

جامعة ميدأوشن

كلية الإدارة

قسم / تخصص إدارة المشاريع



دور التخطيط على نجاح المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية

The role of planning in the success of construction projects in the
Kingdom of Saudi Arabia

إعداد الطالب/

رائد عمر المصموم

الرقم الجامعي

241001501

إشراف/

د. أسماء ابو عنزة

العام الدراسي:

٢٠٢٤

فهرس المحتويات:

قائمة الجداول:

فهرس الأشكال:

Abstract: المستخلص

الفصل الأول

الإطار العام للدارسة

١,١ المقدمة:

يعد التخطيط من أهم العوامل التي تسهم في نجاح المشاريع الإنشائية، خصوصاً في المملكة العربية السعودية التي تشهد تطوراً كبيراً في قطاع البناء والتشييد. التخطيط الجيد ليس مجرد وسيلة لتنظيم المهام، بل هو عنصر حاسم لضمان تحقيق أهداف المشروع ضمن الجدول الزمني المحدد وبالميزانية المتفق عليها. في هذا السياق، لا يتوقف التخطيط على إدارة الموارد فقط، بل يمتد إلى تحديد المخاطر المحتملة وتطوير استراتيجيات للسيطرة عليها، مما يساهم في تقليل التحديات التي قد تواجه المشاريع الإنشائية.

قطاع الإنشاءات في المملكة يلعب دوراً كبيراً في تطوير البنية التحتية ودعم الاقتصاد الوطني. إذ تشير العديد من الدراسات إلى أن الاستثمار في قطاع الإنشاءات يعزز من الاقتصاد بشكل كبير ويزيد من فرص العمل. في الواقع، تساهم المشاريع الإنشائية في تحسين مستويات المعيشة والنمو الاقتصادي على المدى الطويل. (Alnsour, 2019) كما أن هذه المشاريع تمثل نسبة كبيرة من الناتج المحلي الإجمالي، وتعكس التزام المملكة بتحقيق رؤيتها ٢٠٣٠ من خلال تطوير البنية التحتية ورفع مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين والمقيمين. (Zaid et al., 2013)

إدارة المشاريع الإنشائية في السعودية تحتاج إلى تخطيط محكم يضمن التوازن بين الجودة والوقت والتكلفة. التخطيط الجيد للمشروع يشمل تحديد الأهداف بوضوح، وتوزيع المهام والمسؤوليات على فرق العمل بشكل فعال. وهذا لا يقتصر فقط على مرحلة التنفيذ، بل يبدأ منذ مرحلة وضع الفكرة والتصميم حتى إتمام المشروع وتسليمه. كما يساهم التخطيط في تحسين التواصل بين الأطراف المختلفة في المشروع، مما يقلل من التداخلات والتأخيرات التي قد تؤثر على سير العمل. (Al-Ali & Abu-Rumman, 2019)

علاوة على ذلك، تواجه المشاريع الإنشائية في السعودية العديد من التحديات التي تزيد من أهمية التخطيط الفعال. من بين هذه التحديات الظروف المناخية القاسية التي قد تؤدي إلى تأخيرات غير متوقعة في التنفيذ. أيضاً، تتطلب طبيعة المشاريع الكبيرة والمعقدة التي تشهدها المملكة حالياً مستوى عالياً من التخطيط لضمان استمرارية العمل دون انقطاع. (Sweis et al., 2008) وتعتبر إدارة الوقت في المشاريع الإنشائية من أكثر الجوانب الحساسة التي تحتاج إلى تخطيط دقيق، حيث أن أي تأخير قد يتسبب في زيادة التكاليف بشكل ملحوظ.

إلى جانب التحديات المناخية والبيئية، فإن المملكة تواجه تحديات أخرى تتعلق بالمخاطر المالية وزيادة المنافسة في قطاع الإنشاءات. التخطيط الجيد يساعد في مواجهة هذه التحديات من خلال وضع استراتيجيات تضمن تحقيق أهداف المشروع بالموارد المتاحة. وقد أظهرت الأبحاث أن المشاريع التي يتم التخطيط لها بشكل دقيق وتحتوي على استراتيجيات محددة لإدارة المخاطر تكون أكثر نجاحاً مقارنة بالمشاريع التي تفتقر إلى تخطيط شامل. (Alnsour, 2019; Ahimbisibwe et al., 2015).

كما أن التخطيط لا يقتصر فقط على الجانب التنفيذي للمشاريع، بل يمتد إلى جوانب أخرى مثل التمويل وتخصيص الموارد بشكل فعال. الدراسات تشير إلى أن المشاريع التي تتميز بالتخطيط المالي الدقيق تكون أكثر قدرة على تجاوز الأزمات الاقتصادية والمشكلات المالية التي قد تواجهها خلال مراحل التنفيذ. (Al-Ali & Abu-Rumman, 2019) وبالتالي، يمكن القول أن التخطيط الجيد لا يقتصر فقط على تحقيق النجاح في المشروع، بل يسهم أيضاً في تحسين أداء الشركة المقاتلة بشكل عام وزيادة قدرتها التنافسية في السوق.

يُعد التخطيط في المشاريع الإنشائية عاملاً رئيسياً لتحقيق النجاح المستدام. وتزداد أهمية التخطيط في المشاريع التي تتميز بطول المدة التنفيذية أو التي تواجه تحديات متزايدة، حيث يساعد التخطيط الجيد في السيطرة على هذه التحديات وضمان تنفيذ المشاريع ضمن الأهداف المحددة (Ahimbisibwe, 2019; Al-Ali & Abu-Rumman, 2019). إن نجاح المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية يعتمد بشكل كبير على التخطيط المحكم والقدرة على التكيف مع التغيرات والمخاطر المحتملة.

