

جامعة ميدأوشن

كلية الإدارة

تخصص إدارة مخاطر



دور إدارة المخاطر في تعزيز استراتيجيات الوقاية الشاملة في الطب
البيطري: دراسة تطبيقية على منطقة الرياض

إعداد الطالب/

محمد عبدالله الراجح

241001003

إشراف/

د. أسماء أبو عنزة

العام الدراسي:

2024

3.....	مقدمة:
7.....	مشكلة الدراسة:
7.....	أهمية الدراسة:
9.....	أهداف الدراسة:
9.....	تساؤلات الدراسة
11	فروض الدراسة:
12	نموذج الدراسة
13	الدراسات السابقة:
23	المنطلقات النظرية للدراسة:
25	المنهجية وطرق البحث:
25	مصادر جمع البيانات
26	أدوات الدراسة :
26	حدود الدراسة :
27	المراجع:

مقدمة:

إن إدارة المخاطر تُعد أحد الركائز الأساسية في إدارة المشاريع الناجحة. في بيئة الأعمال المعقدة والمتغيرة التي نعيشها اليوم، المشاريع تواجه مجموعة متنوعة من المخاطر التي قد تؤثر سلبًا على تحقيق أهدافها المرسومة. لذا، فإن تطبيق ممارسات إدارة المخاطر بشكل فعال أصبح ضرورة ملحة لضمان نجاح المشاريع. إدارة المخاطر في إدارة المشاريع هي عملية منهجية تشمل تحديد المخاطر المحتملة، وتحليل آثارها المحتملة، وتطوير استراتيجيات للتعامل معها بفعالية. هذه العملية تتضمن التخطيط والتنفيذ والرقابة على مختلف إجراءات إدارة المخاطر طوال دورة حياة المشروع. الهدف الرئيسي هو تقليل الآثار السلبية للمخاطر إلى الحد الأدنى، وتعزيز الفرص الإيجابية المرتبطة بها. (نصر الدين، 2020).

تشمل عملية إدارة المخاطر العديد من الخطوات الرئيسية، مثل تحديد المخاطر، وتحليل احتمالية وتأثير كل منها، ووضع خطط للتصدي لها. كما تتضمن تخصيص الموارد اللازمة لإدارة المخاطر، ورصد والتحكم في تلك المخاطر بشكل مستمر خلال تنفيذ المشروع. إن تطبيق هذه الممارسات بشكل منهجي يُمكن المنظمات من التعامل مع المخاطر بطريقة استباقية وفعالة. إن الاهتمام بإدارة المخاطر في إدارة المشاريع له فوائد جمة. فهو يُساهم في تحسين معدلات النجاح للمشاريع، وزيادة كفاءة استخدام الموارد، وتعزيز قدرة المنظمة على التكيف مع التغييرات. كما أنه يساعد على تحسين جودة المخرجات وزيادة رضا أصحاب المصلحة. بالإضافة إلى ذلك، إدارة المخاطر الفعالة تُعزز من سمعة المنظمة وقدرتها التنافسية في السوق. (جلول، 2019).

في ظل التحديات المتزايدة التي تواجه المشاريع، إدارة المخاطر أصبحت أمرًا حيويًا لضمان استمرارية النجاح والتميز. لذا، على المنظمات تبني ممارسات إدارة المخاطر المتطورة كجزء لا يتجزأ من إدارة مشاريعها، بما يُمكنها من التصدي للتحديات والاستفادة من الفرص المتاحة. في ظل التحديات

والمخاطر المتزايدة التي تواجه المجتمعات اليوم، استراتيجيات الوقاية الشاملة أصبحت ضرورة ملحة لتحقيق السلامة والأمان للجميع. هذه الاستراتيجيات تتجاوز مفهوم السلامة التقليدي، والذي كان يركز فقط على الحماية من المخاطر الفردية أو المحلية. بدلاً من ذلك، استراتيجيات الوقاية الشاملة تتبنى نهجاً شاملاً ومتكاملاً لمواجهة طائفة واسعة من التحديات والتهديدات على مستوى المجتمع ككل. (أفريقز، 2020).

تتعلق استراتيجيات الوقاية الشاملة من فهم معمق للمخاطر المحتملة وآثارها المترتبة على الأفراد والمجتمعات. هذا الفهم يُمكن المسؤولين من وضع خطط وإجراءات وقائية متعددة المستويات والمجالات. فعلى سبيل المثال، قد تشمل الاستراتيجية تدابير أمنية متطورة، وبرامج صحية وبيئية شاملة، وتحسين البنية التحتية وأنظمة الإنذار المبكر، بالإضافة إلى تعزيز الوعي المجتمعي والقدرات التأهيلية والاستجابية. إن الطابع الشامل لهذه الاستراتيجيات يُتيح تحقيق تكامل وترابط بين مختلف الجهود الوقائية على المستويات الفردية والمجتمعية والوطنية. فبدلاً من التركيز على التصدي لمخاطر منفردة، يتم تبني نهج استباقي متعدد الأبعاد للتصدي للتحديات المعقدة والمتراكبة التي تواجه المجتمعات المعاصرة. (جلول، 2019).

أحد أهم مميزات استراتيجيات الوقاية الشاملة هو قدرتها على التكيف مع التغيرات والتطورات المستقبلية. فهي لا تقتصر على معالجة المخاطر الحالية فحسب، بل تسعى لبناء قدرات وأنظمة مرنة قادرة على التنبؤ بالتهديدات الناشئة والتصدي لها بفعالية. كما أنها تستثمر في تنمية رأس المال البشري والاجتماعي، مما يعزز من قدرة المجتمع على مواجهة التحديات بشكل استباقي وتعاوني. (نصر الدين، 2020).

إن تبني استراتيجيات الوقاية الشاملة يُساهم في تحقيق أمن واستقرار المجتمعات على المدى الطويل. فهي تُمكن الأفراد والمؤسسات من التعامل مع مجموعة متنوعة من المخاطر بطريقة متكاملة وفعالة. هذا النهج الشامل يُعزز الصمود المجتمعي ويُساهم في بناء مجتمعات أكثر أمانًا وتنمية مستدامة. (أقريز، 2020).

تلعب إدارة المخاطر دوراً حيوياً في تعزيز استراتيجيات الوقاية الشاملة في مجال الطب البيطري، وذلك من خلال اتباع نهج منظم وشامل لتحديد المخاطر المحتملة والتخطيط الاستراتيجي للتعامل معها. في منطقة الرياض بالمملكة العربية السعودية، تُعد هذه الممارسات أمراً بالغ الأهمية نظراً للأهمية الاقتصادية والاجتماعية للقطاع البيطري في المنطقة. (أبو القمصان، 2020).

