

فشل المشاريع الصغيرة وأثرها على اصحاب المشاريع في المملكة العربية السعودية
بالمدينة المنورة

**Small Business Failure and Their Impact on Business Owners in the
Kingdom of Saudi Arabia in the city of Mubarratz**

الطلاب	رقم الأكاديمي	الصفة
عبدالعزیز العثمان	٢٠٢٢٣٠٠٦٥١٦	قائد الفريق
عارف المعبدی	٢٠٢٢٣٠٠٦٤٠٢	عضو
أمل الطویل	٢٠٢٢٣٠٠٦٤٣٧	عضو

مشرف المقرر/ د. وليد سليمان

العام الجامعي

2023

- المقدمة:

في ظل التحديات في عصرنا هذا وكثرت البطالة على مستوى العالم، تسعى الحكومات لدعم المشاريع الصغيرة للحد من البطالة وتحسين اقتصاد الدولة، حيث ان المشاريع الصغيرة تعد ركيزة أساسية لاقتصاد الدولة، ومما هو جدير بالإشارة أن المشاريع الصغيرة والمتوسطة تمثل نحو ٩٠% من إجمالي عدد منظمات الأعمال في معظم اقتصاديات العالم، وتساهم بحوالي ٤٦% من الناتج المحلي العالمي. (إدريس، ٢٠١١)

كما سعت الدولة السعودية لدعم المشاريع الصغيرة عن طريق برنامج إرادة من بنك التنمية الاجتماعي حيث يصل تمويل المشروع الى ٣٠٠ ألف ريال سعودي، كما ان الهدف من هذا البرنامج تعزيز الفرص والحد من البطالة بتمكين الشباب بفتح مشاريع وخلق فرص وظيفية مع كل مشروع جديد. (بنك التنمية الاجتماعي)

وعلى الرغم من وجود دعم كبير من قبل الحكومات الان تشير بعض الدراسات إلى أن نسبة الفشل المشاريع بالولايات المتحدة تصل الى ٩٠% في مرحلة بدء التشغيل المشاريع، بينما نسبة ٥٠% منها تفشل قبل تمام عامها الخامس، ونسبة ٣٣% من هذه المشاريع تفشل قبل عامها العاشر. (Alsaleh,2022)

- مشكلة البحث:

إن للمشاريع الصغيرة دورا مهما في دفع عجلة التنمية في الدول المتقدمة والدول النامية على حد سواء، ويمثل قطاع المشروعات الصغيرة في أي دولة نسبة كبيرة من الاقتصاد المحلي، حيث تعد المشروعات الصغيرة أحد مصادر الحصول على المال من أجل العيش الكريم، وهي بالتالي تسهم في تحسين المعيشة. (حسن، ٢٠٢٠)

مع تزايد الاهتمام بالمشاريع الصغيرة والبحث عن أسباب فشلها، أصبحت ظاهرة لجميع أصحاب المشاريع حيث تعيش في بيئة تحيط بها أخطار وجودية وتزيد من احتمالية الفشل. (ايمن & امل، ٢٠١٩)

هناك الآلاف من قصص الأعمال الناشئة التي تضيق في الظلام ولا ترى ضوء النهار كما ان الواقع يبدو أنه من السهل بدء عمل تجاري، ولكن ليس من السهل العثور على المدى الطويل. المشاريع الناشئة أحد المحركات الرئيسية لاقتصاد البلاد وأنها واحدة من أفضل الموارد لتوليد التنمية الاقتصادية والنموذج الاجتماعية، مع ذلك فمن السهل ان تفشل والسبب نقص الموارد والفشل في مواجهة التحديات التي تفرضها البيئة. (TOOKHAM,2021)

- أهمية الدراسة:

تعد المشاريع الصغيرة من القطاعات الحيوية التي لها بالغ الأثر على حياة الأفراد والمجتمعات، ولها أهميته في القدرة على الإسهام الفعال في عملية التنمية، وتحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية. ولعل أبرز مكان أهمية المشاريع الصغيرة هو مساهمتها في دعم الاقتصاد، والمساهمة أيضا في نموه كونها تشكل نسبة كبيرة من مجموع المشاريع (العطين، 2019). يحظى تنفيذ مشروعات الأعمال الصغيرة باهتمام ورعاية حكومات الدول المتقدمة والنامية على حد سواء وذلك لدورها الفعال في دعم الاقتصاد، حيث تساهم بشكل ملحوظ في الناتج القومي، وتوفير فرص العمل، وتحسين مستوى المعيشة، وتحقيق الرفاهية للمجتمع. ومن ناحية أخرى، توفر المشاريع الصغيرة فرص جديدة في السوق، بالإضافة إلى تأهيل وتدريب الكفاءات في المؤسسات (ادريس وعبد الرحمن، 2011). ولما تشكل من نسبة مرتفعة من عدد المشاريع؛ الأمر الذي يشير بوضوح إلى الأهمية الفائقة لهذه المؤسسات للاقتصاد السعودي.

أولاً: الأهمية العلمية:

تكمن الأهمية العلمية للدراسة في أنها تسلط الضوء على موضوع مهم وحيوي ومساهم في التنمية والمتمثل في فشل المشاريع الصغيرة في المملكة العربية السعودية من خلال التعرف على المعوقات التي تعترض هذه المشاريع، ومن ثم التعرف على كيفية معالجتها لتفادي فشل المشاريع الصغيرة. بالإضافة الى الخوض في مجال فشل المشاريع الصغيرة وتغطية القصور البحثي الحاصل فيه، وارفاد المكتبة السعودية الرقمية بالبحث العلمي ذو المعلومات القيمة ليفتح افقا لخوض المزيد من الابحاث في هذا الموضوع.

ثانياً: الأهمية التطبيقية:

تكمن الأهمية التطبيقية للدراسة من خلال النتائج التي تقدمها، في سبيل معرفة المعوقات في فشل المشاريع الصغيرة في مجتمع الدراسة على ارض الواقع، ومن ثم تقديم توصيات من شأنها ان تساهم في نجاح المشاريع الصغيرة في مجتمع الدراسة وتفيد المؤسسات على نطاق واسع في المملكة العربية السعودية في سبيل تحقيق النمو الاقتصادي المرجو.