٢,١ مشكلة الدراسة

تتمثل في مشكلة البحث تتعلق بتأثير التخطيط على نجاح المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية، حيث يواجه هذا القطاع تحديات متعددة تشمل ضغوط الزمن، والتكلفة، والجودة، والظروف المناخية، وكذلك الصعوبات المالية وزيادة المنافسة. رغم الاهتمام المتزايد بالمشاريع الإنشائية كوسيلة لتحقيق التنمية الاقتصادية وتحقيق أهداف رؤية المملكة ٢٠٣٠، لا تزال العديد من المشاريع تعاني من التأخيرات، والتكاليف الزائدة، وضعف الجودة الناتج عن عدم كفاية التخطيط أو غياب التخطيط الفعال.

لذلك فإن مشكلة تكمن في أن غياب التخطيط السليم يعرض المشاريع الإنشائية إلى مخاطر كبيرة تؤثر على قدرتها على تحقيق الأهداف المطلوبة ضمن الجدول الزمني والتكاليف المتوقعة. من هنا تنبع أهمية البحث في دور التخطيط ومدى فعاليته في تحقيق نجاح المشاريع الإنشائية في المملكة، وتحديد الإجراءات والأدوات التي يمكن اعتمادها لتحسين جودة التخطيط وضمان تحقيق نتائج إيجابية تؤدي إلى تعزيز الاستدامة الاقتصادية وتحقيق النمو المستدام في هذا القطاع الحيوي.

ما دور التخطيط على نجاح المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية؟

٣.١ أهمية الدراسة:

➤ الأهمية العلمية

١. يساهم البحث في فهم أعمق لدور التخطيط في نجاح المشاريع الإنشائية وكيفية تأثير عناصر التخطيط المختلفة على سير المشروع.

٢. يُسهم في تقديم أطر نظرية وعلمية تعزز من تطوير نظم التخطيط المستخدمة في المشاريع الإنشائية، خاصةً في المملكة العربية السعودية.
٣. يوضح العلاقة بين مستويات المخاطر المختلفة والتخطيط المناسب لكل مستوى، مما يساهم في تحسين المناهج الأكاديمية والتدريبية المتعلقة بإدارة المشاريع.
٤. يوفر مرجعية علمية للباحثين والأكاديميين لإجراء دراسات مستقبلية تتناول جوانب مختلفة من تأثير التخطيط على مشاريع البناء.
٥. يُقدّم رؤى علمية مبنية على نتائج فعلية يمكن الاستفادة منها لتطوير السياسات والتوجيهات الخاصة بإدارة المشاريع وتحسين عمليات البناء.

➤ الأهمية العملية

١. يساعد على تحسين كفاءة وفعالية التخطيط في المشاريع الإنشائية، مما يساهم في تحقيق أهداف المشاريع في الوقت المحدد وضمن الميزانية المخصصة.
٢. يُمكن القائمين على المشاريع من اتخاذ قرارات مستنيرة بشأن الخطط الإنشائية التي تقلل من المخاطر المحتملة وتعزز من فرص النجاح.
٣. يعزز من القدرة على التعامل مع التحديات المتعلقة بالجدولة الزمنية والتكاليف، مما يقلل من التأخير والتجاوز في الميزانيات.
٤. يساهم في تحسين أداء الشركات الإنشائية من خلال توفير أدوات واستراتيجيات لتخطيط أفضل يساعد في إدارة الموارد بكفاءة.
٥. يدعم جهود المملكة العربية السعودية لتحقيق أهداف رؤية ٢٠٣٠ في مجال التنمية الاقتصادية والبنية التحتية من خلال تحسين تنفيذ المشاريع الإنشائية..

٤,١ أهداف الدراسة

١. تحديد مستوى التخطيط ونجاح المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية من وجهة نظر مديري المشاريع، مع التركيز على التحديات المحلية.
٢. تحديد العوامل المؤثرة على نجاح مشاريع الإنشاءات في السعودية، بما في ذلك الجدولة الزمنية، التكلفة، والجودة.
٣. تقييم تأثير عملية التخطيط على نجاح المشاريع الإنشائية في المملكة، مع دراسة تطبيقات التخطيط الفعّال في القطاعات المختلفة.
٤. تحليل الدور المعدّل للمخاطر في العلاقة بين التخطيط ونجاح المشاريع الإنشائية، وتحديد كيفية التخفيف من تلك المخاطر.

٥,١ أسئلة الدراسة

السؤال الرئيس الأول: ما دور التخطيط على نجاح المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية؟

وينبثق عن هذا التساؤل عدد من الأسئلة الفرعية هي:

١. ما هو مستوى التخطيط المتبع في المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية؟
٢. ما هي التحديات المحلية التي تواجه مديري المشاريع الإنشائية في المملكة فيما يتعلق بالتخطيط؟
٣. ما هي العوامل الأساسية التي تؤثر على نجاح المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية؟
٤. كيف يؤثر التخطيط الجيد على نجاح المشاريع الإنشائية في المملكة؟

٦,١ فرضيات الدراسة

- توجد علاقة إيجابية بين مستوى التخطيط المنهجي ونجاح المشاريع الإنشائية من حيث الجدولة الزمنية والكفاءة في المملكة العربية السعودية.
- تواجه المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية تحديات مرتبطة بعملية التخطيط تؤثر سلباً على تحقيق أهداف الجدولة الزمنية، التكلفة، والجودة.
- يؤثر التخطيط الجيد على نجاح المشاريع من خلال تحسين إدارة الموارد وتقليل التكاليف والمخاطر المرتبطة بالمشاريع الإنشائية في المملكة.
- يلعب مستوى المخاطر دوراً مُعدِّلاً في العلاقة بين التخطيط ونجاح المشاريع الإنشائية، حيث تقلل المخاطر العالية من فعالية التخطيط.
- الاستراتيجيات المعتمدة للتخطيط في المشاريع الإنشائية في المملكة تلعب دوراً مهماً في التخفيف من تأثير المخاطر على تنفيذ المشاريع بنجاح..

