

دراسات نقدية – 01 MGM813

إعداد الطالب/ طلال أحمد الشمري

التكليف: 05 الأسبوع: 06



عنوان الورقة البحثية

أثر التفويض الإداري على تحسين العمليات الإدارية في إدارة التعليم بمحافظة الخرج

اعداد: وجدان بنت فهد العنزي أ.د/ عبدالعزيز بن محمد الصقر

https://ejev.journals.ekb.eg/article_420051.html

رابط ورقة البحث:

التكليف

05

نقد الباحث



أهمية البحث:

في هذا العرض سأتناول نقدًا أكاديميًا لأهمية الدراسة التي بعنوان (أثر التفويض الإداري على تحسين العمليات الإدارية في إدارة التعليم بمحافظة الخرج) ويتركز النقد على تقييم مدى أهمية الموضوع علميًا وعمليًا، ومدى إسهام الدراسة في تطوير العمل الإداري داخل المؤسسات التعليمية.



التكليف

05

نقد الباحث

أهمية اختيار الموضوع:

- موضوع التفويض الإداري من الموضوعات الحديثة في الإدارة التربوية.
- يرتبط مباشرة برفع كفاءة الأداء وتقليل المركزية.
- ينسجم مع اتجاهات التطوير الإداري في المؤسسات الحكومية.

الخلاصة:

تتمثل أهمية البحث أولاً في اختيار موضوع التفويض الإداري فالبiblioth التعليمية أصبحت أكثر تعقيداً من السابق، وازدادت المهام الملقة على مديري الإدارات ومن هنا يظهر التفويض كحاجة وليست مجرد رفاة إدارية، إختيار الباحثة لهذا الموضوع يتوافق مع توجه عالمي ومحلي نحو تمكين العاملين، وتوزيع المسؤوليات، وتحويل المؤسسات من نمط الإدارة الفردية إلى الإدارة التشاركية، لذلك يمكن القول إن موضوع الدراسة مناسب لاحتياجات الواقع الإداري المعاصر.

نقد الباحث

أهمية التطبيق في إدارة التعليم:

- التطبيق على إدارة التعليم بمحافظة الخرج يمنح الدراسة بُعدًا واقعيًا.
- قطاع التعليم من أكبر القطاعات وأشدّها ضغطًا.
- التفويض يساعد في تسريع الإجراءات وتحسين جودة العمل .

الخلاصة:

أهمية الدراسة تظهر أيضًا في أنها ليست دراسة نظرية فقط، بل بحث تطبيقي داخل إدارة التعليم بمحافظة الخرج والقطاع التعليمي يعاني من ضغط كبير، سواء من حيث القرارات الإدارية أو حجم الأعمال اليومية، وهنا يبرز سؤال جوهري هل يُمارس التفويض بالشكل الصحيح وهل يؤثر فعلاً في تحسين جودة العمليات الإدارية هذا ما يجعل الدراسة مهمة، لأنها توفر معلومات من الواقع، وتسمح بفهم المشكلة داخل مؤسسة تعليمية كبيرة، تخدم آلاف الطلبة والمعلمين، كما أن تطبيق البحث داخل الإدارة يعطي صانعي القرار مؤشرات واقعية يمكن الاعتماد عليها في تطوير العمل.

نقد الباحث

أهمية دراسة العوائق:

- ليست دراسة للميزات فقط، بل للعقبات أيضًا.
- دراسة العوائق تساعد في تحويل النتائج إلى إجراءات تنفيذية.
- تجعل البحث عمليًا وقابلًا للتطبيق.

الخلاصة:

من الجوانب المهمة أن الدراسة لم تركز على أثر التفويض فقط، بل درست أيضًا العوائق التي تمنع تطبيقه وهذا جانب مهم جدًا، لأن كثيرًا من الإدارات تعرف أهمية التفويض ولكنها لا تستطيع تنفيذه بسبب ضعف الثقة، أو نقص الخبرة لدى العاملين، أو الخوف من الأخطاء، عندما تحدد الدراسة هذه العوائق وتكشف أثرها على الأداء الإداري، فإنها تفتح المجال أمام حلول واقعية، مثل (التدريب، التحفيز، وتطوير مهارات الموظفين، والمتابعة الفعالة بعد التفويض) وهنا تظهر قيمة الدراسة التطبيقية وليست النظرية فقط.

نقد الباحث

القيمة العملية للدراسة:

- تقدم توصيات قابلة للتطبيق.
- تعزز ثقافة الإدارة الحديثة.
- تتوافق مع خطط التطوير في التعليم.

الخلاصة:

ما يعطي الدراسة أهمية كبيرة هو أنها لا تقدم فقط تحليلاً نظرياً، بل تنتهي بتوصيات يمكن تطبيقها مثل ضرورة تدريب العاملين على استخدام التفويض، ومطالبة القادة بمتابعة الأعمال التي تم تفويضها، وتقديم الدعم للموظفين المفوضين، وبذلك فإن البحث يساهم في تطوير الثقافة الإدارية داخل المؤسسات التعليمية، ويعزز فكرة تمكين الموظفين، وهي فكرة تدعم رؤية التعليم الحديث، وتساعد المؤسسات على مواكبة التطوير والتحول الرقمي والهيكلية.

حدود التقلل من قوة الأهمية:

- اقتصار التطبيق على إدارة واحدة فقط.
- الاعتماد على الاستبيان فقط.
- قلة المقارنة بدراسات أوسع.

الخلاصة:

على الرغم من أهمية البحث، إلا أن هناك ملاحظات تقلل من قوته العلمية:

أولاً: أن الدراسة تمت في إدارة واحدة فقط، مما يجعل تعميم نتائجها محدوداً، لأن ثقافة العمل قد تختلف من إدارة لأخرى.

ثانياً: اقتصرت أدوات البحث على الاستبيان، وهي أداة تعتمد على رأي المستجيب، لكن كان من الممكن تعزيز النتائج بالمقابلات أو تحليل مستندات رسمية.

ثالثاً: لم تقارن الدراسة نتائجها بدراسات دولية أو محلية واسعة، مما حرّمها من بعد تحليلي أعمق، خاصة أن موضوع التفويض مطروح على نطاق عالمي.

نقد الباحث

وفي المجمل، يمكن القول إن أهمية الدراسة واضحة ومؤثرة فهي تدرس موضوعًا حساسًا في المؤسسات التعليمية، وتكشف العلاقة بين التفويض وتحسين الأداء الإداري، وتعرض العوائق التي تمنع استثمار التفويض بكفاءة كما تقدم حلولاً وتوصيات قابلة للتطبيق وعلى الرغم من بعض الحدود المنهجية، فإن الدراسة تعد إضافة مفيدة للمكتبة التربوية، وقد تفتح الباب أمام دراسات أخرى أكثر عمقًا في المستقبل.

التكليف
05



الخلاصة النهائية:

- البحث مهم وعملي.
- يساهم في تحسين الأداء الإداري في التعليم.
- يوفر توصيات قابلة للتطبيق.



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



Thank You

