

جامعة ميدأوشن

كلية الإدارة

قسم / تخصص

عنوان المشروع

أثر الابتكار التكنولوجي على إدارة المشاريع بالتطبيق على

شركة أرسان في السعودية في مدينة مكة

أسم الطالب

...ريان محمد موسى محمد

.....2021201199

مشروع تخرج- 2

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. منى مصطفى العشري

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

التاريخ- الفصل الدراسي

الشكر والتقدير

أود أن أعرب عن خالص الشكر والتقدير لجميع الأشخاص والمؤسسات الذين ساهموا في إنجاز هذا الاستبيان.

أشكر بدايةً المشاركين في الاستبيان الذين قدموا وقتهم وجهودهم للإجابة على الأسئلة وتقديم المعلومات القيمة التي كانت أساسًا لهذا البحث. بدون تعاونكم ودعمكم، لما كان من الممكن الحصول على النتائج الدقيقة والموثوقة التي تم تحقيقها.

كما أتقدم بشكري العميق لأعضاء هيئة التدريس في [اسم الجامعة أو المؤسسة] على توجيهاتهم ودعمهم المستمر طوال مراحل إعداد هذا الاستبيان. لقد كانت ملاحظاتهم ومساهماتهم البناءة ذات أهمية كبيرة في تحسين جودة هذا العمل.

أخص بالشكر أيضًا زملائي في فريق البحث على تعاونهم وجهودهم في جمع البيانات وتحليلها، والعمل الجاد الذي ساهم في تحقيق هذا الإنجاز.

وأعبر عن امتناني للعائلة والأصدقاء على دعمهم وتشجيعهم المستمر، والذي كان له دور كبير في استمرار تحفيزي وإتمام هذا المشروع بنجاح.

أخيرًا، أشكر كل من ساهم بأي شكل من الأشكال في إنجاز هذا الاستبيان. جهودكم ودعمكم كانت الأساس لتحقيق هذه النتائج.

مع خالص التقدير والامتنان،

ريان محمد موسى محمد

الإهداء

إلى كل من ساندني وكان له أثر إيجابي في رحلتي العلمية،

إلى والديّ العزيزين، مصدر الدعم والالهام، اللذان لم يبخلا عليّ بتوجيهاتهم ونصائحهم الثمينة، أهدي إليكما هذا العمل تعبيرًا عن شكري وامتناني لكل ما قدمتماه لي من حب ورعاية.

إلى إخوتي وأخواتي، الأعزاء، الذين كانوا دائمًا بجانبني يشجعونني ويدعمونني في كل خطوة، أهدي إليكم هذا البحث كتقدير لعلاقتنا الوثيقة ودعمكم المستمر.

إلى أساتذتي الكرام في [اسم الجامعة أو المؤسسة]، الذين لم يتوانوا عن تقديم المساعدة والنصح والإرشاد، أهدي إليكم هذا العمل عرفانًا بجميل فضلكم وجهودكم القيمة.

إلى زملائي وأصدقائي، الذين شاركوني هذه الرحلة الأكاديمية، وكانوا عونًا لي في كل لحظة، أهدي إليكم هذا البحث تقديرًا لعلاقتنا المميزة ودعمكم الكبير.

إلى كل من ساهم في إنجاز هذا البحث بشكل مباشر أو غير مباشر، أقدم لكم خالص الشكر والامتنان. لكم مني جميعًا أطيب التحيات والتقدير.

مع خالص الود والتقدير،

مستخلص البحث

المقدمة

تواجه المنظمات في العصر الحديث تحديات كبيرة تتطلب الابتكار التكنولوجي كوسيلة رئيسية للتكيف والنمو. يعتبر الابتكار التكنولوجي أحد العوامل الأساسية التي تعزز كفاءة وفعالية إدارة المشاريع، خاصة في بيئات العمل الديناميكية والمتغيرة.

الهدف

تهدف هذه الدراسة إلى استكشاف أثر الابتكار التكنولوجي في تعزيز إدارة المشاريع، مع التركيز على العلاقة بين أبعاد الابتكار التكنولوجي المختلفة (الأتمتة، التحليل البياني، الذكاء الاصطناعي) وأداء إدارة المشاريع.

المنهجية

تم استخدام منهجية بحثية تتضمن استبيانات تم توزيعها على عينة من موظفي شركات مختارة في مدينة الرياض. تم جمع البيانات وتحليلها باستخدام برنامج إحصائي (SPSS) لاستخراج العلاقات بين المتغيرات. النتائج

أظهرت النتائج أن الابتكار التكنولوجي له تأثير إيجابي كبير على إدارة المشاريع. كما تبين أن استخدام التقنيات المتقدمة مثل الأتمتة والتحليل البياني يساهم في تحسين دقة التخطيط والتنفيذ، وتقليل الأخطاء، وزيادة سرعة الإنجاز.

الإضافة العلمية

تساهم هذه الدراسة في إثراء الأدبيات العلمية حول دور الابتكار التكنولوجي في إدارة المشاريع، وتقدم نموذجًا نظريًا لفهم العلاقة بين التقنيات الحديثة وأداء إدارة المشاريع.

الإضافة العملية

توفر النتائج رؤى قيمة للمديرين حول كيفية تبني الابتكارات التكنولوجية في إدارة المشاريع، مما يساهم في تحسين بيئة العمل وزيادة الإنتاجية.

التطبيقات العلمية

يمكن تطبيق نتائج هذه الدراسة في مجالات إدارة المشاريع وتطوير استراتيجيات الابتكار في المؤسسات المختلفة لتعزيز الأداء وتحقيق الأهداف الاستراتيجية.

الكلمات المفتاحية

الابتكار التكنولوجي، إدارة المشاريع، الأتمتة، التحليل البياني، الذكاء الاصطناعي، الكفاءة الإدارية، الأداء المؤسسي

Research Abstract: The Impact of Technological Innovation on Project ###-
Management

Introduction

In the modern era, organizations face major challenges that require technological innovation as a primary means of adaptation and growth. Technological innovation is one of the key factors that enhance the efficiency and effectiveness of project management, especially in dynamic and changing work environments.

Objective

This study aims to explore the impact of technological innovation in enhancing project management, focusing on the relationship between the various dimensions of technological innovation (automation, graphic analysis, artificial intelligence) and project management performance.

Methodology

A research methodology was used that included questionnaires distributed to a sample of employees of selected companies in the city of Riyadh. Data were collected and analyzed using a statistical program (SPSS) to extract relationships between variables

Results

The results showed that technological innovation has a significant positive impact on project management. It was also found that the use of advanced technologies such as automation and graphic analysis contributes to improving the accuracy of planning and implementation, reducing errors, and increasing the speed of completion

Scientific addition

This study contributes to enriching the scientific literature on the role of technological innovation in project management, and provides a theoretical model for understanding the relationship between modern technologies and project management performance

Practical addition

The results provide valuable insights for managers on how to adopt technological innovations in project management, which contributes to improving the work environment and increasing productivity

Scientific applications

The results of this study can be applied in the fields of project management and developing innovation strategies in various institutions to enhance performance and achieve strategic goals

Keywords ####

Technological innovation, project management, automation, graphic analysis, artificial --intelligence, administrative efficiency, institutional performance

الصفحة	عنوان شكل	رقم الشكل
17	نماذج الطالب	1
20	نماذج الباحث	2
29	الطالب	3
30/42	الطالب	4

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
٣٣	المقياس المستخدم لقياس المتغير المستقل	5
٣٤	المقياس المستخدم لقياس المتغير التابع	6
٣٥	توصيف عينة الدراسة	7
٣٦	مقياس الصدق	8
٤٢	ثبات الدراسة	9
٤٤	التحليل الوصفي لمتغيرات الدراسة	10
٤٦	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمتغيرات الدراسة	11
٤٨	a نتائج اختبار الفرضية الفرعية	12
٤٩	b نتائج اختبار الفرضية الفرعية	13
٥٠	استبان نظم العمل عالية الأداء	14
٥٢	استبيان التميز المؤسسي	15

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1. المقدمة:

تشمل المقدمة الخمس مراحل لكتابة المقدمة

تكتب المقدمة في صورة فقرات فقط

المقدمة:

في عصر التكنولوجيا المتسارعة، أصبح الابتكار التكنولوجي عنصراً أساسياً في مختلف مجالات العمل، وال سيما في إدارة المشاريع. تتسم بيئة الأعمال اليوم بالتغير المستمر، مما يتطلب من الشركات اعتماد آليات إدارة المشاريع لضمان النجاح والاستدامة.

استراتيجيات فع

تتضمن إدارة المشاريع مجموعة من الأنشطة التي تهدف إلى تحقيق أهداف محددة ضمن قيود معينة، مثل الوقت والتكلفة والجودة. مع تقدم التكنولوجيا، ظهرت أدوات وتقنيات جديدة تساهم في تحسين فعالية هذه الأنشطة، وتساعد في تحقيق نتائج أفضل.

تعتبر شركة أرسان واحدة من الشركات الرائدة في مجال إدارة وتنظيم المواقع في مدينة مكة المكرمة. وقد أدت الاستثمارات في الابتكار التكنولوجي إلى تعزيز قدرتها التنافسية وتوفير حلول مبتكرة تلبي احتياجات عملائها. من خلال استخدام التكنولوجيا الحديثة، استطاعت أرسان تحسين عملياتها وتقليل التكاليف وزيادة الإنتاجية، مما جعلها

يحت

نموذجاً ذي به في هذا القطاع.

في هذا السياق، يأتي هذا البحث لدراسة أثر الابتكار التكنولوجي على

إدارة المشاريع مع التركيز على تطبيق هذه التأثيرات في شركة أرسان، وهي إحدى الشركات الرائدة في المملكة العربية السعودية ومقرها مكة المكرمة. تعتمد أرسان على التكنولوجيا الحديثة في إدارة مشاريعها بشكل يتيح لها التفوق في بيئة العمل المتغيرة، ويمنحها ميزة تنافسية على مستوى الكفاءة والجودة. وسيسلط البحث الضوء على كيفية اعتماد الشركة على الأدوات التكنولوجية المختلفة لتحسين أدائها، وكيف يمكن لابتكار التكنولوجيا أن يعزز من مرونة واستدامة عمليات إدارة المشاريع.

سيتناول هذا البحث تأثير الابتكار التكنولوجي على إدارة المشاريع في شركة أرسان، مع التركيز على كيفية استفادتها من هذه الابتكارات في تحسين أدائها وتلبية احتياجات السوق المتغيرة. سنستعرض الأدوات والتقنيات المستخدمة، بالإضافة إلى التحديات التي تواجهها الشركة، مما يوفر صورة شاملة عن الأثر الإيجابي للتكنولوجيا على نجاح المشاريع في بيئة العمل الحالية.

1. مشكلة الدراسة

1. فجوات على المستوى النظري

المشكلة النظرية

تتعلق المشكلة النظرية بفهم العلاقة بين الابتكار التكنولوجي وإدارة المشاريع. على الرغم من التطور السريع في التكنولوجيا، إل تزال هناك فجوات في الأدبيات حول كيفية تأثير هذه الابتكارات على فعالية إدارة المشاريع، وخاصة في سياقات محددة مثل السوق السعودي. العديد من الدراسات السابقة تناولت موضوع الابتكار التكنولوجي، لكن قلة منها تناولت أثره المباشر على إدارة المشاريع في الشركات المحلية مثل شركة أرسان.

2.

1. فجوات على المستوى التطبيقي

تتمثل المشكلة العملية في التحديات التي تواجه شركة أرسان في تطبيق الابتكار التكنولوجي في إدارة مشاريعها. على الرغم من الاستثمارات في التكنولوجيا، قد تواجه الشركة مشاكل في تنفيذ هذه الابتكارات، مثل مقاومة التغيير من قبل الموظفين، وعدم كفاية التدريب، أو عدم توافق التقنيات مع العمليات الحالية. بالإضافة إلى ذلك، قد تكون هناك صعوبات في قياس الأثر الفعلي للتكنولوجيا على نتائج المشاريع.

