

# Everyone's Smart University

## Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name : Afnan Khalid Alhumood اسم الطالب: أفنان خالد الحمود

Students I.D 202103395

Section

Master of Project  
Management

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

## Project Risk Management

---

Instructions:

---

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

\*\* Your answers could either be in Arabic or English.

\*\* You should submit your assignment in a pdf formatted file.

\*\* Font size should be 12.

\*\* Font type is Arial.

\*\* Line spacing is 1.5.

All the best.

## البنك الأهلي التجاري :

### ١. مخاطر التشغيل :

هي المخاطر التي تنشأ من عدم كفاءة أو فشل العمليات الداخلية سواء من الأنظمة أو الأفراد (موظفين أو عملاء) ، منها سوء الاستخدام للتكنولوجيا مما يؤدي إلى تعطل الأجهزة أو حرائق ، أو عدم أمانة موظفي البنك من الأقسام و الفروع على ممتلكات البنك حيث تكون عرضة للسرقة أو التعدي عليها من قبل أفراد خارجين كالعملاء . قد تكون الأخطاء غير مقصودة ولكن تسبب ضرر للبنك .

يتغير هذا الخطر من أنواع مخاطر Hazard Risk .

احتمالية وقوع هذا الخطر بدرجة متوسطة ، حيث في حال وقوع هذا الخطر يؤدي إلى خسائر مادية و زيادة في التكلفة التشغيلية و قد يؤدي إلى إصابات موظفي البنك أو عملائه .

يتبع البنك الأهلي التجاري سياسة و استراتيجيات للحد من هذا الخطر في توعية موظفي البنك في الأقسام و الفروع بشكل دوري و الرقابة الدائمة علي جميع التكنولوجيات المستخدمة و إعداد خطط للطوارئ و وقائية لمواجهة هذا الخطر و الحد من انتشاره .

### ٢. مخاطر قانونية :

يتعرض لها البنك الأهلي التجاري في حال وجود نقص أو قصور في مستنداته والعقود ، وعدم تطبيق اللوائح و الإجراءات القانونية بشكل صحيح . و أيضاً يقوم البنك بسوء صياغة العقد و تعريض الطرف أو الأطراف للمساءلة القانونية أمام المحاكم .

يتغير هذا الخطر من أنواع مخاطر Compliance Risk .

احتمالية وقوع هذا الخطر قليلة ، في حال حدوث هذا الخطر لأنه قد يؤخذ للمحاكم و قد يخسر بدلاً من أن يربح أو يستفيد بأي شكل من العملية المصرفية .

فلا بد من التأكد على الإجراءات و اللوائح التي تم تطبيقها في البلاد من قبل البنك المركزي و عدم التهاون في تطبيق ذلك على العقود .

### ٣. مخاطر ائتمانية:

تنشأ نتيجة لعدم سداد القروض في تاريخ استحقاقها من المقرضين إما لعجزه بسبب التعثر أو الإفلاس أو ملاحظة متعمدة ، أو الأوضاع الاقتصادية السائدة في السوق .

نوع هذا الخطر من ضمن مخاطر Opportunity Risk .

احتمالية وقوع هذا الخطر شبه عالية ، حيث تحدث نتيجة أخطاء من الموظفين في إدارة البنك إما لعدم تدريبهم بالشكل الكافي أو نقص في خبرتهم ، و عدم وجود سياسة ائتمانية جيدة قبل إقراض المقرضين لدى البنك الأهلي التجاري و ضعف إجراءات متابعتها و الرقابة عليها .

لتقليل هذه المخاطر يجب على البنك الأهلي التجاري تتبع مجموعة من الإجراءات من البنك المركزي كالاحتفاظ بسيولة نقدية (احتياطات نقدية) لمواجهة هذه الأزمات المالية و الاستثمارات قليلة المخاطر ، لكسب ثقة العملاء . أيضاً لتقييم هذه المخاطر يجب أن يتم بشكل مستقل لكل أداة تمويل من أجل تسهيل عمليات المراقبة و المتابعة عليها .

### ٤. مخاطر السوق :

هي المخاطر المتعلقة بالإيرادات و التغيرات التي تحدث في أسعار الصرف و الأوراق المالية و التغيرات في الفائدة و أسعار السلع ، و أيضاً القرارات الاقتصادية للدولة .

نوع هذا الخطر من مخاطر Control Risk .

احتمالية مواجهة هذا الخطر عالية ، و ذلك يعد هذا الخطر من أصعب المخاطر التي تواجه البنك الأهلي التجاري ، حيث يؤثر على التوقعات النقدية المتوقعة و معدل العائد المرغوب على الاستثمارات ، و أيضاً انخفاض سعر العملة مقابل العملات الأخرى .

للحفاظ على استمرارية البنك الأهلي التجاري والحد من هذه المخاطر و مواجهتها ، يجب متابعتها بشكل مستمر و اتخاذ الإجراءات اللازمة لإدارة التكلفة ، و أيضاً المراقبة و التدقيق على العمليات و رفع تقاريرها بشكل منتظم و دوري إلى الإدارة .