

العنوان:

ضعف تطبيق حوكمة المنظمات غير الربحية وأثره
على استدامتها

إعداد:

الباحث: م. عماد بن جابر السلمي
الرقم الجامعي: 241001687



سوف نستعرض معكم قضية مهمة
تتعلق بتطبيق الحوكمة على
المنظمات غير الربحية وأثر ذلك على
الاستدامة

Chapter
01

عنوان القضية:

ضعف تطبيق حوكمة المنظمات غير الربحية وأثره على استدامتها

مشكلة البحث:

من الممكن أن نحدد المشكلة من خلال هذا التساؤل: ما مدى تأثير ضعف تطبيق مبادئ الحوكمة على قدرة المنظمات غير الربحية في تحقيق الاستدامة المؤسسية والمالية؟

Chapter 01

أهمية القضية:

- الحوكمة متطلب تنظيمي رئيسي في جميع القطاعات بالمملكة العربية السعودية.
- القضية تمس جوهر التحديثات الجديدة بالقطاع غير الربحي ومتطلبات الجهات المنظمة للقطاع.
- ضعف تطبيق الحوكمة يؤدي إلى ضعف الاستدامة في الموارد والسمعة والأثر المجتمعي.

تاريخ القضية:

ظهرت بوضوح منذ أن أصدر المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي في عام 2022 لائحة الحوكمة، حيث أنها هي حيز الأساس لتطبيق معايير ولوائح الحوكمة بالقطاع.

Chapter
01

متغيرات القضية:

- المتغير المستقل (مستوى تطبيق الحوكمة).
- المتغير التابع (الاستدامة المؤسسية: مالية – إدارية – مجتمعية).
- المتغير الوسيط (كفاءة القيادة وتوفير الأنظمة الداخلية).
- المتغير المعدل (نوع المنظمة وحجمها وموقعها الجغرافي).

النتائج المتوقعة:

- معرفة مستوى الإلمام بمعايير وأسس الحوكمة لدى العاملين بالمنظمات غير الربحية.
- الوصول إلى تقييم للأنظمة الداخلية للمنظمات ومدى موائمتها مع لائحة الحوكمة الخاصة بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي.
- معرفة فجوات التطبيق وكيفية تطويرها.

Chapter
01

الخاتمة والتوصيات:

- من خلال الاطلاع على هذه القضية ومدى تأثيرها على استدامة المنظمات غير الربحية،
أرى بأنه من أهم التوصيات لمعالجة هذه القضية، هي:
- ضرورة رفع الوعي لدى مجالس الإدارات والقيادات التنفيذية في هذه المنظمات بأهمية الحوكمة.
 - اقتراح توفير برامج ميدانية لربط الحوكمة بإدارة الأداء والاستدامة.
 - تعديل الأنظمة الداخلية بحيث تتواءم مع لائحة الحوكمة الخاصة بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي.

شاكر لكم متابعتكم .. والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



Thank You