- أهداف الدراسة:

تهدف هذه الدراسة بشكل أساسي إلى تحقيق الأهداف التالية:

- التعرف على اهم المعوقات الداخلية التي تؤدي الى فشل المشاريع الصغيرة.
- التعرف على اهم المعوقات الخارجية التي تؤدي الى فشل المشاريع الصغيرة.
- التعرف على أبرز المهارات التي يفتقرها ويحتاجها صاحب المشروع.

- أسئلة الدراسة:

ما سبب فشل المشاريع الصغيرة في السعودية وأثرها على أصحاب المشاريع؟ حتى نستطيع الإجابة على السؤال يجب ان نطرح

الأسئلة الفرعية التالية:

1 - ماهي أبرز المعوقات الداخلية التي تؤدي الى فشل المشاريع الصغيرة؟

2 - ماهي أبرز المعوقات الخارجية التي تؤدي الى فشل المشاريع الصغيرة؟

3 - ماهي اهم مهارات التي يحتاجها أصحاب المشاريع؟

- الدراسة السابقة:

#	عنوان البحث	الدراسة	الأهداف	المتغير المستقل	المتغير التابع	منهجية الدراسة	اهم النتائج والتوصيات
١	CAUSES OF SMALL BUSINESSES' FAILURE: AN EXPLORATORY STUDY	Al-Ghamri (٢٠١٦)	هدفت الدراسة إبراز الدور المهم الذي تمثله الشركات الصغيرة في الاقتصاد السعودي	سبب فشل المشاريع الصغيرة	أثرها على الاقتصاد	تم استخدام جمع البيانات الأولية من أصحاب كم المصلحة أيضا	-أشارت النتائج إلى أن الأسباب كثيره تؤدي للفشل أبرزها: ١- الإدارة المشروع

٢- الادارة	استخدم					WITHIN	
المالية	النهج					JEDDAH'S	
٣- عوامل	الإحصائي					GOVERNORAT	
خارجيه مثل	الوصفي					E IN SAUDI	
وضع السوق،	والاستقرائي					ARABIA	
المشاريع							
المنافسة							
- كما توصي							
الدراسة:							
١- تقديم							
قروض بنكية							
منخفضة							
الفائدة							
بتسهيلات							
كبيرة.							
٢- إنشاء هيئة							
متخصصة							
لجميع المهن							
والصناعات							
لدراستها							

ظروفها ومشاكلها ٣- إقامة شبكة تبادل تجاري وصناعي بين كبير وصغير الشركات ، بحيث يتم استخدام المواد المصنعة للشركات الصغيرة في الصناعات الكبيرة والصناعات المجمعة.							
- أشارت النتائج إلى أن الأسباب الأكثر شيوعاً لفشل المشاريع كانت	كانت الدراسة استكشافية ووصفية ونوعية	عوامل فشل المشاريع الصغيرة	فشل المشاريع الصغير	هدفت الدراسة تحديد العوامل التي تؤدي إلى فشل المشاريع الصغيرة في بلدة كاجيسو	Mbonyane (2006)	An Exploration of Factors that Lead to Failure of Small Businesses in	٢

نقص المعرفة بطبيعتها، واستخدمت المقابلات لجمع البيانات	فيما يتعلق بالمسائل القانونية ونقص التمويل والافتقار العام للفطنة التجارية - وتوصي الدراسة بضرورة قيام الحكومة بتحسين فعالية آليات الدعم الخاصة بها.					the Kagiso Township	
يجب على الحكومة استثمار في الوقت والطاقة والمال	تم استخدام الأساليب التحليلية في الدراسة بناءً على المصادر	بدء تشغيل المشاريع	فشل المشاريع	لتحليل العوامل التي تؤثر على نجاح وفشل ما قبل بدء التشغيل.	TOOKHAM (2021)	A STUDY OF FACTORS INFLUENCING ON START-UP BUSINESS:	٣

في الخطط العمل والسلوكيات المتعلقة بقضايا مثل الإستراتيجية الرغبة في النمو مع أصحاب المشاريع الصغيرة. بالإضافة إلى ذلك، التمويل مشاريعهم.						FAILURE AND SUCCESS	
- تشير النتائج الى المتغيرات الأكثر تأثيراً التي تؤثر على نجاح أو فشل المشاريع الصناعية الصغيرة هي:	اعتمدت الدراسة على التحليل الإحصائي	فشل ونجاح المشاريع	عوامل النجاح والفشل في المشاريع الصناعية الصغيرة	هدفت الدراسة لتحديد مجموعة المتغيرات التي لها تأثير كبير في تقييم أداء المنشآت الصناعية الصغيرة، ومن ثم تصنيفها إلى	Saad, Hassanen, Eldeenm, Alomar (2022)	The Factors of Success and Failure in Small Industrial Business: A Case of Asir Region in Saudi Arabia	٤

مصاريف التأسيس، وأجور العمال، وتكلفة تسويق المنتجات - التوصيات: (١) يجب أن تؤخذ المتغيرات مثل مصاريف التأسيس وأجور العمال وتكلفة المنتج التسويقي في الاعتبار عند اتخاذ قرار بشأن تعثر مشروع صناعي صغير. (٢) إنشاء آلية من قبل المالكين، على				أعمال متعثرة وغير متعثرة.			
---	--	--	--	---	--	--	--

سبيل المثال ، هيئة إدارية تراقب المشاريع الصناعية الصغيرة من خلال تقديم الاستشارات الفنية والتسويقية							
- وجدت الدراسة بأن اختيار الموظفين المناسبين، والمستوى التعليمي لصاحب المنشأة ، واستخدام مستشارين متخصصين والتخطيط	اعتمدت الدراسة على للتحليل الكمي	عوامل النجاح والفشل	نموذج للتنبؤ عن عوامل النجاح والفشل للشركات الصغيرة والمتوسطة	هدفت الدراسة إلى معرفة العوامل التي تتنبأ بنجاح وفشل الشركات الصغيرة والمتوسطة	Alsaleh (2022)	A Business Success versus Failure Prediction Model for Small and Medium Enterprises in the Kingdom of Saudi Arabia,	٥

