

مهارات بحثية ٣

إعداد الباحث الدكتور
محمد عبدالرحمن الشيبة

إشراف الدكتور
سنية سبع



SMART عرض أهداف وأهمية رسالة الدكتوراه ومدى توافقها مع قاعدة
وتقديم مقترحات بحثية مستقبلية



1

أولاً: أهداف الدراسة

تسعى هذه الدراسة إلى تحقيق مجموعة من الأهداف التي تسلط الضوء على تأثير التحول الرقمي في إدارة المشاريع، مع التركيز على الدور الوسيط للتجديد الاستراتيجي في الشركات الإنشائية الأردنية. وتتمثل الأهداف الأساسية للبحث فيما يلي:

١. تحليل تأثير التحول الرقمي على إدارة المشاريع في قطاع الشركات الإنشائية الأردنية، وذلك من خلال دراسة مدى تأثير الأدوات الرقمية والتقنيات الحديثة على عمليات التخطيط والتنفيذ والمتابعة في المشاريع.
٢. استكشاف الدور الوسيط للتجديد الاستراتيجي في العلاقة بين التحول الرقمي وكفاءة إدارة المشاريع، من خلال تحليل كيفية مساهمة استراتيجيات الابتكار والتجديد في تعزيز أثر التحول الرقمي

٣. بناء نموذج تفسيري للعلاقة بين التحول الرقمي والتجديد الاستراتيجي وأداء المشاريع، بحيث يوضح هذا النموذج كيفية تفاعل العوامل المختلفة لتحقيق نتائج أفضل في إدارة المشاريع.
٤. توفير إرشادات وتوصيات للشركات الإنشائية حول أفضل ممارسات التحول الرقمي، لمساعدتها في تحقيق أقصى استفادة من التقنيات الحديثة وتعزيز الإنتاجية وتحسين الأداء التشغيلي.
٥. المساهمة في تطوير السياسات والاستراتيجيات الإدارية المتعلقة بالتحول الرقمي، من خلال تقديم توصيات لصناع القرار في قطاع المشاريع الإنشائية حول كيفية تبني التحول الرقمي بطريقة مستدامة تحقق الكفاءة والفعالية

3

ثانيًا: أهمية الدراسة

تحظى هذه الدراسة بأهمية كبيرة نظرًا لأنها تتناول موضوعًا حيويًا يشكل محور اهتمام واسع في الأوساط الأكاديمية والمهنية. ويمكن تقسيم أهمية الدراسة إلى أربعة أبعاد رئيسية:

١. الأهمية العلمية:

- تساهم الدراسة في إثراء المعرفة الأكاديمية من خلال تقديم تحليل شامل حول التحول الرقمي في إدارة المشاريع، مع التركيز على دور التجديد الاستراتيجي كعامل وسيط.
- تساعد في سد الفجوة البحثية المتعلقة بتأثير التحول الرقمي على المشاريع الإنشائية، حيث إن معظم الدراسات السابقة ركزت على قطاعات أخرى مثل التكنولوجيا والاتصالات.
- تقدم إطارًا نظريًا متكاملًا يمكن للباحثين الآخرين البناء عليه لتطوير دراسات إضافية في هذا المجال.

٢. الأهمية العملية:

- تساعد هذه الدراسة الشركات الإنشائية في التعرف على أفضل الممارسات في التحول الرقمي، مما يمكّنها من الاستفادة من التكنولوجيا لتعزيز كفاءتها.

- توفر تحليلاً عملياً حول تأثير التجديد الاستراتيجي، مما يساعد الشركات على تبني أساليب جديدة في إدارة مشاريعها لضمان النجاح والاستدامة.
- تمكن مديري المشاريع من تطوير استراتيجيات رقمية فعالة قائمة على الأدلة العلمية، مما يساهم في تحسين عملية اتخاذ القرار وزيادة الإنتاجية.

٣. الأهمية الاقتصادية:

- تسلط الدراسة الضوء على دور التحول الرقمي في تقليل التكاليف التشغيلية، حيث تساهم الأدوات الرقمية في تحسين إدارة الموارد وتقليل الهدر.
- تساعد الشركات على تحقيق ميزة تنافسية من خلال تحسين كفاءة المشاريع، مما يؤدي إلى زيادة العائد على الاستثمار.
- تساهم في تطوير استراتيجيات أكثر استدامة في إدارة المشاريع، مما يعزز النمو الاقتصادي لقطاع الإنشاءات في الأردن.