تتمثل المهمة الأساسية لإدارة المخاطر في الطب البيطري في التعرف على المخاطر المحتملة والتي قد تؤثر على صحة الحيوانات والإنسان على حد سواء. هذه المخاطر قد تشمل نقشي الأمراض المعدية، التعرض للمواد الكيميائية الضارة، الحوادث والإصابات، وغيرها من المهددات. من خلال عملية منظمة لتحديد المخاطر وتقييمها، تتمكن المؤسسات البيطرية من وضع خطط فعالة للتخفيف من هذه المخاطر والحد من آثارها السلبية. (المناور، 2021).

تساهم إدارة المخاطر في تطوير استراتيجيات الوقاية الشاملة، والتي تركز على الوقاية من حدوث المشكلات بدلاً من التعامل معها بعد وقوعها. هذا يتضمن إجراءات مثل التطعيم الدوري للحيوانات، التطهير البيئي المنتظم، برامج المراقبة الصحية، والتدريب المستمر للعاملين في المجال البيطري. من خلال هذه الاستراتيجيات الوقائية، يمكن للمؤسسات البيطرية الحد بشكل كبير من مخاطر انتشار الأمراض وحوادث الحوادث. (أبو القمصان، 2020).

تساعد إدارة المخاطر في تعزيز التخطيط الاستراتيجي والاستعداد لمواجهة الطوارئ في المجال البيطري. من خلال تحديد السيناريوهات المحتملة والتخطيط المسبق للتعامل معها، تكون المؤسسات البيطرية أكثر استعداداً للتعامل مع أي حالات طارئة، سواء كانت تقشي أمراض أو حوادث كبرى. هذا يضمن الاستجابة السريعة والفعالة لحماية صحة الحيوانات والإنسان على حد سواء. (Al-Raymouni, 2020).

في منطقة الرياض، تبرز أهمية هذه الممارسات بشكل خاص نظراً للأهمية الاقتصادية والاجتماعية للقطاع البيطري. تعتبر المنطقة مركزاً رئيسياً للإنتاج الحيواني والصناعات ذات الصلة، مما يتطلب إجراءات وقائية شاملة لحماية هذا القطاع الحيوي. كما أن الكثافة السكانية المرتفعة في منطقة الرياض تزيد من أهمية الوقاية من انتشار الأمراض المعدية بين الحيوانات والإنسان. تلعب إدارة المخاطر دوراً أساسياً في تعزيز استراتيجيات الوقاية الشاملة في الطب البيطري بمنطقة الرياض. من خلال تحديد المخاطر، وضع خطط استباقية للتخفيف منها، والاستعداد لمواجهة الطوارئ، تساهم هذه الممارسات في حماية صحة الحيوانات والإنسان على حد سواء، وتضمن استمرارية وازدهار القطاع البيطري الذي يلعب دوراً حيوياً في اقتصاد المنطقة. (المناور، 2021).

لذا جاءت هذه الدراسة لتسلط الضوء على دور إدارة المخاطر بأبعادها (إدارة المخاطر الفنية - إدارة المخاطر اللوجستية - إدارة المخاطر المالية - إدارة المخاطر البشرية) في تعزيز استراتيجيات الوقاية الشاملة في الطب البيطري: دراسة تطبيقية على منطقة الرياض.

مشكلة الدراسة:

دور إدارة المخاطر في تعزيز استراتيجيات الوقاية الشاملة في الطب البيطري في منطقة الرياض. هناك حاجة للتحقيق في كيفية استخدام إدارة المخاطر لتحسين وتعزيز استراتيجيات الرعاية الصحية الوقائية في مجال الطب البيطري على مستوى المنطقة. حيث تواجه المنشآت البيطرية في منطقة الرياض تحديات تتعلق بتطبيق وتنفيذ برامج وقائية شاملة. ويهدف هذا البحث إلى دراسة دور إدارة المخاطر في معالجة هذه التحديات وتعزيز فعالية استراتيجيات الوقاية الشاملة في الطب البيطري بالمنطقة.

البحث سيستكشف كيفية استخدام عمليات تحديد المخاطر والتقييم والتحكم والمتابعة في إدارة المخاطر من قبل المنشآت البيطرية لتحسين التنفيذ والتطبيق الفعال لبرامج الوقاية الشاملة. كما سيوضح كيف يمكن لإدارة المخاطر المساعدة في تحديد المخاطر الصحية الحيوانية وتقييمها ووضع خطط تخفيف وإدارة لهذه المخاطر على مستوى المنشآت والمنطقة.

وتتمثل مشكلة الدراسة في تسليط الضوء على دور إدارة المخاطر بأبعادها (إدارة المخاطر الفنية - إدارة المخاطر اللوجستية - إدارة المخاطر المالية - إدارة المخاطر البشرية) في تعزيز استراتيجيات الوقاية الشاملة في الطب البيطري: دراسة تطبيقية على منطقة الرياض.

أهمية الدراسة:

الأهمية النظرية: تتبع أهمية هذه الدراسة من أهمية المتغيرات المبحوثة، حيث يُعد دور إدارة المخاطر في تعزيز استراتيجيات الوقاية الشاملة في الطب البيطري متغيراً ذا أهمية بالغة، لاسيما في منطقة الرياض. فإدارة المخاطر والسيطرة على العناصر الرئيسية للنجاح (الوقاية الشاملة) من المواضيع

المهمة والحديثة والتي يجب تسليط الضوء عليها، لما لها من دور في مساعدة القطاع البيطري على تحقيق النجاح والاستدامة.

يُعد مفهوم إدارة المخاطر من المواضيع الإدارية التي ظهرت حديثاً في مجال الطب البيطري، والتي يتوجب على الباحثين الاهتمام بها لدورها في تعزيز فاعلية وكفاءة تنفيذ استراتيجيات الوقاية الشاملة وتحقيق أهدافها. فعندما يكون هناك ضبط محكم للمخاطر وإدارة جيدة للوقاية الشاملة، فإن ذلك ينعكس إيجاباً على نجاح القطاع البيطري وتحقيق الأهداف المخططة. تكمن أهمية هذه الدراسة في إلقاء الضوء على دور إدارة المخاطر في تعزيز استراتيجيات الوقاية الشاملة في الطب البيطري في منطقة الرياض. وتقديم توصيات لتعزيز هذا الدور من أجل تحقيق نجاح القطاع البيطري وتطوير الأداء الإداري للمؤسسات المعنية.

الأهمية العلمية: تأتي أهمية هذه الدراسة من الناحية العملية في مدى استفادة الإدارات في المؤسسات البيطرية في منطقة الرياض من النتائج والتوصيات التي ستقدمها فيما يتعلق بدور إدارة المخاطر في تعزيز استراتيجيات الوقاية الشاملة. حيث يُعد قطاع الطب البيطري من القطاعات الحيوية والأساسية للاقتصاد السعودي، نظراً لما يقدمه من خدمات ضرورية لحماية الثروة الحيوانية والحفاظ على صحة الإنسان من الأمراض المنقولة من الحيوان إلى الإنسان.

