



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	Omar Saleh Baeshen	اسم الطالب
Students I.D	2021203826	الرقم الجامعي

Section

Master

Date

Thursday

18 / 03 / 2021.

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

- اخر موعد للتسليم هو يوم السبت 08-05-2021 في تمام الساعة 9 مساءً.
- الإجابة متاحة باللغة الإنجليزية أو اللغة العربية مع مراعاة أن تكون المصطلحات العلمية باللغة الانجليزية.
- يتم تسليم المشروع في صيغة ملف pdf مع الالتزام نموذج الجامعة ولن تقبل أي مستندات أخرى.
- يجب مراعاة أقسام البحث الرئيسية (مقدمة Introduction، دراسات علمية سابقة Literature Review، طريقة البحث Methodology، النتائج والمناقشة Results and Discussion، وأخيراً المراجع References. وان كان هناك ملحقات Appendices يتم إضافتها)
- يجب الالتزام بـ Theme موحد كما يلي:
- حجم الخط ١٢.
- نوع الخط Arial.
- لون الخط أسود.
- المسافة بين الأسطر line spacing 1.5
- عدد صفحات البحث (لا يقل عن ثلاث صفحات ولا يزيد عن ست صفحات).

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

Project:

Risk Identification and Analysis (Based on the project you chose in APM)

The objective of this report is to identify project risks, prepare a risk probability matrix, and carry out an analysis of selected risks. Referring to the project you select in **Advanced projects management APM course**, your task is to prepare a risk management plan that identifies potential risks in **the selected stage of the project** and identify risk management strategies.

From the course content and readings, you know that the overall purpose of risk planning is to anticipate possible risk events and be ready to take appropriate action when risk events occur—to eliminate or reduce negative impacts on the project.

You may wish to begin this exercise with a brainstorming about potential risks to get candidate risks “on the table” for consideration. And then identify and refine that wording for risks that have some realistic chance of occurring in this stage. For example, potential weather problems present a real obstacle to completing field data collection by the planned completion date. It is also an issue that the project manager will ultimately have to plan for, as opposed to other issues such as a major disaster (e.g., your office burning down), is not a high-enough probability event that requires much time in planning. As described below, you will select several of the identified risks and carry out a risk analysis.

You will use the distilled list of risks to make a risk probability/impact matrix. The matrix will have at least three categories (high/medium/low) for probability and impact.

Remember that it is important to name risks effectively—use words that describe the risk event and point to the impact on the project (e.g., “injury of field technician disrupts data installation work”).

After completion of the risk matrix, document a risk analysis for the selected risks. This detailed documentation for that selected risk will include:

- a description of the risk and potential impacts (schedule, quality of work, cost, etc.) on the project.
- indicators or triggers that would be monitored to help identify the risk as early as possible.
- specific risk response strategies to take.

Using probability and impact matrix calculate the **Expected Monetary Value (EMV)** for all risks that have the impact in terms of cost \$\$.

Best of luck...

المشروع:

التعرف على المخاطر وتحليلها (بحث مبني على مشروعك الذي اخترته في مادة ادارة المشاريع المتقدمة)

الغرض من هذا التقرير هو التعرف على المخاطر المحيطة بالمرحلة التي تختارها المرحلة من مراحل مشروعك (نفس المرحلة التي اخترت التطرق لها في مشروعك لمادة إدارة المشاريع المتقدمة Advanced project management) حيث أن مهمتك هي تحضير خطة متكاملة لإدارة المخاطر تشمل التعريف بالمخاطر المحتملة التي تحيط بتلك المرحلة وتحضير مصفوفة احتمالية المخاطر ومن ثم القيام بالتحليل لهذه المخاطر المختارة وتحديد استراتيجيات إدارة المخاطر المناسبة لكل خطر على حدة.

من محتويات المقرر والمصادر الأخرى المتاحة أصبحت تعلم الآن أن الغرض العام لمرحلة التخطيط للمخاطر هي توقع أحداث المخاطر المحتملة والتجهز لاتخاذ ردة الفعل المناسبة عند وقوع الخطر - لمنع أو تقليل الآثار السلبية على المشروع.

