

جامعة ميداو شن

كلية الادارة

قسم إدارة الأعمال

إدارة مخاطر المشاريع

إعداد الطالب :

محمد خالد رمضان

مشروع تخرج – 1

كلية الإدارة- جامعة ميداو شن

__ الفصل الدراسي الثالث 2026

جدول المحتويات

1. المقدمة :	3
2. مشكلة البحث	4
2.1. فجوات على المستوى النظري	4
2.2. فجوات على المستوى التطبيقي	4
3. أهمية البحث	5
3.1. على المستوى النظري	5
3.2. على المستوى التطبيقي	5
4. قائمة المراجع	6

1. المقدمة

تُعد إدارة مخاطر المشاريع من أهم العمليات الإدارية الحديثة لضمان تحقيق أهداف المؤسسات بكفاءة وفعالية. ومع التطور الكبير في بيئات الأعمال وزيادة المنافسة، أصبحت إدارة المخاطر جزءاً لا يتجزأ من أي مشروع ناجح، حيث تساعد على التنبؤ بالمشكلات المحتملة وتقليل آثارها السلبية.

تهدف إدارة مخاطر المشاريع إلى تحديد المخاطر وتحليلها، ووضع استراتيجيات للتعامل معها بما يضمن استمرارية المشروع وتحقيق أهدافه ضمن الوقت والميزانية المحددة. ويكتسب هذا الموضوع أهمية متزايدة في ظل المشاريع المعقدة والمتغيرة، والتي تتطلب مرونة وقدرة على التكيف مع التحديات.

2. مشكلة البحث

على الرغم من الاهتمام المتزايد بإدارة المشاريع في مختلف القطاعات، لا تزال العديد من المؤسسات والمشاريع تواجه تحديات كبيرة في التعامل مع المخاطر التي تؤدي إلى تأخير التنفيذ أو زيادة التكاليف أو حتى فشل المشروع بالكامل، وذلك نتيجة عدم وجود نظام فعال لإدارة المخاطر أو ضعف تطبيقه.

ومن هنا تنبع مشكلة الدراسة، التي يمكن تلخيصها في السؤال الرئيسي:

كيف يمكن تعزيز إدارة مخاطر المشاريع لضمان تحقيق أهدافها بكفاءة وتقليل احتمالية الفشل؟

2.1. الفجوات على المستوى النظري :

تتمثل الفجوات النظرية في أن معظم الأدبيات تناولت إدارة مخاطر المشاريع ضمن أطر عامة تركز على الخطوات الإجرائية دون تعمق كافٍ في الربط بين إدارة المخاطر وتحقيق الأداء الاستراتيجي طويل المدى للمؤسسات.

فعلى الرغم من أن دليل

A Guide to the project Management body of knowledge

(PMBOK Guide)

قد قدم إطاراً منهجياً متكاملًا لإدارة المخاطر، إلا أن هناك محدودية في الدراسات التي تناولت تكيف هذه المنهجيات بما يتناسب مع البيئات المحلية والقطاعات المختلفة.

2.2. الفجوات على المستوى التطبيقي :

أما على المستوى التطبيقي، فتظهر الفجوة في ضعف التطبيق المتكامل لمنهجيات إدارة المخاطر داخل العديد من المؤسسات، حيث يتم التعامل مع المخاطر بأسلوب تفاعلي بعد وقوعها بدلاً من اعتماد نهج استباقي قائم على التحليل المنهجي والتوثيق المستمر ، كما أن محدودية التدريب المتخصص وضعف توظيف الأدوات التحليلية الحديثة يؤديان إلى انخفاض كفاءة إدارة المخاطر عملياً.

3. أهمية البحث

تأتي أهمية البحث من دوره في تعزيز فهم إدارة المخاطر وتحسين أساليب التعامل معها، مما يساهم في زيادة فرص نجاح المشاريع وتقليل الخسائر المالية والبشرية. فإدارة المخاطر تساعد في التنبؤ بالمشكلات قبل وقوعها، واتخاذ قرارات استباقية تقلل من آثارها السلبية.

3.1. على المستوى النظري :

تتمثل الأهمية النظرية لهذه الدراسة في تعزيز الفهم العلمي لمفهوم إدارة مخاطر المشاريع وآليات تطبيقها وفق الأطر المعتمدة مثل دليل A Guide to the project Management body of knowledge (PMBOK Guide) مما يساهم في تأصيل العلاقة بين الإدارة الاستباقية للمخاطر وتحسين الأداء المؤسسي كما أكد (Harold Kerzner) في دراساته حول الإدارة الاستراتيجية للمشاريع.

3.2. على المستوى التطبيقي :

تتجلى الأهمية التطبيقية للدراسة في تقديم إطار عملي يساعد المؤسسات على تحسين قدرتها في التنبؤ بالمخاطر والتعامل معها بصورة استباقية ، كما تساهم في دعم متخذي القرار من خلال توفير أسس علمية لتحليل المخاطر وتقليل تأثيرها على الوقت والتكلفة والجودة، الأمر الذي ينعكس إيجاباً على معدلات نجاح المشاريع ورفع كفاءة استخدام الموارد.

4. قائمة المراجع

1. Hillson, D. (2017). Practical Project Risk Management: The ATOM Methodology. Berrett-Koehler Publishers.
2. Kerzner, H. (2022). Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling. Wiley.
3. PMI. (2021). A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) – Seventh Edition. Project Management Institute.
4. Chapman, C., & Ward, S. (2011). How to Manage Project Opportunity and Risk: Why Uncertainty Management can be a Much Better Approach than Risk Management. Wiley.
5. Zwikael, O., & Ahn, M. (2011). The Effectiveness of Risk Management: An Empirical Study. International Journal of Project Management, 29(5), 540–553.

