

جامعة ميدأوشن

كلية الإدارة

تخصص ريادة الأعمال



دور صندوق الاستثمارات العامة السعودي في المملكة العربية السعودية
في تعزيز ريادة الأعمال

إعداد الطالب/

قبلان محمد الشمري

222001517

إشراف/

د. الفيصّل عبد الحميد محمد حسن

العام الدراسي:

2024

3		مقدمة:
5		مشكلة الدراسة:
6		أهمية الدراسة:
6		أهداف الدراسة:
7		تساؤلات الدراسة:
8		فروض الدراسة:
8		نموذج الدراسة:
9		الدراسات السابقة:
20		أوجه الشبه والاختلاف:
23		المنهجية وطرق البحث:
24		أدوات الدراسة:
24		الأساليب الإحصائية المستخدمة:
25		حدود الدراسة:
26		المراجع:

مقدمة:

يلعب صندوق الاستثمارات العامة دوراً حيوياً في تعزيز ريادة الأعمال في المملكة العربية السعودية بفضل استراتيجيته الاستثمارية ودعمه المالي القوي يسهم الصندوق في تمويل وتنمية الشركات الناشئة والمشاريع الابتكارية من خلال تقديم الإيجارات والفروض والاستثمارات في الرأسمال يساعد الصندوق رواد الأعمال على تطوير أفكارهم وتحويلها إلى مشاريع ناجحة، بالإضافة إلى ذلك، يعزز الصندوق التنمية الاقتصادية ويسهم في تحسين البنية التحتية وتعزيز الابتكار في المملكة العربية السعودية. (الطباوي، 2022)

بدأ صندوق الاستثمارات العامة رحلته في عام 1971 كصندوق سيادي للمملكة العربية السعودية تأسس الصندوق بهدف تحقيق الاستثمارات الريادية المستدامة ودفع عجلة التنمية الاقتصادية في المملكة على مر السنين، نجح الصندوق في توسيع نطاق استثماراته على الصعيدين المحلي والدولي، وتمتع بسمعة قوية في الساحة العالمية. يعتبر صندوق الاستثمارات العامة ركيزة أساسية في استراتيجية السعودية للتنوع الاقتصادي وتعزيز ريادة الأعمال في البلاد. (Shan et al, 2018)

يولي صندوق الاستثمارات العامة اهتماماً كبيراً للاستثمارات والمشاريع الناجحة التي تسهم في تعزيز الاقتصاد السعودي وتعزيز ريادة الأعمال حيث تم تقديم استثمارات رئيسية في العديد من القطاعات الحيوية مثل الطاقة والصناعة والتكنولوجيا والسياحة، كما قام بتأسيس شركات ناشئة ناجحة وقادة في السوق، وقد قام بتمويلها وتوفير الدعم اللازم لنموها وتطويرها. (محمد، 2021)

تركز صندوق الاستثمارات العامة على الاستثمار في مجموعة واسعة من القطاعات الحيوية في المملكة العربية السعودية نحل تسعى للاستثمار في الطاقة، والتكنولوجيا، والصناعة والسياحة، وغيرها من القطاعات الحيوية التي تسهم في تعزيز الاقتصاد السعودي وتعزيز ريادة الأعمال، وقام بتنفيذ العديد من الاستثمارات الرئيسية في هذه القطاعات، وقد حققت بعض هذه الاستثمارات نجاحاً كبيراً وتأثيراً إيجابياً على الاقتصاد. (Mateus, et. al (2019)

تأثير صندوق الاستثمارات العامة على قطاع ريادة الأعمال كان كبيراً وإيجابياً، حيث قدم الصندوق التمويل والدعم اللازم للشركات الناشئة والمبتكرة، وساهم في تعزيز بيئة الأعمال في المملكة العربية السعودية، كما قام بتوفير

الفرص المالية والتقنية لرواد الأعمال السعوديين مما سهل عليهم تحقيق أفكارهم وتطوير مشاريعهم بفضل هذه الدعم، تمكنت العديد من الشركات الناشئة والمبتكرة في السعودية من النمو والتوسع والتأثير بشكل كبير على الاقتصاد المحلي. (القي، 2019)

تواجه منظمات الأعمال تحديات كبيرة في ظل التغير والتطور للنظم الاقتصادية العالمية فتوجب عليها التمتع بفاعلية ومرونة أكبر بكثير مقارنة في مما كانت عليه الزمن الماضي، لذا تعد استراتيجيات الريادة من أهم الاستراتيجيات التي تساعد المنظمات نحو تحقيق رغبات وحاجات الزبائن، ودخول أسواق جديدة بواسطة منتجات جديدة ومخاطر وفرص جديدة من خلال العناصر المرتبطة بذلك سواء بالابتكار أم بأخذ المخاطرة أم بالتفرد أم بالمبادأة وذلك لتحقيق نمو وبقاء المشاريع. (الشورة، 2023)

فأصبحت الريادة سمة أساسية وعنصر فعال في اقتصاديات العالم المعاصرة، فالتطورات التكنولوجية والثورة المعرفية وانتقال الاقتصاد إلى اقتصاد رقمي مترابط أسهمت في ازدياد دور الأفكار الريادية وتطلبت إشراك الجميع بتنوعهم الثقافي والحضاري لغرض تحقيق النجاح والتقدم على مختلف المستويات، ففي توجهات منظمات الأعمال الحديثة فقد أصبحت الريادة سمة ضرورية لنجاح وتطور هذه المنظمات. (Mateus, et. al 2019)

ولتحقيق النجاح المنشود لمنظمات الأعمال وبشكل ريادي فقد برز مجموعة من الاستراتيجيات الريادية والمعمول بها لدى منظمات الأعمال نحو تحقيق رغبات وحاجات الزبائن وتمكنها من دخول أسواق جديدة بواسطة منتجات جديدة ومخاطرة جديدة وفرص جديدة من خلال العناصر المرتبطة بذلك سواء بالابتكار أو بالتفرد أو المبادأة لمساعدتها في الريادة. (قرايري، 2023)

ولما كان لموضوع الريادة من دورا مهما في الاقتصاد السعودي، وكان لصندوق الاستثمار العام دورا هاما وبارزا في دعم وتنمية ريادة الأعمال فقد جاءت هذه الدراسة بعنوان دور صندوق الاستثمارات العامة في المملكة العربية السعودية في تعزيز ريادة الأعمال.

مشكلة الدراسة:

يعتبر صندوق الاستثمارات العامة من أبرز المؤسسات التي تقدم تمويل ودعم للشركات الناشئة في المملكة العربية السعودية، يقوم الصندوق بتوفير رأس المال اللازم لهذه الشركات من خلال تقديم قروض واستثمارات، كما يقوم بتوفير الإرشاد والمشورة الفنية للمشاريع الناشئة وتوفير الفرص التدريبية والتوجيهية، هذا التمويل والدعم من قبل الصندوق يساهم في تعزيز نمو الشركات الناشئة وتطويرها، وبالتالي تعزيز قطاع ريادة الأعمال في المملكة.