جميع هذه العوامل تلعب دورا هاما في التنبؤ بنجاح و فشل الشركات الصغيرة والمتوسطة، - اوصت الدراسة متخذ القرار بالعمل على تخفيض الأعباء المالية على الشركات الصغيرة والمتوسطة وتقديم المزيد من التمويل منخفض التكلفة وتقديم النصح والمشورة المهنية							
--	--	--	--	--	--	--	--

لأصحاب الشركات الصغيرة والمتوسطة وتدريهم على إعداد خطة عمل ووضع الإستراتيجيات اللازمة للقيام باختيار الموظفين ذو الكفاءة المناسبة							
تزويد الباحثين والمهتمين بمشروعات الأعمال الصغيرة	تحليل بيانات الدراسة الميدانية من خلال عدة أساليب	أثرها على إدرة التسويق وسلوك المستهلك .	أسباب فشل مشروعات الاعمال الصغيرة .	إبراز أهمية مشروعات الأعمال الصغيرة . تحقيق طموحات الشباب ودعم الاستقرار السياسية.	ادريس (2009)	تحليل أسباب فشل مشروعات الاعمال الصغيرة	٦

بالمعرفة	تمثلت في						
الكافية عن	أسلوب			تحديد أهم			
طبيعة مشروع	تحليل			أسباب فشل			
الأعمال	المضمون			مشروعات			
الصغير،	Analysis			الأعمال الصغيرة .			
ومقوماته،	Content						
ومميزاته	، وأسلوب						
وعيوبه،	معامل ألفا						
معاونة	لتحليل						
أصحاب	الثبات أو						
ومديرى	الاعتمادية						
مشروعات	Analysis						
الأعمال	Reliability						
الصغيرة على	للمقاييس						
تحسين	متعددة						
مهاراتهم إدارية	المحتوى						
مشروعاتهم	المستخدمة						
بنجاح، ومن	في الأسئلة						
ثم ضمان	الخاصة						
نموها وزيادة	بأسباب						
قدرتها على	فشل						
تحقيق الميزة	مشروعات						

التنافسية لمنتجاتها في السوق المحلي والخارجي	الأعمال الصغيرة، ومدى توافر المهارات ا لإدارية والتسويقية لدى أصحاب هذه المشروعات						
تسهم الى حد كبير في تخفيض معدلات البطالة تشكل عاملا مهما في تنمية المناطق الريفية وتقليل	كان لابد ان تكون طرحتي المشروعات الصغيرة التي اريدها ان تحقق منتجا إسلاميا للتنمية الاقتصادية ، واردة دراسة	أثرها وأهميتها على الفرد و الاقتصاد	أهمية المشروعات الصغيرة	قطاعات المشروعات الصغيرة	أحمد (2013)	المشروعات الصغيرة وأثرها في التنمية في المنظور الإسلامي	7

دوافع الهجرة الى المدن لتمييز هذه	متكاملة اصف بها ماهية المشروعات واهميتها وكيفية دراسة جدواها وطرق تمويلها وجهات التمويل واثرها في التنمية الاجتماعية والاقتصادي ة وكل ذلك في المنظور الإسلامي .						
يلعب التفكير الاستراتيجي	تم استخدام جمع	دور التفكير الاستراتيجي	سبب غياب منهجية	تحديد الأهداف	منى (2015)	دور التفكير الاستراتيجي في	8

	نجاح المشاريع الصغيرة		خطوة أساسية في صياغة الاستراتيجية	التفكير الاستراتيجي	في نجاح المشاريع الصغيرة	البيانات الأولية من أصحاب المصلحة من الرجال والنساء والفئات العمرية المختلفة	دورا هاما في مساندة أصحاب المشاريع الصغيرة
9	المشروعات الصغيرة والمتوسطة الخصائص والمميزات والتحديات	حسن (2020)	التعرف على - 1 عالقة المشروعات الصغيرة والمتوسطة بتنمية المجتمع المحلي. الكشف عن - 2 الأهمية الاقتصادية لهذه المشروعات التعرف على - 3 جهود الدولة في دعم المشروعات محل الدراسة	التعرف على خصائص المشروعات الصغيرة و المتوسطة في المنطقة الصناعية	قدرتها على توفير فرص عمل كبيرة	استدعت الإجابة عن الإشكالية المطروحة في الدراسة استخدام المنهج الوصفي التحليلي، متابعة دقيقة لظاهرة معينة	حصلت بنود المحور الوال (المشروعات الصغيرة وتنمية البيئة المحلية) على درجة عالية من الأهمية بلغت 2.80 %وتراوحت النسبة المئوية

أهمية مفرداته التوصيات من الضروري التأكيد على أن تدريب أصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة على أنشطة المشروعات الخاصة ومتطلباتها يجب أن يتم في نفس المشروعات ومجالها. وذلك	بطريقة كمية أو نوعية لفترة زمنية أو عدة فترات، للوصول إلى نتائج وتعميمات، وهذا ما يسهل ربط الظواهر ببعضها، واكتشاف العلاقة بين المتغيرات من أجل الخروج بنتائج			إلقاء الضوء على - 4 أهم المعوقات التي تحد من نجاح هذه المشروعات.		
---	---	--	--	---	--	--

بالتنسيق والتعاون بين الهيئات والمنظمات الحكومية وهذه المشروعات الخاصة الصغيرة. وضع - استراتيجية تنمية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر من خالل وضع هدف عام للسياسة ل إن الدولة تهدف إلى تشجيع قيام ونمو							
---	--	--	--	--	--	--	--

الصناعات الصغيرة إلى قطاع ودمجها مع الصناعات المتوسطة والكبيرة وزيادة كفاءتها وتحويلها جزئيا إلى قطاع مرتفعة الجودة م. وضع - سياسة متكاملة لتنمية المشروعات الصغيرة التي تعاني من نمو ليس من حيث							
--	--	--	--	--	--	--	--

العدد فقط و
لكن من حيث
مساهمتها في
الإنتاج و توفير
فرع عمل ض
يفة.
دراسة -
مستقبل
الصناعة في
كل محافظة
داخل الإطار
العام لمستقبل
الصناعة في
مصر، تحديد
احتياجات
الصناعة
وخاصة
المصانع
الصغيرة في
القطاع الخا،
والعمل على
تخصيص