1. أهمية الدراسة

1. على المستوى النظري:

- تتبع أهمية هذا البحث من عدة جوانب رئيسية تتعلق بالابتكار التكنولوجي وإدارة المشاريع، خاصة في سياق شركة أرسان في مكة:
- 1. تسليط الضوء على الابتكار التكنولوجي: يعكس البحث أهمية الابتكار

التكنولوجي كأداة استراتيجية تسهم في تحسين كفاءة العمليات وإدارة المشاريع. كما يسعى لتوضيح كيف يمكن أن تكون التكنولوجيا لقواعد اللعبة في السوق.

عامًال مغير

2. تحسين إدارة المشاريع: من خلال دراسة تأثير الابتكار التكنولوجي، يسعى البحث إلى تقديم رؤى وأدوات عملية يمكن أن تساعد شركة أرسان في تعزيز إدارة مشاريعها، مما يسهم في تحسين النتائج العامة وتقليل التكاليف.

3 عد فهم التحديات المرتبطة بتطبيق

. تحديد التحديات والمعوقات: ي

الابتكار التكنولوجي خطوة أساسية نحو تحقيق النجاح. سيساعد البحث في تحديد العوائق التي قد تواجهها الشركة وتقديم استراتيجيات للتغلب عليها، مما يمكن الشركات الأخرى من التعلم والاستفادة من هذه الدروس.

4. تعزيز القدرة التنافسية: من خلال استكشاف كيف يمكن للتكنولوجيا أن تحسن أداء المشاريع، يسهم البحث في توفير استراتيجيات تسهم في تعزيز القدرة التنافسية لشركة أرسان في سوق البناء والتشييد، مما

يؤدي إلى تحقيق مراكز متقدمة في هذا القطاعتقديم دراسات حالة عملية: من خلال دراسة حالة شركة أرسان، يقدم

البحث أمثلة حقيقية تساهم في تعزيز الفهم الأكاديمي والعملي

للابتكار التكنولوجي في إدارة المشاريع، مما يفيد الباحثين والمهنيين

. المساهمة في الأبحاث المستقبلية: يوفر البحث أساساً

مستقبلية تتعلق بالابتكار التكنولوجي في مجالات أخرى أو في شركات

أخرى، مما يساهم في تطوير المعرفة في هذا المجال.

1. على المستوى التطبيقي:

- ### الأهمية التطبيقية للبحث: أثر الابتكار التكنولوجي على إدارة المشاريع

تعتبر الأهمية التطبيقية لهذه الدراسة محورية في تقديم فوائد عملية مباشرة يمكن أن تستفيد منها المؤسسات والشركات في تحسين إدارة المشاريع. يمكن تلخيص الأهمية التطبيقية للبحث في النقاط التالية:

1. **تحسين كفاءة العمليات:**

- **استخدام التكنولوجيا الحديثة في تخطيط وتنفيذ المشاريع:** يوفر الابتكار التكنولوجي أدوات وتطبيقات جديدة يمكن أن تساعد في تحسين دقة التخطيط والتنفيذ، مما يقلل من الأخطاء ويسرع من عملية الإنجاز.

- **أتمتة المهام الروتينية:** تساهم التقنيات المبتكرة في أتمتة العديد من المهام الروتينية، مما يوفر الوقت والجهد ويسمح للفرق بالتركيز على المهام الأكثر استراتيجية.

2. **تقليل التكاليف:**

- **التحليل البياني والتحليلات المتقدمة:** يمكن للابتكار التكنولوجي أن يقلل من التكاليف من خلال تقديم تحليلات دقيقة تساعد في تحديد الفجوات والفرص لتحسين الكفاءة التشغيلية وتقليل النفقات غير الضرورية.

- **تحسين إدارة الموارد:** تساعد الأدوات التكنولوجية في تحسين إدارة الموارد البشرية والمادية، مما يساهم في تقليل الهدر وزيادة فعالية استخدام الموارد.

3. **تحسين جودة المشاريع:**

- **التحكم في الجودة:** بفضل التكنولوجيا، يمكن تطبيق أنظمة دقيقة للتحكم في الجودة تضمن توافق المنتجات والخدمات مع المعايير المطلوبة.

- **التدريب والتطوير المستمر:** تساعد التقنيات الحديثة في توفير برامج تدريبية متقدمة للفرق، مما يعزز من مستوى المهارات والمعرفة ويضمن جودة أعلى في الأداء.

4. **تعزيز التواصل والتنسيق:**

- **أدوات التواصل الفعالة:** تتيح التكنولوجيا المتقدمة أدوات تواصل مبتكرة مثل تطبيقات إدارة المشاريع ومنصات التعاون الرقمي، التي تسهل التنسيق بين أعضاء الفرق المختلفة وتحسن من تدفق المعلومات.

- **إدارة الفرق الافتراضية:** تسهم التكنولوجيا في إدارة الفرق التي تعمل عن بُعد بفعالية، مما يتيح للشركات الاستفادة من المواهب العالمية دون القلق بشأن التواجد الجغرافي.

5. **تقليل المخاطر:**

- **أنظمة الإنذار المبكر:** تساعد التقنيات المتقدمة في إنشاء أنظمة إنذار مبكر يمكنها التنبؤ بالمخاطر المحتملة وتحليلها بشكل دقيق، مما يمكن فرق المشاريع من اتخاذ إجراءات وقائية مبكرة.

- **تحليل البيانات الكبير:** يمكن لاستخدام التحليلات المتقدمة أن يكشف عن الأنماط والتوجهات التي قد تشير إلى مخاطر محتملة، مما يساعد في الحد من تأثيرها.

6. **رفع رضا العملاء:**

- **التخصيص والتفاعل:** تتيح التكنولوجيا للشركات فهم احتياجات العملاء بشكل أفضل وتقديم خدمات مخصصة تلبي توقعاتهم، مما يزيد من رضاهم وولائهم.

- **الاستجابة السريعة:** تساعد التقنيات الحديثة في تحسين استجابة الشركات لطلبات وشكاوى العملاء، مما يعزز من تجربتهم الإيجابية.

1. أسئلة الدراسة

كيف يؤثر الابتكار التكنولوجي على إدارة المشاريع في شركة أرسان في

مكة المكرمة، وما هي التحديات والفرص المرتبطة بهذا التأثير؟

سيساعد هذا السؤال في استكشاف العلاقة بين الابتكار التكنولوجي

وفعالية إدارة المشاريع، بالإضافة إلى التحديات التي تواجهها شركة أرسان في تطبيق هذه الابتكارات، مما يوفر رؤى قيمة لتحسين

الممارسات الحالية في مجال إدارة المشاريع.

1. أهداف الدراسة

أهداف الدراسة: أثر الابتكار التكنولوجي على إدارة المشاريع

تهدف هذه الدراسة إلى تحقيق مجموعة من الأهداف التي تساعد في فهم تأثير الابتكار التكنولوجي على إدارة المشاريع وتحسين الأداء الكلي للمؤسسات. تتضمن الأهداف الرئيسية للدراسة ما يلي:

1. **تحليل تأثير الابتكار التكنولوجي على كفاءة إدارة المشاريع:**

- هدف هذا الجزء هو استكشاف كيف يمكن لتطبيق التقنيات الحديثة أن يحسن كفاءة إدارة المشاريع من خلال تقليل الوقت والتكاليف وزيادة الإنتاجية.

2. **تحديد العلاقة بين الابتكار التكنولوجي وجودة المشاريع:**

- يهدف إلى دراسة كيفية تأثير الابتكارات التكنولوجية على جودة مخرجات المشاريع، بما في ذلك الدقة والتوافق مع المعايير.

3. **استكشاف تأثير الابتكار التكنولوجي على التنسيق والتواصل بين فرق العمل:**

- تحليل كيف يمكن للتكنولوجيا الحديثة أن تعزز التواصل والتنسيق بين أعضاء فرق العمل، مما يساهم في تحسين أداء المشروع.

4. **تقييم دور الابتكار التكنولوجي في تقليل المخاطر والإخفاقات في المشاريع:**

- الهدف هو فهم كيف يمكن للتقنيات الجديدة أن تساعد في تحديد وإدارة المخاطر بشكل أفضل، وتقليل احتمالية الإخفاقات.

5. **دراسة تأثير الابتكار التكنولوجي على رضا العملاء والمستفيدين من المشاريع:**

- تحليل كيف يمكن للتقنيات المبتكرة أن تحسن تجربة العملاء وتعزز رضاهم عن النتائج النهائية للمشاريع.

6. **تقديم توصيات للممارسين في مجال إدارة المشاريع حول كيفية تبني الابتكار التكنولوجي بفعالية:**

- وضع استراتيجيات وتوصيات للشركات والممارسين لتبني الابتكارات التكنولوجية بشكل فعال لتحقيق أهداف المشروع بنجاح.

1. فرضيات الدراسة

:

فرضيات البحث

1. فرضية رئيسية:

- H1: هناك تأثير إيجابي ذو دلالة إحصائية للابتكار التكنولوجي على تحسين كفاءة إدارة المشاريع.

2. فرضيات فرعية:

- H1a: استخدام الابتكار التكنولوجي يؤدي إلى تحسين عمليات التخطيط في إدارة المشاريع.
- H1b: الابتكار التكنولوجي يساهم في تقليل التكاليف التشغيلية وإدارة الموارد في المشاريع.
- H1c: تطبيق تقنيات الابتكار التكنولوجي يزيد من جودة وإتقان العمل في المشاريع.
- H1d: الابتكار التكنولوجي يعزز التواصل والتنسيق بين أعضاء فرق المشاريع.
- H1e: استخدام الابتكار التكنولوجي يقلل من المخاطر والإخفاقات في المشاريع.
- H1f: الشركات التي تتبنى الابتكار التكنولوجي تحقق أداءً أفضل في إدارة المشاريع مقارنة بالشركات التي لا تستخدم هذه التقنيات.

التفسير:

- **H1a:** تهدف هذه الفرضية إلى اختبار كيف يمكن للابتكار التكنولوجي تحسين عمليات التخطيط في إدارة المشاريع، مما يؤدي إلى تحقيق أهداف المشروع بكفاءة أعلى.
- **H1b:** تركز هذه الفرضية على دور الابتكار التكنولوجي في تحسين إدارة الموارد وتقليل التكاليف التشغيلية، وهو عنصر حاسم في نجاح المشاريع.
- **H1c:** تفحص هذه الفرضية تأثير استخدام التقنيات المتقدمة على جودة العمل ودقته في المشاريع.
- **H1d:** تستهدف هذه الفرضية التحقق من مدى تأثير الابتكار التكنولوجي على تحسين التواصل والتنسيق بين فرق العمل في المشاريع.
- **H1e:** تهدف هذه الفرضية إلى دراسة كيف يمكن للابتكار التكنولوجي تقليل المخاطر والإخفاقات التي تواجه المشاريع، مما يساهم في تحقيق أهداف المشروع بفعالية أكبر.
- **H1f:** تفحص هذه الفرضية الفرق في أداء إدارة المشاريع بين الشركات التي تستخدم الابتكار التكنولوجي وتلك التي لا تستخدمه، بهدف تقييم تأثير التكنولوجيا على الأداء.

1.