في ظل التطورات المتسارعة والتحديات المتنامية التي تواجه هذا القطاع، تُعد إدارة المخاطر أحد أهم الركائز الأساسية لتعزيز استراتيجيات الوقاية الشاملة. فمن خلال تحديد المخاطر المحتملة وتقييمها والتخطيط للتعامل معها بشكل استباقي، تتمكن المؤسسات البيطرية من تقليل الآثار السلبية للآزمات والكوارث المحتملة، وتعزيز قدرتها على الاستجابة السريعة والفعالة لأي طوارئ. وفي هذا السياق، تهدف الدراسة التطبيقية على منطقة الرياض إلى تقييم أثر تطبيق إدارة المخاطر على فعالية

استراتيجيات الوقاية الشاملة في المؤسسات البيطرية. وذلك من خلال تحليل الممارسات الحالية، وتحديد التحديات والفجوات، ووضع توصيات عملية لتعزيز هذه الاستراتيجيات بما يضمن حماية الثروة الحيوانية وصحة المجتمع في المنطقة. وستساهم نتائج هذه الدراسة في تطوير القطاع البيطري وتعزيز مساهمته في النمو الاقتصادي للمملكة.

أهداف الدراسة:

هدفت الدراسة إلى التعرف على دور إدارة المخاطر بأبعادها (إدارة المخاطر الفنية - إدارة المخاطر اللوجستية - إدارة المخاطر المالية - إدارة المخاطر البشرية) في تعزيز استراتيجيات الوقاية الشاملة في الطب البيطري: دراسة تطبيقية على منطقة الرياض. ويتفرع منه مجموعة من الأهداف الفرعية:

➤ معرفة أثر إدارة المخاطر الفنية في تعزيز استراتيجيات الوقاية الشاملة في الطب البيطري:

دراسة تطبيقية على منطقة الرياض.

➤ معرفة أثر إدارة المخاطر اللوجستية في تعزيز استراتيجيات الوقاية الشاملة في الطب

البيطري: دراسة تطبيقية على منطقة الرياض.

➤ معرفة أثر إدارة المخاطر المالية في تعزيز استراتيجيات الوقاية الشاملة في الطب البيطري:

دراسة تطبيقية على منطقة الرياض.

➤ معرفة أثر إدارة المخاطر البشرية في تعزيز استراتيجيات الوقاية الشاملة في الطب البيطري:

دراسة تطبيقية على منطقة الرياض.

تساؤلات الدراسة

السؤال الرئيسي الأول: ما هو أثر إدارة المخاطر بأبعادها (إدارة المخاطر الفنية - إدارة المخاطر

اللوجستية - إدارة المخاطر المالية - إدارة المخاطر البشرية) في إدارة المشاريع: الدور الوسيط للبراعة

التنظيمية دراسة تطبيقية على شركات المقاولات بمدينة الرياض؟ وتتفرع منه عدة أسئلة فرعية كالتالي:

➤ **السؤال الفرعي الأول:** كيف يؤثر إدارة المخاطر الفنية في تعزيز استراتيجيات الوقاية الشاملة

في الطب البيطري: دراسة تطبيقية على منطقة الرياض؟

➤ **السؤال الفرعي الثاني:** ما هو تأثير إدارة المخاطر اللوجستية في تعزيز استراتيجيات الوقاية

الشاملة في الطب البيطري: دراسة تطبيقية على منطقة الرياض؟

➤ **السؤال الفرعي الثالث:** كيف يؤثر إدارة المخاطر المالية في تعزيز استراتيجيات الوقاية

الشاملة في الطب البيطري: دراسة تطبيقية على منطقة الرياض؟

➤ **السؤال الفرعي الرابع:** كيف يؤثر إدارة المخاطر البشرية في تعزيز استراتيجيات الوقاية

الشاملة في الطب البيطري: دراسة تطبيقية على منطقة الرياض؟

فروض الدراسة:

بناءً على ما تم عرضه من أهداف الدراسة ومشكلاتها وأهميتها يمكننا تحديد فرضيات الدراسة من خلال فرضية رئيسية تتمثل في:

الفرضية الرئيسية الأولى: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ($\alpha \leq 0.05$)

لدور إدارة المخاطر بأبعادها (إدارة المخاطر الفنية - إدارة المخاطر اللوجستية - إدارة المخاطر المالية - إدارة المخاطر البشرية) في تعزيز استراتيجيات الوقاية الشاملة في الطب البيطري: دراسة تطبيقية على منطقة الرياض.

ينبثق من هذه الفرضية الفرضيات الفرعية التالية:

– **الفرضية الفرعية الأولى:** لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ($\alpha \leq 0.05$)

لإدارة المخاطر الفنية في تعزيز استراتيجيات الوقاية الشاملة في الطب البيطري: دراسة تطبيقية على منطقة الرياض.

– **الفرضية الفرعية الثانية:** لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ($\alpha \leq 0.05$)

لإدارة المخاطر اللوجستية في تعزيز استراتيجيات الوقاية الشاملة في الطب البيطري: دراسة تطبيقية على منطقة الرياض.

– **الفرضية الفرعية الثالثة:** لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ($\alpha \leq 0.05$)

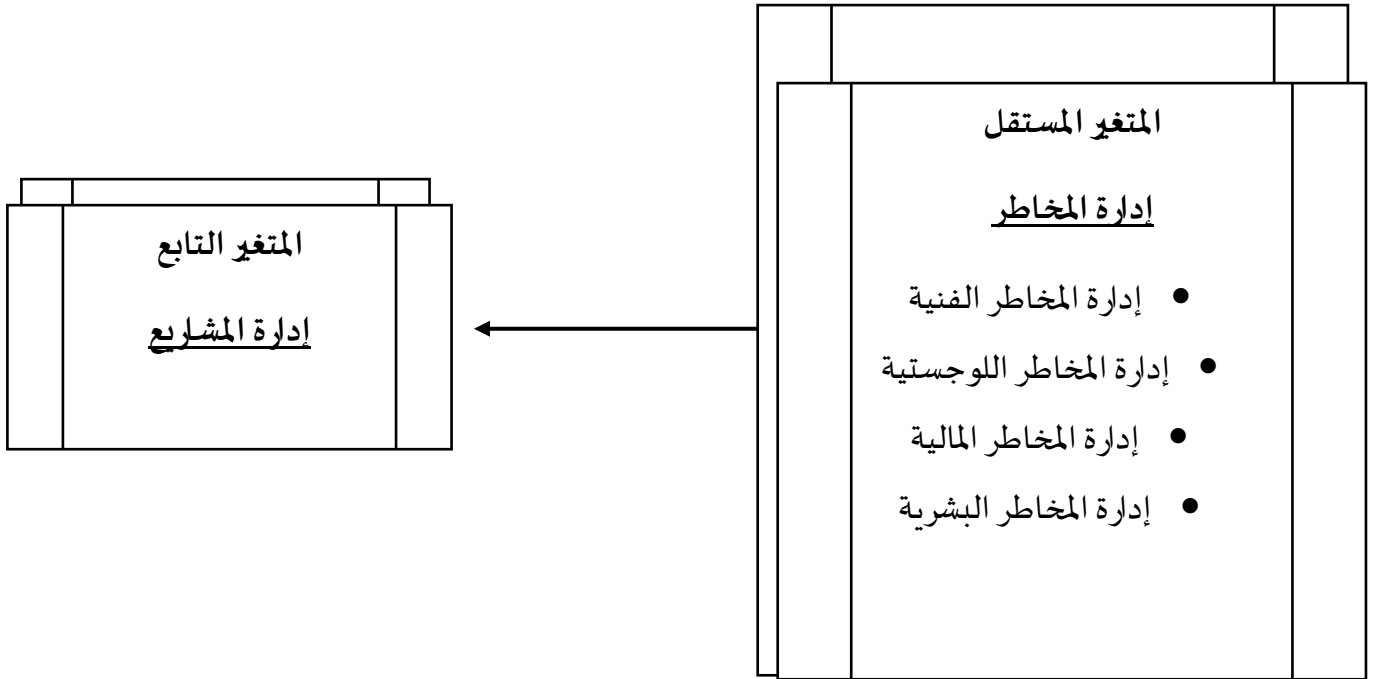
لإدارة المخاطر المالية في تعزيز استراتيجيات الوقاية الشاملة في الطب البيطري: دراسة تطبيقية على منطقة الرياض.