الأراضي اللازمة القامة المصانع الصغيرة بقرارات تمنع استخدامها ألغ ار أخرى.							
10	عوامل نجاح وفشل المشاريع في المنظمات غير الربحية	خليل (2021)	أهداف الدّراسة التعريف بمفهوم المشروعات الصغير . الفرق بينها وبين الأحجام الأخرى من المشروعات وخصائصها ومزاياها وأهميتها ودوافع إنشائها والمجالات المتاحة أمامها.	التعرف على مفهوم عوامل النجاح الحاسمة لتنفيذ المشروعات .	التعرّف على المعوقات التي تقف حائلا أمام المنظمات غير الحكومية في الاقتصادي وأهم عوامل نجاحها	تحددت مشكلة الدراسة في التعرّف على أهمية ودور المشروعات الصغير في تفعيل النشاط الاقتصادي وأهم عوامل نجاحها	ثمة عوامل والباب قوية في فشل أو نجاح هذا النوع من المشاريع والمتمثلة ألا في الإدارة وفي القدرات والسمات

الشخصية	وفشلها في	تحقيق		تحديد عوامل			
مدير	ظل	التنمية		نجاح المشروعات			
المشروع	التحديات	الاقتصاد		الصغير في ظل			
والقرارات	. المعاصر	ية من خال		التحديات			
التي		تمويل		. المعاصر			
يتخذوها		المشروعات		تحديد عوامل فشل			
وأن		. الصغير		المشروعات الصغير			
المشروعات				في ظل التحديات			
الصغير				المعاصر			
يمكن							
إذا أحسن							
التولع فيها							
واختيار							
أنشطتها							
ومواقع							
اقامتها							
وتطوير لبل							
تمويلها و							
تسويق							
منتجاتها							
وتكاملها مع							
المشروعات							

الكبير أن تكون أحد العوامل الرئيسية لخفض نسبة البطالة في الدو العربية والنامية عن طريق خلق عدد كبير من فرج العمل المنتجة كحد إنجازاتها في مجا التنمية الاقتصادية والاجتماعية في هذه البلدان .بشكل عام							
--	--	--	--	--	--	--	--

11	محددات نجاح وفشل المشاريع الصغيرة	رجال (2017)	هدفت الدراسة إلى الكشف عن مساهمة المنظمات النسوية في تنمية المرأة في الريف توفير دورات تدريبية للمستفيدين من المشاريع تتعلق بإدارة المشاريع ودراساتها قبل التنفيذ	لتوصل إلى المحددات التي تساعد في نجاح وفشل المشاريع الصغيرة المنفذة	اثرها على المؤسسات النسوية والاقتصاد الوطني وتشكيل شبكة الأمان الاجتماعي للدول	تم استخدام جمع البيانات واختبار فرضيات الدراسة من قبل المعالجة الإحصائية عن طريق ترميز الإجابات وإدخالها على الحاسب الآلي من خلال البرنامج الإحصائي للعلوم الاجتماعية .	أشارت المستفيدات بأن البرامج والمشاريع التي حصلت عليها كان لها تأثيرا إيجابيا كما بلغ متوسط دخل الأسر المستفيدة من البرنامج تمكين الأسر الفقيرة قبل (Deep) تنفيذ المشروع في المرحلة الأولى 560 شيقل ، بينما كان في المرحلة الثانية 629 شيقل .
----	-----------------------------------	-------------	---	---	--	---	---

أم 1129 شيقل، وفي المرحلة 1 معدل دخل الأسر بعد تتنفذ المشروع، فقد بلغ في المرحلة الأولى الثانية 1209 شواقل							
12	إدارة المشروعات الصغيرة ودورها في التنمية البشرية	إسماعيل (2011)	يهدف البحث الي تسليط الضوء على أهمية ادارة المشروعات الصغيرة كمفهوم عملي معاصر، لمعالجة الخلل في التنمية البشرية، ومعرفة دور إدارة المشروعات الصغيرة في تطوير	لتعرف على الضمانات التي تؤدي لاستمرارية المشروعات الصغيرة.	علاقة ترابطية بين كفاءة ادارة المشروع وتنمية الموارد البشرية	. من خلال هذه الدراسة نتج الباحث مجموعة من المناهج متمثلة في المنهجي التحليلي	اثر الضمانات التمويلية في استمرارية المشروعات الصغيرة.

				التنمية البشرية ومعرفة كيفية إدارة المشروعات الصغيرة، معرفة المشكلات والمعوقات التي تواجه ادارة المشروعات الصغيرة			
	الوصفي توصيف البيانات وتحليلها من خلال استخدام البيانات وتحليلها وفقا للبرنامج (SPSS						
13	المشروعات الصغيرة ودورها في التنمية الاقتصادي	خليل (2018)	هدفت هذه الدراسة إلى بيان دور المشروعات الصغيرة في التنمية الاقتصادية	شكلت هذه المشروعات بديلا جيدا لمن لم يحصل على فرصة عمل حكومية أو أهلية	وتوصلت الدراسة إلى أن المشروعات الصغيرة ساهمت ففي التغيير ففي تحقيق التنمية الاقتصادية	تشغيل الفقراء و نقلهم الى مستوي اجتماعي أفضل وتحسين مستوي معيشتهم من الدخل	ساهمت المشروعات الصغيرة في التغيير في تحقيق التنمية الاقتصادية ساهمت المشروعات الصغيرة محاربة البطالة من

• توفير رافد مهم من روافد الابتكار واتباع التكنولوجيا. ويضيف الدراس العديد من الأهداف منها: • تعزيز الاقتصاد المحلي وتنميته من خلال تشغيل أيدي عاملة وتشغيل خطوط إنتاج. • تحسين مستوى الميشن للأفراد من حيننا تعزيز مكانتهم الاجتماعية وتحويلهم من معجاليين إلى معيلين. • محاربة الفقر من خلال تشغيل الفقراء كأيدي عاملة أو				الشخصي والذي يوفر لهم الحد الأدنى من كون المشروعات الصغيرة تشكل لهم مصدرًا مناسبًا خلال إيجاد بدائل عن الوظائف الحكومية والخاصة والأهلية المشروعات الصغيرة في الحد من البطالة ساهمت المشروعات الصغيرة في تأهيل الأسر الفقيرة من خلال تعليمهم مهنة أو حرفة تساعد في تأهيل الأسر الفقيرة من خلال تعليم
--	--	--	--	---