قد تحبذ بداية هذا البحث بعصف ذهني عن ماهية المخاطر التي قد تحيط بتلك المرحلة من مراحل مشروعك، وذلك للحصول على قائمة بتلك المخاطر. ومن ثم تحديد وتصفية هذه القائمة للوصول إلى قائمة مختصرة بالمخاطر التي لها فرصة واقعية أكبر في الحدوث. على سبيل المثال: المشاكل الجوية المتوقعة والتي تمثل عقبة حقيقية أمام اكتمال جمع البيانات من المواقع في أو قبل الوقت المحدد، هذه تعتبر مشكلة على مدير المشاريع أن يضعها في الحسبان. من ناحية أخرى، فإن المخاطر غير الواقعية مثل الكوارث الطبيعية والأعاصير (تلك التي تسبب حريقاً بمكتبك وفقدان الأوراق المهمة) ليست لها احتمالية وقوع عالية وبالتالي لاتستدعي تضيق الكثير من الوقت في التخطيط لها. كما سيتبين لك، سنقوم باختيار عدة مخاطر من تلك التي قمت بالتعرف عليها لتحليلها.

سنقوم باستخدام هذه القائمة المختصرة لعمل مصفوفة المخاطر (الاحتمالية/الأثر). المصفوفة ستحتوي على الأقل على ثلاث تصنيفات (عالي/متوسط/منخفض) للإحتمالية والأثر.

لاتنس استخدام أسماء تصف طبيعة المخاطر بصورة فعالة - قم باستخدام كلمات تصف الحادثة الخطرة وتشير الى أثرها على المشروع (مثل: إصابة أحد الفنيين في الموقع مما يؤثر على أعمال التركيب).

بعد انتهاءك من مصفوفة المخاطر، قم بتوثيق تحليلك للمخاطر المختارة. هذا التسجيل المفصل للمخاطر يجب أن يتضمن:

- وصف للخطر واثاره المحتملة (الجدولة، جودة العمل، التكلفة، الخ)
- المؤشرات والمحفزات التي يجب مراقبتها للمساعدة في التعرف على هذا الخطر قبل وقوعه
- تفصيل للاستجابة المقترحة للتصدي لهذا الخطر

باستخدام مصفوفة الاحتمالات والتأثير ، احسب **القيمة النقدية المتوقعة (EMV)** لجميع المخاطر التي لها تأثير من حيث التكلفة \$\$\$.

مع تمنياتي بالتوفيق..

المقدمة :

في بحثي هذا سأكتب عن بعض المخاطر التي قد تواجهني في مشروع فتح محل لبيع الهواتف النقالة وللتعرف وكيفية التخطيط لهذه المخاطر السلبية والتقليل من حدوثها والتخفيف من اثرها ان حدثت وكيف التعامل معها وعمل خطة استجابة وكيفية ادارة وتوفير الميزانية .

Methodology

We will go through a process like 8Rs and 4Ts, to help ourselves finding the risk's probabilities and its impacts. Brainstorming is the first step to identify all the possible risks. We will make a list of them.

الجدول : ١

التسلسل:	قائمة المخاطر
1	تعرض المكان للسرقة
2	اصابة العمال اثناء العمل
3	نقص في المواد
4	تأخير في اصدار التراخيص
5	تأخير في وصول المواد
6	نقص في الميزانية

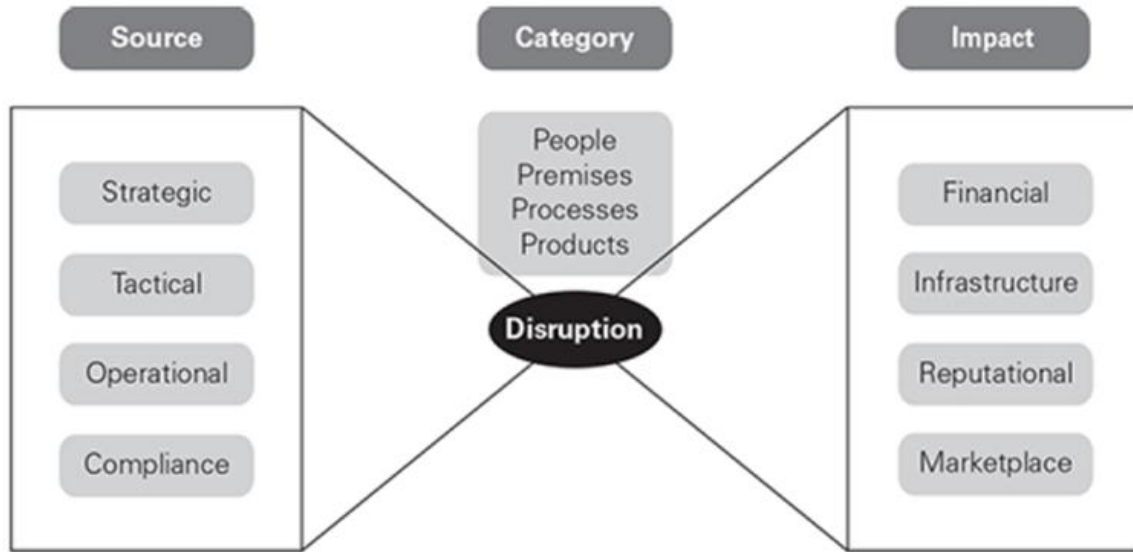
الان لدينا قائمة من بعض المخاطر التي قد تواجهني والآن سوف اقوم بعمل مصفوفة لتلك المخاطر من حيث (الاحتمالية ، الأثر من كل خطر) وأقوم بتسجيل المخاطر في سجل المخاطر (مخفض من ٠ الى ٠,٢٩ - متوسط من ٠,٣ الى ٠,٦٩ ، عالي من ٠,٧ الى ١) .