- الفرضية الفرعية الرابعة: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ($\alpha \leq 0.05$)
- لإدارة المخاطر البشرية في تعزيز استراتيجيات الوقاية الشاملة في الطب البيطري: دراسة تطبيقية على منطقة الرياض.

نموذج الدراسة

- يهدف هذا النموذج إلى التعرف على أثر إدارة المخاطر بأبعادها (إدارة المخاطر الفنية - إدارة المخاطر اللوجستية - إدارة المخاطر المالية - إدارة المخاطر البشرية) في إدارة المشاريع: الدور الوسيط للبراعة التنظيمية دراسة تطبيقية على شركات المقاولات بمدينة الرياض. ويتضمن المتغيرات التالية:
- المتغير المستقل: إدارة المخاطر بأبعادها (إدارة المخاطر الفنية - إدارة المخاطر اللوجستية - إدارة المخاطر المالية - إدارة المخاطر البشرية).
- المتغير التابع: إدارة المشاريع بأبعادها مجمعة.

الشكل رقم (1) متغيرات الدراسة



المصدر: إعداد الباحث

الدراسات السابقة:

دراسة (حلول، 2019) بعنوان:

إدارة المخاطر في شركات التأمين: دراسة حالة الشركة الوطنية للتأمين SAA وكالة غليزان

للفترة "2016-2014"

الهدف من هذه الدراسة المتواضعة تسليط الضوء على مختلف الطرق التي تستند عليها إدارة

الخطر في شركات التأمين في مواجهة المخاطر التي تتعرض لها أثناء مزاولتها لنشاطها، وما

تتطوي عليه من إفصاح وشفافية بين هذه الشركات وجميع الأطراف ذات العلاقة بنشاطها، باعتبار أن إدارة الخطر السليمة تعد عناصر حاسمة لقطاع التأمين في المرحلة الحالية، وكذلك نظرا لطبيعة هذا النشاط الذي يعتمد إلى حد كبير على وجود أساس من الثقة والشفافية لنمو الشركة واستقرارها. ولتحقيق أهداف هذه الدراسة قمنا بطرح مجموعة من التساؤلات على المراقبين الداخليين بالمصلحة وجمع مجموعة من الأجوبة والمعلومات الصالحة للدراسة الخاصة بالشركة وتحليلها وخلصت الدراسة إلى العديد من النقاط أهمها: - للتأمين عدة أنواع مختلفة كلها تحاول التقليل من الأخطار التي قد تصيب الأشخاص أو الممتلكات وذلك عن طريق شركات التأمين التي تعمل على دراسة وإدارة مختلف تلك الأخطار التي يتعرض المؤمن لها. - قيام فكرة التأمين على أساس قاعدة المشاركة في تحمل المخاطر، ويحسب قسط التأمين بالنظر إلى وظيفة أو مهنة الشخص المؤمن بحيث يكون القسط في متناوله. - تعتبر إدارة الخطر هي الوسيلة الفعالة لمواجهة الأخطار التي تتعرض لها شركة التأمين. - أهم خطر تتعرض له الشركة هو خطر الإفلاس ومجلس الإدارة هو الذي يقوم بوضع الطرق لمواجهة الأخطار التي تتعرض لها الشركة.

دراسة (ياقر، 2020) بعنوان:

أثر إدارة المخاطر في إدارة المشاريع الهندسية: الدور الوسيط للثقافة المنظمة في الهيئة

العامة للطرق والنقل البري في دولة الكويت

هدفت الدراسة الحالية إلى التعرف على أثر إدارة المخاطر بأبعادها: إدارة المخاطر الفنية، إدارة المخاطر اللوجيستية، إدارة المخاطر المالية، إدارة مخاطر الموارد البشرية، إدارة المخاطر الاجتماعية والسياسية وإدارة المخاطر البيئية على إدارة المشاريع الهندسية بأبعادها: التكلفة،

الجودة، الوقت والمجال، من خلال الدور الوسيط للثقافة المنظمة في الهيئة العامة للطرق والنقل البري في دولة الكويت. ولتحقيق أهداف الدراسة تم الاعتماد على المنهج الوصفي التحليلي، من خلال تصميم استبانة وتوزيعها على أفراد عينة الدراسة؛ وهم المهندسين والفنيين العاملين في الهيئة العامة للطرق والنقل البري في دولة الكويت من خلال استخدام تقنية العينة العشوائية البسيطة. بلغ عدد الاستبانات الموزعة إلكترونياً (220) استبانة، في حين بلغ عدد الاستبانات المستردة والصالحة للتحليل (160) استبانة بواقع 72.72% من مجموع الاستبانات الموزعة. ومن أجل تحليل بيانات الدراسة تم استخدام الإحصاء الوصفي المتمثل بالتكرارات والنسب المئوية والمتوسطات الحسابية، كما تم استخدام تحليل الانحدار الخطي البسيط والمتعدد، بالإضافة إلى استخدام برنامج نمذجة المعادلات الهيكلية للمربعات الصغرى الجزئية (PLS-SEM) لتحليل واختبار الفرضيات. توصلت الدراسة الحالية إلى عدد من النتائج أهمها: وجود أثر ذي دلالة إحصائية لإدارة المخاطر بأبعادها مجتمعة على إدارة المشاريع الهندسية بأبعادها مجتمعة في الهيئة العامة للطرق والنقل البري في دولة الكويت، وجود أثر ذي دلالة إحصائية لإدارة المخاطر بأبعادها مجتمعة في الثقافة المنظمة. ووجود أثر ذي دلالة إحصائية للثقافة المنظمة في إدارة المشاريع الهندسية بأبعادها مجتمعة في الهيئة العامة للطرق والنقل البري في دولة الكويت. كما تبين وجود أثر جزئي ذي دلالة إحصائية لإدارة المخاطر بدلالة أبعادها مجتمعة إدارة المشاريع الهندسية بدلالة أبعادها مجتمعة عبر الثقافة المنظمة كمتغير وسيط في الهيئة العامة للطرق والنقل البري في دولة الكويت. في ضوء نتائج الدراسة الحالية، توصي الباحثة بجملة من التوصيات أهمها: إنشاء أنظمة إلكترونية لمراقبة وتقييم المعدات والأدوات المستخدمة في المشروع وربطها مع إدارة ضبط الجودة لضمان الالتزام الدائم للمواصفات والمقاييس المتبعة. الحد من المخاطر المتعلقة بسلسلة التوريد عن طريق تمييز الأحداث والظروف غير المتوقعة وتقييمها

وتخفيفها والرقابة عليها والاستعداد لتأثيرها السلبي على أي جزء من سلسلة التوريد أثناء أداء المشروع وذلك من خلال تطوير برامج لتعقب المخاطر وربطها مع البرامج الإلكترونية لإدارة المشاريع مثل برنامج Primavera ربط برنامج الدفعات KIMS المستخدم في الهيئة العامة للطرق والنقل البري في ديوان المحاسبة والإدارة المالية لتجنب وقوع أي عمليات غير دقيقة ولزيادة مستوى الرقابة الداخلية والخارجية. بناء قاعدة معلومات تضم معظم المخاطر التي تواجه المشاريع الهندسية وفي كافة مراحل حياة المشروع، وأهم متطلبات تنفيذ إدارة مخاطر المشاريع الهندسية في الهيئة العامة للطرق والنقل البري في دولة الكويت، وكيفية معالجة المخاطر وتجنبها.

دراسة (أقرقز، 2020) بعنوان:

إدارة الأزمات وتدبير المخاطر : أزمة جائحة فيروس كورونا كوفيد 19: قراءة في التجربة

المغربية بين النص الدستوري والممارسة

هدف البحث إلى التعرف على إدارة الأزمات وتدبير المخاطر خلال أزمة جائحة فيروس كورونا (قراءة في التجربة المغربية بين النص الدستوري والممارسة). تناول البحث بحثين، أشار المبحث الأول إلى ماهية الأزمة ومفهوم التدبير وإدارة الأزمات، واشتمل على مطلبين، أوضح الأول تعريف الأزمة، وبين الثاني مفهوم إدارة الأزمات وتدبير المخاطر. وكشف المبحث الثاني عن التجربة المغربية بين التأطير الدستوري ورهان التنزيل (قرارات لجنة اليقظة الاقتصادية)، وتضمن مطلبين، قدم الأول المعالجة الدستورية للظروف الاستثنائية، وفيه فقرتين، الأولى التصييص الدستوري على حالي الحصار والاستثناء، وأضافت الثانية حالة الطوارئ وإشكالية البياض الدستوري. وتطرق الثاني إلى لجنة اليقظة الاقتصادية، قراءة في التجربة المغربية ودروس المستقبل (السيادة أولاً وأخيراً)، وفيه فقرتين، الأولى مفهوم اليقظة، واهتمت الثانية بلجنة اليقظة

الاقتصادية، من الأزمة إلى الفرصة. واختتم البحث بالإشارة إلى أنه إذا كانت أزمة جائحة فيروس كورونا مجرد ظرف عابر وطارئ، سيمضي وتعود الحياة لمجراها الطبيعي والعادي، فإن تداعياته تشكل معالم مغرب آخر لا سيما على المستويات الاقتصادية.

دراسة (نصر الدين، 2020) بعنوان:

إدارة مخاطر الائتمان باستخدام: الحوكمة، معيار كفاية رأس المال، التوريق، المشتقات

الائتمانية

هدفت هذه الدراسة إلى إبراز أهم الأدوات المستخدمة لإدارة مخاطر الائتمان المصرفي، تطرقنا إلى الإطار العام لإدارة مخاطر الائتمان، بداية بتحديداتها، قياسها، التعامل معها، تنفيذها ثم تقييمها، وفي إطار عملية التنفيذ اعتمدنا على أربعة أدوات: حوكمة البنوك كمدخل لتحسين الأداء من خلال أفضل الممارسات التي تنص عليها المبادئ الصادرة عن اللجان المختلفة، معيار كفاية رأس المال الصادر عن اتفاقيات لجنة بازل، واعتمدنا أيضا على تقنية التوريق والمشتقات الائتمانية كمدخلين حديثين للتحوط ضد مخاطر الائتمان من خلال نقلها وتحويلها إلى أطراف أخرى، اعتمدنا على المنهج الاستنباطي وقمنا بعرض آلية عمل هذه المداخل وإبراز دورها، ثم حاولنا تقييم نجاعة هذا الدور، وتبين لنا أن كل المداخل باستثناء الحوكمة لم تكن فعالة وكافية في مواجهة مخاطر الائتمان المصرفي في الواقع.

دراسة (المناور، 2021) بعنوان:

إدارة المخاطر الاجتماعية : التخطيط وسبل المواجهة

هدفت الورقة إلى التعرف على إدارة المخاطر الاجتماعية: التخطيط وسبل المواجهة. وانقسمت الورقة إلى عدد من النقاط، وهم، أولاً: إدارة المخاطر الاجتماعية والتخطيط لها، وتضمنت الخطة لإدارة المخاطر، وإدارة المخاطر كعملية تالية للتخطيط، ومن إدارة المخاطر إلى إدارة الأزمة. ثانياً: أهمية الرصد في التخطيط لإدارة المخاطر، ومرصد الأحداث الخطرة "في أمريكا اللاتينية"، والمرصد الحضري في المدينة المنورة "المملكة العربية السعودية"، والمرصد العربي للتشغيل والبطالة، والمرصد الحضري في مملكة "البحرين". ثالثاً: تخطيط سياسات الحماية من المخاطر، وتضمنت أنواع السياسات ومبادئ التخطيط العامة، والمبادئ التخطيطية الحماية من المخاطر/الأزمات، ونماذج ناجحة من التخطيط لسياسات الحماية. رابعاً: متطلبات عامة لإدارة المخاطر/الأزمة، وتضمنت العمل على تجنب الأزمات، وإعداد المجتمع لمواجهة الأزمات، وكفاءة الإدارة، وسرعة تداول المعلومات أو إصدار القرارات. واختتمت الورقة بالتأكيد على أن عملية التخطيط لإدارة المخاطر ليست عملية مقطوعة الصلة بما قبلها وبما بعدها، فالرصد والتحليل والقياس عمليات مهمة في بلورة استراتيجيات تخطيطية لمواجهة الأزمات، بل وتجنب هذه الأزمات في كثير من الأحيان.

