



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name..... اسم الطالب هبه محمد يحيى

Students I.D الرقم الجامعي 2021202930

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

1. لماذا اعتبرته خطراً؟
2. ماهو نوع هذا الخطر؟
3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

** حجم الخط 12.

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

الواجب الأول

ان نجاح المؤسسات والشركات والبنوك يعتمد في المقام الأول على ادارته المخاطر في وقتنا الحالي حيث يكون لها تأهب للاستجابة السريعة لمواجهة الاخطار المحتملة وتسعى اليوم جميع الشركات الى تفعيل هذه الإدارة (ادارة المخاطر) حيث تقوم بقياس حجم الخطر وتطوير استراتيجيات لإدارة الخطر المحيط بتقليله او تجنبه ومعرفة انه لا يمكن تخفيض حدوث الخطر لدرجة الصفر بسبب خاصية عدم التأكد من القرارات المستقبلية .

1-قم باختيار احدى الشركات ؟

البنك الأهلي التجاري

2-ابحث عن 4 مخاطر تواجه هذا البنك؟

مخاطر السوق

مخاطر السيولة

مخاطر الرقابة

مخاطر استراتيجية

مخاطر السوق :

هي أولى المخاطر التي يواجهها البنك الأهلي لان السوق متغير وفيه عدم التأكد والتغيرات التي تحدث لسعر الصرف والأوراق المالية وأسعار السلع وارتباطه بالسوق الدولي

مخاطر السيولة للبنك:

تتمثل في الالتزامات المالية وتفادي تعرض البنك للعجز او الاشهار بالإفلاس

مخاطر الرقابة :

فالرقابة تكشف للبنك الأخطاء التي قد يقع فيها او عدم تطبيق بعض قوانين البنك لذلك يجب دراسة كل القوانين عن طريق ادارته رقابية تندرج تحت ادارته المخاطر لتجنب التعرض للخسائر

مخاطر استراتيجية:

تحدث نتيجة للتعرض لتنفيذ قرارات خاطئة والتي تؤثر على النشاط المصرفي للبنك وهي تعمل على ادارته المخاطر من اجل إيجاد فرص مناسبة لا يجاب بدلا من السلب وجعل القرارات في صالح البنك

1- لماذا اعتبرته خطرا؟

اعتبر كل تلك الاخطار اخطارا لأنها ستؤثر على سمعة البنك وتنافسها في السوق بين البنوك وكذلك اعتبره خطرا على البنك لأنه لن يكون هناك توازن بين المخاطر والعائد التي تحققها البنك سيكون خطرا أيضا على تحقيق الأرباح لهذا البنك.

2- ماهو نوع هذا الخطر؟

تتعرض البنوك اليوم للعديد من المخاطر نتيجة للتطور التكنولوجي والخدمات الاستثمارية الكبيرة المطروحة للعملاء وأنواع الخطر تكون معرفه وغير معرفه ومخاطر ثانويه أيضا

3- ماهي احتماليه هذا الخطر ؟

كلما زادت احتماليه الخطر اصبح الخطر اكثر تعقيدا وكلما زادت شدته , فهذه الاخطار التي ذكرناها كلما زاد احتمال وقوعها وتأكدنا من ذلك من خلال تحركات أسعار السوق وتغيرها سيكون احتمال الخطر هنا في ازدياد وهنا يأتي احتمال عدم قدره البنك على تمويل الزيادة ف شدة الخطر والاثار على البنك سيكون باللجوء الى مصادر أموال ذات تكلفه عالية

4- في حال وقوعه ما مدى تأثير هذا الخطر؟

فالتأثيرات المحتملة لهذه المخاطر هي من حيث القيمة المالية ومن حيث الاستراتيجيات التأثير مثلا كان ضئيل على تلبية الأهداف وان التقارير مثلا كان ليس لها اثر من حيث الالمام بالأسباب والمشاكل اليومية

ماهي السياسة التي يتبعها البنك الأهلي للتعامل مع هذا الخطر؟

تعمل كافة البنوك ليس البنك الأهلي فقط على الاهتمام بتقارير ادارته المخاطر والتي تنذر بالمخاطر الداخلية والخارجية التي تواجه البنك وتوضح أسبابها وتضع الحلول السريعة لها وتعتمد البنوك اليوم على التحليل الواقعي للتعامل مع الاخطار المختلفة ويتخذ البنك أيضا وضع قرارات تساعد في التعامل مع الخطر وتحويله الى فرصه وتحقيق اهداف البنك والحفاظ على العميل وسمعة البنك من خلال اهتمامه بإدارة المخاطر ومن سياسات البنك تحقيق الأمان من خلال الممارسات الآمنة التي تبعد البنك عن أي خطر يهدد مركزه المالي ويقوم البنك بسياسات ادارته الخطر بقبوله , وتقليصه , وتجنبه بإيقاف النشاط , وتحويل الخطر لطرف ثالث .