تعد الاستثمارات التي تقوم بها صندوق الاستثمارات العامة أحد العوامل الرئيسية في تطوير البنية التحتية والابتكار في المملكة العربية السعودية، حيث يتم تخصيص جزء كبير من الاستثمارات لتحسين البنية التحتية في المملكة، مثل بناء الطرق والجسور والمطارات والموانئ. بالإضافة إلى ذلك، يتم دعم الابتكار والتطوير التكنولوجي من خلال استثمارات في شركات التكنولوجيا والابتكار هذا التأثير يعزز النمو الاقتصادي ويعمل على تحسين جودة الحياة وزيادة التنافسية في المملكة. (Mateus, et. al 2019)

يسعى صندوق الاستثمارات العامة السعودي (PIF) إلى الاستحواذ على حصة في أكبر مجموعة إنشاءات في المملكة، ويعد الاهتمام بريادة الأعمال واستراتيجياتها للمشاريع الصغيرة سعيًا لتحقيق الاستدامة لبقائها واستمرارها وتحقيق أهدافها، وذلك من خلال توجيه طاقات وأفكار المالكين الإبداعية والمبتكرة إلى هذه المشاريع لتكون رائدة في مجالها من حيث الأفكار والتكوين والاستمرارية وتوظيف الإمكانيات المالية والبشرية والمادية الموجودة في خدمة الاقتصاد الوطني، لقد أكدت العديد من الأبحاث والدراسات أهمية التطبيق الفعال لاستراتيجيات القيادة في تطوير المشاريع واستدامتها. (عرقاوي، 2020)

ومن ثم يمكننا تلخيص مشكلة الدراسة في الإجابة عن تساؤل ما دور صندوق الاستثمارات العامة السعودي

في المملكة العربية السعودية في تعزيز ريادة الأعمال؟

أهمية الدراسة:

تتمثل أهمية الدراسة في تناولها إحدى الموضوعات الحيوية في العصر الحديث حيث تناولت موضوع دور صندوق الاستثمارات العامة السعودي في المملكة العربية السعودية في تعزيز ريادة الأعمال، والتي لم تتم دراستها بشكل كافٍ لذلك، من المؤمل أن تكون الدراسة الحالية مجلة علمية حديثة، وتكون هدفاً للباحثين لإجراء الدراسات المتعلقة بنوع الدراسات الحالية، كما تكمن أهمية الدراسات في ريادة الأعمال المستدامة.

• الأهمية العملية:

تنبع الأهمية العملية لهذه الدراسة من كونها تدرس دور صندوق الاستثمارات العامة السعودي في المملكة العربية السعودية في تعزيز ريادة الأعمال المستدامة، ومن هنا فإن هذه الدراسة تساعد الشركات على تبني سياسات واضحة ومناسبة، واتخاذ القرارات المناسبة فيما يتعلق بريادة الأعمال المستدامة، وذلك من خلال الأخذ في الاعتبار التوصيات التي قدمتها هذه الدراسة.

• الأهمية العلمية:

تكمن أهمية الدراسة العلمية في أنها تساهم في توضيح الأطر النظرية لجميع المتغيرات التي تناولتها الدراسة من جهة، وفي تفصيل كيفية قياس تلك المتغيرات من جهة أخرى، وتنبع أهميتها مما يلي: تلقي الدراسة الضوء على تعزيز ريادة الأعمال المستدامة، صندوق الاستثمارات العامة السعودي بهذه المواضيع على وجه الخصوص، يقدم توصيات تتعلق بتفعيل دور صندوق الاستثمارات العامة السعودي في المملكة العربية السعودية في تعزيز ريادة الأعمال.

أهداف الدراسة:

يكمن الهدف الرئيسي في هذه الدراسة في التعرف على دور صندوق الاستثمارات العامة السعودي في المملكة العربية السعودية في تعزيز ريادة الأعمال بأبعادها (الابتكار- التفرد- المخاطرة- الاستباقية).

ويتفرع من هذه الأهداف مجموعة من الأهداف الفرعية التي تتمثل فيما يلي:

- التعرف على دور صندوق الاستثمارات العامة في تعزيز الابتكار كأحد أبعاد زيادة الأعمال المستدامة بالمملكة العربية السعودية.
- معرفة مدى تأثير صندوق الاستثمارات العامة في تعزيز التفرد كأحد أبعاد زيادة الأعمال المستدامة بالمملكة العربية السعودية.
- معرفة دور صندوق الاستثمارات العامة في تعزيز المخاطرة كأحد أبعاد الأعمال المستدامة في المملكة العربية السعودية.
- التعرف على دور صندوق الاستثمارات العامة في تعزيز الاستباقية كأحد أبعاد زيادة الأعمال المستدامة بالمملكة العربية السعودية.
- التوصل إلى مجموعة من النتائج والتوصيات الخاصة بالدراسة والتي يمكن الاستفادة منها مستقبلاً.

تساؤلات الدراسة

- السؤال الرئيسي:** هل يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لصندوق الاستثمارات العامة في تعزيز زيادة الأعمال المستدامة بأبعادها (الابتكار- التفرد- المخاطرة- الاستباقية) في المملكة العربية السعودية؟
- ويتفرع من السؤال الرئيسي مجموعة من الأسئلة الفرعية تتمثل في:
- **السؤال الفرعي الأول:** ما مدى تأثير دور صندوق الاستثمارات العامة في تعزيز الابتكار كأحد أبعاد زيادة الأعمال المستدامة بالمملكة العربية السعودية؟
 - **السؤال الفرعي الثاني:** هل يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية لدور صندوق الاستثمارات العامة في تعزيز التفرد كأحد أبعاد زيادة الأعمال المستدامة بالمملكة العربية السعودية؟
 - **السؤال الفرعي الثالث:** إلى أي مدى يؤثر صندوق الاستثمارات العامة في تعزيز المخاطرة كأحد أبعاد زيادة الأعمال المستدامة بالمملكة العربية السعودية؟
 - **السؤال الفرعي الرابع:** ما مدى تأثير صندوق الاستثمارات العامة في تعزيز الاستباقية كأحد أبعاد زيادة الأعمال المستدامة بالمملكة العربية السعودية؟

فروض الدراسة:

لتحقيق أهداف الدراسة وتحقيقها فقد اعتمد الباحث على مجموعة من الفروض تتمثل في:

الفرضية الرئيسية : لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) لصندوق الاستثمارات العامة السعودي في تعزيز ريادة الأعمال المستدامة بأبعادها (الابتكار- التفرد- المخاطرة- الاستباقية) في المملكة العربية السعودية.

ويتفرع منها مجموعة من الفرضيات الفرعية التي تتمثل في:

– الفرضية الفرعية الأولى: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) لصندوق الاستثمارات العامة السعودي في تعزيز الابتكار كأحد أبعاد ريادة الأعمال المستدامة في المملكة العربية السعودية.

– الفرضية الفرعية الثانية لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) لصندوق الاستثمارات العامة السعودي في تعزيز التفرد كأحد أبعاد ريادة الأعمال المستدامة في المملكة العربية السعودية.

– الفرضية الفرعية الثالثة: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) لصندوق الاستثمارات العامة السعودي في تعزيز المخاطرة كأحد أبعاد ريادة الأعمال المستدامة في المملكة العربية السعودية.