دراسة (أبو القمصان، 2020) بعنوان:

دور التوريق في إدارة المخاطر بالبنوك المصرية

هدفت هذه الدراسة إلى قياس دور التوريق في إدارة المخاطر بالبنوك المصرية، مع المقارنة بين البنوك التي تطبق نشاط التوريق، والتي لا تطبق هذا النشاط. ولتحقيق هدف البحث، وضعت الباحثة فرضاً رئيسياً هو "توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين البنوك التي تطبق نشاط التوريق، والبنوك التي لا تطبق نشاط التوريق". وقد تفرع من هذا الفرض أربعة فروض فرعية بهدف قياس

متوسط نسبة القروض المتعثرة، نسبة القروض إلى إجمالي الأصول، ومتوسط نسبة مخصصات خسائر البنوك ومتوسط درجة كفاءة رأس المال. وجاءت نتائج اختبارات الفروض لتثبت وجود دور التوريق في إدارة المخاطر بالبنوك المصرية. وقدمت الباحثة عدة توصيات للبحث، أهمها: إعداد إدارة محترفة لممارسة نشاط التوريق، واتباع سياسة تحوطيه عند منح الائتمان، بهدف تخفيض نسبة الديون المتعثرة.

دراسة (حسناوي، 2019) بعنوان:

الاتجاهات الحديثة في إدارة مخاطر الصناعة التأمينية: دراسة سوق التأمين الجزائري

هدفت هذه الدراسة إلى إبراز أهم المخاطر التي تهدد الصناعة التأمينية، والاستراتيجية المعتمدة من قبل شركات التأمين الجزائرية لمواجهة هذه المخاطر والحفاظ على الملاءة المالية لها، حتى تستطيع الوفاء بالتزاماتها اتجاه المؤمن لهم في الوقت المناسب وحماية مصالحهم. وتوصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج كان أهمها أن شركات التأمين الجزائرية تعتمد على مجموعة من المعايير الهامة عند تخطيطها للسياسة الاكتتابية والاستثمارية، وأنها تلتزم بالضوابط والقواعد اللازمة لإدارة مخاطر الملاءة المالية.

دراسة (Abu Rumman, 2020) بعنوان:

Project Management: A Help or a Hindrance in Collaborative Research

هدفت هذه الرسالة إلى استكشاف الكيفية التي تؤثر بها الطرق المختلفة لإدارة المشاريع التي يستخدمها أولئك العاملون في الصناعة وأولئك الذين يعملون داخل الأوساط الأكاديمية على مشاريع البحوث التعاونية، وإلى أي مدى تحديداً يمكن تطبيق أدوات وتقنيات إدارة المشاريع على

المشاريع البحثية نظراً لمميزاتها الفريدة. كما تهدف إلى تقديم اقتراحات لكيفية تعزيز التعاون بين الصناعة والأوساط الأكاديمية في المستقبل، حيث اتبعت هذه الدراسة منهجية مختلطة صغيرة النطاق للوصول إلى مدى تأثير المناهج المختلفة لإدارة المشاريع على مشاريع البحوث التعاونية بين الصناعة والمنظمات الأكاديمية، حيث استندت إلى الدراسة الظاهرية باستخدام المسح والمقابلات، وكذلك إلى تصورات عينة من المهنيين الأردنيين من ذوي الخبرة في العمل التعاوني على مشاريع بحثية تمثل منظمات قائمة في "الصناعة" وكذلك على تجارب الأكاديميين العاملين في واحدة من أكبر الجامعات.. وأظهرت الدراسة أن المنظمات القائمة على الصناعة تتركز ممارسات إدارة المشاريع لديها بشكل أكبر وذلك على مراحل المراقبة والتحكم في المشروع، والأدوات والتقنيات المرتبطة بها، بينما في الجامعات كمثال كان هناك تركيز أكبر على مرحلة التخطيط ومشاريع البحوث، وأظهرت الدراسة أيضاً دعم لرؤية الصناعة والعمل الأكاديمي والتي تميل إلى العمل معاً بشكل جيد على مشاريع البحوث التعاونية لإدارة المشروع. شملت اقتراحات الدراسة تحسين التعاون لمثل هذه المشاريع في المستقبل ووجود آليات اتصال قوية بين المنظمات في تخطيط المشروع، وإن يتم تخصيص الدعم الإداري الكافي بشكل مناسب من قبل المنظمات الشريكة؛ وزيادة المرونة داخل نُهج إدارة المشاريع المتفق عليها بصورة مشتركة؛ وأيضا المشاريع البحثية الفريدة أن يتم الاعتراف بها بشكل كامل من قبل جميع الأطراف.

دراسة (Abd El Halim, 2020) بعنوان:

Project Management "PM" Tools: Awareness, Acceptance of Learning and Use, User Selected Tools, and Usage Degree in Egypt: The Case Study of College of Management and Technology "CMT"

إن الغرض من هذا البحث هو دراسة أدوات إدارة المشروعات مع الأخذ في الاعتبار الإلمام، وقبول التعلم والاستخدام، والأدوات التي يختارها المستخدم، ودرجة الاستخدام بكلية الإدارة والتكنولوجيا، في ضوء النظرية الموحدة لقبول واستخدام التكنولوجيا UTAUT. إن وجود معظم أفراد مجتمع التعليم العالي تقريبا في نفس الفئة العمرية بالرغم من تنوع إلمامهم ودوافعهم للتعلم والاستخدام، وأسباب اختيارهم لأدوات وبرمجيات إدارة المشروعات، ودرجة استخدامها يشجع على إجراء مثل هذا البحث. يستهدف البحث قادة فرق المشروعات والمشرفين والمديرين (الطلاب المتخصصين وأعضاء هيئة التدريس) كمستخدمين نهائين لأدوات إدارة المشروع. ينتمي المشاركون في البحث إلى ثلاثة أقسام تعليمية بكلية الإدارة والتكنولوجيا ويعد توافر مقررات تتطلب المشروعات ضمن الخطط الدراسية لهذه الأقسام هو سبب الاختيار. مما يدعم تنوع لخلفيات المستخدمين النهائيين، والاهتمامات، وكفاءات التعلم، الجاهزية والاستعداد، وقطاع المشروع. تم استطلاع رأي المشاركين من خلال استبيان مصمم. ووفقا لمجموعة المشاركين تم تغيير بعض أسئلة المسح وتحليلها بشكل مستقل. وصلت العينة إلى 113 مشاركا - 86 طالب و 27 عضو هيئة تدريس، وتم إجراء التحليل الوصفي والارتباط واختبارات مربع كاي Correlation and Chi-square. ناقش البحث العلاقات بين الإلمام وقبول التعلم والاستخدام والأدوات التي يختارها المستخدم ودرجة الاستخدام. وخلص إلى أن تعزيز ممارسات التعلم والتبني للمستخدم النهائي يعتمد على التمييز بين تأثيرات العوامل الفردية بناء على المجموعة التي ينتمون إليها. قد تدعم هذه الخطوة قادة الفرق والمشرفين والمديرين بدليل حول كيفية تشجيع أنشطة التعلم والتبني للمستخدم النهائي وكسب المزيد من المزايا لبنني أداة (أدوات) إدارة المشروعات والبرمجيات.

