



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Project Risk Management

Student Name	عبدالله علي درويش الحرازي	اسم الطالب
Students I.D	2021203208	الرقم الجامعي
إشراف الدكتور الفاضل د مصعب		

وصف المشروع :

هو عبارة عن نادي رياضي صحي يقوم بتقديم كافة الألعاب الرياضية للعملاء والتي من أهمها رياضة كمال الأجسام وهي الرياضة الرئيسية التي يقدمها النادي بالإضافة إلى وجود الألعاب الرياضية الأخرى مثل الألعاب القتالية والعاب الرشاقة وكذلك يوجد مدربين لتعليم السباحة وقسم خاص للسباحة وغرف مساج وساونا وعلاج طبيعي وصالة للياقة البدنية.

المخاطر التي تحيط بالمشروع :

مما لا يضع مجالاً للشك أصبحت الرياضة في الأونة الأخيرة محط أنظار الكثير من الشباب ولا سيما رياضة كمال الأجسام قد انتشرت في مجتمعنا العربي بشكل واضح وملحوس ونظراً لأن هذه الرياضة انتشرت انتشر معها عدد الأندية الصحية الرياضية في مختلف الألعاب إلا أن هذه مشروع الصالة أو النادي الرياضي يواجه العديد من المخاطر نظراً لأنه مشروع ربحي ناجح للغاية كما وضحنا وبناءً على ذلك فإننا سوف نقوم بتوضيح تلك المخاطر وما هي الحلول التي تساعدنا على تفادي تلك المخاطر .

أولاً لمخاطر المحيطة بالمشروع :

1 - كثرة المنافسين في هذا المجال:

جعل المزيد من التضارب في العروض المقدمة من كل نادي وكل نادي يريد الحصول على أكبر قدر من العملاء دون الآخرين .

2 - الأندية المشهورة في المجال :

وليكن كمثال (وقت اللياقة) بالمملكة العربية السعودية فهذه السلسلة لها سمعة طيبة في هذا المجال ولها العديد من الفروع على مستوى المملكة العربية السعودية التي قد تجعل المشروع في حالة من الخطورة.

3 - قلة عدد المدربين لكمال الأجسام والرياضات الأخرى من أكثر المخاطر التي تواجه هذا المشروع وأنا أتحدث هنا عن المدربين ذوي الخبرة في هذا المجال (المجال الرياضي المشتغل على كافة التخصصات) بالصالة الرياضية من كمال أجسام والعباب قتالية ورشاقة وغيرها .

4 - الموقع الذي يتم إنشاء فيه الصالة الرياضية :

للموقع دور هام جداً في جذب المزيد من العملاء لدى النادي الرياضي فمن غير المعقول أن يتم اختيار الموقع (النادي الرياضي) في أماكن غير عامة والمقصود هنا على الشارع العام فلا بد من تواجد النادي الرياضي على الشارع العام ليكون محط الكثير من الأنظار .

- 5

النادي الصحي الرياضي من اهم المشاريع الربحية في الوقت الراهن نظراً لأنها هي أحد أهم المشاريع الناجحة في المملكة العربية السعودية ولهذا النجاح فإنه لابد من التفكير في المخاطر الذي قد تواجه هذا المشروع لأنه بقدر نجاح مشروع وانتشاره

بقدر ما يتعرض من مخاطر مختلفة ومن هنا سوف نقوم بطرح ما يواجهه هذا المشروع من مخاطر وهذه المخاطر قد تكون في بداية إنشاء المشروع والأخرى أثناء التشغيل وسوف نثوم بطرح كلا المخاطر بشكل مبسط .

المرحلة الأولى في بداية المشروع :

أولاً لابد من تلافي نقطة أي مخاطر قانونية أو شكلية قد تحدث في لهذا المشروع وسوف نقوم بذكر تلك المخاطر وهي كالتالي:

من المفترض أن أي مشروع له ببيان شكلي وقانوني فقد يواجهه هذا المشروع مخاطر البنيان الشكلي والقانوني في عدم وجود او استكمال التصاريح اللازمة لإنشائه فلا بد من إصدار تصاريح من الهيئة الصناعية بالملكة العربية السعودية لبناء المصنع بالشكل النظامي فضلاً على ذلك استخراج رخصة لبناء والسجلات التجارية اللازمة لعمل المشروع وشهادة الغرفة التجارية , وكذلك رخصة البلدية وشهادة وزارة الصحة فهذه كلها تعد من الضروريات لإقامة المشروع وأي نقص بها قد يؤدي إلى وجود خطر يدهم هذا المشروع بإغلاقه لا قدر الله أو تأخير تأسيسه وإكماله وتشغيله وخاصة أن هذا المشروع هو مشروع نادي صحي رياضي يحتاج لتراخيص زيادة عن تلك وهي مراقبة ووزارة الصحة على ما يتم تقديمه من منتجات ومكملات غذائية للمتدربين داخل النادي من خلال منافذ بيعها .