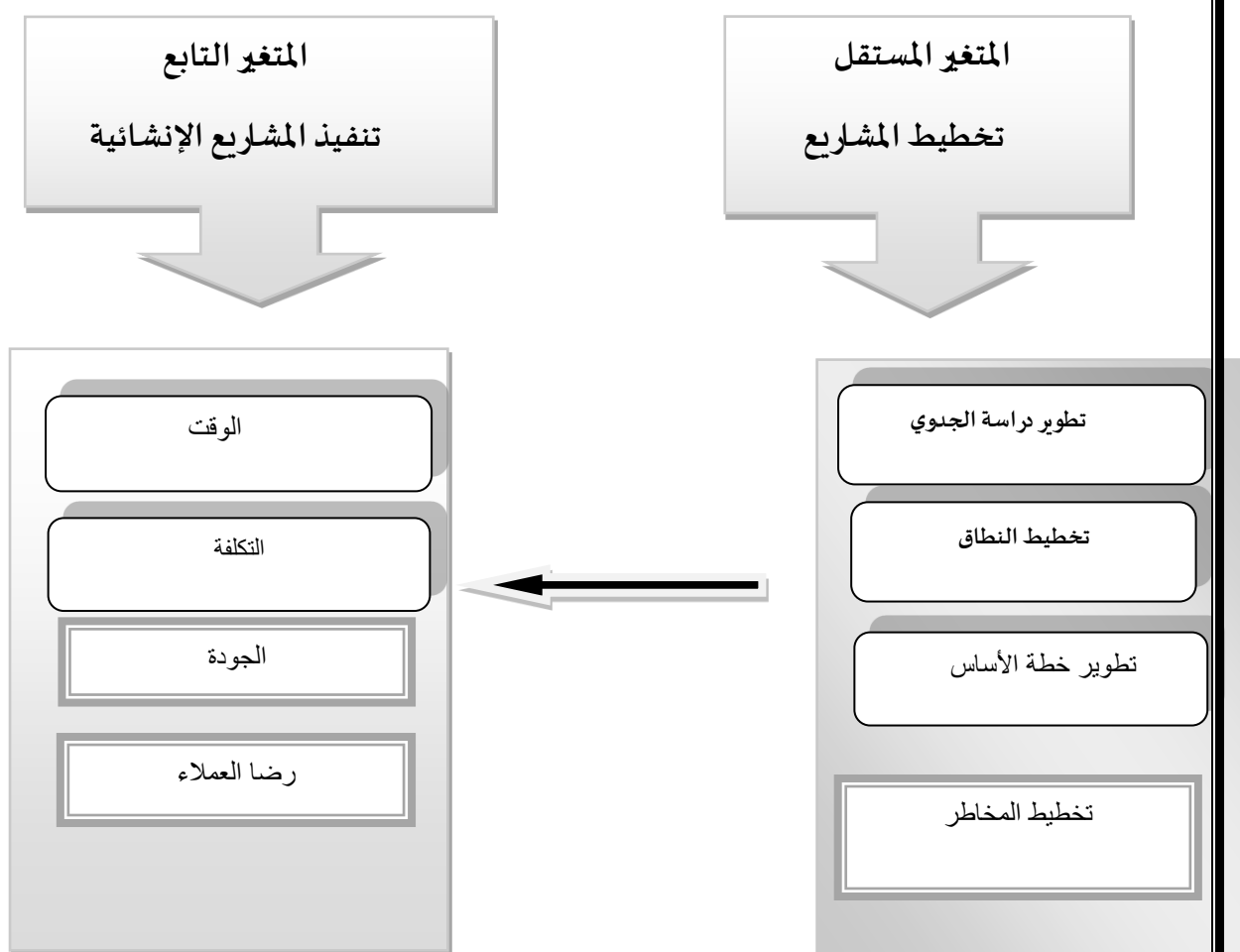
٧,١ نموذج الدراسة

يهدف هذا النموذج إلى دراسة دور التخطيط على نجاح المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية

ويتضمن المتغيرات التالية:

- المتغير المستقل: تخطيط المشاريع
- المتغير التابع: تنفيذ المشاريع الإنشائية

الشكل رقم (١) متغيرات الدراسة



المصدر: من إعداد الباحث

٨,١ أسباب اختيار الموضوع

١. التخطيط يمثل جزءاً أساسياً في نجاح المشاريع الإنشائية، خاصة في ظل تعقيداتها وكبر حجمها وتنوع مراحلها. اختيار هذا الموضوع يساهم في إظهار دور التخطيط كعامل حاسم يؤثر على جودة وإتمام المشاريع بكفاءة.
٢. تماشياً مع رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠، هناك تركيز متزايد على تطوير البنية التحتية وتعزيز المشاريع الإنشائية في جميع أنحاء المملكة، مما يجعل دراسة هذا الموضوع ذات صلة عملية، حيث يوفر إسهاماً في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.
٣. تواجه المشاريع الإنشائية في المملكة تحديات كبيرة مرتبطة بتخطيط الوقت والتكلفة والجودة، ويهدف البحث إلى تقديم تحليل معمق لهذه التحديات واقتراح استراتيجيات للتغلب عليها.
٤. هناك نقص نسبي في الأبحاث التي تستكشف تأثير التخطيط على نجاح المشاريع الإنشائية في المملكة، لذا فإن البحث سيوفر قاعدة معرفية مهمة تدعم صانعي القرار والمهندسين في تحسين ممارسات التخطيط.
٥. المشاريع الإنشائية تواجه مستويات مختلفة من المخاطر التي يمكن أن تؤثر على فعالية التخطيط. اختيار هذا الموضوع يهدف إلى تقييم كيفية التعامل مع المخاطر ودمجها في عمليات التخطيط لضمان تحقيق أفضل النتائج الممكنة.

٩,١ المنهجية:

نظراً لطبيعة الدراسة التي تهدف إلى التعرف دور التخطيط على نجاح المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية، وعلى هذا الأساس تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي حيث استخدمنا في الجانب النظري المنهج الوصفي الذي يعمل على توضيح متغيرات الدراسة، مع استخدام المنهج التحليلي في الدراسة الميدانية لأنه يعمل على التحليل والربط بين النتائج التي توصل إليها ويعمل على تفسيرها ثم إصدار الأحكام المناسبة.