مهنة او حرفة تساعد في تمكينهم اقتصاديا				مديرين للمشروعات الصغيرة. • محاربة البطالة والحد منها من خلال تشغيل من لم يحصل على فرصة عمل حكومية أو أهلية.		
مالك المنشأة هو مديرها في الأغلب إذ يتولى العمليات الفنية والإدارية للمشروع، وذلك نظرًا	ظهرت المشروعات الصغيرة وانتشرت بين الغالبية العظمى من فئة الشباب والنساء على	وتوظيف العمالة بمختلف مؤهلاتها، والابتكار والتقدم التكنولوجي.	المشروعات الصغيرة وأثرها على التنمية الاقتصادية	لي التعرض للمشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر من حيث تعريفها، وخصائصها، ودورها في التنمية الاقتصادية بشكل	عبد السلام (2020)	14 المشروعات الصغيرة واثرها على التنمية الاقتصادية

لكونها في	وجه			عام، وتطرقت			
الغالب	[iv]التحديد			الدراسة بالتطبيق			
مشروعات	ولا يوجد .			بشكل خاص على			
أسرية الطابع	إحصاء			وضع تلك			
انخفاض	محدد			المشروعات الصغيرة			
الحجم المطلق	ودقيق حول						
لرأس المال	عدد						
اللازم لإنشاء	المشروعات						
المشروعات	الصغيرة						
الصغيرة، إذ							
تعتمد بشكل							
كبير على							
مدخرات							
أصحابها، مما							
يساهم في							
الارتقاء							
بمستويات							
الادخار							
والاستثمار							
على اعتبار أنها							
مصدر جيد							

للادخارات الخاصة. الاعتماد على الموارد المحلية الأولية مما يساعد على خفض التكلفة الانتاجية للمشروع تعتبر صناعات مكملة لاحتياجات المشروعات الكبرى مما يساهم في تكامل العملية الانتاجية. تعتبر هذه المشروعات من المجالات الخصبة لتطوير							
---	--	--	--	--	--	--	--

الإبداعات
والأفكار
الجادة.
القدرة على
الانتشار
الجغرافي في
أنحاء الدولة،
مما يساعد
أيضاً على
تخفيف
الهجرة من
الريف إلى
المدن
والحضر.
انخفاض
الأجور في
المشروعات
الصغيرة وعدم
التأثر
بالعوامل
المؤسسية التي
تؤدي إلى

--	--	--	--	--	--	--	--

ارتفاع الأجور في المشروعات الكبيرة. تتسم المشروعات الصغيرة بأنها بمثابة مراكز تدريب للعمالة، ومن ثم امداد المشروعات الكبيرة بالعمالة الماهرة.							
توصلت الدراسة الى وجود أثر ذو دلالة إحصائية بين الإدارة الاستراتيجية وأداء المشاريع	الوصفي التحليلي	أداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة	الإدارة الاستراتيجية	الكشف عن أثر الإدارة الاستراتيجية على أداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة	العمرى (2022)	أثر الإدارة الاستراتيجية على أداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في صندوق التنمية والتشغيل الأردني	١ ٥

الصغيرة والمتوسطة، بكافة ابعاد المتغيرات باستثناء بُعد (تطبيق الاستراتيجية)، أما أبرز التوصيات فكانت ضرورة إيجاد البدائل اللازمة التي يمكن من خلالها تطبيق الاستراتيجية في الصندوق بما يتلاءم مع رسالة ورؤية واستراتيجية صندوق التنمية

والتشغيل الأردني.							
أظهرت	المنهج	المنشآت	معوقات	التعرف على	العطين	معوقات نجاح	١
الدراسة نتائج	الوصفي	الصغيرة	النجاح	المعوقات الداخلية	(2017)	المنشآت الصغيرة	٦
مرتفعة لكافة	(الحصر	والمتوسطة		والخارجية التي		والمتوسطة الحجم	
العوائق	الشامل)	الحجم		تعرض المنشآت		في محافظة المفرق	
الداخلية				الصغيرة والمتوسطة		في الأردن	
والمتمثلة				في الاردن في محافظة			
بمهارات				المفرق			
الإدارة							
ومهارات							
الموظفين							
والتكنولوجي							
ا، والعوائق							
الخارجية							
والمتمثلة							
بالتمويل							
والتسويق							
والمنافسة							
والموردين							
والتشريعات							

والإجراءات الحكومية. توصيات منها إجراء تعريف موحد للمنشآت الصغيرة والمتوسطة في الأردن وإيجاد مراكز إرشادية من شأنها توحيد الجهود الداعمة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة، وتقديم المشورة الفنية والإدارية بهذا الخصوص							
--	--	--	--	--	--	--	--

١	أثر حاضنات الأعمال في تنمية القدرات الإبداعية للمشاريع الصغيرة في المملكة العربية السعودية	سعد (2023)	التعرف إلى أثر حاضنات الأعمال في تنمية القدرات الإبداعية للمشاريع الصغيرة في المملكة العربية السعودية	حاضنات الأعمال	تنمية القدرات الإبداعية للمشاريع الصغيرة	المنهج الوصفي التحليلي	وقد توصلت الدراسة إلى عدد من النتائج، كان أبرزها: وجود أثر ذي دلالة إحصائية لعوامل نجاح حاضنات الأعمال في تنمية القدرات الإبداعية للمشاريع الصغيرة في المملكة العربية السعودية، ووجود أثر ذي دلالة إحصائية لوجود الخطة المالية السليمة في تنمية
٧							

القدرات الإبداعية للمشاريع الصغيرة، وجود أثر ذي دلالة إحصائية لتوفير موارد بشرية مؤهلة لتنمية القدرات الإبداعية للمشاريع الصغيرة، وجود أثر ذي دلالة إحصائية لمجتمع الأعمال والجهات الممولة في تنمية القدرات							
--	--	--	--	--	--	--	--

الإبداعية للمشاريع الصغيرة. وأوصت الدراسة بضرورة التعريف بأهمية دور حاضنات الأعمال في تنمية قدرات المشاريع الصغيرة، كما أوصت بضرورة منح حاضنات الأعمال في المملكة العربية السعودية الاستقلالية الكافية لاتخاذ القرارات التي							
--	--	--	--	--	--	--	--