2. منهجية الدراسة

تصميم البحث :

فلسفة البحث: الوضعية

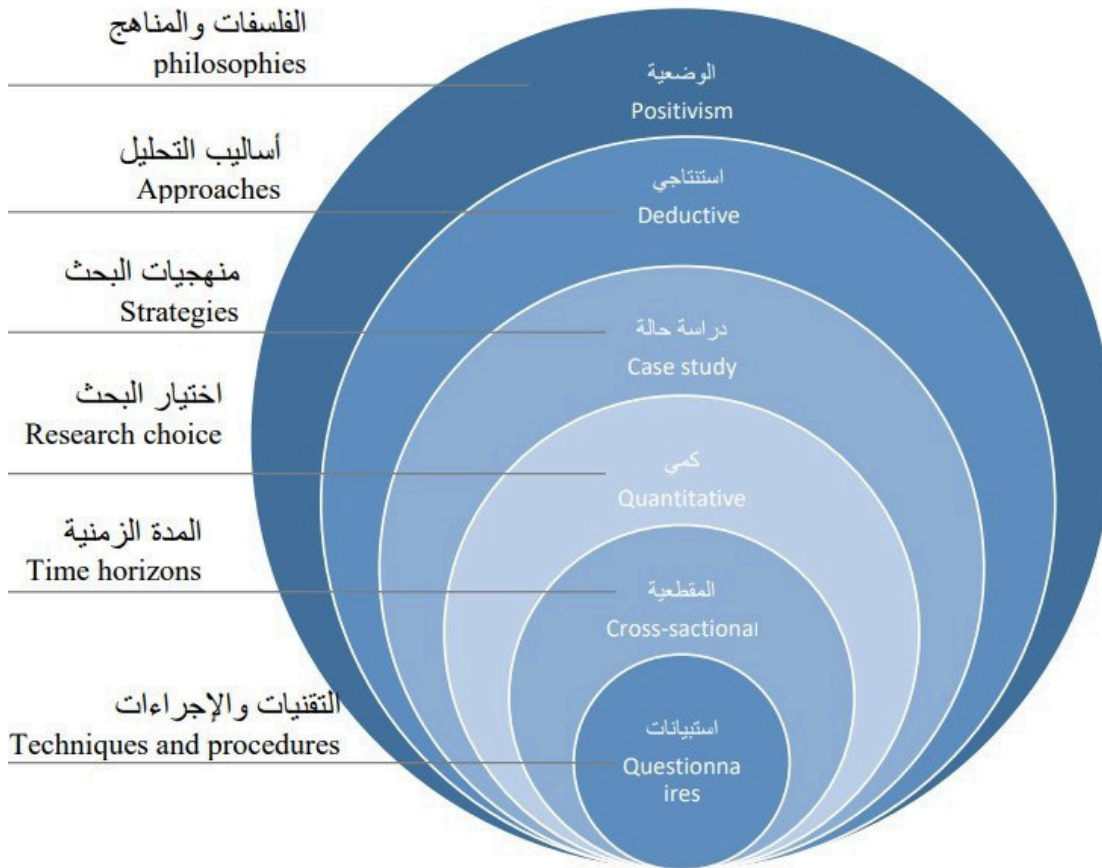
منهج البحث: استنتاجي

إستراتيجية البحث: دراسة حالة

اختيار البحث: كمي

الأفق الزمني: المقطعية

تقنيات والإجراءات: الاستبيان والتحليل الإحصائي



المصدر : الطالبة

1. الدراسة الميدانية

1. "الابتكار التكنولوجي وتحسين أداء إدارة المشاريع: دراسة حالة في شركة تكنولوجية" - تقدم هذه الدراسة دراسة حالة لمشروع تكنولوجي وكيف أثرت التقنيات الجديدة على إدارة المشاريع في الشركة. المصدر: مجلة الإدارة والتكنولوجيا، 2022.

2. "تأثير التكنولوجيا الحديثة على إدارة المشاريع في القطاع الصناعي" - تقدم هذه الدراسة تحليلًا لكيفية تأثير التكنولوجيا الحديثة على إدارة المشاريع في القطاع الصناعي. المصدر: مجلة الإدارة الصناعية، 2023.

3. "الابتكار التكنولوجي وتحسين الكفاءة في إدارة المشاريع: دراسة ميدانية في شركات البرمجيات" - تتناول هذه الدراسة كيف أثرت التقنيات الجديدة على تحسين الكفاءة في إدارة المشاريع في شركات البرمجيات. المصدر: مجلة الإدارة والتكنولوجيا، 2021.

1. مخطط المشروع المقترح

	الفصل الأول: الإطار العام للدراسة
	الفصل الثاني: الإطار النظري
	الفصل الثالث: منهجية البحث
	الفصل الرابع: التحليل اللاحصائي
	الفصل الخامس: مناقشة النتائج والخاتمة

1. الفصل الثاني: الدراسات السابقة

1. المقدمة:

في عصر التكنولوجيا المتقدمة، أصبح الابتكار التكنولوجي عنصرًا حاسمًا في تحقيق النجاح والاستدامة في مختلف المجالات، بما في ذلك إدارة المشاريع. إن التطور المستمر في التقنيات الحديثة يوفر فرصًا جديدة لتحسين الكفاءة والفعالية في إدارة المشاريع. تهدف هذه الدراسة إلى استكشاف تأثير الابتكار التكنولوجي على إدارة المشاريع، من خلال تحليل المتغيرات المختلفة والعلاقات بينهما

1. المتغير المستقل

إدارة المشاريع

تعريف إدارة المشاريع

إدارة المشاريع هي عملية التخطيط والتنظيم والتحكم في الموارد والإجراءات لتحقيق أهداف محددة ضمن فترة زمنية معينة وميزانية محددة.

تطور إدارة المشاريع

مع التقدم التكنولوجي، أصبحت إدارة المشاريع أكثر تعقيدًا وديناميكية. الأدوات البرمجية والتطبيقات الحديثة ساعدت في تحسين التخطيط، التنفيذ، والمتابعة.

أبعاد إدارة المشاريع

- التخطيط: وضع خطط تفصيلية لتحقيق أهداف المشروع.
- التنفيذ: متابعة تنفيذ الخطط وضمان التقدم السليم.
- المراقبة: مراقبة وتقييم أداء المشروع وضمان الامتثال للمعايير.

1. المتغير التابع

المتغير التابع: الابتكار التكنولوجي

تعريف الابتكار التكنولوجي

الابتكار التكنولوجي يشير إلى تقديم منتجات أو عمليات جديدة أو محسنة بشكل كبير، يتميز باستخدام التكنولوجيا الحديثة لتحقيق تحسينات كبيرة في الأداء والكفاءة.

تطور الابتكار التكنولوجي

شهد الابتكار التكنولوجي تطورًا هائلًا خلال العقود الأخيرة، مدفوعًا بالتقدم في علوم الكمبيوتر، الاتصالات، والهندسة. تقنيات مثل الذكاء الاصطناعي، إنترنت الأشياء، والبلوك تشين أصبحت جزءًا لا يتجزأ من الحياة اليومية والعملية.

أبعاد الابتكار التكنولوجي

- الابتكار في المنتجات: تقديم منتجات جديدة أو محسنة.
- الابتكار في العمليات: تحسين العمليات الإنتاجية والخدمات.
- الابتكار التنظيمي: تطوير طرق جديدة في الإدارة والتنظيم.

1. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع

تحسين الكفاءة والفعالية

- تأثير الابتكار التكنولوجي: استخدام التقنيات الحديثة يمكن أن يحسن من كفاءة وفعالية العمليات في المشاريع. على سبيل المثال، يمكن لأدوات إدارة المشاريع الرقمية تحسين تخطيط الموارد ومراقبة الأداء.
- إدارة المشاريع: يمكن لمديري المشاريع استخدام هذه الأدوات والتقنيات لتحسين تنفيذ المشاريع وتقليل الأخطاء والمشكلات.

تقليل التكاليف

- تأثير الابتكار التكنولوجي: يمكن أن يقلل الابتكار التكنولوجي من التكاليف من خلال أتمتة العمليات اليدوية وتقليل الحاجة إلى التدخل البشري.

- إدارة المشاريع: يمكن لمديري المشاريع استخدام تقنيات الأتمتة لتحسين الكفاءة وتقليل التكاليف المرتبطة بالعمليات والمشاريع.

تحسين جودة المشروع

- تأثير الابتكار التكنولوجي: تساهم التقنيات المتقدمة في تحسين جودة المنتجات والخدمات من خلال الدقة العالية والعمليات الأكثر تنظيماً.

- إدارة المشاريع: يمكن استخدام أنظمة الجودة المدعومة بالتكنولوجيا لضمان الامتثال للمعايير وتحسين نتائج المشروع.

تعزيز التواصل والتنسيق

- تأثير الابتكار التكنولوجي: توفر التقنيات الحديثة أدوات تواصل متقدمة تسهل التنسيق بين أعضاء الفرق المختلفة.

- إدارة المشاريع: يمكن لمديري المشاريع استخدام هذه الأدوات لتعزيز التواصل الفعال وتسهيل العمل التعاوني.

نظريات العلاقة

نظرية النظم

تنظر هذه النظرية إلى الابتكار التكنولوجي وإدارة المشاريع كجزء من نظام أكبر يتفاعل فيه كلا العنصرين لتحسين الأداء الكلي للمؤسسة.

نظرية الابتكار المفتوح

تفترض هذه النظرية أن تبني الابتكار التكنولوجي يمكن أن يؤدي إلى تحسين الأداء والكفاءة في إدارة المشاريع من خلال مشاركة الأفكار والموارد عبر الحدود التنظيمية.

1. الخاتمة

خاتمة

في ختام هذه الدراسة حول أثر الابتكار التكنولوجي على إدارة المشاريع، يمكننا أن نستنتج أن الابتكارات التكنولوجية تلعب دورًا حاسمًا في تعزيز كفاءة وفعالية إدارة المشاريع. من خلال تطبيق التقنيات الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي وإنترنت الأشياء والبلوك تشين، يمكن للشركات تحقيق تحسينات كبيرة في تخطيط المشاريع وتنفيذها ومراقبتها. هذه التقنيات ليست فقط أدوات لتعزيز الأداء، ولكنها أيضًا وسيلة لخلق بيئة عمل أكثر تفاعلية وتعاونًا.

تحسين الكفاءة وتقليل التكاليف، تحسين جودة المنتجات والخدمات، وتعزيز التواصل والتنسيق بين فرق العمل هي بعض الفوائد الرئيسية التي يمكن تحقيقها من خلال تبني الابتكارات التكنولوجية في إدارة المشاريع. على الرغم من التحديات التي قد تواجهها الشركات في تطبيق هذه التقنيات، إلا أن الفوائد المحتملة تستحق الجهد والاستثمار.

من خلال هذه الدراسة، يمكن للشركات والممارسين في مجال إدارة المشاريع استلهام الدروس والممارسات الفضلى لتطبيق الابتكارات التكنولوجية بشكل فعال. إن مستقبل إدارة المشاريع يكمن في قدرتها على التكيف مع الابتكارات التكنولوجية واستغلالها لتحقيق أداء أفضل وأهداف أعلى.

الفصل الثالث : الدراسات المنهجية

الفصل الثالث \ منهجية البحث

التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث

مستويات الإنتاجية (الابتكار التكنولوجي)

تعريف إجرائي:

مستويات الإنتاجية باستخدام الابتكار التكنولوجي تشير إلى قدرة المؤسسات على تحسين كفاءتها التشغيلية وإنتاجيتها من خلال تبني وتطبيق التقنيات الحديثة. يُقاس هذا المتغير باستخدام مؤشرات مثل سرعة تنفيذ العمليات، تقليل التكاليف، تحسين جودة المنتجات أو الخدمات، وزيادة رضا العملاء.

الأبعاد:

- سرعة تنفيذ العمليات: الزمن المستغرق لإكمال العمليات بفضل تطبيق الابتكارات التكنولوجية.
- تقليل التكاليف: مقدار التوفير في التكاليف بفضل تبني التقنيات الحديثة.
- تحسين جودة المنتجات أو الخدمات: مستوى التحسين في الجودة الناتج عن استخدام التكنولوجيا المبتكرة.
- زيادة رضا العملاء: قياس مدى رضا العملاء عن المنتجات أو الخدمات المحسنة بفضل الابتكارات التكنولوجية.