مصادر البيانات :

اعتمدت الدراسة على المصادر التالية في جمع البيانات والمعلومات:

- المصادر الثانوية: قام الباحث بالرجوع إلى الكتب والمراجع العربية والأجنبية ذات العلاقة، والدوريات والأدبيات والتقارير والأبحاث والدراسات السابقة التي تتناول موضوع الدراسة والبحث في مواقع الإنترنت المختلفة لتقديم الإطار النظري المتعلق بهذه الدراسة.

- المصادر الأولية: قام الباحث بإعداد استبانة كأداة رئيسية لجمع البيانات مباشرة من أفراد العينة، حيث تكونت من عدد من الفقرات بهدف التعرف على دور التخطيط على نجاح المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية

- أدوات الدراسة:

تم العمل على الاستبانة للتناسب مع متغيرات الدراسة من خلال الاطلاع على الدراسات السابقة المتعلقة بموضوع الدراسة، حيث تكونت من قسمين رئيسيين هما:

- القسم الأول: وهو الجزء الخاص بالمتغيرات الديمغرافية لأفراد عينة من العاملين في المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية
- ، والمتمثلة بـ: النوع الاجتماعي، والعمر، والمؤهل العلمي، والوضع المهني، والدخل الشهري.
- القسم الثاني: اشتمل القسم الثاني على الفقرات والأبعاد التي تقيس متغيرات الدراسة المستقل والتابع.

١.١ حدود الدراسة

- حدود موضوعية: قامت الدراسة بقياس دور التخطيط على نجاح المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية
- حدود مكانية: المشاريع الإنشائية في المملكة العربية السعودية
- حدود زمنية: العام الدراسي ٢٠٢٤.
- حدود بشرية: العاملين في المملكة العربية السعودية

المنطلقات النظرية للدراسة:

بدأت هذه الدراسة بدراسة نظام إدارة المشاريع، والتعرف على القضايا القائمة في صناعة البناء والتشييد، وذلك للإجابة على تساؤلات البحث من خلال مراجعة النظام القائم لاعتماد ما يلي:

١. مراجعة واسعة النطاق للأدبيات، باستخدام الكتب والمقالات ومواقع الويب والمجلات الإلكترونية لإنتاج نماذج الكفاءة وتقييمها.

٢. دراسة دور إدارة المشاريع في المملكة العربية السعودية من خلال مدارء المشاريع من خلال:

أ. تحليل أدوار واستخدامات المنهجية والعمليات في إدارة المشاريع.

- ب. تصميم أسئلة المقابلة التي من شأنها أن تساعد الباحث في فهم عملية الإدارة في مشاريع البناء.
- ج. إجراء دراسة تجريبية مع رواد في مجال إدارة المشاريع، وتلقي ردود الفعل حول الأسئلة ووجهات نظرهم
- د. إجراء التعديلات اللازمة على الأسئلة حسب المعلومات المأخوذة من الدراسة التجريبية.
- هـ. جمع البيانات من خلال المقابلات شبه المنظمة.
٣. تمت مقابلة مديري المشاريع لتحديد الكفاءات الفنية الأساسية التي يعتقدون أنها مهمة للأداء العالي في إدارة المشاريع، وللتعرف على المزيد من خبراتهم في هذا المجال.
٤. إجراء التحليل الموضوعي للبيانات التي تم جمعها.
٥. تطوير إطار عام يعتمد على النتائج النظرية والأدبية والتطبيقية، ومن ثم اختبار النموذج من خلال مناقشته مع الممارسين.
٦. وضع الاستنتاجات والتوصيات.

وهناك بالفعل العديد من القضايا المرتبطة بالتخطيط

البناء، مما أدى إلى اعتماد نمذجة معلومات البناء (BIM) ويقدم الباحث كل ما يلزم من نبذة مختصرة:

١- تنعكس أوجه القصور في تقنيات جدولة المشاريع التقليدية

في شكل ثنائي الأبعاد (D2)، ويتطلب إكمالها أهمية كبيرة.

٢- لقد تأثرت المشاريع بالعديد من التأخيرات بسبب عدم الفهم ووجه القصور في عملية التخطيط

يستغرق التخطيط وقتًا وجهدًا وتكاليف أكثر، ولكن النتائج يمكن أن تقلل من المخاطر وتقلل من النفقات وتلبية متطلبات العميل. يتضمن التخطيط ما يلي:

تكمّل التصميم والبناء والتشغيل المستمر

صيانة المنشأة تقييم المخاطر والتخصيص والإدارة في جميع أنحاء المشروع إدارة القيمة وهندسة القيمة للقضاء على الهدر وعدم الكفاءة

قياس الأداء وإعداد التقارير.

استخدام آليات الرقابة على الجودة والتكلفة والوقت والتغيرات الإدارية عندما سئل مديرو المشاريع عن التخطيط، كانت الإجابات هي أن جميع مديري المشاريع أعدوا خطة؛ لكن المقابلات لم تشر إلى اتباع العديد من الخطط بدقة؛ وبدلاً من ذلك، تم التعامل مع الأحداث وفقاً للظروف المتطورة وليس وفقاً للخطة الأولية خطط للعمل، ثم اعمل بالخطة." هذا هو ما يعنيه التخطيط حقاً. يتفق الجميع على أن التخطيط الجيد سيؤدي إلى

نتائج جيدة، لكن اتباع هذه الخطة أهم من مجرد كتابتها. في مرحلة التنفيذ، لا ينبغي أن تكون الخطة معجزة، بل يجب أن تكون معقولة حتى يمكن تنفيذها. يستغرق التخطيط الجيد وقتًا، لكن الجهد المبذول يضمن توفير الوقت والتكلفة لاحقًا وتقليل المخاطر. ويضمن فهم متطلبات العميل والقيم التنظيمية والوفاء بها التخطيط الجيد يساعد على تقديم تصميم أفضل؛ يقلل من الهدر ويدرب فريق المشروع على توقع المخاطر والتعامل معها بشكل أفضل. يتضمن التخطيط الجيد دمج التصميم والبناء والصيانة للمنشأة ثم تصنيف التخطيط غير السليم على أنه الأكثر أهمية اتفق معظم المديرين على أن التخطيط الجيد والمهني هو أحد العوامل الرئيسية لنجاح المشروع، ولكن كما ذكرنا، ولكن على الرغم من الاعتراف بهذا العنصر باعتباره العوامل الرئيسية الأولى، فإن معظم الشركات تعاني من التخطيط الخاطئ والدقيق أما بالنسبة لتخطيط الوقت، فهناك العديد من الأساليب في استخدام البرامج للمساعدة في تنظيم الجدول الزمني في المشاريع، واستخدام برامج إدارة المشاريع مثل مخططات جانتي سوف يساعد بشكل كبير في تخطيط الجدول الزمني للمشروع؛ تحظى مخططات جانتي بشعبية كبيرة لأنها تعرض العلاقات بين المهام ومدتها بيانيًا هناك برامج أخرى تساعد في تنظيم التخطيط الزمني في المشروع، يمكن أن يساعد هذا البرنامج في تخصيص الموارد وتنظيم من سيقوم بأي مهمة والمدة اللازمة للمهمة