مخاطر قانونية :

ونعرض أيضاً مشكلة هامة نواجهها أيضاً في المرحلة الثانية وهي المرحلة التشغيلية للمشروع وهي ضرورة العناية في اختيار جميع العناصر البشرية (الأيدي العاملة) في المصنع من عمال تشغيل وفنيين وخبراء وكذلك أطباء مختصين في هذا المجال وهم المدربين فلا بد من اختيار المدربين بعناية فائقة نظراً لأن المجال الرياضي لا يحتمل الخطأ فيه للمتدربين . وجود منافسين أقوياء في هذا المجال مثل نادي وقت اللياقة وغيره من الصالات الرياضية لاتي تقدم خدمات عالية .

كيفية التصدي لتلك المخاطر:

للتصدي لتلك المخاطر يجب علينا وضع خطة استراتيجية لكل فترة في المشروع كي نتدارك أي خطر من الأخطار التي تم ذكرها سواء في بدء المشروع أو أثناء تشغيله .

فبداية المشروع :

لابد من اتباع كافة الطرق القانونية والنظامية لعمل كافة التصاريح القانونية من سجل تجاري ورخصة فتح محل ورخصة الدفاع المدني وشهادة من وزارة الصحة وشهادة الذكاة والدخل والضريبة .

الاهتمام بأن يكون مكان المبنى وسط التخطيط العمراني لأنه لا فائدة من عمل مطعم في مكان مهجور وغير متداول عليه ولكن لابد أن تكون هذه الصالة الرياضية على شارع عام وملفت للنظر ويجب عمل العديد من الدعايا والاعلان والتسويق لهذا المشروع بعناية فائقة لنجاحة .

لابد من الإهتمام بالأجهزة داخل الصالة الرياضية بحيث تكون كافة الأجهزة متوفرة داخل الصالة وتكون اجهزة أصلية (الهامر الأمريكي)

لابد من دراسة السوق جيداً ومعرفة المنافسين من هم ووضع كافة الخطط الاستراتيجية لمواجهة أي شيء ناتج منهم هذا بالمقام الأول .

ثانياً لابد من توفير كادر بشري قادر على الإدارة الجيدة ولديه خبره في عمل الصالات الرياضية وكيفية إدارتها وهم مدربين على أعلى مستوى .

في هذه الجزئية من موضوع الدراسة (المخاطر المحيطة بالمشروع) فإننا سوف نقوم بطرح نسب مئوية لإحتمالية المخاطرة وشدتها وتكرارها من خلال بعض الفرضيات التي سوف أقوم بطرحها وهي كالتالي :

إحتمالية الخطورة من الأندية المعروفة

قلة عدد المدربين ذوي الخبرة

الاعتماد على أجهزة غير لائقة

التدريب أون لابن عن بعد من مدربين الصالة

الدعايا والإعلان للصالة الرياضية

شدة المخاطرة					احتمالية المخاطرة
خطورة المنافسين	ضئيلة	تحت السن القانوني	خطير	كارثي	
إحتمالية الخطورة من الأندية المعروفة	20	0%	50%	0%	متكرر
قلة عدد المدربين ذوي الخبرة	10%	0%	30%	50%	عرضي
التدريب أون لابن عن بعد من مدربين الصالة	80%	0%	20%	0%	التحكم عن بعد
الاعتماد على أجهزة غير لائقة	20%	0%	70%	10%	غير محتمل
الدعايا والإعلان للصالة الرياضية	20%	0%	40%	40%	بعيد الاحتمال للغاية

المصادر :

- 1 . الهامي ، حسن / محمد / الأعمال الإدارية الحديثة , 1439 هـ
- 2 . الميحاوي ، محمد / بحث لنيل درجة الماجستير عن الأعمال الإدارية وكيفية نجاحها , 14340 هـ