تطور المتغير:

شهد الابتكار التكنولوجي تطورات كبيرة على مر العقود، مدعومًا بالتقدم السريع في مجالات مثل الذكاء الاصطناعي، إنترنت الأشياء، والحوسبة السحابية، مما ساعد المؤسسات على تحقيق مستويات جديدة من الإنتاجية والكفاءة.

تنوع مكان العمل (إدارة المشاريع)

تعريف إجرائي:

تنوع مكان العمل في سياق إدارة المشاريع يشير إلى وجود مجموعة متنوعة من الموظفين من حيث الجنس، العمر، الخلفية الثقافية، والخبرة المهنية، وكيفية إدارة هذا التنوع لتعزيز بيئة العمل وزيادة إنتاجية الفريق. يُقاس هذا المتغير باستخدام مؤشرات مثل نسبة التوزيع الديموغرافي، مستويات التكافؤ والاندماج، وتحسين الأداء الوظيفي من خلال التنوع.

الأبعاد:

- نسبة التوزيع الديموغرافي: تحليل توزيع الموظفين على أساس الجنس، العمر، الخلفية الثقافية، وغيرها من المعايير.
- مستويات التكافؤ والاندماج: درجة التكافؤ والاندماج بين الموظفين من خلفيات متنوعة وكيفية تأثير ذلك على بيئة العمل.
- تحسين الأداء الوظيفي: تأثير التنوع على إنتاجية وأداء الموظفين.

تطور المتغير:

تطور مفهوم تنوع مكان العمل بفضل السياسات الحديثة في إدارة المشاريع التي تدرك أهمية التنوع كعامل استراتيجي لتحسين الأداء والإبداع

تصميم البحث :

فلسفة البحث: الوضعية

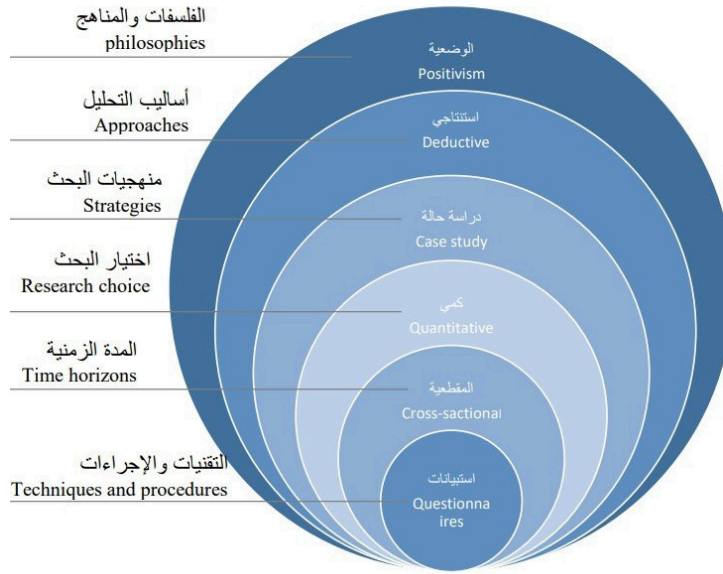
منهج البحث: استنتاجي

إستراتيجية البحث: دراسة حالة

اختيار البحث: كمي

الأفق الزمنية: المقطعية

تقنيات والإجراءات: الاستبيان والتحليل الإحصائي



المصدر : الطالبة

مجتمع البحث وطرق والتقنيات اخذ العينة:

مجتمع البحث لهذه الدراسة هو جميع موظفين وموظفات في شركة ارسان بمدينة مكه والبالغ عددهم ٣٦ موظف وتعتبر

أرسان شركة سعودية لأنظمة مواقف السيارات، تأسست عام 2017 لتقديم نطاق واسع من الخدمات وإعادة تعريف صناعة مواقف السيارات في المملكة العربية السعودية.

أرسان هي الجمع لكلمة رَسَنُ المستخدم لكبح جماح الخيل وتوجيهها والحفاظ على الخيول في مكان آمن. وفي عصرنا الحديث، أصبحت السيارات .مرتبطة وتعادل قيمة الخيول الرَّسَنُ: هو الحبل الذي تُقاد وتُوجه به الخيل.

الرّسّسُ : هو الحبل الذي تقاد وتوجه به الخيل

مجتمع البث

مجتمع البحث : مجتمع البحث لهذا الدراسة هو الموظفين في شركة ارسان في مدينة امكة، والبالغ عددهم 50 موظفًا ، تم اختيار عينة عشوائية والتي شملت 36 موظفًا، وقد قام 35 موظفًا بتعبئة الاستبيان الخاص بالدراسة، وهي تمثل 89.44% من مجتمع البحث

جدول رقم 2 :

التصنيف	عدد الموظفين	النسبة المئوية
الموظفون	36	100
المجموع	36	100

عينة الدراسة:

تم اختيار العينة باستخدام الاستبيان لضمان تمثيل مختلف الفئات بشكل عادل ودقيق وتم اختيار 36 من الموظفين بخلاف الاقسام

جدول رقم 3 :عينة البحث

مكان الدراسة	العينة
شركة قائد للنقل بمكة	موظف 36

طرق وتقنيات اخذ العينة:

سوف نقوم بصياغة استمارة استبانة من اجل جمع البيانات يتم توزيعها الكترونيا على موظفي شركة قائد للنقل ويقوم المجيب بملأ الاستمارة بنفسه ، وهي استمارة تتكون من مجموعة من الأسئلة ترسل إلى الأشخاص الذين تم اختيارهم لموضوع الدراسة ليقوموا

بتسجيل إجاباتهم عن الأسئلة الواردة فيه وإعادته ثانية ويتم ذلك دون مساعدة الباحث للأفراد سواء في فهم الأسئلة أو لتسجيل الإجابة عنها.

طريقة جمع البحث:

المتغير المستقل: الابتكار التكنولوجي

اعتمد الباحث : وفاء روي : 2016/05/21 وذلك بقياس المتغير المستقل لي الابتكار التكنولوجي وذلك من حيث بعد هي منتج مطور3عناصر و منتج محسن 3عناصر ، الابتكار في العملية مطورة3 عملية محسنة 3نوع الاستبيان هو ثنائي من حيث موافق أو محايد أو غير موافق. المقياس المستخدم لقياس المتغير المستقل الابتكار التكنولوجي

جدول رقم 5 :

عدد البيانات	البتكأبعاد المتغير	المعد وفاء روي
3	الابتكار في المنتج: منتج مطور	المصدر اثر إدارة المعرفة في تحقيق الابتكار
3	منتج محسن	التكنولوجي في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة
3	الابتكار في العملية: عملية مطورة	دراسة عينة من المؤسسات بوالية ورقلة. 2016
3	عملية محسنة	

المتغير إدارة المشاريع :

اعتمد الباحث ، عين صالح وعين قزام، الفترة ٢٠٢٠ من حيث البعاد وهي

إدارة وقت المشاريع 3 عناصر/إدارة تكاليف المشاريع"3عناصر/إدارة جودة المشاريع" 3عناصر/ إدارة فريق المشاريع 3عناصر نوع الاستبيان هو ثنائي موافق محايد غير موافق

الجدول رقم 5: القياس المستخدم لقياس المتغير التابع إدارة المشاريع

المتغير إدارة المشاريع	أبعاد المتغير	عدد البيانات	المصدرأثر بيئة الأعمال على فعالية إدارة المشاريع في واليات الجنوب الج ازئري: تامنغست، عين صالح وعين قزام، خالل الفترة 0200-0202
	إدارة وقت المشاريع	3	
	إدارة تكاليف المشاريع	3	
	إدارة جودة المشاريع	3	
	إدارة فريق المشاريع	3	

انواع البيانات:

في البحث العلمي، يتم جمع وتحليل أنواع متعددة من البيانات للوصول إلى نتائج دقيقة وموثوقة.

البيانات الأولية:

- البيانات الأولية: هي البيانات التي يتم جمعها بشكل مباشر من المشاركين في الدراسة لأغراض البحث المحدد. تعتبر جديدة وأصلية لأنها تجمع لأول مرة للإجابة على أسئلة البحث الحالية. يتم جمع هذه البيانات باستخدام أدوات مثل الاستبيانات، المقابلات، أو الملاحظات الميدانية. مثال على ذلك هو البيانات التي يتم جمعها من خلال استبيان يتم توزيعه على موظفي شركة لدراسة مدى رضاهم عن بيئة العمل.

البيانات الثانوية:

- البيانات الثانوية: هي البيانات التي تم جمعها مسبقًا من قبل باحثين آخرين أو مؤسسات لأغراض أخرى غير البحث الحالي. تتضمن البيانات المنشورة في الكتب، المقالات العلمية، التقارير الحكومية، أو قواعد البيانات الإلكترونية. يتم إعادة استخدام هذه البيانات لدعم البحث الحالي وتوفير سياق أوسع. مثال على ذلك هو استخدام بيانات الإحصاءات الوطنية لدراسة الاتجاهات السكانية في منطقة معينة.

٣.٧ طرق وأساليب تحليل البيانات :

بعد جمع البيانات من الضروري تحليل المعلومات التي تم جمعها الاستخلاص استنتاجات ذات معنى كما تم استخدام الحزم الاحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS) وتحديدًا الإصدار ٢٨ لتحليل البيانات المجمعة. تم إجراء اختبار توصيف العينة من خلال التحليل الوصفي، للحصول على نظرة ثاقبة لخالص ومجتمع العينة.

يساعد الباحثين على فهم التركيبة السكانية والتفصيلات والمعلومات الأخرى ذات الصلة بالأفراد المشاركين في الدراسة.

تعتبر اختبارات الصلاحية الموثوقة الحامية في ضمان دقة البيانات المجمعة واتساقها. اختبارات الصدق التحليل العاملي الاستكشاف لتحديد ما إذا كانت أدوات البحث نفيش ما تهدف إلى قياسه، بينما تقوم اختبارات الثبات اختبار كرونباخ الفا) تقييم ثبات النتائج مع مرور الوقت .

تم إجراء اختبار توصيف العينة، من خلال التحليل الوصفي، للحصول على نظرة ثاقبة الخصائص مجتمع العينة. يساعد الباحثين على فهم التركيبة السكانية والتفضيلات والمعلومات الأخرى ذات الصلة الأفراد المشاركين في الدراسة

خاتمة

في هذا الاستبيان، تم استكشاف أثر الابتكار التكنولوجي على إدارة المشاريع، حيث أظهرت النتائج أن التقنيات الحديثة تلعب دورًا حيويًا في تحسين كفاءة وفعالية العمليات الإدارية في المشاريع. من خلال تطبيق الأدوات التكنولوجية مثل الأتمتة، الذكاء الاصطناعي، وتحليل البيانات، يمكن للمؤسسات تعزيز قدرتها على التخطيط والتنفيذ، وتقليل الأخطاء، وتسريع الإنجاز، مما يؤدي إلى تحقيق نتائج متميزة ورضا العملاء.

كشفت البيانات المستخلصة أن الابتكار التكنولوجي يسهم في تعزيز التعاون والتواصل بين فرق العمل، مما يساهم في تحقيق الأهداف المشتركة بكفاءة أكبر. بالإضافة إلى ذلك، فإن استخدام التكنولوجيا يساعد في اتخاذ قرارات مستنيرة بناءً على تحليلات دقيقة وبيانات موثوقة.

استنادًا إلى هذه النتائج، يوصى بأن تستثمر الشركات في تبني الابتكارات التكنولوجية بشكل أكبر لتعزيز إدارة مشاريعها. يمكن لهذه الاستثمارات أن تؤدي إلى تحسين جودة المنتجات والخدمات، زيادة الإنتاجية، وتقليل التكاليف التشغيلية. بالإضافة إلى ذلك، يجب على الشركات توفير برامج تدريبية مستمرة للموظفين لضمان الاستفادة القصوى من هذه التقنيات.