الفصل الثاني

الدراسات السابقة

الدراسات السابقة

الدراسات العربية	
الدراسة	عودة، محمد أمين. (2024).
أهداف الدراسة	تهدف الدراسة إلى تحليل غياب النظرية المناسبة في إدارة المشاريع العامة في الوطن العربي.
المتغير المستقل	غياب النظرية المناسبة (أبعاد: التنظيم الإداري، الأطر القانونية، القدرات الفنية).
المتغير التابع	تأثير غياب النظرية على كفاءة المشاريع العامة (أبعاد: الأداء المالي، الإنجاز الزمني، تحقيق الأهداف).
منهجية البحث	المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	النتائج: وجدت الدراسة أن غياب النظرية المناسبة يؤدي إلى تأخير في تسليم المشاريع وتكاليف إضافية. التوصيات: أوصت بضرورة وضع أطر قانونية وإدارية واضحة لتحسين جودة إدارة المشاريع.
الدراسة	محمد، رعد ياسين، و خريش، آيات عبد الوهاب. (٢٠١٨).
أهداف الدراسة	تهدف الدراسة إلى تقديم رؤى مستقبلية لتطوير المشاريع الإسكانية في محافظة البصرة.
المتغير المستقل	الرؤى المستقبلية (أبعاد: التخطيط الاستراتيجي، التقييم المالي، التشريعات العقارية).
المتغير التابع	نجاح المشاريع الإسكانية (أبعاد: جودة التصميم، رضا السكان، الاستدامة البيئية).
منهجية البحث	المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	النتائج: أكدت الدراسة على ضرورة تحسين التخطيط طويل الأجل للمشاريع الإسكانية. التوصيات: توصي بتحسين التشريعات وتوفير الموارد المالية اللازمة لدعم المشاريع الإسكانية.
الدراسة	قاسم، راكان فاروق، و الفريخة، أحمد. (٢٠٢٣).

أهداف الدراسة	تهدف الدراسة إلى استكشاف واقع التخطيط الاستراتيجي للمشاريع الهندسية في مدينة الموصل.
المتغير المستقل	التخطيط الاستراتيجي (أبعاد: تحديد الأهداف، تخصيص الموارد، الرقابة).
المتغير التابع	أداء المشاريع الهندسية (أبعاد: الكفاءة الزمنية، الفعالية الاقتصادية، الالتزام بالميزانية).
منهجية البحث	المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	النتائج: أكدت الدراسة على ضعف الرقابة في تنفيذ المشاريع الهندسية. التوصيات: شددت على ضرورة تحسين أنظمة التخطيط الاستراتيجي وإدخال التكنولوجيا الحديثة.
الدراسة	بيزان، حنان الصادق محمد. (٢٠١١)
أهداف الدراسة	تهدف الدراسة إلى تقييم تأثير الفجوة الرقمية على تخطيط المشاريع المعلوماتية.
المتغير المستقل	الفجوة الرقمية (أبعاد: التكنولوجيا المتاحة، القدرات البشرية، التكلفة).
المتغير التابع	جودة التخطيط المعلوماتي (أبعاد: التحليل الدقيق، الكفاءة التشغيلية، الدعم الفني).
منهجية البحث	المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	النتائج: وجدت الدراسة أن الفجوة الرقمية تعيق التخطيط الجيد للمشاريع المعلوماتية. التوصيات: دعت إلى تقليل الفجوة الرقمية من خلال تدريب العاملين وتحسين البنية التحتية التكنولوجية.
الدراسة	العصفور، صالح. (٢٠٠٥)
أهداف الدراسة	تهدف الدراسة إلى تقييم التأثيرات البيئية للمشاريع التنموية.
المتغير المستقل	التقييم البيئي (أبعاد: الأثر البيئي، الالتزام بالمعايير، التكاليف).
المتغير التابع	جودة المشاريع التنموية (أبعاد: الاستدامة، تأثير المشروع على البيئة، قبول المجتمع المحلي).
منهجية البحث	المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	النتائج: أكدت الدراسة على أن التقييم البيئي ضروري لتحقيق استدامة المشاريع. التوصيات: توصي بتطبيق معايير بيئية صارمة في جميع مراحل التخطيط والتنفيذ.