تسهم في دعم المشروعات الناشئة، كذلك أوصت الدراسة بضرورة الاهتمام بتوفير المستثمرين والداعمين لدعم المشاريع الصغيرة							
أظهرت نتائج الدراسة أن هناك تأثيراً إيجابياً لزيادة الأعمال على نجاح المشاريع الصغيرة والمتوسطة، و أن من أهم التحديات	الوصفي التحليلي	نجاح المشاريع الصغيرة والمتوسطة في جدة	ريادة الأعمال	معرفة أثر ريادة الاعمال في نجاح المنشآت الصغيرة والمتوسطة بمحافظه جدة	اليزيدي و حسن (2022)	أثر ريادة الأعمال في نجاح المنشآت الصغيرة والمتوسطة بمحافظه جدة(دراسة حالة ريادة)	١ ٨

والصعوبات التي تواجه ريادة الأعمال هي الخوف من الفشل وتحمل المسؤولية وضعف القدرات المالية للشباب ، وقلة وعي الشباب السعودي بثقافة ريادة الأعمال وتفضيلهم للحكومة. بالإضافة إلى ضعف الوعي المجتمعي بأهمية العمل الريادي. وأوصت الدراسة							
--	--	--	--	--	--	--	--

بضرورة ابتعاد رواد الأعمال عن الخوف من الفشل والمسؤولية. ومن الضروري توعية الشباب السعودي بثقافة ريادة الأعمال للعمل على نجاح المشاريع الصغيرة والمتوسطة في جدة.							
أظهرت نتائج الدراسة الميدانية أن هناك أسباب متنوعة لفشل مشروعات الأعمال	المنهج الوصفي (الاستقصاء)	مشروعات الأعمال الصغيرة	أسباب الفشل	دراسة وتحليل أسباب فشل مشروعات الأعمال الصغيرة في مصر وخاصة ما يتعلق منها بالمهارات الإدارية والتسويقية لدى	ادريس و عبد الرحمن (2011)	تحليل أسباب فشل مشروعات الأعمال الصغيرة: هل تتوافر المهارات الإدارية والتسويقية لدى	١ ٩

الصغيرة في مصر وتتعلق بالتمويل، والضرائب، والتأمينات الاجتماعية، والإدارة، والتسويق، واتجاهات السوق والأسعار، والجوانب الفنية، والأجهزة الرقابية الحكومية. وكشفت النتائج ان أصحاب ومديري هذه المشروعات يفتقرون				أصحاب ومديري هذه المشروعات		أصحاب ومديري هذه المشروعات؟	
---	--	--	--	-------------------------------	--	--------------------------------	--

بعض المهارات الإدارية والتسويقية الأخرى الهامة لنجاح مشروعاتهم. وتوصي الدراسة بضرورة تفعيل دور الأجهزة الحكومية في تشجيع ودعم مشروعات الأعمال الصغيرة، وتوفير المعلومات الكافية والدقيقة للمستثمرين الصغار.							
---	--	--	--	--	--	--	--

٢٠	عوامل نجاح وفشل المشروعات الصغيرة في ظل التحديات المعاصرة	بن عنتر واخرون (2006)	معرفة دور المشروعات الصغيرة في تفعيل النشاط الاقتصادي واهم عوامل نجاحها وفشلها في ظل التحديات المعاصرة.	عوامل النجاح والفشل	المشروعات الصغيرة في ظل التحديات المعاصرة	المنهج الوصفي	انتهى البحث إلى أن ثمة عوامل وأسباب قوية أو فشل في نجاح هذا النوع من المشاريع والمتمثلة أساسا في الإدارة وفي القدرات والسمات الشخصية لمدير المشروع والقرارات التي يتخذها.
٢١	مدى فاعلية برامج تمويل المشاريع الصغيرة في تنمية الاعمال الريادية: دراسة حالة	ابو سل و ماجد . (2018)	هدفت الدراسة إلى استقصاء العوامل المؤثرة في فاعلية برامج تمويل المشاريع	فاعلية برامج تمويل المشاريع الصغيرة	تنمية الاعمال الريادية	المنهج الوصفي التحليلي المسح (الشامل)	أظهرت نتائج الدراسة أن مستوى تصورات عينة الدراسة حول

محاور				الصغيرة في تنمية الأعمال الريادية			
العوامل المؤثرة							
في تنمية							
الأعمال							
الريادية							
(دراسة)							
الجدوى،							
العائد على							
الاستثمار،							
استراتيجية							
المشروع،							
القدرة على							
تأمين موارد							
المشروع،							
تحمل المبادرة،							
وديمومة							
المشروع) كانت							
عالية جدا							
بينما كانت							
تصورات عينة							
الدراسة حول							
المحور (تنمية							

الأعمال الريادية) عالية، مما له أثر إيجابي على المستفيدين من المشاريع الصغيرة وكذلك على الإغاثة الإسلامية كأحد الممولين لتلك المشاريع . أوصت بالعمل على استقطاب أصحاب الأفكار الريادية وتشجيعهم على إنشاء مشاريع خاصة بهم، مما يخفف							
--	--	--	--	--	--	--	--

البطالة في المجتمع الفلسطيني							
أظهرت النتائج ان التفكير الاستراتيجي يلعب دورا هاما في مساندة اصحاب المشاريع الصغيرة على قيامهم بوظائف أساسية على مستوى اعلى من الكفاءة والفعالية، وله اهمية في وضع الاستراتيجيات وصياغة الاهداف.	المنهج الوصفي التحليلي	نجاح المشاريع الصغيرة	التفكير الاستراتيجي	هدفت الدراسة إلى معرفة وجود علاقة يسن التفكير الاستراتيجي ونجاح المشاريع الصغيرة	قلمامن و كاميميا (2014)	دور التفكير الاستراتيجي في نجاح المشاريع الصغيرة: دراسة حالة - عينة من المشاريع الصغيرة	٢ ٢