أخيرًا، تقترح الدراسة إجراء بحوث مستقبلية لاستكشاف تأثير الابتكار التكنولوجي على جوانب أخرى من إدارة المشاريع، مثل تطوير المهارات، التحفيز، والابتكار المؤسسي. من خلال تبني هذه التوجهات، يمكن للمؤسسات تعزيز تنافسيتها وتحقيق نمو مستدام في بيئة الأعمال المتغيرة.

1 المقدمة يتناول هذا الفصل عرضاً لنتائج الدراسة الميدانية التي تم تحليلها إحصائياً باستخدام البرامج الإحصائية SPSS الصادر 28 الفصل الحالي للتحليل الإحصائي يتضمن الإحصاء الوصفي للعينة محل الدراسة باستخدام SPSS الصادر 28 اختبار صدق وثبات الاستبيانات المستخدمة في جمع البيانات المطلوبة من عينة الدراسة الحالية، من أجل اختبار فرضيات البحث ومدى ملاءمة النموذج ، تم إجراء تحليل الانحدار الخطي البسيط عبر SP 28

خصائص عينة الدراسة

للجنس - الفئة العمرية - عدد سنوات الخبرة - طبيعة العمل والمستوى التعليمي. • تم توزيع مفردات عينة الدراسة وفقاً • تم حساب التكرارات والنسب المئوية لأفراد عينة الدراسة وتتمثل في المعلومات الديموغرافية التي تشمل :

1- الجنس: ذكر أو أنثى.

2- العمر: من 10 سنوات إلى 40 سنة، من 41 إلى 50 سنة، ومن 51 سنة فأكثر.

3- المستوى التعليمي: من ثانوي، ثانوي جامعي، ما بعد الجامعي.

4- مدة الخدمة: من 5 سنوات إلى 10 سنوات، أكثر من 10 سنوات.

جدول توصيف عينة البحث

المتغير	فئات المتغير	العدد	النسبة من إجمالي العينة
النوع	ذكر	26	76.5%
النوع	انثى	7	20.6%

المتغير	فئات المتغير	العدد	النسبة من إجمالي العينة
النوع	20\30	12	35.4%
النوع	30\34	14	41.2%
النوع	واكثر 40	7	20.6%

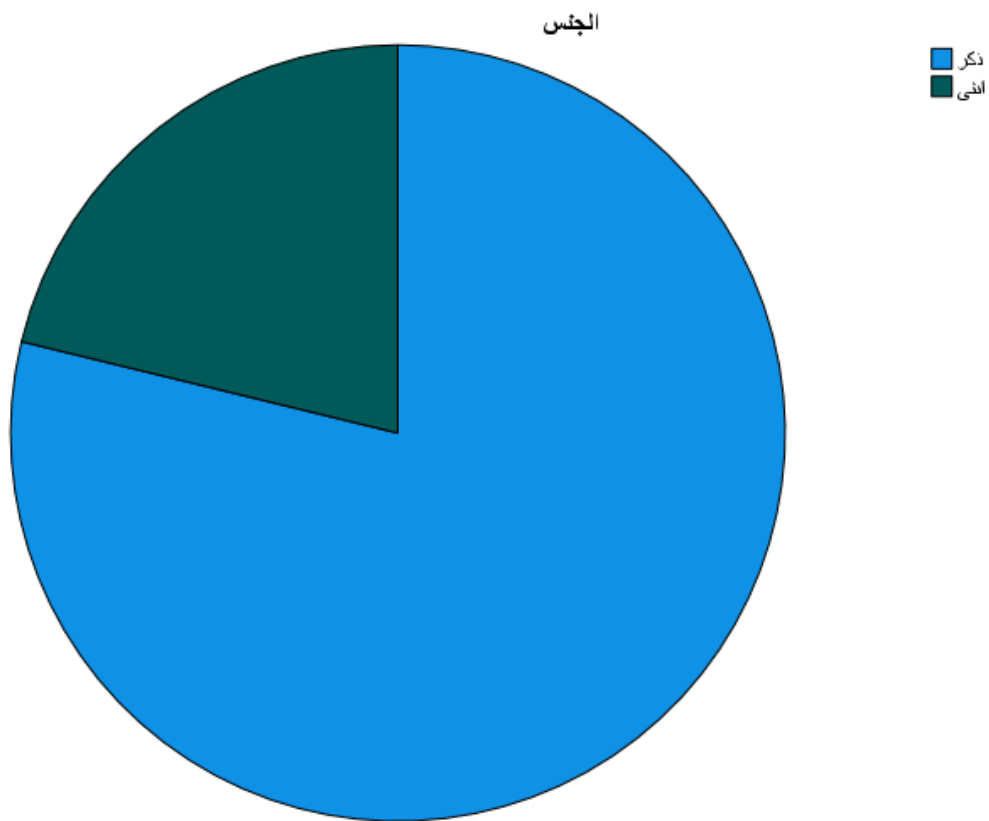
المتغير	فئات المتغير	العدد	النسبة من إجمالي العينة
النوع	سنوات 3	19	55.9%
النوع	سنوات 6	5	14.7%
النوع	واكثر 11	9	26.5%
المتغير	فئات المتغير	العدد	النسبة من إجمالي العينة
النوع	ثانوي	6	17.6%
النوع	بكالوريوس	7	20.6%
النوع	ماستر	17	50.0%
النوع	دكتورة	3	8.8%

اشكال توصيف البحث

من بيانات الجدول رقم () تم استخلاص النتائج الآتية:

- بالنسبة للنوع: أظهرت النتائج الإحصائية ان على الرغم من تقارب عدد الذكور والإناث بالعينة إلا أن عدد الإناث أكبر من عدد الذكور، حيث بلغت عدد الذكور 26 مفردة بنسبة..78.8% من إجمالي العينة، بينما

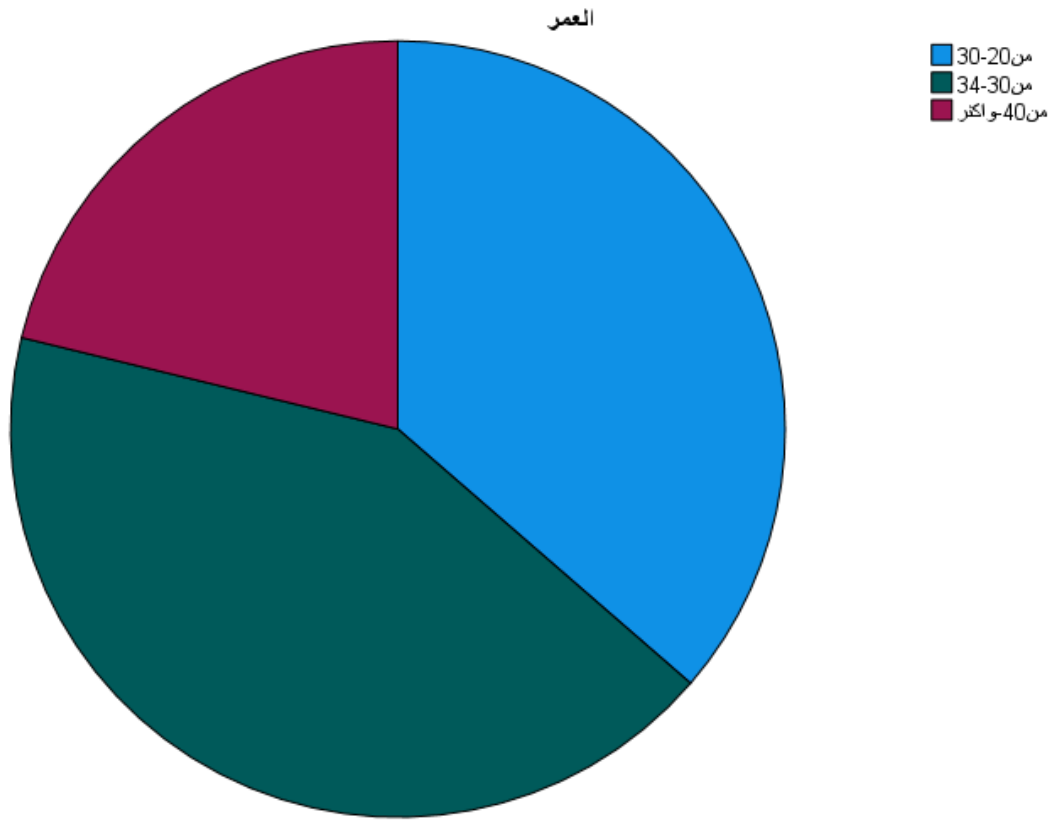
بلغت عدد الإناث 7 مفردة بنسبة 21.2% من إجمالي العينة. كما موضح بالشكل التالي



أما فيما يتعلق بالعمر : فإن 7 مفردة 20_30 سنة أو أقل بنسبة 21.6%. بينما الفئة العمرية من 30 إلى 40

سنة جاء بها 14 مفردة بنسبة 42.4% الفئة العمرية من 30 إلى 34 سنة جاء بها مفردة بنسبة