الدراسة	الحياري، وآخرون (٢٠٢٢)
أهداف الدراسة	تهدف الدراسة إلى استكشاف أثر السمات الشخصية لمدراء المشاريع على نجاح المشاريع الإنشائية في مدينة عمان، مع التركيز على السمات التي تلعب دورًا في تحقيق أهداف المشروع والالتزام بالجودة والجدول الزمني.
المتغير المستقل	السمات الشخصية لمدراء المشاريع (القيادة، الحزم، القدرة على اتخاذ القرار).
المتغير التابع	نجاح المشاريع الإنشائية (الالتزام بالجدول الزمني، تحقيق الجودة، التحكم بالتكلفة).
منهجية البحث	المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	النتائج أظهرت أن السمات الشخصية مثل القيادة الفعالة والحزم كان لها تأثير إيجابي مباشر على نجاح المشاريع. كما أكدت الدراسة أن اتخاذ القرارات في الوقت المناسب يعزز من احتمالية نجاح المشروع. التوصيات شملت أهمية تطوير مهارات القيادة لدى مدراء المشاريع من خلال التدريب المستمر، وتعزيز القدرة على اتخاذ القرارات المناسبة في الظروف الصعبة لتحقيق نجاح المشاريع الإنشائية.
الدراسة	الكثيري، وآخرون. (٢٠١٦)
أهداف الدراسة	تهدف هذه الدراسة إلى دراسة دور العنصر البشري في تحسين فرص نجاح مشاريع الاستثمار في المملكة العربية السعودية، والتركيز على كيفية تطوير الكوادر البشرية لضمان النجاح.
المتغير المستقل	العنصر البشري (المهارات الفنية، الخبرة العملية، التواصل الفعال).
المتغير التابع	نجاح مشاريع الاستثمار (تحقيق العوائد المالية، الكفاءة التشغيلية، استمرارية المشاريع).
منهجية البحث	المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	النتائج بينت أن العنصر البشري يعد من العوامل الأكثر أهمية في نجاح المشاريع الاستثمارية، حيث أن المهارات الفنية والخبرات الميدانية للأفراد ساهمت في تحقيق أداء متفوق. التوصيات ركزت على ضرورة الاستثمار في التعليم والتدريب لتطوير مهارات الأفراد وتعزيز التواصل الفعال بين فرق العمل، بهدف تعزيز الكفاءة التشغيلية واستمرارية المشاريع.

المعادات، وآخرون (٢٠٢١).	الدراسة
تهدف الدراسة إلى تحديد أثر التخطيط المسبق في تحسين فرص نجاح المشاريع الإنشائية في الأردن، بالإضافة إلى تقييم تأثير مستوى المخاطرة في هذه العلاقة.	أهداف الدراسة
التخطيط للمشروع (تحديد الأهداف، تخصيص الموارد، الجدولة الزمنية).	المتغير المستقل
نجاح المشاريع الإنشائية (تحقيق الجودة، التحكم بالتكلفة، الالتزام بالجدول الزمني).	المتغير التابع
المنهج الوصفي التحليلي	منهجية البحث
النتائج أظهرت أن التخطيط الجيد للمشاريع يزيد من فرص النجاح، ويؤدي إلى تقليل التكاليف وتحقيق أهداف الجودة. كما وُجد أن مستوى المخاطرة يؤثر بشكل كبير على فعالية التخطيط. التوصيات ركزت على أهمية التخطيط المسبق وتقييم المخاطر بدقة قبل بدء المشروع، مع توفير التدريب المناسب لإدارة المخاطر بشكل فعال.	أهم النتائج والتوصيات
صيام، وليد زكريا. (٢٠٠٤).	الدراسة
تهدف هذه الدراسة إلى دراسة العوامل التي تؤثر على فرص نجاح المشاريع الصغيرة في بيئة العولمة، مع التركيز على تحليل التحديات والفرص التي توفرها العولمة لهذه المشاريع.	أهداف الدراسة
العولمة (التنافسية العالمية، التكنولوجيا، التدفق التجاري).	المتغير المستقل
نجاح المشاريع الصغيرة (الوصول إلى الأسواق، الابتكار، الربحية).	المتغير التابع
المنهج الوصفي التحليلي	منهجية البحث
النتائج أشارت إلى أن العولمة وفرت فرصاً كبيرة للمشاريع الصغيرة، لكنها في نفس الوقت زادت من التحديات التنافسية. الابتكار والقدرة على الوصول إلى أسواق جديدة كانا من العوامل الحاسمة في نجاح المشاريع. التوصيات شملت تعزيز الابتكار وتطوير مهارات العاملين في المشاريع الصغيرة، بالإضافة إلى تعزيز القدرة على التعامل مع التحديات التنافسية العالمية من خلال التكنولوجيا.	أهم النتائج والتوصيات
الشوايكة، وآخرون. (٢٠٢٠)	الدراسة

أهداف الدراسة	تهدف الدراسة إلى دراسة أثر التوجهات الاستراتيجية على نجاح المشاريع في مركز "كادي"، مع توضيح الدور الوسيط لرأس المال الفكري في تعزيز هذه العلاقة.
المتغير المستقل	التوجهات الاستراتيجية (الابتكار، إدارة الموارد، التميز التنافسي).
المتغير التابع	نجاح المشاريع (تحقيق الأهداف المالية، تحسين الأداء، استدامة المشروع).
منهجية البحث	المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	النتائج أظهرت أن التوجهات الاستراتيجية، خصوصاً الابتكار وإدارة الموارد، لها تأثير إيجابي مباشر على نجاح المشاريع. كما أكدت الدراسة أن رأس المال الفكري يلعب دوراً مهماً في تحسين الأداء. التوصيات شددت على ضرورة تبني استراتيجيات مبتكرة وتعزيز رأس المال الفكري لضمان استدامة المشاريع وتحقيق النجاح على المدى الطويل.
الدراسات الأجنبية	
الدراسة	Master .(٢٠٢٢)
أهداف الدراسة	تهدف الدراسة إلى تطوير معايير التخطيط لتوفير الخدمات السكنية والمدارس في اليمن، بغرض تحسين البنية التحتية وتلبية الاحتياجات المجتمعية. كما تهدف إلى تحديد الفجوات في الخدمات المقدمة واقتراح حلول لتحسين التخطيط الحضري.
المتغير المستقل	معايير التخطيط (التوزيع الجغرافي، الكثافة السكانية، مستويات الخدمات).
المتغير التابع	توفير المساكن والمدارس (جودة المساكن، توفر الخدمات التعليمية، توزيع المرافق العامة).
منهجية البحث	المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	النتائج أظهرت أن المعايير الحالية غير كافية لتلبية الاحتياجات المتزايدة للسكان في الجمهورية اليمنية. كما توضح أن تطبيق معايير تخطيط محددة يمكن أن يساهم في تحسين جودة الحياة. التوصيات شملت تطوير معايير حديثة تتناسب مع الواقع المحلي، وزيادة الاستثمار في تحسين البنية التحتية التعليمية والإسكانية. كما دعت إلى إشراك الجهات الحكومية والمحلية في وضع المعايير.
الدراسة	Al-Nouri, A. E. J(٢٠٢٠) .

أهداف الدراسة	تهدف الدراسة إلى استكشاف عمليات وإجراءات التخطيط المستخدمة في مختلف القطاعات التعليمية، وتحديد العوامل التي تؤثر على فعالية هذه الإجراءات، وتقديم توصيات لتحسين فعالية التخطيط في قطاع التعليم.
المتغير المستقل	إجراءات التخطيط (التنسيق، استخدام البيانات، المشاركة المجتمعية).
المتغير التابع	فعالية التخطيط (تحقيق الأهداف، الالتزام بالجدول الزمني، استخدام الموارد بكفاءة).
منهجية البحث	المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	النتائج أظهرت أن إجراءات التخطيط غالباً ما تكون غير كافية لتحقيق الأهداف التعليمية بشكل فعال. وأكدت على أهمية مشاركة الجهات المعنية وتوافر بيانات دقيقة لتحقيق تخطيط ناجح. التوصيات تضمنت تحسين التنسيق بين الجهات المختلفة، وتوفير بيانات دقيقة وحديثة للمخططين. كما أوصت بزيادة المشاركة المجتمعية في عمليات التخطيط لزيادة الفعالية.
الدراسة	Al-Khalaydeh, et al (٢٠١٧).
أهداف الدراسة	تهدف الدراسة إلى تحديد تأثير كفاءات مديري المشاريع على نجاح المشاريع في الأردن، مع التركيز على الكفاءات الإدارية والفنية التي تؤثر على أداء المشروع وتحقيق أهدافه.
المتغير المستقل	كفاءات مديري المشاريع (المهارات القيادية، المعرفة الفنية، القدرة على إدارة الموارد).
المتغير التابع	نجاح المشاريع (تحقيق الأهداف المالية، الالتزام بالجودة، الالتزام بالجدول الزمني).
منهجية البحث	المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	أظهرت النتائج أن الكفاءات القيادية والمعرفة الفنية لدى مديري المشاريع لها تأثير كبير على نجاح المشاريع، حيث تسهم في تحقيق الأهداف بفعالية وتقليل المشكلات التشغيلية. التوصيات ركزت على أهمية تطوير مهارات مديري المشاريع من خلال برامج تدريبية متخصصة، وتعزيز المعرفة الفنية والإدارية لضمان نجاح المشاريع. كما أوصت بتبني معايير لتقييم أداء مديري المشاريع بشكل دوري.
الدراسة	Ayesh, et al. (٢٠١٩).

أهداف الدراسة	تهدف الدراسة إلى تقييم تأثير كفاءات فريق العمل على نجاح المشاريع في شركات الصناعات الدوائية في الأردن، وتحديد العوامل التي تساهم في تحسين الأداء الجماعي وزيادة فعالية تنفيذ المشاريع.
المتغير المستقل	كفاءات فريق العمل (التواصل، التعاون، المهارات الفنية).
المتغير التابع	نجاح المشاريع (تحقيق الإنتاجية، تحسين الجودة، تحقيق الأهداف في الوقت المحدد).
منهجية البحث	المنهج الوصفي التحليلي
أهم النتائج والتوصيات	النتائج أوضحت أن كفاءات الفريق، مثل التعاون والتواصل الفعال، تعتبر من العوامل الأساسية التي تؤدي إلى نجاح المشروع. وقد تبين أن تحسين المهارات الفنية للفريق يمكن أن يساهم بشكل كبير في تحقيق الأهداف بفعالية. التوصيات شملت تعزيز التعاون داخل الفرق من خلال ورش العمل والتدريبات التفاعلية، وتوفير بيئة عمل تساعد على التواصل الفعال. كما أوصت بضرورة الاستثمار في تطوير المهارات الفنية لأعضاء الفريق لتحسين الإنتاجية والجودة.

الإطار النظري

الفصل الثالث

منهجية الدراسة

مقدمة

-المنهجية وطرق البحث.