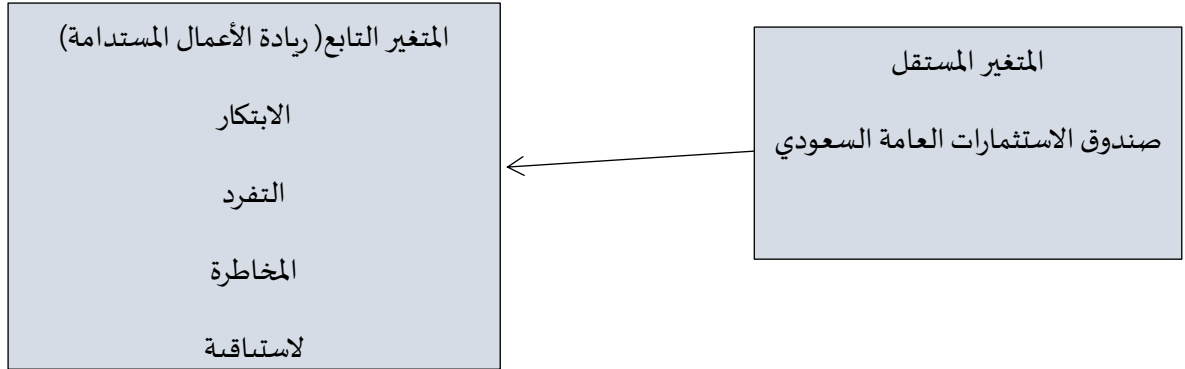
– الفرضية الفرعية الرابعة: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) لصندوق الاستثمارات العامة السعودي في تعزيز الاستباقية كأحد أبعاد ريادة الأعمال المستدامة في المملكة العربية السعودية.

نموذج الدراسة:

يهدف هذا النموذج إلى التعرف على دور لصندوق الاستثمارات العامة السعودي في تعزيز ريادة الأعمال

المستدامة بأبعادها (الابتكار- التفرد- المخاطرة- الاستباقية) في المملكة العربية السعودية.

- المتغير المستقل: صندوق الاستثمارات العامة
- المتغير التابع: زيادة الأعمال المستدامة بأبعادها (الابتكار- التفرد- المخاطرة- الاستباقية)



من إعداد الباحث

الدراسات السابقة:

1. دراسة (معاذ، 2023)، بعنوان صناديق الثروة السيادية في العالم: النمو والتوقعات مع تركيز

خاص على صندوق الاستثمارات العامة السعودي

ناقش المقال صناديق الثروة السيادية في العالم. يعد صندوق الاستثمار الحكومي صندوق استثمار تملكه الحكومة لإدارة احتياطات الدولة واستثماراتها في مختلف الأدوات المالية والأصول. وأشار إلى الأغراض الأساسية لصناديق الاستثمار الحكومي وأهمها الحفاظ على الثروة والتنوع والاستقرار. وعرض أهم الصناديق السيادية المعروفة ومنها صندوق التقاعد العالمي للحكومة النرويجية، ومؤسسة الاستثمار الصينية، ومن أنواع صناديق الثروة السيادية تلك التي يتم إنشاؤها من خلال الصادرات السلعية سواء كانت خاضعة للضريبة أو مملوكة للحكومة.

وعرض الإطار القانوني لصناديق الثروة السيادية المشتمل على القانون التأسيسي، وقانون المالية العامة، والدستور، وقانون الشركة المؤسسة، وقوانين وأنظمة أخرى، وأشار إلى مشاركة صناديق الثروة السيادية في سياسات الاقتصاد الكلي في العديد من الحالات منها التحويلات إلى الميزانية للاحتياجات الاستثنائية والمستهدفة، كما يمكن استخدام تلك الصناديق في تعزيز الأهداف الاقتصادية أو الإنمائية الوطنية.

وتحدث عن صندوق الثروة السيادية للمملكة العربية السعودية الذي يدير أكثر من (800) مليار دولار من أموال الحكومة السعودية، وتستثمر هذه الأموال في الشركات والعقارات والمشاريع الأخرى محليا وعالميا لتوليد الأرباح لصالح الاقتصاد السعودي ومنها أوبر وشركة بلاكستون للأسهم الخاصة وتكتل سوفت بنكا الياباني والامتيازات الرياضية مثل فريق الدوري الإنكليزي الممتاز لكرة القدم نيوكاسل يونايتد.

وأكد على سعى الأمير محمد بن سلمان إلى جعل صندوق الاستثمارات العامة كمستثمر عالمي من أجل تحقيق أهداف النمو المستدام؛ حيث قام الصندوق بإنشاء (25) شركة وخلق (1.81) ألف وظيفة في العام (2022) وفقا لبيانات رسمية سعودية. واختتم المقال بالإشارة إلى التوقعات المستقبلية لصناديق الاستثمار السيادية ومنها سيكون لها دور كبير في تحديد مسارات الاستثمار العالمي ودعم قوة الدول على الصعيد العالمي.

2. دراسة (يونس، 2019). بعنوان أنظمة تحقيق الاستقرار المالي لصناديق التقاعد في الدول الأوروبية: تجارب

النرويج فرنسا وروسيا

تهدف هذه الدراسة إلى إبراز دور صناديق التقاعد في تحقيق الاستقرار المالي للدول الأوروبية، مع تقديم دراسة تحليلية لأنظمة وإجراءات تحقيق هذا الاستقرار لكل من الصندوق النرويجي والفرنسي، الروسي، وإن غياب الاستقرار المالي أثر في النمو الاقتصادي، ففي مراجعة لصندوق النقد الدولي التي أصدرها في أبريل 2007.

ذكر أنه كلما زادت حدة الأزمات المالية وطالت فترة بقائها كلما قلت معدلات النمو الاقتصادي، وبالتالي اعتمدت هذه الصناديق في هذه الدول للمحافظة على الفوائض الموازنة العامة من جهة ومن جهة أخرى دعم الحقيقي للمؤشرات داء الداخلي فصندوق النرويجي يشمل دخل الصندوق كل العائدات النفطية، وكذلك ربح الاستثمارات التي يقوم بها الصندوق في أي سنة، بحيث لا يسمح للحكومة سحب أي أموال من الصندوق تزيد على النقص في ميزانية الدولة غير النفطية، أما الصندوق الفرنسي يعتمد على مساهمات من طائفة من المصادر، بما في

ذلك الحق النقدي (لاسيما من خلال الضرائب على الأصول الخاصة)، أما في روسيا فهو مدار من قبل وزارة المالية وبعض وظائف إدارة الموجودات تعهد إلى البنك المركزي الروسي.

3. دراسة (ابن كليب، 2023)، بعنوان أثر ريادة الأعمال في تحقيق التنمية المستدامة: دراسة ميدانية على مصنع

المكلا لتعليب الأسماك في محافظة حضرموت - اليمن

استهدفت الدراسة قياس مستوى توافر ريادة الأعمال بأبعادها (التفكير الريادي، الإبداع والابتكار، المخاطرة، المبادرة والثقافة الريادية)، وقياس مستوى توافر التنمية المستدامة بأبعادها: (التنمية الاقتصادية، التنمية الاجتماعية، والتنمية البيئية) في مصنع المكلا لتعليب الأسماك في محافظة حضرموت- اليمن، ثم قياس أثر ريادة الأعمال في تحقيق التنمية المستدامة في المصنع.

وقد اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، وتم اختيار عينة قصدية بلغت (65) مديرا ورئيس قسم، كما تم استخدام الاستبانة لجمع المعلومات والبيانات.

توصلت الدراسة إلى عدد من النتائج أهمها: أن مستوى توافر ريادة الأعمال في المصنع كان مرتفعا، وكان أعلى أبعادها توافرا هو بعد التفكير الريادي بمستوى مرتفع أيضا، أما بعد الإبداع والابتكار كفاً أدنى توافرا بمستوى متوسط، كما أظهرت الدراسة أن مستوى توافر التنمية المستدامة في المصنع كان مرتفعا، وكان أعلى أبعادها توافرا هو بعد التنمية الاقتصادية بمستوى مرتفع أيضا، في حين كان أدنى أبعادها توافرا هو بعد التنمية الاجتماعية بمستوى متوسط، وأثبتت الدراسة أنه يوجد أثر ذو دلالة إحصائية معنوية لريادة الأعمال في تحقيق التنمية المستدامة في مصنع المكلا لتعليب الأسماك.