بينما الفئة العمرية 40 وأكثر جاء بها 12 مفردة بنسبة 36.4%. الشكل التالي يوضح ذلك

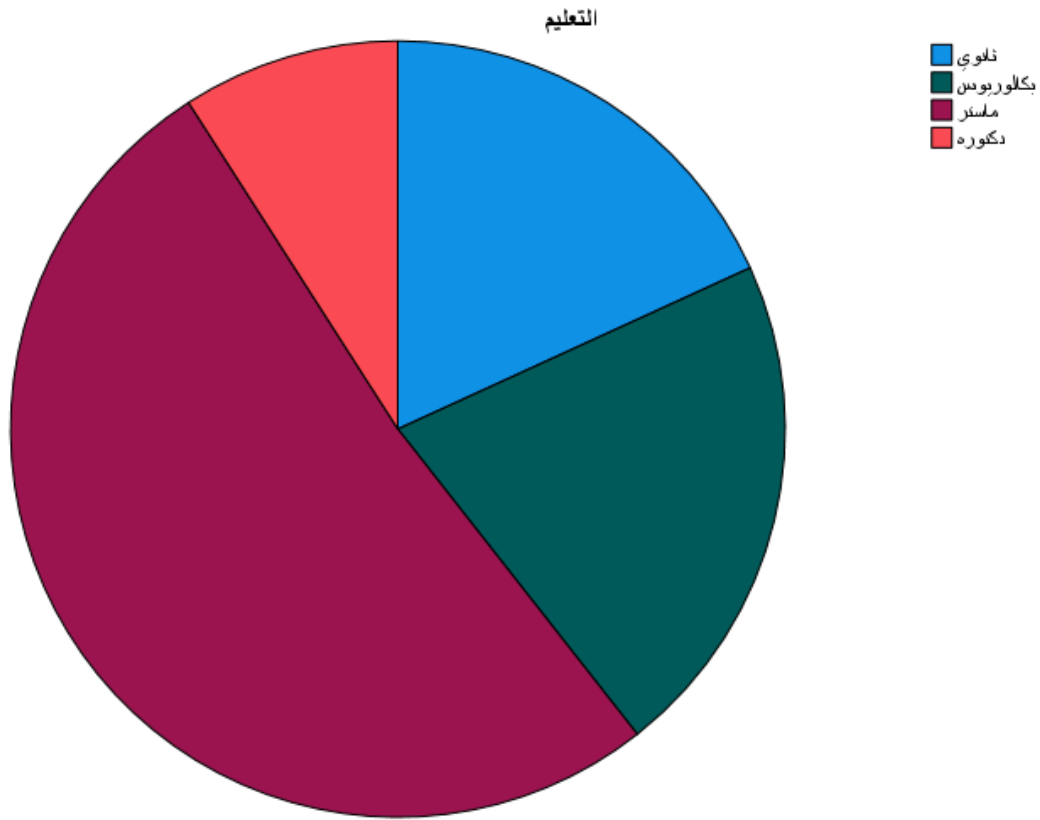


الشكل (8) تصنيف عينة الدراسة وفقا لمستوى الخبرة

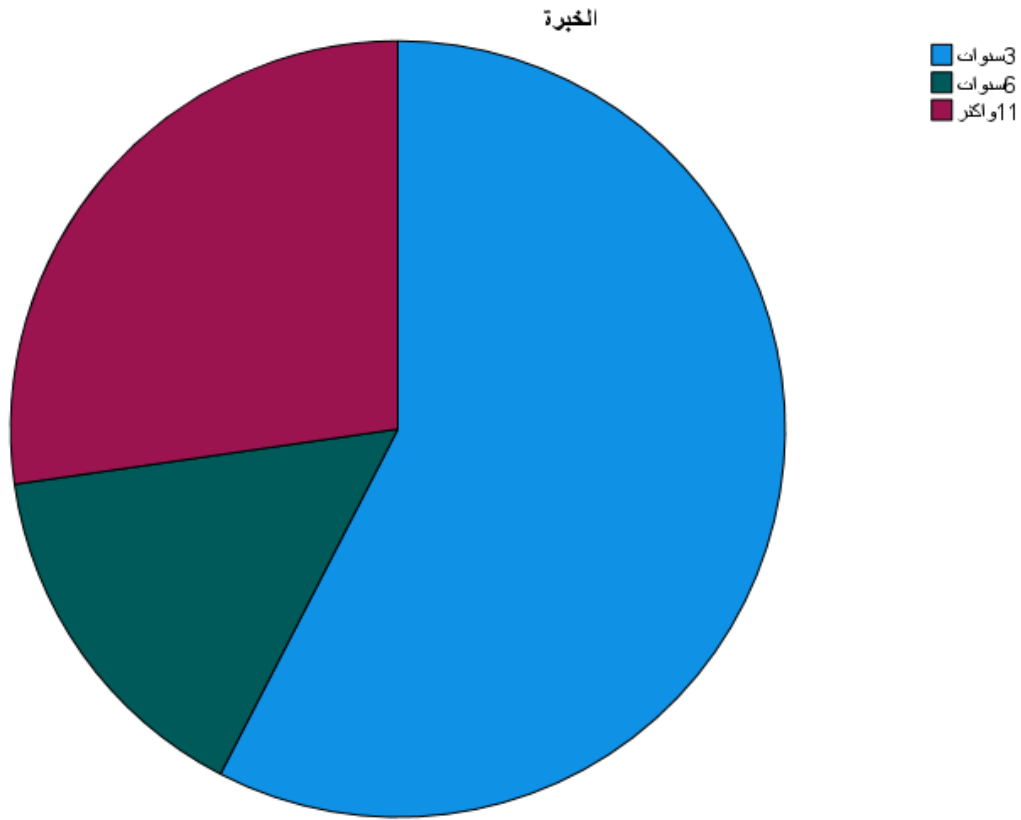
إما بالنسبة للمستوى التعليمي بلغ عدد من يحملون مؤهل الثانوي 6 مفردة بنسبة 18.2% من إجمالي أفراد

العينة. بينما بلغ عدد من يحملون مؤهل بكالوريوس 7 مفردة بنسبة 21.2% من إجمالي أفراد العينة. بلغ عدد من يحملون ماجستير 17 مفردة بنسبة 55.5% من إجمالي أفراد العينة وأخيرا بلغ عدد حاملون الدكتوراه 3 أفراد العينة بنسبة 9.1% من إجمالي عدد أفراد العينة الشكل التالي يوضح ذلك

المستوى



- وفيما يتعلق بعدد سنوات الخبرة فإن 19 مفردة 3 سنوات أو أقل من 6 سنوات خبرة بنسبة 57.6% بينما مستوى الخبرة 6 سنوات جاء به 5 مفردة بنسبة 15.2% مستوى الخبرة من أكثر من 10 سنوات جاء به 9 مفردة بنسبة 27.3% الشكل التالي يوضح ذلك.



جدول صدق المقياس المستخدم في الدراسة للمتغير المستقل

1. لُاس الصدق والثبات للاستبيان تم اختبار صدق التصاق الداخل للاستبيان المستخدم لُقاس متغيرات الدراسة. الى جانب مَقاس الصدق التمارب عن طرْك لُاس متوسط التبان المستخرج Extracted Variance Average . فَّ حُن تم لُاس ثبات المَقاس عن طرْك لُاس لُمة الفا كرومباخ من خالل نموذج المعادلة البنائة باستخدام برنامج التحلل الحصائى 26 1- SPSS. صدق المماس صدق التساق الداخل؛ وهو مدى اتساق كل عبارة من عبارات الاستبيان للمتغير الذي تنتم اَله. الصدق التمارب؛ هو لُاس متوسط التبان بُن العبارات التَّ تقس نفس المَقاس عن طرْك حساب متوسط التبان المستخرج وتكون لُمتها اكبر من 0.

Variable المتغير	Statements البيانات	KMO	Factor loadings معامل الارتباط	Standard deviation الانحراف المعياري	P Values	Average variance extracted متوسط التباين المستخرج	
الابتكار التكنولوجي	الابتكار منتج مطور	1 التحفيز	560	671	0.00	0.761	1.2575
		2 التحفيز	707	712	0.00		
	ابتكار منتج محسن	1 التعلم	615	560	0.00	0.2638	
		2 التعلم	621	718	0.00		
	ابتكار عملية مطورة	1 كفاءة	712	751	0.00	0.2347	
		2 كفاءة	560	483	0.00		
ادارة المشاريع	عملية محسنة	1 القيادة	619	567	0.00	0.6195	1.3243
		2 القيادة	535	672	0.00		
	ادارة الوقت المشاريع	1 المشاركة	707	621	0.00	0.2529	
		2 المشاركة	483	718	0.00		
	ادارة تكاليف المشاريع	1 التدريب	624	671	0.00	0.2620	
		2 التدريب	704	621			
	ادارة جودة المشاريع	1 القياس	220	621		0.2220	
		2 القياس	661	718			
	ادارة فريق المشاريع	1 الثقافة	479	671		0.2299	
		2 الثقافة	528	621			

جدول صدق المقاييس المستخدم في الدراسة للمتغير التابع

جدول قياس الثبات الاداة الدراسة للمتغير المستقل

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
منتج_مطور	4.46	.837	.528	.304	.312
منتج_محسن	4.43	1.076	.112	.042	.613
عملية_مطورة	4.46	.675	.423	.276	.358
عملية_محسنة	4.48	.889	.280	.111	.497

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.802	.808	12

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
ادارةوقت_المشروع	4.44	1.289	.573	.368	.747
ادارةتكاليف_المشروع	4.54	1.312	.609	.389	.729
ادارمجموده_المشروع	4.57	1.323	.616	.401	.726
ادارةفريق_المشروع	4.55	1.235	.590	.390	.740

Descriptive Statistics

	N Statistic	Range Statistic	Minimum Statistic	Maximum Statistic	Mean Statistic	Std. Error	Std. Deviation Statistic	Variance Statistic
منتج_مطور	33	1	1	2	1.48	.065	.374	.140
منتج_محسن	33	2	1	3	1.51	.071	.407	.166
عملية_مطورة	33	2	1	3	1.48	.094	.537	.289
عملية_محسنة	33	2	1	3	1.46	.079	.456	.208
Valid N (listwise)	33							

جدول المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية للغير التابع

Descriptive Statistics

	N Statistic	Range Statistic	Minimum Statistic	Maximum Statistic	Mean Statistic	Std. Error	Std. Deviation Statistic	Variance Statistic
ادارةوقت_المشروع	33	1	1	2	1.59	.083	.479	.229
ادارةمجوده_المشروع	33	1	1	2	1.46	.077	.440	.194
ادارةتكاليف_المشروع	33	2	1	3	1.49	.078	.450	.202
ادارةفريق_المشروع	33	2	1	3	1.48	.087	.501	.251
Valid N (listwise)	33							

جدول معاملات الارتباط بني متغيرات الدراسة.

Correlations

		منتج_مطور	منتج_محسن	عملية_مطورة	عملية_محصنة	ادارةوقت_المشروع	ادارةكالف_المشروع	ادارةفريق_المشروع	ادارةمؤدة_المشروع
منتج_مطور	Pearson Correlation	1	.198	.505**	.287	.206	.139	.263	.445**
	Sig. (2-tailed)		.270	.003	.105	.249	.440	.139	.009
	N	33	33	33	33	33	33	33	33
منتج_محسن	Pearson Correlation	.198	1	.072	.008	.043	.221	.288	.183
	Sig. (2-tailed)	.270		.691	.963	.811	.217	.104	.308
	N	33	33	33	33	33	33	33	33
عملية_مطورة	Pearson Correlation	.505**	.072	1	.285	.137	.118	.086	.405*
	Sig. (2-tailed)	.003	.691		.108	.448	.512	.633	.019
	N	33	33	33	33	33	33	33	33
عملية_محصنة	Pearson Correlation	.287	.008	.285	1	.543**	.334	.321	.568**
	Sig. (2-tailed)	.105	.963	.108		.001	.058	.069	<.001
	N	33	33	33	33	33	33	33	33
ادارةوقت_المشروع	Pearson Correlation	.206	.043	.137	.543**	1	.514**	.386*	.513**
	Sig. (2-tailed)	.249	.811	.448	.001		.002	.027	.002
	N	33	33	33	33	33	33	33	33
ادارةكالف_المشروع	Pearson Correlation	.139	.221	.118	.334	.514**	1	.520**	.433*
	Sig. (2-tailed)	.440	.217	.512	.058	.002		.002	.012
	N	33	33	33	33	33	33	33	33
ادارةفريق_المشروع	Pearson Correlation	.263	.288	.086	.321	.386*	.520**	1	.537**
	Sig. (2-tailed)	.139	.104	.633	.069	.027	.002		.001
	N	33	33	33	33	33	33	33	33
ادارةمؤدة_المشروع	Pearson Correlation	.445**	.183	.405*	.568**	.513**	.433*	.537**	1
	Sig. (2-tailed)	.009	.308	.019	<.001	.002	.012	.001	
	N	33	33	33	33	33	33	33	33

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

يتضح من الجدول بالأعلى:

مقياس تطبيق الابتكار التكنولوجي

جميع معاملات الارتباط لكل العبارات ترتبط ارتباطًا قويًا مع المتغير وأبعاده التابعة له عند قيم أكبر من 0.7. بالإضافة إلى أن قيم كل معاملات الارتباط للعبارات دالة إحصائيًا عند مستوى معنوية أقل من 0.001، ووفقًا لذلك، فقد تحقق صدق الاتساق الداخلي للمقياس. كذلك، من النتائج بالأعلى المتعلقة بقيمة متوسط التباين المستخرج (AVE) للمتغير الابتكار التكنولوجي ككل الذي يساوي 0.728. كما أن قيم متوسط التباين المستخرجة لأبعاد الابتكار التكنولوجي: الابتكار الرقمي، الابتكار في العمليات، والابتكار في المنتجات هي 0.701 و0.754 على الترتيب. وفقًا لذلك، فقد تحقق الصدق التقاربي للاستبانة.

مقياس إدارة المشاريع

جميع معاملات الارتباط لكل العبارات ترتبط ارتباطًا قويًا مع المتغير وأبعاده التابعة لها عند قيم أكبر من 0.7. بالإضافة إلى أن قيم كل معاملات الارتباط للعبارات دالة إحصائيًا عند مستوى معنوية أقل من 0.001، ووفقًا لذلك، فقد تحقق صدق الاتساق الداخلي للمقياس بأبعاده الثلاثة. كذلك، من النتائج بالأعلى المتعلقة بقيمة متوسط التباين المستخرج (AVE) لمتغير إدارة المشاريع ككل الذي يساوي 0.709. كما أن قيم متوسط التباين المستخرجة لأبعاد إدارة المشاريع: التخطيط، التنفيذ، والتقييم هي 0.703، 0.739، و0.718. وفقًا لذلك، فقد تحقق الصدق التقاربي للاستبانة.

