

Everyone's Smart University

Assignment ١ (Spring ٢٠٢١)

Student Name.

اسم الطالب/عبدالله علي عبدالله حساني

Students I.D الرقم الجامعي ٢٠٢١٢٠٠٨٤١

Section

Master of Project
Management

Date

١٨ / ٠٢ / ٢٠٢١

Course Code

(PMG٥١٠)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

أرامكو السعودية

بعض المخاطر التي تواجهها شركة أرامكو السعودية :

الخطر الأول: مخاطر مرتبطة بالجوانب التشغيلية (أعطال أو توقف في أحد محطات التكرير)

لماذا اعتبرته خطراً؟

كونه يؤثر على كميات الإنتاج المطلوبة والتي بدورها تؤثر على الالتزامات في بالتسليمات مع العملاء في وقتها.

ماهو نوع هذا الخطر؟

خطأً تحكم (Control Risk).

ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

احتماليته منخفضة وأثرها عالي

Low Likelihood-High Magnitude

ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

الصيانة الدورية لتجنبه أو التخفيف من وقوعه ووضع الخطط البديلة لتغطية العجز في الانتاج من خلال مواقع أخرى بمضاعفة الانتاج.

الخطر الثاني: الإصابات لدى العاملين

لماذا اعتبرته خطراً؟

كون البيئة وطبيعة العمل بمشاريع شركة ارامكو عرضة لكثير من المخاطر.

ماهو نوع هذا الخطر؟

خطر المجازفة (Hazard Risk)

ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

Low Likelihood-Low Magnitude

ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

توفير كافة وسائل السلامة والتوعية بشكل مكثف وتطبيق الأنظمة الرادعة لمن يخالف ذلك .

الخطر الثالث: المخاطر المرتبطة بضعف الطلب

لماذا اعتبرته خطراً؟

كونه يؤثر على إيرادات الشركة ومدخولاتها.

ما هو نوع هذا الخطر؟

خطر عدم اليقين (Uncertainties Risk)

ما هي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

High Likelihood-High Magnitude

ما هي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

المحافظة على الالتزام بالتسليمات مع العملاء في وقتها وبالأسعار المناسبة والعادلة والتكيف مع الظروف والمناخ السياسي باحتساب الطوارئ المخاطر المتوقعة ضمن الأسعار المطروحة .

الخطر الرابع: المخاطر المرتبطة بالتوسع في الانتاج وتنويع مصادر الإيرادات

لماذا اعتبرته خطراً؟

كونه قد يتضمن بعض الغموض حيال مستقبل النفط وتأثير المناخ السياسي والاقتصادي العالمي.

ما هو نوع هذا الخطر؟

خطر عدم اليقين (Opportunity Risk)

ما هي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

High Likelihood-High Magnitude

ما هي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

تسعى الشركة دوماً لخلق فرص استثمارية جديدة بالتوسع والاستحواذ وتنويع مصادر الإيرادات بتنوع مجالات الاستثمار حيث دخلت مؤخراً بمجال المقاولات والبيتروكيماويات ونجحت في إدارتها بزيادة إيراداتها.