وقد أوصى الباحثون قيادة المصنع بنشر ثقافة ريادة الأعمال والتنمية المستدامة بين أوساط الموظفين، والمحافظة على المستويات المرتفعة التي حققها المصنع في ريادة الأعمال بأبعادها (التفكير الريادي، المخاطرة، المبادرة، الثقافة الريادية)، والعمل على رفع مستوى توافر بعد الإبداع والابتكار، وكذلك محافظة المصنع على المستويات المرتفعة من تحقيق (التنمية المستدامة ببعديها التنمية الاقتصادية والتنمية البيئية)، والعمل على رفع مستوى تحقيق التنمية الاجتماعية في المجتمع.

4. دراسة (الشورة، 2023)، بعنوان أثر الذكاء الاستراتيجي في ريادة الأعمال المستدامة: الدور الوسيط

للحوكمة: دراسة ميدانية

هدفت هذه الدراسة إلى اختيار أثر الذكاء الاستراتيجي بالعادة الاستشراف الرؤية الاستراتيجية التفكير النظامي الشراكة والتحفيز في زيادة الأعمال المستدامة بأبعادها الزيادة الاقتصادية الزيادة الاجتماعية والزيادة البيئية)، ومعرفة الدور الوسيط للحوكمة في دراسة الأثر بينهما.

وقد شملت عملة الدراسة الإدارات العليا والوسطى في مجتمع الدراسة المكون من شركات صناعة الأليمة في المنطقة الصناعية المؤهلة في منطقة الخليل في محافظة الزرقاء.

وقد تم الاعتماد على المنهج الوصفي التحليلي واعداد استبانة تخدم أغراض الدراسة، ومعالجتها إحصائيا لاختبار الفرضيات باستخدام برنامجي حيث تم اعتماد المسح الشامل المستويات الإدارة العليا والوسطى (Smart-PLS) (Spss/v24) بتوزيع 312 استبانة على كافة الناصر عينة الدراسة، وقد تم استرداد 300 استبانة، وكان عدد الاستبانات الصالحة للتحليل الإحصائي 266 استبانة بما نسبته 5.3 من الاستبانات التي تم توزيعها.

وقد توصلت الدراسة إلى عدة نتائج أهمها وجود اثر ذو دلالة إحصائية الذكاء الاستراتيجي بأبعاده في ريادة الأعمال المستدامة، ووجود أثر ذو دلالة إحصائية للذكاء الاستراتيجي بأبعاده في الحوكمة، ووجود اثر ذو دلالة إحصائية الحوكمة في ريادة الأعمال المستدامة بأبعادها، وأخيرا وجود اثر ذو دلالة إحصائية الذكاء الاستراتيجي بأبعاده في زيادة الأعمال المستدامة بأبعادها من خلال الحوكمة.

ومن أبرز التوصيات تعزيز تطبيق الذكاء الاستراتيجي من خلال تشكيل فرق الذكاء الاستراتيجي مما يسهم في بناء قدرات ريادية مستدامة ، وضرورة العمل على تدريب وتأهيل الإدارة العليا والوسطى الزيادة قدرتها في بعض المجالات مثل استشعار القضايا الاستراتيجية وحل المشكلات وأوصت كذلك بتعزيز أبعاد الزيادة المستدامة بجوانبها الاقتصادية الاجتماعية والدينية من خلال الشركات المبحوثة لحزمة من الإجراءات المناسبة لذلك.

5. دراسة (عرقاوي، 2022)، بعنوان الابتكار الإداري واستراتيجية ريادة الأعمال: العلاقة والأثر: دراسة حالة في

الشركة الإسلامية الفلسطينية للتنمية

يهدف هذا البحث إلى دراسة العلاقة والأثر ما بين تطبيق الابتكار الإداري واستراتيجية زيادة الأعمال من حيث (الإبداع، هجومية التنافس الاستباقية، وتبني المخاطر في الشركة الإسلامية الفلسطينية للتنمية كدراسة حالة. اتبع البحث المنهج الوصفي التحليلي اعتماداً على منهجية أسلوب نمذجة المعادلات الهيكلية وذلك من خلال استخدام برنامج التحليل الإحصائي المتقدم (Smart PLS3) لاختبار فرضيات الدراسة. وتكون مجتمع البحث من الموظفين العاملين في المواقع الإشرافية للشركة والبالغ عددهم (80) عضواً، وقد تم اختيار أسلوب الحصر الشامل لجمع بيانات الدراسة.

أثبتت نتائج التحليل الإحصائي بأن هناك علاقة ارتباط وأثر بين بعد الابتكار الإداري واستراتيجية زيادة الأعمال للعاملين في الشركة الإسلامية الفلسطينية للتنمية. بالإضافة إلى ذلك، بينت نتائج التحليل الإحصائي قبول الفرضيات الفرعية بين بعد الابتكار الإداري وأبعاد استراتيجية زيادة الأعمال من حيث (الإبداع، هجومية التنافس الاستباقية، وتبني المخاطر).

ويظهر تأثير هذا البحث في ضرورة اهتمام الشركة بتعزيز الابتكار الإداري وبمكونات استراتيجية زيادة الأعمال من خلال إزالة جميع العوائق التي تحول دون وصولها للأفراد؛ وذلك من خلال إعطاء العاملين الحرية الكاملة في ابتكار أساليب إدارية حديثة للتخلص من جمود الهيكل التنظيمي، ومحاولة استحداث قسم خاص بالابتكار من ذوي الأفكار الإبداعية والريادية بما يتوافق مع متطلبات العصر.

6. دراسة (زيادة، 2021)، بعنوان دور زيادة الأعمال في تحقيق المسؤولية المجتمعية: دراسة تطبيقية على

الشركات بإقليم عسير

يشهد العالم تطوراً كبيراً في مجال زيادة الأعمال، مما يستدعي تفعيل دور الشركات في تحقيق مسؤوليتها المجتمعية، وتهدف الدراسة الوقوف على مفهوم وأهداف وأبعاد المسؤولية المجتمعية وآليات تفعيلها، وتفعيل دور الشركات في تحقيق التنمية والرفاهية المجتمعية.

وتم استخدام المنهج الاستقرائي لتحديد الإطار النظري للدراسة والمنهج الوصفي لدراسة المسؤولية المجتمعية للشركات باستخدام استبانة للإجابة على تساؤلات الدراسة.

وخلصت إلى التعرف على مفهوم وأهداف الشركات من تفعيل المسؤولية الاجتماعية، وأهمية الدور الاجتماعي لشركات القطاع الخاص، والأثر الإيجابي على تحقيق تنمية للمجتمع.

وأوصت بأهمية الالتزام بتقديم رواد الأعمال برامج مجتمعية متنوعة انطلاقاً من مسؤوليتهم المجتمعية وتعزيز دورهم في حل مشكلات المجتمع.

7. دراسة (الطبالوي، 2022)، بعنوان دور الريادة الاستراتيجية في تعزيز الميزة التنافسية المستدامة: دراسة تطبيقية في شركة مصر للتأمين

هدفت الدراسة إلى: توضيح أثر الريادة الاستراتيجية على الميزة التنافسية المستدامة. واستخدم الباحث المنهج الإيجابي وبصفة خاصة النموذج الاستنباطي الفرضي، وتم جمع البيانات باستخدام قائمة استقصاء موجهة إلى عينة عددها (285) مفردة من العاملين في شركة مصر للتأمين. واعتمد الباحث في تحليل البيانات واختبارات الفروض على الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS). واتضح من نتائج الدراسة: وجود علاقة ارتباط إيجابية ومعنوية بين متغير الريادة الاستراتيجية وأبعاد الميزة التنافسية المستدامة، وهي (التكلفة، الجودة، المرونة والتسليم). كما يوجد تأثير إيجابي معنوي لأبعاد الريادة الاستراتيجية (الريادة الاستراتيجية، العقلية الريادية، الثقافة الريادية، إدارة الموارد بشكل استراتيجي) في الميزة التنافسية المستدامة وأبعادها.

وكانت من أهم التوصيات: توجيه اهتمام الشركات العاملة في مجال التأمين إلى الاهتمام بتحقيق الريادة الاستراتيجية وتنمية إدراكات العاملين بأبعادها الفرعية مما يؤدي إلى زيادة قدرتها على تحقيق الميزة التنافسية المستدامة. بالإضافة إلى ضرورة توجيه النظر لأهمية الميزة التنافسية المستدامة، وما تسهم به في تعزيز قدرة الشركات على تحقيق أهدافها.

8. دراسة (محمد، 2021)، بعنوان دور الريادة والابتكار في تحقيق التنمية المستدامة: دراسة حالة مؤسسة مكعب الفن

يتناول هذا البحث مفهوم الريادة والابتكار ودوره في تحقيق التنمية المستدامة وتتمثل مشكلة البحث في الإجابة على الأسئلة التالية: إلى أي مدى يمكن أن تساهم ريادة الأعمال في تحقيق التنمية المستدامة؟ هل تساهم مؤسسة مكعب الفن في تحقيق التنمية المستدامة؟ هل توجد أية مشاكل قد تواجه الشباب العربي في توجيههم نحو الابتكار وريادة الأعمال؟

وأتبعت الباحثة المنهج الوصفي التحليلي وعليه صممت استبانة من ثلاثة محاور لاختبار فروض البحث وذلك لتحقيق أهداف البحث المتمثلة في معرفة دور الريادة والابتكار في تحقيق التنمية المستدامة وتشجيع الشباب العربي على ابتكار مشاريعهم الخاصة والتعرف على واقع ريادة الأعمال والابتكار في مؤسسة مكعب الفن.

ومن أهم النتائج التي توصل إليها البحث أن للريادة والابتكار أثر في تحقيق التنمية المستدامة وأن مؤسسة مكعب الفن تساهم في تحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة.

وكانت أهم التوصيات تشجيع المؤسسات الحكومية على احتضان المشروعات الصغيرة وإتاحة الفرصة أمام أصحاب هذه المشاريع في المناقصات الحكومية وأهمية موائمة مخرجات التعليم مع متطلبات سوق العمل لتحسين الاقتصاد وحل مشكلة البطالة.

9. دراسة (عايض، 2019)، بعنوان أثر استراتيجيات الريادة في تحقيق الميزة التنافسية المستدامة في الشركات اليمنية للصناعات الغذائية

هدفت الدراسة إلى تحديد أثر استراتيجيات الريادة في تحقيق الميزة التنافسية المستدامة، إضافة إلى معرفة مدى وجود فروق ذات دلالة إحصائية في مستوى تحقق الميزة التنافسية المستدامة، ومستوى تطبيق استراتيجيات الريادة تعزى لتغيري عمر الشركة ونوع المنتج.

وقد استخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، وتمثل مجتمع الدراسة في الشركات اليمنية للصناعات الغذائية الكبيرة جداً البالغ عددها (16) شركة بواقع (5416) مفردة، وقد تم اختيار عينة عشوائية طبقية غير تناسبية بواقع (377) مفردة، وتم جمع البيانات باستخدام الاستبانة.

وقد توصلت الدراسة إلى أن الشركات تولي اهتماماً كبيراً بتحقيق الميزة التنافسية المستدامة بكافة أبعادها كما تبدي الشركات اهتماماً كبيراً بتطبيق استراتيجيات الريادة ببعديها، إضافة إلى وجود اختلاف في أثر استراتيجيات

الريادة في تحقق الميزة التنافسية المستدامة في الشركات باختلاف البعد، فقد كان أكثرها تأثيراً بعد استراتيجية المبادأة يليه بعد استراتيجية المخاطرة، فضلاً عن وجود اختلاف في مستوى تحقق الميزة التنافسية المستدامة في الشركات بحسب عمر الشركة، ونوع المنتج، وكذلك اختلاف مستوى تطبيق استراتيجيات الريادة بحسب عمر الشركة، بينما لا يختلف مستوى تطبيقها بحسب نوع المنتج.

وقدمت الدراسة العديد من التوصيات أهمها: ضرورة تعزيز مستوى تحقق الميزة التنافسية المستدامة بجميع أبعادها، لاسيما بعد الكفاءة؛ كونه الأقل تحققاً، وكذلك زيادة تطبيق استراتيجيات الريادة؛ لما لذلك من أثر إيجابي في تحقق الميزة التنافسية المستدامة.

10. دراسة (قرايري، 2023)، بعنوان ثنائية القيادة الابتكارية والريادة وعلاقتهما بتطوير المنظمات: الدور الوسيط للاستعداد للابتكار

تهدف هذه الدراسة إلى التعرف على أثر ثنائية القيادة الابتكارية وريادة الأعمال على تطوير المنظمات في المؤسسات الاقتصادية الجزائرية، وكذلك فحص الدور الوسيط للاستعداد للابتكار في هاته العلاقة. ولغرض تحقيق أهداف الدراسة تم تصميم استبانة وتوزيعها على عينة عشوائية قدر حجمها بـ 99 موظف من شركات (نפטال، سونلغاز، اتصالات الجزائر). وبعد المعالجة الإحصائية للبيانات باستخدام النمذجة بالمعادلات البنائية (SEM) وتحليل المسار (Path analysis) بالاستعانة ببرنامج Smart PLS3 أظهرت نتائج الدراسة أن للقيادة الابتكارية وريادة الأعمال أثر إيجابي ذو دلالة إحصائية على تطوير المنظمات، كما أشارت النتائج إلى أن الاستعداد للابتكار يتوسط العلاقة بين القيادة الابتكارية وتطوير المنظمات وهي وساطة جزئية، في حين أن الاستعداد للابتكار لا يتوسط العلاقة بين ريادة الأعمال وتطوير المنظمات. وفي ضوء هذه النتائج تم وضع مجموعة من التوصيات والمقترحات.

11. دراسة (القي، 2019)، بعنوان أثر ريادة الأعمال في تحقيق التنمية المستدامة من وجهة نظر القيادات الإدارية بجهاز استثمار مياه النهر الصناعي بالمنطقة الوسطى

هدفت هذه الدراسة إلى تقديم مفاهيم نظرية وعملية عن واقع ريادة الأعمال ودورها في تحقيق التنمية المستدامة بجهاز استثمار مياه النهر الصناعي بالمنطقة الوسطى، وكذلك التحقق من مدى إدراك قدرة هذا الجهاز على استيعاب مفهوم ريادة الأعمال بشكل عام.

وتكون مجتمع الدراسة من القيادات الإدارية المتمثلة في رؤساء الأقسام ومدراء المكاتب والإدارات بالجهاز، حيث أخذت عينة قدرها (43) عنصراً، واعتمدت هذه الدراسة على المنهج الوصفي، واستخدمت الأساليب الإحصائية باستخدام نظام SPSS لاستخراج النتائج المتعلقة بالدراسة وتحليل إجابات أفراد العينة، حيث تم استخدام المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والتكرارات وغيرها من الأساليب الإحصائية لتحقيق المطلوب.

ومن أهم النتائج التي توصلت إليها الدراسة وجود أثر معنوي (دال إحصائياً) لبعد المبادرة في تحقيق التنمية المستدامة بجهاز استثمار مياه النهر الصناعي بالمنطقة الوسطى، وكذلك وجود أثر معنوي (دال إحصائياً) لبعد الإبداع على تحقيق التنمية المستدامة بجهاز استثمار مياه النهر الصناعي بالمنطقة الوسطى، كما أوضحت هذه الدراسة أن مستوى تطبيق بعد تحمل المخاطرة كان متوسطاً، وأن مستوى تطبيق بعد انتهاز الفرص بجهاز استثمار مياه النهر الصناعي بالمنطقة الوسطى كان عالياً. ومن أهم التوصيات التي خرجت بها هذه الدراسة ضرورة أن تبحث إدارة الجهاز عن الآفاق الجديدة في النية المحيطة، والإيمان بأن الأفكار ذات المخاطرة تكون أغلبها ذات فائدة.

الدراسات الأجنبية:

1. دراسة (Sadalia,s& others,2021)

الهدف من هذه الدراسة هو التحليل من خلال مراجعة الأدبيات المنهجية، لتطور موضوع البيئة الاجتماعية والحوكمة (ESG) في الجامعات، وربط المتغيرات وتقديم بانوراما الجامعات أمريكا اللاتينية.

إذ تم استخدام مراجعة الأدبيات و تم استخدام قاعدة بيانات Web of Science لجمع البيانات كمنهج، وتم استخدام مجموعة من الكلمات الرئيسية البيئية والاجتماعية والحوكمة) وطريقة التصنيف مما أدى إلى تصنيف 111 مقالة في برنامج Zotero بعد التصنيف، تم تحليل هذه المنشورات في برنامج VOSviewer .

وتظهر النتائج الأدلة الرئيسية حول ESG والجامعات أن أهميتها تتزايد في جميع أنحاء العالم مع التركيز على إنجلترا والولايات المتحدة الأمريكية وإسبانيا، تليها البرازيل في المرتبة الرابعة فيما يتعلق بعدد الأوراق

المنشورة في جميع أنحاء العالم. وكانت المجالات الأكثر تمثيلاً هي الحوكمة والاستدامة والتعليم العالي والحرم الجامعي المستدام وعلوم البيئة والبيئة والعلوم والتكنولوجيا، وقد عملت المجالات التي تقدم المزيد من الأوراق المنشورة تحت هذا الموضوع هي المجلة الدولية للاستدامة في التعليم العالي مجلة الإنتاج الأنظف والاستدامة. أما بالنسبة للمؤلفين الأكثر صلة، فقد تم تحديد الأوروبيين Lozano و Leal Filho و Velasquez من المكسيك و Brandli من البرازيل ومن أهم النتائج تحسين الاستدامة في الجامعات والحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية في أمريكا اللاتينية، والسماح باستكشاف العديد من المؤشرات والتفكير فيها، مما يتيح تقييم وتخطيط الإجراءات لتحسين القدرة التنافسية.

2. دراسة (Alobidyen,2020)

هدفت الدراسة إلى التعرف على أثر الذكاء الاستراتيجي في تحقيق ريادة الأعمال على الشركات الصناعية الأردنية الحائزة على جائزة الملك عبد الله الثاني للتميز

لتحقيق الدراسة الموضوعية ، تم تطوير استبيان لغرض جمع البيانات تكونت عينة الدراسة من (200) موظف اختيروا بطريقة عشوائية طبقية تناسبية تم استخدام الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS) التحليل البيانات

توصلت الدراسة إلى النتائج المهمة التالية: كانت تصورات أفراد عينة الدراسة على مستوى الذكاء الاستراتيجي في الشركات محل البحث ذات مستوى متوسط ، وكانت تصورات أفراد عينة الدراسة على مستوى تحقيق ريادة الأعمال في الشركات محل البحث من مستوى متوسط وتوصي الدراسة بالتركيز على المبادرة والمخاطرة باغتنام الفرص وتوسيعها في الأسواق ، وكذلك عقد الصفقات بين الشركات والتحالفات بما يساعد في تقديم خدمات متميزة بين الشركات الأخرى. علاوة على ذلك .

توصي بدعم مبادرات ريادة الأعمال من قبل مديري الشركات التي تم البحث عنها من خلال توفير بيئة عمل تستخدم / تشجع / توسع الطاقات وتولد الأفكار التي تساهم في إنشاء مشاريع ريادية تقود الشركات إلى النمو والاستمرار.

3. دراسة (Royo et. al, 2019)

هدفت الدراسة إلى تحديد مجموعة من عوامل التنمية الاقتصادية والتنمية المستدامة في البلدان التي قد تكون مرتبطة بمبادرة ريادة الأعمال من خلال تحليل مجموعة من البيانات الثانوية خاصة بـ 57 دولة لعام 2017 باستخدام منهجية FSQCA والتي أثبتت أنها مناسبة المجموعات البيانات صغيرة الحجم، بالإضافة إلى جمع البيانات من أربع قواعد بيانات من مراقب ريادة الأعمال العالمي، ودرجة مخاطر البلد، وقاعدة بيانات البنك الدولي، ومؤشر أهداف التنمية المستدامة، و اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي.

وتوصلت الدراسة إلى أن عوامل التنمية الاقتصادية والتنمية المستدامة المؤثرة في مبادرات ريادة الأعمال تتمثل في الجوانب الاقتصادية والمالية، بالإضافة إلى عوامل المساواة الاجتماعية والتعليم ومؤشرات الابتكار والبنية التحتية.

4. دراسة (Mateus, et. al 2019)

هدفت هذه الدراسة إلى فحص دور القيادة الريادية المتغيرة وتحليله، وتأثير أنظمة العمل عالية الأداء وإبداع الموظف في أداء الموظف، وهدفت أيضا إلى تحليل تأثير أنظمة العمل عالية الأداء ودراستها في إبداع الموظف وأدائه، و أجريت الدراسة على الموظفين في دولة تيمور الشرقية جنوب شرق آسيا، بلغ حجم العينة (200) موظف. أظهرت نتائج الدراسة أن نظام العمل عالي الأداء، له تأثير إيجابي كبير في إبداع الموظف وأدائه، كما أن إبداع الموظف له تأثير إيجابي كبير في أداء الموظف، كما تبين من نتائج التحليل أن القيادة الريادية تؤدي دور الوسيط في العلاقة بين أنظمة العمل عالية الأداء وأداء الموظف.

5. دراسة (Shan et al, 2018)

هدفت هذه الدراسة إلى قياس زيادة الأعمال التكنولوجية في التنمية الاجتماعية والاقتصادية في الصين إضافة إلى تقييم مساهمات ريادة الأعمال التكنولوجية في التنمية الاقتصادية والتنمية المستدامة. وباستخدام المنهج الوصفي التحليلي لبعض المؤشرات الاقتصادية تم التوصل إلى أن تطور الاقتصادات الناشئة بعد الجائحة مهما كمحرك للنمو الاقتصادي العالمي.

وقد تبنت الصين مشروعات ريادة الأعمال التكنولوجية كاستراتيجية وطنية للتنمية الاقتصادية المستقبلية، تزايد عدد المؤسسات التكنولوجية مع ارتفاع مساهماتها في زيادة قيمة الإنتاج والصادرات والعمالة والضرائب، بالإضافة إلى أن قيمة الناتج الصناعي لريادة الأعمال التكنولوجية بلغ 41.49% من متوسط نمو الناتج المحلي الإجمالي من عام 2010 إلى عام 2014.

كما أنه توجد علاقة كبيرة بين ريادة الأعمال التكنولوجية والنمو الاقتصادي، واتضح من النتائج أن ريادة الأعمال التكنولوجية قدمت مساهمة كبيرة في تعزيز التقدم التكنولوجي والتجارة الخارجية.

كما شكلت براءات الاختراع التي ابتكرها رواد الأعمال حوالي 71% من براءات الاختراع المحلية، وبلغت القيمة الإجمالية لتصدير منتجات التكنولوجيا الفائقة حوالي 22.6%، وبلغ معدل مساهمة ريادة الأعمال التكنولوجية في إيرادات ضرائب الدولة حوالي 8.49%.

أوجه الشبه والاختلاف

الدراسة	أوجه الشبه	أوجه الاختلاف
معاذ، 2023	-تعتمد على المنهج الوصفي التحليلي.	-تركز على صناديق الثروة السيادية بشكل عام وليس فقط على صندوق الاستثمارات العامة السعودي.
يونس، 2019	-تناولت دور صناديق الاستثمار في الاستقرار المالي والتنمية الاقتصادية.	-ركزت على أنظمة التقاعد في الدول الأوروبية، بينما ركز الدراسة الحالية على صندوق الاستثمارات العامة السعودي.
ابن كليب، 2023	-تحليل أبعاد ريادة الأعمال مثل	-تركز على مصنع المكلا في اليمن، بينما تركز الدراسة

الابتكار والمخاطرة.	الحالية على المملكة العربية السعودية وصندوق الاستثمارات العامة.
الشورة، 2023	-تعتمد على المنهج الوصفي التحليلي.
عرقاوي، 2022	-دراسة العلاقة بين الابتكار الإداري واستراتيجية ريادة الأعمال.
زيادة، 2021	-تناولت دور ريادة الأعمال في تحقيق المسؤولية المجتمعية.
الطبلاوي، 2022	-تحليل أثر الريادة الاستراتيجية على الميزة التنافسية المستدامة.
محمد، 2021	-تناولت دور الريادة والابتكار في تحقيق التنمية المستدامة.
عايض، 2019	-دراسة استراتيجيات الريادة لتحقيق الميزة التنافسية المستدامة.
قرايري، 2023	-تحليل أثر القيادة الابتكارية وريادة الأعمال على تطوير المنظمات.
القي، 2019	-تناولت دور ريادة الأعمال في تحقيق التنمية المستدامة.

Sadalia, S. et al., 2021	-تناولت دور الحوكمة والاستدامة في التعليم العالي.	-ركزت على الجامعات في أمريكا اللاتينية، بينما تركز الدراسة الحالية على صندوق الاستثمارات العامة السعودي.
Alobidyen, 2020	-دراسة الذكاء الاستراتيجي وريادة الأعمال.	-ركزت على الشركات الصناعية الأردنية، بينما تركز الدراسة الحالية على صندوق الاستثمارات العامة السعودي.
Royo et al., 2019	-تحليل عوامل التنمية الاقتصادية والتنمية المستدامة.	-ركزت على 57 دولة مختلفة، بينما تركز الدراسة الحالية على المملكة العربية السعودية وصندوق الاستثمارات العامة.
Mateus et al., 2019	-تناولت القيادة الريادية وأداء الموظفين.	-ركزت على دولة تيمور الشرقية، بينما تركز الدراسة الحالية على المملكة العربية السعودية وصندوق الاستثمارات العامة.
Shan et al., 2018	-دراسة ريادة الأعمال التكنولوجية والتنمية الاقتصادية.	-ركزت على الصين، بينما تركز الدراسة الحالية على المملكة العربية السعودية وصندوق الاستثمارات العامة.

المنطلقات النظرية للدراسة:

تنطلق من هذه الدراسة مجموعة من المصطلحات تتمثل فيما يلي:

• صندوق الاستثمارات العامة السعودي:

تأسست عام 2009م، برأس مال يبلغ 1.5 مليار ريال وهي مملوكة بالكامل لصندوق الاستثمارات العامة

انطلاقاً من الوفرة الاقتصادية والحاجة الملحة في تنظيم قطاع الطلبات الطبية لتعمل على رفع مستوى أداء قطاع

الرعاية الصحية، وزيادة كفاءة الإنفاق فيما يتعلق بمشتريات الأدوية والأجهزة والمستلزمات الطبية، مستعينةً برؤية وطنية واعدة في مخلف المجالات. (Mateus, et. al 2019)

• ريادة أعمال المستدامة:

بدأ استخدام مفهوم ريادة الأعمال المستدامة عام 2000، ويعني تحقيق الابتكارات المستدامة التي تستهدف السوق الشامل، وتعود بالنفع على معظم أفراد المجتمع، يوجه هذا المفهوم نحو الفرص ويهدف إلى توليد منتجات وخدمات وتقنيات جديدة تُقلّل من الآثار السلبية على البيئة والمجتمع وتُساهم بتحسين نوعية الحياة ورفاهها. تدور ريادة الأعمال المستدامة حول بناء وإدارة الأعمال التي لا تعطي الأولوية للأرباح فحسب، بل أيضاً لرفاهية الكوكب وسكانه يتعلق الأمر بخلق شيء يدوم، والعناية بالبيئة، وإحداث تأثير إيجابي على المجتمع. (الطبلاوي، 2022)

المنهجية وطرق البحث:

نظراً لطبيعة الدراسة التي تهدف إلى التعرف على دور صندوق الاستثمارات العامة السعودي في تعزيز ريادة الأعمال المستدامة بأبعادها (الابتكار- التفرد- المخاطرة- الاستباقية) في المملكة العربية السعودية، وعلى هذا الأساس تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي حيث استخدمنا في الجانب النظري المنهج الوصفي الذي يعمل على توضيح متغيرات الدراسة ، مع استخدام المنهج التحليلي في الدراسة الميدانية لأنه يعمل على التحليل والربط بين النتائج التي توصل إليها و يعمل على تفسيرها ثم إصدار الأحكام المناسبة.

مصادر البيانات :

اعتمدت الدراسة على المصادر التالية في جمع البيانات والمعلومات:

- **المصادر الثانوية:** قام الباحث بالرجوع إلى الكتب والمراجع العربية والأجنبية ذات العلاقة، والدوريات والأدبيات والتقارير والأبحاث والدراسات السابقة التي تتناول موضوع الدراسة والبحث في مواقع الإنترنت المختلفة لتقديم الإطار النظري المتعلق بهذه الدراسة.

- المصادر الأولية: قام الباحث بإعداد استبانة كأداة رئيسية لجمع البيانات مباشرة من أفراد العينة، حيث تكونت من عدد من الفقرات بهدف التعرف على دور صندوق الاستثمارات العامة السعودي في تعزيز ريادة الأعمال المستدامة بأبعادها (الابتكار- التفرد- المخاطرة- الاستباقية) في المملكة العربية السعودية.

أدوات الدراسة:

تم العمل على الاستبانة للتناسب مع متغيرات الدراسة من خلال الاطلاع على الدراسات السابقة المتعلقة بموضوع الدراسة، حيث تكونت من قسمين رئيسيين هما:

- القسم الأول: وهو الجزء الخاص بالمتغيرات الديمغرافية لأفراد عينة الدراسة من المملكة العربية السعودية والمتمثلة ب: النوع الاجتماعي، والعمر، والمؤهل العلمي، والوضع المهني.
- القسم الثاني: اشتمل القسم الثاني على الفقرات والأبعاد التي تقيس متغيرات الدراسة المستقل والتابع.