دراسة (Al-Raymouni, 2020) بعنوان:

Agile Project Management Implementation for Construction Companies **in Jordan**

هدفت الدراسة التعرف إلى تحديد العوامل التي تشجع تبني ممارسات إدارة المشاريع الرشيقة في المشاريع الإنشائية أو تعيق ذلك. تضمنت المنهجية مراجعة الأدبيات، والدراسات السابقة، والدراسة الاستقصائية، وإجراء المقابلات الشخصية مع مديري مشاريع إنشاءات. تم قبول (١٨٨) استجابة من الاستبانة التي وزعت. توصل البحث إلى وجود صعوبة في تطبيق الإدارة الرشيقة وحدها في المشاريع الإنشائية دون إدخال الإدارة التقليدية معها لضبط الأطر العامة للمشروع. وعليه، تم تطوير نموذج عظمة السمكة لتطبيق الإدارة الهجينة. وفي الختام، يوصي الباحث بالتخلص من الإدارة التقليدية تدريجياً وإحلال الإدارة الهجينة محلها، وعقد دورات للتعريف بعقلية الرشاقة وكيفية الاستفادة منها لتمكين مديري المشاريع من استخدام الأدوات المتاحة بفاعلية وكفاءة أكبر والاهتمام في بيئة المشاريع الإنشائية بتعزيز الثقة والشفافية من خلال إعداد العقد ليتم العمل به كدليل تنفيذي. أما فيما يتعلق بالمرحلة الانتقالية من الإدارة التقليدية إلى الإدارة الهجينة، فيجب علينا البدء بمعرفة "لماذا" أولاً ومن ثم "كيف" ثانياً. فإذا لم نعرف ما هي الفائدة المتحققة من هذا الانتقال، فلن نستطيع معرفة الكيفية التي ننتقل من خلالها.

الفجوة البحثية:

- هناك نقص في الدراسات التي تتناول دور إدارة المخاطر في تعزيز استراتيجيات الوقاية الشاملة في الطب البيطري: دراسة تطبيقية على منطقة الرياض.

- معظم الدراسات لم تتناول بشكل كافٍ التفاعل بين مختلف أبعاد دور إدارة المخاطر (إدارة المخاطر الفنية - إدارة المخاطر اللوجستية - إدارة المخاطر المالية - إدارة المخاطر البشرية) وأثرها على استراتيجيات الوقاية الشاملة في الطب البيطري: دراسة تطبيقية على منطقة الرياض.
- معظم الدراسات لم تتناول بشكل كافٍ التفاعل بين مختلف أبعاد استراتيجيات الوقاية الشاملة وكيفية تأثرها بمختلف أبعاد دور إدارة المخاطر (إدارة المخاطر الفنية - إدارة المخاطر اللوجستية - إدارة المخاطر المالية - إدارة المخاطر البشرية) في الطب البيطري: دراسة تطبيقية على منطقة الرياض.
- هناك حاجة لدراسات تتبعية طويلة الأجل لتقييم دور إدارة المخاطر بأبعادها (إدارة المخاطر الفنية - إدارة المخاطر اللوجستية - إدارة المخاطر المالية - إدارة المخاطر البشرية) في تعزيز استراتيجيات الوقاية الشاملة في الطب البيطري: دراسة تطبيقية على منطقة الرياض.

المنطلقات النظرية للدراسة:

تؤكد النظرية البنائية على أن المعرفة والفهم لا يتم اكتسابها بشكل سلبي، بل يتم بناؤها بنشاط من قبل الفرد من خلال تفاعله مع البيئة والمواقف التي يواجهها. في سياق إدارة المشاريع، يُعد هذا المنظور بالغ الأهمية، حيث أن مديري المشاريع عليهم إعادة بناء وتشكيل المعرفة والمهارات اللازمة لإدارة المخاطر بفعالية وتطوير البراعة التنظيمية داخل منظماتهم. لذلك، يهدف هذا البحث إلى دراسة أثر إدارة المخاطر في إدارة المشاريع والدور الوسيط للبراعة التنظيمية في شركات المقاولات بمدينة الرياض.

وفقًا للنظرية البنائية، فإن المعرفة والخبرات السابقة للمديرين تشكل أساس بناء فهمهم وإدراكهم للمخاطر المحيطة بمشاريعهم. كما أن التفاعل المستمر مع هذه المخاطر يؤدي إلى إعادة بناء وتطوير هذه المعارف والخبرات. في هذا الإطار، تلعب البراعة التنظيمية دورًا وسيطًا مهمًا، حيث أنها تمكن المنظمة من التكيف والتعامل بمرونة مع التغيرات والتحديات التي تواجهها، وتعزيز قدرتها على بناء وتطبيق المعارف والمهارات اللازمة لإدارة المخاطر.

استنادًا إلى النظرية البنائية، فإن منهجية البحث ستركز على جمع بيانات نوعية من خلال المقابلات المعمقة مع مديري المشاريع في شركات المقاولات. سيتم تحليل هذه البيانات باستخدام أساليب التحليل الكيفي لاستكشاف كيفية بناء وتطوير مديري المشاريع لمعارفهم ومهاراتهم في إدارة المخاطر، والدور الذي تلعبه البراعة التنظيمية في هذه العملية. كما سيتم إجراء مسح كمي لتقييم العلاقات بين متغيرات الدراسة.

وفقًا للنظرية البنائية، فإن نتائج هذا البحث ستُظهر كيف يبني مديرو المشاريع فهمهم وممارساتهم لإدارة المخاطر من خلال تفاعلهم المستمر مع البيئة التنظيمية والمشاريع التي يديرونها. كما ستسلط الضوء على الدور الحاسم الذي تلعبه البراعة التنظيمية في تمكين المنظمات من بناء وتطبيق المعارف والمهارات اللازمة لإدارة المخاطر بفعالية. سيتم مناقشة هذه النتائج في ضوء النظرية البنائية والآثار المترتبة على ممارسات إدارة المشاريع.

في ضوء النظرية البنائية، يخلص هذا البحث إلى أن إدارة المخاطر في إدارة المشاريع هي عملية بنائية تتطلب من مديري المشاريع إعادة بناء وتطوير معارفهم ومهاراتهم باستمرار من خلال التفاعل مع البيئة التنظيمية والمشاريع التي يديرونها. كما أن البراعة التنظيمية تلعب دورًا محوريًا في تمكين المنظمات من بناء وتطبيق هذه المعارف والمهارات لإدارة المخاطر بفعالية. وبالتالي، يوصي

البحث بضرورة تعزيز البراعة التنظيمية في شركات المقاولات كأساس لتطوير ممارسات إدارة المخاطر الفعالة.