وتوصي الدراسة بضرورة وعي اصحاب المشاريع الصغيرة بتوفير المقومات الاساسية يساهم حيث ذلك في الميزة تحقيق التنافسية.							
وقد توصلت الدراسة إلى ثلاثة عوامل لفشل الشركات الصغيرة وهي عدم قدرة رواد الأعمال ، والاحباط	مراجعة تجريبية	الشركات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر في جنوب إفريقيا	أسباب وتأثير فشل الأعمال	سعت هذه الدراسة الى اجراء مراجعة تجريبية للأدبيات التي تلخص نفسها في منهج فرضيات ، وتقدم أسباب معقولة لفشل المشاريع الصغيرة والمتوسطة في	Bushe (2019)	أسباب وتأثير فشل الأعمال بين الشركات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر في جنوب إفريقيا	٢ ٣

البيئي ، وعدم كفاءة المؤسسة. و ذلك بسبب سوء فهم الاحتياجات المتنوعة للشركات الصغيرة والمتوسطة في كل مرحلة من مراحل عملية نموها. ويرافق الفشل فقدان الوظائف و فقدان الدخل ، والفقر ، والشروع الاجتماعية والبطالة . اوصت الدراسة				جمهورية جنوب إفريقيا			
---	--	--	--	---------------------------------	--	--	--

بضرورة مراجعة كل حالة فشل في الشركات الصغيرة والمتوسطة باعتبارها حالة فريدة ومعالجتها على أساس مزاياها الخاصة.							
توصلت الدراسة أن ضعف ادارة المؤسسة ورفع قضايا مالية عليها يتسبب في فشلها، وارتفاع التكاليف وتراكم المخزون	المنهج الوصفي التحليلي	المؤسسات الصغيرة والمتوسطة	عوامل الفشل	هدفت هذه الدراسة إلى تحليل أهم العوامل المؤدية لفشل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة	دناكير و دناكير. (2019)	تحليل عوامل فشل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة دراسة ميدانية بولاية ورقلة خلال سنة 2019.	٢ ٤

والخسائر المتتالية يتسبب في افلاس المؤسسات، وان ضعف التمويل والمنافسة الشديدة يؤدي الى تعثر المؤسسات، و أن العوامل المالية والإدارية لها التأثير الأكبر في فشل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، توصي الدراسة بضرورة التنبه							
--	--	--	--	--	--	--	--

المبكر لأعراض الفشل المالي قبل استفحاله وتوفير وسائل تمويل مناسبة، وضرورة الحصول على عمال ذو مهارات عالية.							
توصلت الدراسة الى ان المؤسسة الفاشلة لا تصبح فاشلة بمحض الصدفة و إنما يتشكل الفشل نتيجة تراكم العديد من المشاكل كعدم قدرتها على	المنهج الوصفي	فشل المؤسسات المصغرة والمتوسط	السيناريوها ت الفشل المحتملة	معرفة السيناريوهات المحتملة لفشل المؤسسات المصغرة والمتوسطة بالأسلوب الذي يُمكن من تدارك الاختلالات	بلمقدم و طويطي.(2014) (	سيناريوهات فشل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة و آليات علاجها.	٢ ٥

الوفاء
بالتزاماتها ،
وعدم
استغلال
الفرص
المتاحة بسبب
الإضطرابات في
الجوانب
المالية و
الإدارية،
وتصفية بعض
الاستثمارات و
الأصول كحل
لا بديل عنه في
اوقات غير
مناسبة
تتسبب في
تكبدها
خسائر كبيرة،
وعليه تعد
تعتبر الشركة
فاشلة إذا

حققت خسائر							
لمدة ثلاثة							
سنوات							
متتالية.							

- فرضيات الدراسة:

- تؤدي زيادة المشاريع المتشابهة الى فشل المشاريع الصغيرة.
- هناك علاقة بين القدرة على إدارة المشروع وفشل المشاريع الصغيرة.
- هناك علاقة بين القدرة المالية وفشل المشاريع الصغيرة.
- هناك علاقة بين مهارات التسويق وفشل المشاريع الصغيرة.
- هناك علاقة بين القدرة على المنافسة وفشل المشاريع الصغيرة

- المنهجية وطرق البحث:

سوف نعتمد في بحثنا على المنهج الوصفي التحليلي الذي يعتمد على وصف ظاهرة تعثر المشاريع الصغيرة وصفاً علمياً دقيقاً وتحليلها والخروج بنتائج علمية.

- أدوات البحث:

سوف نستخدم الحصر الجزئي من خلال الاستبانة كأداة لجمع البيانات ثم تحليلها. سوف نوزع ٣٠٠ استبانة على أصحاب المشاريع والعاملين والعملاء.

- حدود الدراسة:

- الحدود المكانية: المملكة العربية السعودية بالمدينة المبرز
- الحدود الزمنية: أجريت الدراسة خلال الفصل الدراسي الاول، وقد استغرقت (الحادي عشر أسبوع) في الفترة من

٢٣/٠١/٢٠٢٨ الى ٢٣/٠٤/٢٠٠٨.

- الحدود الموضوعية: فشل المشاريع الصغيرة وأثرها على أصحاب المشاريع
- الحدود البشرية: سوف نوزع بشكل عشوائي ٣٠٠ استبانة على أصحاب المشاريع الصغيرة والعاملين فيها والعملاء.

- التصور العام لهيكل البحث:

الإحاطة بجوانب الموضوع وتحقيق أهداف الدراسة ومن أجل الإجابة على الإشكالية المطروحة سوف يتم تقسيم الدراسة إلى أربع فصول. بحيث سوف يتم التطرق في الفصل الأول إلى المقدمة، الفصل الثاني الإطار النظري ويشمل الدراسات السابقة والمتغيرات البحث، الفصل الثالث التطبيقي ويشمل دراسة النتائج والمناقشة، والفصل الأخير الخاتمة والمراجع.