الجدول : ٢

التسلسل	الخطر	الاحتمالية	الأثر
1	تعرض المكان للسرقة	٠,٦	٠,٨
2	الاصابة اثناء العمل	٠,٨	٠,٩
3	نقص في المواد	٠,٢	٠,٧
4	تأخير في اصدار التراخيص	٠,٥	٠,٤
5	تأخير في وصول المواد	٠,٢	٠,٨
6	نقص في الميزانية	٠,٤	٠,٩

بعد جمع وتقييم المخاطر حان وقت تقييم شدتها لبدء التفكير في خطط الاستجابة لكل خطر ومحاولة التخفيف من تأثيرها، وسنقوم بحساب الخطورة باستخدام مصفوفة المخاطر ، وربطة العنق للعثور على خطة استجابة مناسبة .

متوسط	عالي	عالي	١ - ٠,٧	الاحتمالية
منخفض	متوسط	عالي	٠,٦٩ - ٠,٣	
منخفض	منخفض	متوسط	٠,٢٩ - ٠	
٠,٢٩ - ٠	٠,٦٩ - ٠,٣	١ - ٠,٧		
الأثر				



الجدول ٣:

م	قائمة المخاطر	الاحتمالية	الأثر	الخطورة	خطة الاستجابة	التخفيف منه
1	تعرض المكان للسرقة	٠,٦	٠,٨	متوسط	transference	وضع كاميرات مراقبة وضع حراسات أمنية
2	الاصابة اثناء العمل	٠,٨	٠,٩	عالي	توفير أدوات السلامة	عمل تأمين طبي
3	نقص في المواد	٠,٢	٠,٧	منخفض	وضع كمية اضافية	توفير مستودع
4	تأخير في اصدار التراخيص	٠,٥	٠,٤	منخفض	transference	التعامل مع معقب
5	تأخير في وصول المواد	٠,٢	٠,٨	منخفض	Treat	
6	نقص في الميزانية	٠,٤	٠,٩	متوسط	Tolerate	وضع ميزانية طوارئ

النتائج:

سنقوم هنا بحساب EMV للمشروع وكل الارقام التي ستظهر فيها انها ليست تكلفة دقيقة ولكن تم تقييمها بناء على الخبرة .

اجمالي الاثر على الخطة هو ١١٨٥٠٠ ريالاً بينما تكلفة الطوارئ هي ٥٠٨٥٠ ريالاً

جدول: ٤

م	الخطر	الاحتمالية	Impact cost SR	Risk contingency
1	تعرض المكان للسرقة	٠,٦	10000	6000
2	الاصابة اثناء العمل	٠,٨	5000	4000
3	نقص في المواد	٠,٢	2000	400
4	تأخير في اصدار التراخيص	٠,٥	500	250
5	تأخير في وصول المواد	٠,٢	1000	200
6	نقص في الميزانية	٠,٤	100000	40000
	الاجمالي		118500	50850

مناقشة:

في (الجدول ٣) يمكننا أن نرى نتيجة إعادة خطة وكيفية التخفيف من المخاطر. أنه من المهم ملاحظة أننا يجب أن نكون على دراية بجميع المخاطر ولكن يجب ألا نضيع الوقت المخاطر ذات اللون الأخضر ، فمن الأفضل التركيز على المخاطر البرتقالية والحمراء لأن لديهم احتمالية أعلى وتأثير هائل.

في (الجدول ٤) يمكننا أن نرى نتيجة تكلفة المخاطر على الميزانية. لذلك لها أولوية أعلى .

المراجع:

