

التعاقب الوظيفي وعلاقته باستدامة المشاريع: دراسة ميدانية على شركة
ترشيد

إعداد الطالبة:

خديجة عبدالله - 222000517

مشروع تخرج-1

كلية الإدارة – جامعة ميدأوشن

إشراف

د. عبدالرحيم نادر

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة – جامعة ميدأوشن

العام الدراسي:

1447هـ - 2025م

1.1. أسئلة الدراسة

تتمثل مشكلة الدراسة في السؤال الرئيسي التالي:

ما علاقة التعاقب الوظيفي باستدامة مشاريع شركة ترشيد من وجهة نظر العاملين بها؟

ويتفرع منه الأسئلة التالية:

1. ما مستوى التعاقب الوظيفي بشركة ترشيد من وجهة نظر العاملين بها ؟
2. ما مستوى استدامة مشاريع شركة ترشيد من وجهة نظر العاملين بها ؟
3. هل توجد علاقة بين التعاقب الوظيفي واستدامة المشاريع من وجهة نظر العاملين بشركة ترشيد ؟

1.2. أهداف الدراسة

تهدف هذه الدراسة إلى:-

1. التعرف على مستوى التعاقب الوظيفي بشركة ترشيد من وجهة نظر العاملين بها.
2. الكشف عن مستوى استدامة مشاريع شركة ترشيد من وجهة نظر العاملين بها.
3. الكشف عن علاقة بين التعاقب الوظيفي واستدامة المشاريع من وجهة نظر العاملين

بشركة ترشيد.

1.3. فرضيات الدراسة

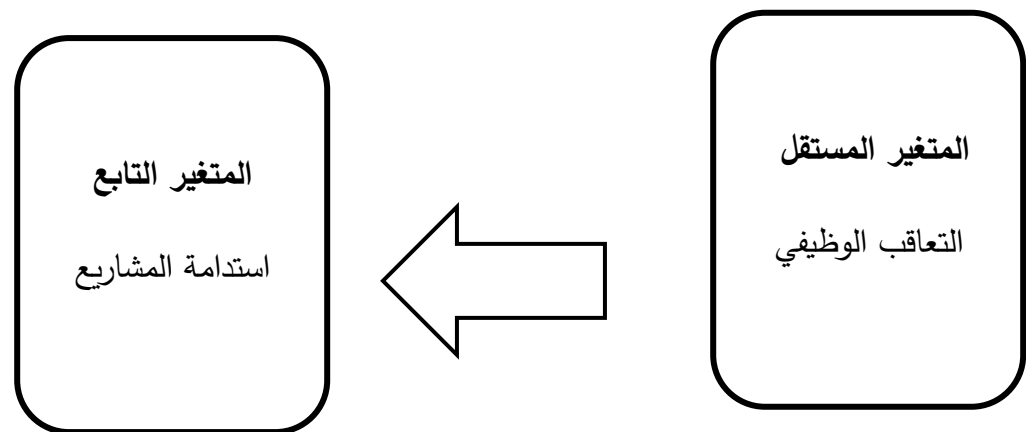
1. توجد فروق دالة إحصائية بين استجابات عينة الدراسة حول مستوى التعاقب الوظيفي لدى شركة ترشيد

تعزى إلى متغير (النوع - الخبرة - المؤهل).

2. توجد فروق دالة إحصائية بين استجابات عينة الدراسة حول مستوى استدامة مشاريع شركة ترشيد تعزى إلى متغير (النوع - الخبرة - المؤهل).

3. توجد علاقة بين التعاقب الوظيفي واستدامة المشاريع من وجهة نظر العاملين بشركة ترشيد.

1.4. نموذج الدراسة



1.5. الدراسة الميدانية

تأسست الشركة الوطنية لخدمات كفاءة الطاقة "ترشيد" خلال عام 2017، بدعم من صندوق الاستثمارات العامة بالمملكة العربية السعودية، حيث يكون الهدف منها هو أن تُصبح الشركة الرائدة في مجال خدمات كفاءة الطاقة، حيث تعمل على تطبيق الاستدامة الاستراتيجية من خلال تطبيق وفورات في الطاقة وخفض الانبعاثات الكربونية، وكذلك المساهمة في تنمية قطاع كفاءة الطاقة بالمملكة ككل، كمكون اقتصادي قائم بذاته.

وعملت ترشيد على التكامل بين كفاءة الطاقة وبين الكفاءة التشغيلية وحلول الطاقة النظيفة، كما تم تفعيل الاقتصاد الدائري للكربون في المملكة، كما أنها بحثت عن تقديم الدعم الكامل للبنية التحتية الذكية والمستدامة للمباني والمدن خلال الاهتمام بالطاقة المتجددة والنظيفة، كما أنها تسعى إلى زيادة سوق قطاع خدمات الطاقة والدفع نحو توطين المحتوى المحلي.

ومن أهم الأعمال التي قام بها "ترشيد" هو إعادة تأهيل المباني الحكومية والمرافق العامة فيما يتعلق بكفاءة الطاقة، حيث تعمل ترشيد على التعاقد مع شركات خدمات الطاقة (ESCOs) من أجل تنفيذ وصيانة المشروعات المتعلقة بإعادة التأهيل، حيث تركز على تعزيز الكفاءة التشغيلية للمباني، وذلك من خلال دمج أنظمة التدفئة والتهوية وأنظمة التكييف (HVAC) مع التقنيات الحديثة والمبتكرة الموفرة للطاقة، كما أنه يتم العزل وإعادة التأهيل للإضاءة، ويساهم هذا الإصلاح الشامل في خفض التكاليف التشغيلية والاستدامة البيئية للمباني.

كما عملت على إنارة الشوارع في العديد من الأماكن بالمملكة، وكذلك العمل على تقليل استهلاك الكهرباء بنسبة تصل إلى 70-77% مقارنة بالمصابيح التقليدية، لأنها اعتمدت على إعادة تأهيل إنارة الشوارع في كافة أنحاء المملكة من خلال التعاون مع الأمانات والبلديات والوزارات ذات العلاقة بالمشروع.

حيث استهدف هذا البرنامج رفع كفاءة استخدام الطاقة والتخفيف في استهلاكها من خلال توحيد المواصفات الفنية لمصابيح الإنارة LED محلياً ووضع معايير موحدة لتصنيف الشوارع في المملكة للوصول إلى المستوى العالمي في إنارة الشوارع، كما عمل ترشيد على التعاون مع المركز السعودي لكفاءة الطاقة والهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة، من أجل تعزيز البنية التحتية لإنارة الشوارع لتكون أكثر استدامة وكفاءة من ذي قبل.

ولم يقف ترشيد عند هذا الحد، ولكنه يحاول تقديم الدعم لحلول الطاقة المتجددة من حيث الإنتاج، وذلك من خلال الاعتماد على الطاقة الشمسية الكهروضوئية لمساعدة كفاءة الطاقة المستخدمة.

وفي ديسمبر لعام 2024، تم توقيع اتفاقية بين ترشيد وشركة سال للخدمات اللوجستية من أجل رفع كفاءة الطاقة في مرافقها، وهو ما يؤكد على مدى التزام ترشيد بعمل التحول إلى اقتصاد مستدام ومنخفض الانبعاثات تماشيًا مع رؤية 2030.

كما يقدم ترشيد كافة الاستشارات المتعلقة بكفاءة الطاقة مجموعة شاملة من حلول لدعم كفاءة الطاقة والاستدامة، حيث تعمل على تقديم التوصيات لممارسات أفضل من حيث تحسين استخدام الطاقة المستدامة، من خلال إجراء عمليات تدقيق تفصيلية للطاقة، للتعرف على فرص توفير الطاقة والتوجيه نحو التنقي الأثر فعالية.

الرؤية

أن تكون الشركة الرائدة في مجال خدمات الطاقة، والمساهمة في الاستدامة في المملكة.

الرسالة

خدمة أهداف الاستدامة الاستراتيجية للمملكة من خلال التكامل بين كفاءة الطاقة والكفاءة التشغيلية وحلول الطاقة النظيفة. تطوير وتحفيز صناعة مزدهرة في مجال كفاءة الطاقة ودعم الاقتصاد الدائري للكربون في المملكة.

قائمة المراجع:

شرطة ترشيد. (2025). تم الاسترجاع من <https://www.tarshid.com.sa/ar/about-us>