكشاف العلاقة بين السيولة المالية وكفاءة الأداء الاقتصادي لشركة المراعي. سيتم التحقق من أثر نسب السيولة مثل نسبة التداول ونسبة السيولة السريعة على قدرة الشركة على الاستغلال الأمثل لمواردها.
- تقييم دور الربحية في تعزيز كفاءة الأداء الاقتصادي لشركة المراعي. سيتم دراسة تأثير هوامش الربح والعائد على الأصول على مؤشرات الكفاءة الإنتاجية والتشغيلية للشركة.

– تحليل أثر كفاءة إدارة الأصول على كفاءة الأداء الاقتصادي لشركة المراعي. سيتم التحقق من دور معدلات دوران المخزون والذمم المدينة في تحسين استغلال الموارد وتعزيز القدرة التنافسية.

المراجع:

1. بن واصل الحازمي، م.، & مبارك. (2022). مستقبل الاعلام التربوي في ظل التحول الرقمي. مجلة بحوث التربية النوعية, 2022(67) , 1217-1247.
2. المهدي الشحات عبد الخالق سماحه، س.، سميح، السيد الناغي، محمود، عبد السلام على حسن، & كمال. (2022). أثر التكامل بين عناصر المدخل السلوكي والمراجعة الداخلية على مستوى جودة المعلومات المحاسبية: دراسة ميدانية في المصارف التجارية. المجلة المصرية للدراسات التجارية, 46(2) , 340-301.
3. طاهر كنعان. (2016). الدولة واقتصاد السوق: قراءات في سياسات الخصخصة وتجاربها العالمية والعربية. المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات.
4. مصطفى، إ. م. ع. ا.، & إيمان محمد عبد اللطيف. (2020). العلاقة بين معدلات التضخم ومعدل النم والاقتصادي-بالتطبيق على الحالة المصرية خلال الفترة 1961-2018. مجلة ليه الاقتصاد والعلوم السياسية, 21(3) , 130-105.
5. عبد الرحمن قابيل، س.، سامي، طارق أحمد حافظ، أحمد محمد إبراهيم سعده، & إكرام. (2022). نموذج مقترح لمراجعة الأداء للتنبؤ بالفساد المالي في شركات قطاع الأعمال العام المُقيدة في سوق الأوراق المالية المصرية باستخدام تقنية التنقيب في البيانات. المجلة المصرية للدراسات التجارية, 46(4) , 530-467.
6. حريري عبد الرزاق، & ديببي سعيد. (2016). أثر الاستثمار الأجنبي المباشر في تحقيق التنمية الاقتصادية-دراسة حالة الجزائر.
7. عائشة يوسف الشميلي. (2017). الإدارة الإستراتيجية الحديثة: التخطيط الإستراتيجي، البناء التنظيمي، القيادة الإبداعية، الرقابة والحوكمة. Al Manhal.
8. كريم عبيس حسان العزاوي. (2019). إثر السياسة المالية على معدلات البطالة في العراق للمدة 2003-2014.
9. عبد الإله حسين ال زلفة، & عادل غريب. (2020). أثر تطبيق ضريبة القيمة المضافة على الأداء المالي للشركات المساهمة السعودية: دراسة تطبيقية. مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية والقانونية, 4(12) , 66-81.

10. المشري، جروني، & بثينة. أثر قياس مؤشرات الأداء المالي على القيمة السوقية للسهم دراسة حالة بورصة السعودية: الفترة (2021-2017) (Doctoral dissertation), جامعة قاصدي مرباح-ورقلة).
11. إياد جعفر عبد الرحيم. (2019). تأثير المتغيرات الاقتصادية الكلية على التمويل المصرفي في المملكة العربية السعودية (دراسة قياسية شملت البيانات من 1970م-2012م). مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية والقانونية, 3(3), 108-120.
12. مجموعة مؤلفين. (2019). التنوع الاقتصادي في دول الخليج العربية. المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات.
13. شيماء هادي نعمة الخفاجي، & لمياء علي إبراهيم. (2024). الكفاءة الإدارية وأثرها في الإفصاح عن المسؤولية الاجتماعية عبر مجموعة من المتغيرات الضابطة للعلاقة: دراسة تحليلية للمصرف التجاري العراقي للمدة (2023-2019). المجلة العراقية للعلوم الادارية, 20(79), 147-164.
14. دادن عبد الغني. كماسي محمد الأمين. الأداء المالي من منظور المحاكاة المالية.
15. نورة بيري، & عبد القادر دبوش. (2023). Impact of financial structure (Banks & Markets based) and economic growth: An Econometric Study for a sample of 85 countries over the Period (1990-2020). Finance and Business Economies Review, 7(2), 200-221.
16. Shehata, G. A. B., & Bassiony, H. E. S. M. (2023). Contemporary Economic Crises in The Arab Region-Causes and Repercussions Journal of the الأزمات الاقتصادية المعاصرة في المنطقة العربية-الأسباب والتداعيات. Advances in Agricultural Researches, 28(2), 520-540.
17. Al-Darwish, M. A., Alghaith, N., Behar, M. A., Callen, M. T., Deb, M. P., Hegazy, M. A., ... & Qu, M. H. (2015). Saudi Arabia: Tackling Emerging Economic Challenges to Sustain Strong Growth. International Monetary Fund.
18. Al-Diasti, S., Bassiony, H. A., & Hanfy, M. A. (2024). The Impact of Logistics on The Development of Singapore's Exports أثر الخدمات

اللوجستية على تنمية صادرات سنغافورة Journal of the Advances in Agricultural
Researches, 29(1), 1-15.

19. El-Habbal, A. Z. M. M., El-Sharbatly, S. I. E. S., & Hashal, Z. A. M. (2015). Evaluation of The Functional Performance Level for Agricultural Extension Workers in The Southern Governorates of The Republic of Yemen. *Journal of the Advances in Agricultural Researches*, 20(2), 390-420.

20. أ. م. د. خانم نوري كاكه حمه العطار. (2023). كفاءة السلوك المالي للمستثمر المستندة على جودة المعلومات المالية لتحقيق الاستدامة المالية دراسة حالة في شركة آسياسيل للاتصالات. *Journal of Business Economics for Applied Research*, 5(5).

21. بولعراوي، & عميرة ليندة. (2018). دور المراجعة الداخلية في تحقيق كفاءة الأداء المالي في المؤسسة (Abdelhafid Boussouf University center-). *Doctoral dissertation, Abdelhafid Boussouf University center- (Mila)*.

الملاحق:

أنا طالب في كلية الإدارة بجامعة ميدأوشن، وأقوم حاليًا بإعداد دراسة بعنوان "أثر المتغيرات المالية على كفاءة الأداء الاقتصادي لشركة المراعي في الرياض".

تهدف هذه الدراسة إلى تقييم أثر المتغيرات المالية (مثل السيولة، الربحية، الرافعة المالية) على كفاءة الأداء الاقتصادي لشركة المراعي، وهي واحدة من أكبر الشركات الغذائية في المملكة العربية السعودية.

نود أن نطلب مساعدتكم من خلال الإجابة على هذا الاستبيان، والذي سيساعدنا في تحقيق أهداف الدراسة.
ستكون إجاباتكم محل تقدير واهتمام، وستتم معاملتها بسرية تامة.

شكرًا لكم على التعاون والمساهمة في إنجاح هذا البحث.