ثبات أداة الدراسة

يشير ثبات الاستبيان إلى الاستقرار في نتائج الاستبيان وعدم تغييرها بشكل كبير فيما لو تم إعادة توزيعها على أفراد العينة عدة مرات خلال فترات زمنية محددة. لقياس ثبات الاستبيانات المستخدمة لقياس متغيرات الدراسة، تم احتساب قيم ألفا كرونباخ بواسطة برنامج SPSS الإصدار 23. وفقًا لـ (Hair et al. (2010، يجب أن تكون القيمة أكبر من 0.7 حتى يتحقق الثبات للمقياس.

الجدول التالي موضح به القيم المستخرجة من المعادلة البنائية SEM-PLS فيما يتعلق بالثبات المركب، قيم ألفا كرونباخ، ومؤشرات الاعتمادية المركبة.

جداول الفرضية الرئيسية

نتائج اختبار الفرضية الرئيسية للدراسة : تنص هذه الفرضية على أنه " توجد عالقة إيجابية ذات دالة إحصائية للتحفيز الفعال في تعزيز الابتكار التنظيمي" اختبار هذه الفرضية، تم استخدام أسلوب تحليل الانحدار الخطي البسيط linear simple Analysis Regression بين التحفيز الفعال كمتغير مستقل والابتكار التنظيمي كمتغير تابع.

التحليل الوصفي لمتغيرات البحث:

يتم ياس استجابات أفراد العينة لفقرات المقياس طبقا لمقياس ليكر ثالثي، وفق لما يلي:

موافق	محايد	غير موافق
١	٢	٣

وقد تم حساب مستوى الأهمية وفقا للمعادلة التالية : تم حساب وزن النسبي المقابل لكل فئة عن طريق ضرب المتوسط الحسابي (3÷100=33% يوضح الجدول التالي دالة المتوسطات الحسابية , كما يلي : جدول 9 : دالة المتوسطات الحسابية

قيمة المتوسط الحسابي	النتيجة الاتجاه العام	النسبة المؤوية	مستوى درجة
من ١.٦٧ الى	راضي	من ١٠٠% إلى ٦٦.٧%	موافقة مرتفع
من ١١.٦٨ الى ٢.٣٤	محايد	من ٦٦.٦% إلى ٣٣.٣٤%	موافقة متوسط
من ٢.٣٥ الى ٣.٠	غير راضي	من ٣٣.٣٣% إلى ١٠%	موافقة منخفضة

أثر الابتكار التكنولوجي على إدارة المشاريع

يوضح الجدول التالي التحليل الوصفي لمتغيرات الدراسة متمثلة في الأوساط الحسابية بالاعتماد على مقياس ليكرت الثلاثي، والانحرافات المعيارية للمتغيرات طبقاً للجدول المتعلق بدلالة المتوسط الحسابي. حيث يتم النظر إلى دلالة المتوسط الحسابي الموضح في الجدول بالأعلى لمعرفة مستوى الابتكار التكنولوجي وأبعاده، وكذلك مستوى إدارة المشاريع وأبعاده، وذلك وفقاً لوجهة نظر عينة الدراسة. وذلك كما يلي:

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.206 ^a	.043	.012	.371

a. Predictors: (Constant), ادارة_المشروع

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	.190	1	.190	1.380	.249 ^b
	Residual	4.274	31	.138		
	Total	4.465	32			

- a. Dependent Variable: منتج_مطور
- b. Predictors: (Constant), ادارموقت_المشروع

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	95.0% Confidence Interval for B	
		B	Std. Error	Beta			Lower Bound	Upper Bound
1	(Constant)	1.230	.227		5.422	<.001	.767	1.692
	ادارموقت_المشروع	.161	.137	.206	1.175	.249	-.119	.441

a. Dependent Variable: منتج_مطور

R=206

ادارة المشاريع

الابتكار التكنولوجي

R=043

جداول الفرضيات الفرعية.

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	اداره_وقت_المشروع , اداره_وقت_المشروع, اداره_تكاليف_المشروع, نح, اداره_مجموده_المشروع ^b	.	Enter

a. Dependent Variable: منتج_مطور

b. All requested variables entered.

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	عملية_محصنة, منتج_محسن, عملية_مطورة, منتج_مطور ^b	.	Enter

a. Dependent Variable: اداره_وقت_المشروع

b. All requested variables entered.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.548 ^a	.301	.201	.428

a. Predictors: (Constant), عملية محسنة, منتج محسن, عملية مطورة, منتج مطور

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	2.207	4	.552	3.010	.035 ^b
	Residual	5.133	28	.183		
	Total	7.340	32			

a. Dependent Variable: ادارةوقت_المشروع

b. Predictors: (Constant), عملية محسنة, منتج محسن, عملية مطورة, منتج مطور

R=548

ادارة وقت المشاريع	عملية محسنة منتج محسن عملية مطورة موننتج مطور
--------------------	--

R=30

يتضح من الجداول بالأعلى ما يلي:

- **مستوى المعنوية لاختبار (F)**: يشير مستوى المعنوية لاختبار (F) وهو (sig) أقل من (0.000)، مما يشير إلى معنوية نموذج الانحدار الخطي البسيط عند مستوى دلالة (0.000).

- **معامل الارتباط (R)**: تشير قيمة معامل الارتباط ($R = 0.884$) إلى وجود ارتباط موجب قوي بين الابتكار التكنولوجي وأبعاده المختلفة وإدارة المشاريع.

- **معامل التحديد المعدل (R^2)**: يشير معامل التحديد المعدل (R^2) إلى أن 76.6% من التباين الحاصل في إدارة المشاريع يمكن تفسيره من خلال التباين في مستوى الابتكار التكنولوجي.

- **قيمة (T.Value)**: تشير قيمة (T.Value) إلى معنوية معامل الانحدار بيتا (B)، حيث أن مستوى الدلالة المحسوب لاختبار (ت) أقل من (0.000).

بناءً على النتائج السابقة، يتم قبول صحة الفرضيات الفرعية التي تنص على وجود علاقة ارتباط إيجابية ذات دلالة إحصائية بين الابتكار التكنولوجي كمتغير مستقل وإدارة المشاريع كمتغير تابع. تشير النتائج أيضًا إلى عدم إثبات صحة الفرضية التي تنص على وجود ارتباط علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين بعض أبعاد الابتكار التكنولوجي وإدارة المشاريع مما يعني أن أي ارتباط ملاحظ قد يكون ناتجًا عن الصدفة.

الخاتمة

في ختام هذا الفصل، تم تقديم تحليل إحصائي شامل للبيانات المستخلصة من الدراسة، حيث تم استخدام مجموعة متنوعة من الأساليب الإحصائية لتفسير النتائج بشكل دقيق. وقد أظهرت النتائج دور الابتكار التكنولوجي في تعزيز إدارة المشاريع، مما يؤكد فرضيات البحث.

كما تم توضيح العلاقات بين المتغيرات المختلفة، مما يعكس تأثير الابتكارات التكنولوجية على كفاءة وفعالية إدارة المشاريع. وقد ساعد هذا التحليل في الكشف عن الفجوات الموجودة في تطبيق التكنولوجيا في إدارة المشاريع، مما يفتح المجال لمزيد من الدراسات المستقبلية التي يمكن أن تساهم في تحسين السياسات الإدارية.

بالتالي، فإن النتائج التي تم التوصل إليها تعكس أهمية الابتكار التكنولوجي كأداة استراتيجية لتعزيز إدارة المشاريع، وتؤكد على ضرورة اعتماد مناهج متكاملة في تصميم استراتيجيات تكنولوجية تلبي احتياجات الشركات وتساهم في تحقيق أهدافها.

علاوة على ذلك، تم تحديد بعض التحديات التي تواجه المنظمات عند تطبيق الابتكارات التكنولوجية، مثل عدم وضوح الأهداف وغياب التقييم الفعال، مما يستدعي ضرورة اعتماد مناهج متكاملة في تصميم استراتيجيات تكنولوجية تلبي احتياجات الموظفين وتساهم في تحقيق أهداف المؤسسة.

ختامًا، يعكس هذا الفصل أهمية التحليل الإحصائي في فهم ديناميكيات الابتكار التكنولوجي وإدارة المشاريع، ويضع الأسس اللازمة لإجراء مزيد من الأبحاث التي تعزز من تطوير استراتيجيات فعالة تحقق التميز المؤسسي. نأمل أن تساهم هذه الدراسة في فتح آفاق جديدة لفهم العلاقة بين الابتكار التكنولوجي وإدارة المشاريع، وأن تكون نقطة انطلاق لمزيد من الدراسات التي تعزز من قدرة المنظمات على التكيف والازدهار في بيئات العمل المتغيرة.

الفصل الخامس : التوصيات والخاتمة

المقدمة

تعتبر إدارة المشاريع من المجالات الحيوية التي تتطلب تطورًا مستمرًا واستجابة للتغيرات المتسارعة في البيئة التكنولوجية. يهدف هذا البحث إلى استكشاف أثر الابتكار التكنولوجي على إدارة المشاريع، وكيف يمكن للتقنيات الحديثة أن تعزز من كفاءة وفعالية العمليات الإدارية. من خلال تحليل البيانات المستخلصة من

الدراسات الميدانية، نسعى إلى تقديم رؤى قيمة حول كيفية الاستفادة من الابتكارات التكنولوجية في تحسين أداء المشاريع وتحقيق أهدافها بفعالية.

المساهمة النظرية

يسهم هذا البحث في تعزيز الأدبيات الأكاديمية المتعلقة بإدارة المشاريع والتكنولوجيا. من خلال تقديم تحليل مفصل للعلاقة بين الابتكار التكنولوجي وإدارة المشاريع، يوفر البحث فهماً أعمق لكيفية تأثير التقنيات الحديثة على مختلف جوانب إدارة المشاريع، مثل التخطيط والتنفيذ والمتابعة والتقييم. كما يسلط الضوء على الأدوات التكنولوجية المختلفة التي يمكن استخدامها لتطوير استراتيجيات إدارة المشاريع وتحسينها.

التطبيقات العملية

استنادًا إلى النتائج المستخلصة من هذا البحث، يمكن تقديم مجموعة من التطبيقات العملية التي يمكن أن تساعد الشركات على تبني الابتكارات التكنولوجية في إدارة مشاريعها. تشمل هذه التطبيقات:

- **تطبيق الأتمتة**: استخدام الأدوات التكنولوجية لأتمتة العمليات الروتينية وتقليل الأخطاء البشرية.
- **تحليل البيانات**: استخدام تقنيات التحليل البياني لتحسين اتخاذ القرارات وتطوير الاستراتيجيات.
- **التعاون الرقمي**: تعزيز التواصل والتعاون بين فرق العمل من خلال منصات الاتصال الرقمية وأدوات إدارة المشاريع.

التوصيات

- استنادًا إلى النتائج، يمكن تقديم التوصيات التالية للشركات:
- **الاستثمار في التكنولوجيا**: تعزيز الاستثمار في تقنيات الابتكار التكنولوجي لتحسين كفاءة العمليات الإدارية.
 - **توفير التدريب**: تقديم برامج تدريبية للموظفين لتطوير مهاراتهم في استخدام الأدوات التكنولوجية الجديدة.

- **تقييم الأداء**: تطوير مؤشرات قياس الأداء لمتابعة تأثير الابتكارات التكنولوجية على إدارة المشاريع وتحسينها باستمرار.

حدود الدراسة

تقتصر هذه الدراسة على تحليل بيانات من عينة محددة من الشركات، مما قد يؤثر على تعميم النتائج. كما أن التركيز كان على بعض أنواع الابتكارات التكنولوجية دون الأخرى، مما قد يستلزم إجراء دراسات إضافية لتغطية جوانب أخرى.

الدراسات المستقبلية

تقترح الدراسة إجراء بحوث مستقبلية لاستكشاف تأثير الابتكارات التكنولوجية في مجالات أخرى من إدارة المشاريع، مثل:

- **تطوير المهارات**: دراسة تأثير التكنولوجيا على تطوير مهارات الموظفين وتحفيزهم.