المنهجية وطرق البحث:

تم اتباع المنهج الوصفي والمنهج التحليلي كأسلوب مناسب للوصف، الذي يتطابق مع الفصول النظرية أما في الفصل التطبيقي التحليلي والمنهج الاستنباطي من أجل تحليل وتقييم البيانات المتحصل عليها في الاستبانة للمؤسسة محل الدراسة باعتباره ملائماً لتقرير الحقائق وفهم مكونات الموضوع، مع إخضاعه للدراسة الدقيقة وتحليل أبعاده، والتي سنتطرق إليها في الفصل التطبيقي في دراسة الحالة.

يعتمد اختيار المنهج الملائم لطبيعة البحث على طبيعة المشكلة والهدف من دراستها، ومن أجل الإحاطة بمختلف جوانب الدراسة سيتم الاعتماد على المنهج الوصفي التحليلي، فالأسلوب الوصفي مناسب للوصف الذي يتطابق مع الفصول النظرية، أما في الفصل التطبيقي التحليلي والمنهج الاستنباطي من أجل تحليل وتقييم البيانات المتحصل عليها في الاستبانة محل الدراسة، حيث يسهم هذا المنهج في الإجابة عن التساؤلات البحثية من خلال جمع البيانات ومن ثم تحليلها ومناقشتها. وهذا المنهج هو المستخدم في معظم الدراسات السابقة.

مصادر جمع البيانات

➤ **المصادر الثانوية:** وتشمل البيانات والمعلومات الموجودة في الكتب والمراجع، والرسائل الجامعية وأوراق العمل والمجلات والدوريات والمؤتمرات العلمية وورش العمل، بالإضافة إلى التقارير المنشورة وغير المنشورة التي تناولت الموضوع في مختلف المؤسسات ذات الصلة.

➤ **المصادر الأولية:** اعتمدت الدراسة على الاستبانة كأداة رئيسية في جمع البيانات من مصادرها والتي تم تصميمها خصيصاً لهذا الغرض على Google Forms وإرسال رابطها إلى مجتمع البحث.

أدوات الدراسة:

تعرف أداة البحث بأنها "الوسيلة التي تتم بواسطتها عملية جمع البيانات بهدف الإجابة عن تساؤلاته ، وسيعتمد الباحثين في جمع البيانات على الاستبانة، والتي تُعرف بأنها "صيغة محددة من الفقرات والأسئلة تهدف إلى جمع البيانات من أفراد البحث" حيث تكونت من قسمين رئيسيين هما:

- **القسم الأول:** وهو الجزء الخاص بالمتغيرات الديمغرافية لأفراد عينة الدراسة ، والمتمثلة ب:
النوع ، والعمر ، والمؤهل العلمي، والمستوى الوظيفي.
- **القسم الثاني:** اشتمل القسم الثاني على الفقرات والأبعاد التي تقيس متغيرات الدراسة المستقل والتابع.

حدود الدراسة:

- **حدود موضوعية:** اقتصرت الدراسة على دور إدارة المخاطر بأبعادها (إدارة المخاطر الفنية - إدارة المخاطر اللوجستية - إدارة المخاطر المالية - إدارة المخاطر البشرية) في تعزيز استراتيجيات الوقاية الشاملة في الطب البيطري: دراسة تطبيقية على منطقة الرياض.
- **حدود مكانية:** منطقة الرياض في المملكة العربية السعودية.

– حدود زمانية : تم إعداد الدراسة في عام 2024.

– حدود بشرية: اقتصرت الدراسة على منطقة الرياض في المملكة العربية السعودية.

المراجع:

- أبو القمصان، هاجر أحمد فهمي. (2020). دور التوريد في إدارة المخاطر بالبنوك المصرية. المجلة العلمية للدراسات التجارية والبيئية، مج11، ع3 ، 436 - 463.
- أقريقز، محمد. (2020). إدارة الأزمات وتدبير المخاطر: أزمة جائحة فيروس كورونا كوفيد 19: قراءة في التجربة المغربية بين النص الدستوري والممارسة. مجلة المنارة للدراسات القانونية والإدارية، عدد خاص ، 91 - 121.
- باقر، وفاء جاسم علي عباس، ارتيمة، هاني جزاع عبدالكريم، و الهواري، سامر فواز. (2020). أثر إدارة المخاطر في إدارة المشاريع الهندسية: الدور الوسيط للثقافة المنظمة في الهيئة العامة للطرق والنقل البري في دولة الكويت (رسالة دكتوراه غير منشورة). جامعة العلوم الإسلامية العالمية، عمان.
- باقر، وفاء جاسم علي عباس، ارتيمة، هاني جزاع عبدالكريم، و الهواري، سامر فواز. (2020). أثر إدارة المخاطر في إدارة المشاريع الهندسية: الدور الوسيط للثقافة المنظمة في الهيئة العامة للطرق والنقل البري في دولة الكويت (رسالة دكتوراه غير منشورة). جامعة العلوم الإسلامية العالمية، عمان.
- جلول، داش، فيصل، فاتح، زواوي، الحبيب، و نعاس، مريم نجا. (2019). إدارة المخاطر في شركات التأمين: دراسة حالة الشركة الوطنية للتأمين SAA وكالة غليزان للفترة "2014-2016" (رسالة ماجستير غير منشورة). المركز الجامعي أحمد زبانة - غليزان، غليزان.
- المناور، فيصل، و العليان، منى. (2021). إدارة المخاطر الإجتماعية: التخطيط وسبل المواجهة. جسر التنمية، ع154 ، 1 - 23.

- Abd El Halim, H. (2020). Project Management "PM" Tools: Awareness, Acceptance of Learning and Use, User Selected Tools, and Usage Degree in Egypt: The Case Study of College of Management and Technology "CMT". Alexandria University Journal of Administrative Sciences, Vol. 57, No. 4, 35–63.
- Abu Rumman, Ayman Ahmed. (2020). Project Management: A Help or a Hindrance in Collaborative Research. Al-Balqa Journal of Research and Studies, Volume 23, Special Issue, 9–21.
- Al-Raymouni, Louay Khaled Hamdan, and Muhammad, Ibrahim Abd. (2020). Agile Project Management Implementation for Construction Companies in Jordan (Unpublished Master's Thesis). Al-Israa Private University, Amman.

Mid–Ocean University

College of Management

Department of risk management



**The role of risk management in promoting comprehensive
prevention strategies in veterinary medicine: an applied study
in the Riyadh region**

Preparation:

Mohammed Abdullah Alrajih

241001003

Supervision:

Dr. Asmaa Abu Anza

1445–2024