-مجتمع البحث

-حدود البحث

الفصل الرابع

منهجية الدراسة

مقدمة

-تحليل البيانات

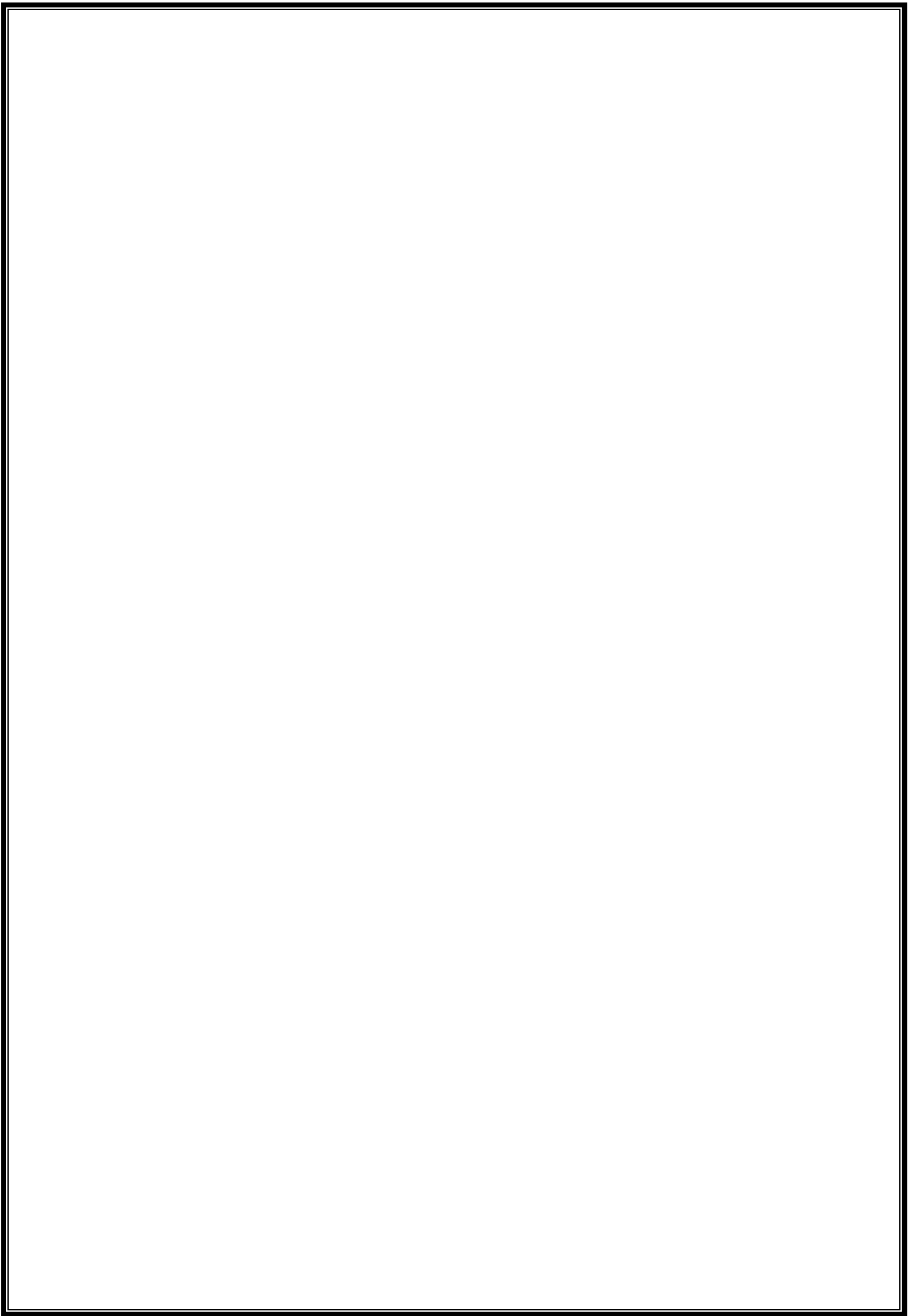
-النتائج

-التوصيات

المراجع

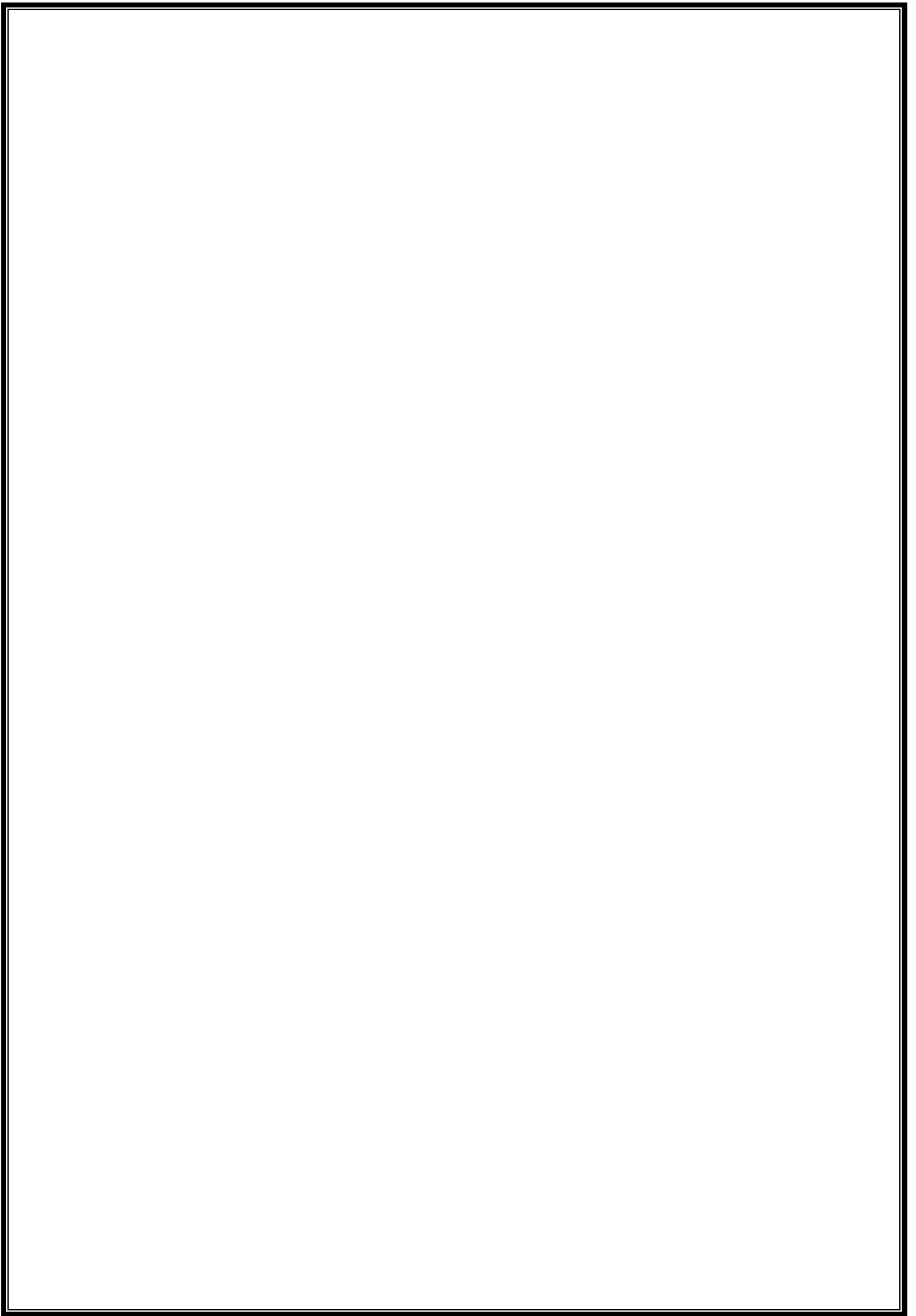
-المراجع العربية

-المراجع الأجنبية-



الملاحق

-الاستبانة



Midocean University

College of Management

Department of.....

Title in English

Prepared by:

Supervised by:

Year:2024