- **إدارة الأزمات**: استكشاف كيفية استخدام التكنولوجيا في إدارة المشاريع خلال الأزمات الاقتصادية أو الصحية.

- **الثقافة التنظيمية**: دراسة تأثير الابتكارات التكنولوجية على الثقافة التنظيمية والتفاعل بين الموظفين.

الخاتمة

في ختام هذا البحث، يتضح أن الابتكار التكنولوجي يلعب دورًا حيويًا في تعزيز إدارة المشاريع وتحسين كفاءة العمليات الإدارية. من خلال تبني التقنيات الحديثة، يمكن للشركات تحقيق نتائج أفضل وزيادة رضا العملاء. إن التوصيات والتطبيقات المستخلصة من هذه الدراسة توفر إطارًا عمليًا يمكن أن يساعد الشركات على تبني الابتكارات التكنولوجية بفعالية، مما يعزز من تنافسيتها واستدامتها في بيئة الأعمال المتغيرة.

مقدمة الاستبيان:

عزيزي المشارك،

شكراً لك على موافقتك للمشاركة في هذا الاستبيان الذي يهدف إلى دراسة أثر الابتكار التكنولوجي على إدارة المشاريع. في العصر الحالي، تعتبر التكنولوجيا عاملاً محورياً في تحسين الأداء وزيادة الكفاءة في جميع القطاعات، وخاصة في مجال إدارة المشاريع. يهدف هذا الاستبيان إلى جمع آراء وتجارب العاملين في هذا المجال حول كيفية تأثير الابتكار التكنولوجي على طرق وأساليب إدارة المشاريع، بالإضافة إلى التحديات والفرص التي يقدمها.

نحن نسعى من خلال هذا الاستبيان إلى فهم أفضل للتغيرات التي أحدثها الابتكار التكنولوجي في عمليات إدارة المشاريع، وكيفية استغلالها لتحقيق أفضل النتائج. سيتم استخدام البيانات التي تقدمها بسرية تامة ولن نستخدم إلا لأغراض البحث العلمي.

نقدر مشاركتك القيمة ونأمل أن تقدم لنا وجهات نظرك وتجاربك حول هذا الموضوع المهم.

مع أطيب التحيات،

المحور الأول : المعلومات الشخصية

1- الجنس: ذكر أو أنثى.

2- العمر: من 10 سنوات إلى 40 سنة، من 41 إلى 50 سنة، ومن 51 سنة فأكثر.

3- المستوى التعليمي: من ثانوي، ثانوي جامعي، ما بعد الجامعي.

4- مدة الخدمة: من 5 سنوات إلى 10 سنوات، أكثر من 10 سنوات.

5- المركز الوظيفي: مدير، رئيس، مسؤول مصلحة، إداري، تقني، موظف.

المتغير الابتكار التكنولوجي	البتكأبعاد المتغير	عدد البيانات	المعد وفاء رواي المصدر اثر إدارة المعرفة في تحقيق الابتكار التكنولوجي في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة دراسة عينة من المؤسسات بوالية ورقلة. 2016
	الابتكار في المنتج: منتج مطور	3	
	منتج محسن	3	
	الابتكار في العملية: عملية مطورة	3	
	عملية محسنة	3	

عدد البيانات	أبعاد المتغير
3	إدارة وقت المشاريع
3	إدارة تكاليف المشاريع
3	إدارة جودة المشاريع
3	إدارة فريق المشاريع

المصدرأثر بيئة الأعمال
على فعالية إدارة
المشاريع في واليات
الجنوب

الـج ازئري: تامنغست،
عين صالح وعين قزام،
خالل الفترة
0200-0202

المتغير إدارة المشاريع

المحور الثالث : الابتكار التكنولوجي

الرقم	البيانات	غير موافق	محايد	موافق
الابتكار في المنتج : منتج مطور				
1.	تشجع إدارة مؤسستنا الموظفين على تقديم أفكار جديدة لإنتاج منتج			
2.	أعطي مؤسستنا اهتماما بإنتاج منتج متميز مقارنة بمنتجاتها			
3.	لنحاً مؤسستنا إلى استخدام تكنولوجيا جديدة من أجل تقديم منتجات جديدة			
4.	تخصص مؤسستنا ميزانية مناسبة لجهود البحث و التطوير من أجل تقديم منتجات جديدة			
5.	تعاون مؤسستنا مع خبراء و مهندسين خارجيين من أجل تقديم منتجات جديدة			
منتج محسن				
6.	نم تحسين منتجات مؤسستنا بالاعتماد على المهارات القوية لديها			
7.	لنحاً مؤسستنا إلى استخدام مواد جديدة من أجل تحسين منتجاتها			
8.	تقيم مؤسستنا بشكل دوري وآراء زبائننا كقاعدة لتركز عليها في تطوير منتجاتها			
9.	تعتمد مؤسستنا على الأفكار العالمة لديها لتحسين منتجاتها			
10.	تقوم مؤسستنا بأجراء تعديلات على منتجاتها لتتأقلم مع ما هو موجود في السوق			
11.	تعمل مؤسستنا على تقديم منتجات جديدة لتلبية حاجات ورغبات زبائننا			
الابتكار في العملية: عملية مطورة				
12.	لنحاً مؤسستنا إلى استعمال برامج تكنولوجية جديدة من أجل تقديم عمليات إنتاج جديدة			
13.	تقوم مؤسستنا بتغييرات في تصميم منتجاتها لتتأقلم مع التقنيات الحديثة			
14.	تقوم مؤسستنا بتحديد وتنظيم مصادرها الإنتاجية لزيادة منتجاتها			
15.	تعمل مؤسستنا على الحصول على براءات اختراع لتعزيز من ابتكاراتها			
16.	تقوم مؤسستنا بابتكار طرق جديدة لتحسين و تعديل منتجاتها			
عملية محسنة				
17.	تقوم مؤسستنا بتحسين أساليبها الإنتاجية لتسهيل استخدام منتجاتها			
18.	تعتمد مؤسستنا على التكنولوجيا المتاحة لديها من أجل تحسين عملياتها الإنتاجية			
19.	تسعى مؤسستنا إلى تحسين عمليات إنتاجها للحصول على منتجات ابتكارية			
20.	لنحاً مؤسستنا إلى تعديل عمليات الإنتاج الحالية من أجل الحصول على منتجات جديدة			

القسم الثالث: الخاص بإدارة المشاريع

الرقم	المحور الرابع: عناصر إدارة المشاريع	غير موافق بشدة	غير موافق	محايد	موافق	موافق بشدة
إدارة وقت المشاريع						
44	تستخدم إدارة مشاريعكم أساليب التخطيط الزمني للمشروع مثل GANTT (المخطط الزمني لإنجاز المشروع)					
45	تمتلك إدارة مشاريعكم أشخاص أو فريق					

						متخصص في تخطيط ومتابعة وقت المشروع
46	تعد إدارة مشاريعكم تقارير متابعة الوقت لجميع أنشطة المشروع					
47	تحدد إدارة مشاريعكم بدقة وقت المشاريع من خلال الأخذ بالتجارب السابقة وللظروف غير متوقعة					
48	تمتلك إدارة مشاريعكم (العمال) الوعي بأهمية إدارة الوقت في تحسين فعالية إدارة المشاريع					
49	تقوم إدارة المؤسسة بتحديد الأنشطة الرئيسية (المرحلة) للمشروع					
50	تقوم المؤسسة باستخدام الجدولة في تحديد التاريخ المتوقع لتسليم المشروع					
إدارة تكاليف المشاريع						
51	تمتلك إدارة مشاريعكم أشخاص أو فريق متخصص في تخطيط ومتابعة تكاليف المشروع					
52	تحدد إدارة مشاريعكم بدقة تكاليف المشاريع من خلال فهم البيئة والتجارب السابقة وللتكاليف غير المتوقعة					
53	تعد إدارة مشاريعكم تقارير الرقابة على التكاليف لجميع أنشطة المشروع					
54	تمتلك إدارة مشاريعكم (العمال) الوعي بأهمية إدارة التكاليف في تحسين فعالية إدارة المشاريع					
55	تقوم المؤسسة بجدولة الموارد المالية الخاصة بالمشروع بالطرق العلمية					
إدارة جودة المشاريع						
56	تمتلك إدارة مشاريعكم الوعي بأهمية إدارة الجودة في تحسين إدارة المشروع					
57	تقوم إدارة مشاريعكم بعمليات التأكد من أن المواد والمعدات المستخدمة تحقق الشروط والمواصفات المطلوبة					

58	تمتلك إدارة مشاريعكم شهادات الجودة الخاصة بإدارة المشاريع مثل ISO					
59	تمتلك إدارة مشاريعكم (العمال) الوعي بأهمية إدارة الجودة في تحسين فعالية إدارة المشاريع					
إدارة فريق المشاريع						
60	توزع إدارة مشاريعكم المعلومات وتقوم بنقل المعرفة بين جميع فريق المشروع					
61	تقوم إدارة مشاريعكم بالتعاون والتنسيق بين فريق المشروع					
62	تمتلك إدارة مشاريعكم الوضوح في المسؤوليات والصلاحيات					
63	تخصص الإدارة حوافز للموظفين المكلفة بالإنجاز عند إلتزامهم بالوقت والتكلفة المطلوبة					
64	تقوم المؤسسة بجدولة الموارد البشرية الخاصة بتنفيذ المشروع بالطرق العلمية					

المراجع

قائمة المراجع

المراجع:

- Kerzner, H. (2017). Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling. John Wiley & Sons.
- Turner, J. R. (2014). The Handbook of Project-based Management. McGraw-Hill.
- Ahuja, V., & Yang, R. (2020). "Impact of Technological Innovation on Project Management Performance: A Systematic Literature Review." International Journal of Project Management 283-295 ,(5)38.
- Gann, D. M., & Salter, A. J. (2000). "Innovation in Project-Based Firms." Journal of Construction Management and Economics, 18(2), 173-181.
- :International Project Management Association (IPMA). (2022). "Trends in Project Management The Role of Technology."
- PwC. (2021). "Project Management: A Technological Revolution."
- Al-Shammari, M., & Al-Mansoori, S. (2021). "The Role of Digital Innovation in Project Management Efficiency: A Case Study of Saudi Construction Companies." Journal of Engineering and Technology Management, 59, 101-113.
- Mohamed, S., & Khamis, S. (2020). "Adoption of Technological Innovations in Project ,Management in Saudi Arabia." Journal of Construction Engineering and Management, 146(6)

Harvard Business Review. (2021). "The Future of Project Management: Adopting New Technologies."

Impact of Technological Innovation on Project" **Journal of Project Management** -
Management" (2022) [رابط المرجع] [https://www.jprojectmanagementjournal.com/impact-of-](https://www.jprojectmanagementjournal.com/impact-of-technological-innovation-on-project-management)
(technological-innovation-on-project-management

Technological Advancements and" **International Journal of Project Management** -
Project Management Efficiency" (2021) [رابط المرجع] [https://www.ijpmjournal.com/technological-](https://www.ijpmjournal.com/technological-advancements-and-project-management-efficiency)
(advancements-and-project-management-efficiency

How Technology is Changing Project Management" **Harvard Business Review** -
(2020). [رابط المرجع] <https://hbr.org/2020/technology-changing-project-management>

مع أطيب الأمنيات بالنجاح والتوفيق

It`s Never Too Late to START. Just Begin!

Best of Luck Dr. Mona Moustafa Elashry

ocean University

Faculty of Management

Specialization project management



**The impact of technological innovation
on project management applied to
Arsan Company in Saudi Arabia in the
city of Mecca**

Student name

**Ryan Mohammed
Musa Mohammed**

2021201199

Final Project - 2

Faculty of Management - Midocean University

Supervisor

Dr. Mona Moustafa Elashry

Faculty member- Faculty of management- Midocean University

Third of Semester - 2024