الأساليب الإحصائية المستخدمة:

لاختبار أسئلة وفرضيات الدراسة والإجابة عنها قام الباحث باستخدام التقنيات الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS - Statistical Package for Social Sciences كما يلي:

- أولاً: أساليب الإحصاء الوصفي Descriptive Statistic Measures: والتي تم استخدامها لوصف الخصائص الديمغرافية والوظيفية للعاملين عينة الدراسة، وتشمل:
- التكرارات: لوصف الخصائص الشخصية والوظيفية للعاملين عينة الدراسة.
- النسب المئوية: تم استخدامها لمعرفة التوزيعات التكرارية للعاملين عينة الدراسة.
- المتوسط الحسابي: استخدم لمعرفة متوسط إجابات للعاملين عينة الدراسة عن فقرات الأبعاد.

- الانحراف المعياري: استخدم لمعرفة تشتت إجابات العاملين عينة الدراسة عن المتوسط الحسابي.

ثانياً: الإحصاء التحليلي:

- معامل الثبات كرونباخ الفا: للتعرف على مدى الاتساق الداخلي لفقرات ابعاد متغيرات الدراسة.
- الانحدار المتعدد: لاختبار اثر المتغير المستقل في المتغير التابع.
- ارتباط بيرسون: للتحقق من عدم وجود ارتباط ذاتي عالي بين ابعاد المتغير المستقل.
- Kolmogorov-Smnnov للتعرف على تحقق ظاهرة التوزيع الطبيعي لبيانات الدراسة.
- تحليل الانحدار الهرمي: لاختبار دور المتغير المعدل في تحسين أثر المتغير المستقل في المتغير التابع

حدود الدراسة :

- حدود موضوعية: قامت الدراسة بالتعرف على دور صندوق الاستثمارات العامة السعودي في تعزيز ريادة الأعمال المستدامة بأبعادها (الابتكار- التفرد- المخاطرة- الاستباقية) في المملكة العربية السعودية.
- حدود مكانية: صندوق الاستثمارات العامة السعودي بالمملكة العربية السعودية.
- حدود زمانية: العام الدراسي 2024.
- حدود بشرية : تم التطبيق علي العاملين في صندوق الاستثمارات العامة السعودي بالمملكة العربية السعودية.

المراجع:

- ابن كليب، محسن محمد، اليزيدي، ناهد محمد، لعمي، عدنان حامد، محروس، فاطمة أبو بكر، و باحاج، أمير أحمد. (2023). أثر ريادة الأعمال في تحقيق التنمية المستدامة: دراسة ميدانية على مصنع المكلا لتعليب الأسماك في محافظة حضرموت - اليمن. مجلة الريان للعلوم الإنسانية والتطبيقية، مج6، ع1 ، 57 - 95. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1407506>
- زيادة، رانية محمد محمود. (2021). دور ريادة الأعمال في تحقيق المسؤولية المجتمعية: دراسة تطبيقية على الشركات بإقليم عسير. المجلة المصرية للدراسات التجارية، مج45، ع4 ، 1 - 18. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1288200>
- الشورة، منار خالد، و الصرايرة، عامر سالم. (2023). أثر الذكاء الاستراتيجي في ريادة الأعمال المستدامة: الدور الوسيط للحوكمة: دراسة ميدانية (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة الزرقاء، الزرقاء. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1459004>
- الطبلأوي، أسامة السيد أحمد. (2022). دور الريادة الاستراتيجية في تعزيز الميزة التنافسية المستدامة: دراسة تطبيقية في شركة مصر للتأمين. مجلة كلية التجارة للبحوث العلمية، ع75 ، 45 - 92. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1336918>
- عايض، عبد اللطيف مصلح محمد، و أبو هادي، أحمد جابر حسين. (2019). أثر استراتيجيات الريادة في تحقيق الميزة التنافسية المستدامة في الشركات اليمنية للصناعات الغذائية. مجلة الدراسات الاجتماعية، مج25، ع3 ، 57 - 84. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1029835>
- عرقاوي، سامر محمد حسن، حرز الله، فادي، أبو حفيظة، سهى مفيد، و أبو موييس، مهند محمود موسى. (2020). الابتكار الإداري واستراتيجية ريادة الأعمال: العلاقة والأثر: دراسة حالة في الشركة الإسلامية الفلسطينية للتنمية. مجلة جامعة فلسطين التقنية للأبحاث، مج8، ع1 ، 82 - 84. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1423749>

- القبي، الطيب محمد علي، و أحمد، نجوى رمضان مهي. (2019). أثر ريادة الأعمال في تحقيق التنمية المستدامة من وجهة نظر القيادات الإدارية بجهاز استثمار مياه النهر الصناعي بالمنطقة الوسطى. مجلة الدراسات الاقتصادية، مج2، ع1 ، 306 - 332. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1044598>
- قرابري، نور الدين. (2023). ثنائية القيادة الابتكارية والريادة وعلاقتها بتطوير المنظمات: الدور الوسيط للاستعداد للابتكار. مجلة إدارة الأعمال والدراسات الاقتصادية، مج9، ع1 ، 445 - 464. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1392157>
- محمد، هبة الزبير عبدالمجيد. (2021). دور الريادة والابتكار في تحقيق التنمية المستدامة: دراسة حالة مؤسسة مكعب الفن. مجلة رماح للبحوث والدراسات، ع60 ، 239 - 254. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1176997>
- معاد، سهي. (2023). صناديق الثروة السيادية في العالم: النمو والتوقعات مع تركيز خاص على صندوق الاستثمارات العامة السعودي. مجلة اتحاد المصارف العربية، ع513 ، 40 - 45. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/141192>
- يونس، زين، نذير، غانية، و نصير، أحمد. (2019). أنظمة تحقيق الاستقرار المالي لصناديق التقاعد في الدول الأوروبية: تجارب النرويج فرنسا وروسيا. الملتقى الدولي: إشكالية نظام التقاعد في الجزائر - رؤية مستقبلية في ظل التجارب الدولية، مج2 ، الجزائر: جامعة الجزائر 3 - كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير - مخبر العولة والسياسات الاقتصادية، 127 - 146. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1075629>

المراجع الأجنبية:

- Alobidyeen, Buthina. (2020). Strategic intelligence and its impact on achieving entrepreneurship: A field study on Jordanian industrial companies that won the King Abdullah II Award for excellence. Journal of Administrative and Business Studies Volume 6, No. 1.

- Mateus X. & Wayan G., &Gusti A. & Desak K (2019), Entrepreneurial leadership moderating high performance work system and employee creativity on employee performance, Cogent Business & Management Journal, Journal 6
- Royo, Cervelló, R. & Moya, Clemente.I. & Perelló-Marin, M. R. &Ribes-Giner, G. (2019), Sustainable development, economic and financial factors, that influence the opportunity, driven entrepreneurship., An fsQCA approach, Journal of Business Research
- Sadalia, Isfenti, et al. "The Impact of Strategic Intelligence on Entrepreneurial Behaviour and Organizational Development." 3rd International Conference on Business and Management of Technology (ICONBMT 2021). Atlantis Press, 2021.
- Shan, S. & Yingwei, J. & Zheng, X. & Xiaobo, X. (2018), Assessing relationship and contribution of China's technological entrepreneurship to socio-economic.

Mid-Ocean University

College of Management

Entrepreneurship Major



**The Role of the Saudi Public Investment Fund in Enhancing
Entrepreneurship in Saudi Arabia**

:Preparation

Ghublan Mohammed Alshammari

222001517

Supervision:

Dr. Al-Faisal Abdul Hamid Mohammed Hassan

1445-2024