- المراجع:

- المراجع العربية:

1. آيات صالح العمري. (2022). أثر الإدارة الاستراتيجية على أداء المشاريع الصغيرة والمتوسطة في صندوق التنمية والتشغيل الأردني (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة عمان العربية، عمان. ص 1-147.
2. معتر غازي فلاح العطين. (2017). معوقات نجاح المنشآت الصغيرة والمتوسطة الحجم في محافظة المفرق في الأردن (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة آل البيت، المفرق. ص 1-98.
3. قمرء ظافر سعد ل. (2023). أثر حاضنات الأعمال في تنمية القدرات الإبداعية للمشاريع الصغيرة في المملكة العربية السعودية. مجلة الاقتصاد والاعمال 31(1)، 74-101.
4. عبدالله اليزيدي & حسن عباس حسن. (2022). أثر ريادة الأعمال في نجاح المنشآت الصغيرة والمتوسطة بمحافظة جدة (دراسة حالة ريادة). المجلة العالمية للاقتصاد والأعمال. م 12، ع 6، ص 689-718.
5. ادريس، ث. ع. ا. &، ثابت عبدالرحمن. (2011). تحليل أسباب فشل مشروعات الأعمال الصغيرة: هل تتوافر المهارات الإدارية والتسويقية لدى أصحاب ومديري هذه المشروعات؟. المجلة العلمية للبحوث التجارية (جامعة المنوفية. 18(1)، 9-53.
6. بن عنتر، عبدالرحمان، و عليان، نذير. (2006). عوامل نجاح وفشل المشروعات الصغيرة في ظل التحديات المعاصرة. الملتقى الدولي الأول: متطلبات تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية، الشلف: مخبر العولمة واقتصاديات شمال إفريقيا بكلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير بجامعة حسيبة بن بو علي بالشلف بالجزائر، 663 - 674.

7. أبو سل، محمد ماجد. (2018). مدى فاعلية برامج تمويل المشاريع الصغيرة في تنمية الأعمال الريادية: دراسة حالة الاغاثة الاسلامية - فلسطين. 1-145.
8. قلما من منى، يزغش كاميميا. (2014). دور التفكير الاستراتيجي في نجاح المشاريع الصغيرة: دراسة حالة -عينة من المشاريع الصغيرة. كلية العلوم الاقتصادية والتجارية و علوم التسيير، الجزائر، رسالة ماستر غير منشورة. ص 1-116.
9. دناقير، & دناقير. تحليل عوامل فشل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة دراسة ميدانية بولاية ورقلة خلال سنة 2019. (اطروحة دكتوراه). ص 1-86.
10. مصطفى بلمقدم، & مصطفى طويطي. (2014). سيناريوهات فشل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة و آليات علاجها. مجلة أداء المؤسسات الجزائرية، ع5، ص 1-14.
11. بنك التنمية الاجتماعية، برنامج إرادة:
12. أ / د ثابت عبدالرحمن أدريس. تحليل أسباب فشل مشروعات الاعمال الصغيرة. كلية التجارة – جامعة المتوفية.
13. قلما من منى. دور التفكير الاستراتيجي في نجاح المشاريع الصغيرة. كلية العلوم الاقتصادية والتجارية. بحث ماستر 2014 - 2015.
14. سلمان ميساء حبيب. الاثر التنموي للمشروعات الصغيرة. الاكاديمية العربية المفتوحة. الدنمارك سنة 2007.
15. د/منى صابر فاضل حسن. المشروعات الصغيرة والمتوسطة الخصائص والمميزات والتحديات دراسة ميدانية في المنطقة الصناعية لمدينة الخارجية. مرس علم الاجتماع بكلية الآداب – جامعة الوادي الجديد. الاستلام 2020 -قبول 2020.
16. مصعب عبد الهادي دياب الشيخ خليل 2018 المشروعات الصغيرة و دورها في التنمية الاقتصادية (دراسة تطبيقية لقطاع غزة) 2011م-2018م. دراسة مقدمة لنيل درجة دكتوراه الفلسفة في الاقتصاد
17. إيناس محمود ذياب رجال رسالة ماجستير القدس- جامعة فلسطين م 2017 – 1439 محددات نجاح وفشل المشاريع الصغيرة في محافظة بيت لحم

18. رقية أنور احمد 2013 المشروعات الصغيرة واثرها في التنمية في المنظور الإسلامي اطروحة مقدمة إلى مجلس كلية العلوم الإسلامية وهي جزء من متطلبات نيل شهادة الدكتوراه في الشريعة الإسلامية في تخصص (اقتصاد إسلامي) .
19. الاء خليل 2021 عوامل نجاح وفشل المشاريع في المنظمات غير الربحية دراسة حالة -برنامج الأمم المتحدة الألماني .
20. د\جهان عبدالسلام 2020 المشروعات الصغيرة واثرها على التنمية الاقتصادية في افريقيا .مدرس الاقتصاد بكلية الدراسات الافريقية العليا -جامعة القاهرة .
21. عادل إسماعيل إدارة المشروعات الصغيرة ودورها في التنمية البشرية . دراسة حالة: تجربة منظمة الدعوة الإسلامية بجمهورية ملاوي (جامعة السودان 2007-2011م)
22. دناقير ايمن تحليل عوامل فشل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة دراسة ميدانية بولاية ورقلة خلال سنة 2019 .

- المراجع الاجنبية:

1. Bushe, B. (2019). The causes and impact of business failure among small to micro and medium enterprises in South Africa. Africa's Public Service Delivery and Performance Review, 7(1), 1-26.
2. Saad, F. S., Hassanen, M. A. E., Eldeenm, F. E. S., & Alomar, H. M. (2022). The Factors of Success and Failure in Small Industrial Business: A Case of Asir Region in Saudi Arabia. Global Journal of Economics and Business, 12(1), 128-137.
3. Mbonyane, B. L. (2006). An exploration of factors that lead to failure of small businesses in the Kagiso township (Doctoral dissertation, University of South Africa)
4. Al-Ghamri, N. S. (2016). Causes of small businesses' failure: an exploratory study within Jeddah's governorate in Saudi Arabia. International Journal of Small Business and Entrepreneurship Research, 4(2), 1-35.
5. TOOKHAM, M. N. (2021). A STUDY OF FACTORS INFLUENCING ON START-UP BUSINESS: FAILURE AND SUCCESS (Doctoral dissertation, SCHOOL OF BUSINESS, SIAM UNIVERSITY, BANGKOK, THAILAND).

6. Alsaleh, A. Y. (2022). A Business Success versus Failure Prediction Model for Small and Medium Enterprises in the Kingdom of Saudi Arabia. *Journal of University Studies for Inclusive Research*, 9(11), 8384-8413.