٤. الأهمية المستقبلية:

- تفتح الدراسة المجال أمام مزيد من الأبحاث حول التحول الرقمي في إدارة المشاريع، مما يعزز الفهم العلمي لهذا الموضوع.
- تساعد في استشراف مستقبل الشركات الإنشائية في ظل التغيرات التكنولوجية، مما يدفعها إلى تبني استراتيجيات مرنة ومتطورة.
- توفر أساساً لتطوير نماذج متقدمة تعتمد على الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي لتحسين كفاءة المشاريع في المستقبل.

- تستخدم قاعدة SMART كإطار لتقييم جودة الأهداف البحثية، حيث يشير هذا المبدأ إلى خمسة معايير رئيسية يجب أن تتوفر في أي هدف ليكون فعالاً:
١. محددة (Specific):
• تتميز أهداف هذه الدراسة بأنها واضحة ومحددة، حيث تركز على العلاقة بين التحول الرقمي وإدارة المشاريع، بالإضافة إلى دراسة دور التجديد الاستراتيجي كمتغير وسيط.
 ٢. قابلة للقياس (Measurable):
• تعتمد الدراسة على تحليل بيانات كمية ونوعية لقياس تأثير التحول الرقمي، مما يجعل الأهداف قابلة للقياس من خلال الأداء الفعلي للمشاريع ونتائجها.
 ٣. قابلة للتحقيق (Achievable):
• تمت صياغة الأهداف بحيث تكون قابلة للتحقيق واقعياً، نظراً لأنها تعتمد على بيانات ومؤشرات يمكن قياسها من خلال الدراسات الميدانية والتحليل الإحصائي.
 ٤. ذات صلة (Relevant):
• ترتبط الأهداف بشكل مباشر بموضوع إدارة المشاريع والتحول الرقمي، مما يجعلها ذات أهمية كبيرة في المجال الأكاديمي والمهني.
 ٥. محددة بزمان (Time-bound):
• تلتزم الدراسة بإطار زمني محدد لإنجاز البحث، مما يضمن تحقيق الأهداف ضمن جدول زمني واقعي.

الفرق بين الأهمية والأهداف

- من الضروري التمييز بين الأهداف البحثية وأهمية الدراسة، حيث يلعب كل منهما دورًا مختلفًا في تصميم البحث:
- الأهداف البحثية تحدد ما يسعى البحث إلى تحقيقه بشكل دقيق، أي المخرجات التي يتوقع الوصول إليها في نهاية الدراسة، مثل تحليل العلاقة بين التحول الرقمي وإدارة المشاريع.
 - أما الأهمية البحثية فتعكس لماذا تم اختيار هذا الموضوع، أي الأسباب التي تجعل هذا البحث مهمًا من الناحية العلمية والعملية والاقتصادية والمستقبلية

7

أهداف وأهمية مقترحة لأطروحة دكتوراه مستقبلية

أهداف البحث المقترحة

- مع التطورات المستمرة في التكنولوجيا، يمكن توجيه الأبحاث المستقبلية نحو دراسة تأثير التقنيات الذكية في إدارة المشاريع. ومن الأهداف المقترحة لأطروحة دكتوراه مستقبلية ما يلي:
١. تحليل تأثير الذكاء الاصطناعي على كفاءة إدارة المشاريع، من خلال دراسة كيفية استخدام الخوارزميات الذكية لتحسين اتخاذ القرار وتقليل المخاطر التشغيلية.
 ٢. دراسة دور التعلم الآلي في التنبؤ بمخاطر المشاريع، حيث يمكن استخدام نماذج التعلم الآلي لتحليل البيانات السابقة والتنبؤ بالتحديات المحتملة.
 ٣. استكشاف العلاقة بين الحوسبة السحابية والتحول الرقمي في إدارة المشاريع، من خلال تحليل كيفية تأثير تخزين البيانات السحابي على تحسين الأداء التشغيلي للمشاريع.
 ٤. تطوير نموذج رقمي يعتمد على البيانات الضخمة لتقييم أداء المشاريع، مما يساعد مديري المشاريع على اتخاذ قرارات أكثر دقة وفعالية.
 ٥. دراسة أثر تقنيات التحليل التنبئي على تقليل التأخير في المشاريع، وذلك من خلال استخدام أدوات تحليل البيانات الحديثة لتحديد العوامل المؤثرة في تأخير التنفيذ.

أهمية البحث المقترح

- الأهمية العلمية: سد الفجوة البحثية في تأثير الذكاء الاصطناعي على إدارة المشاريع.
- الأهمية العملية: تقديم حلول قائمة على التكنولوجيا لمساعدة الشركات في تحسين أدائها.
- الأهمية الاقتصادية: تعزيز كفاءة المشاريع وتقليل التكاليف التشغيلية باستخدام تقنيات رقمية متقدمة.
- الأهمية التقنية: تسريع اعتماد تقنيات الذكاء الاصطناعي والبيانات الضخمة في مجال إدارة المشاريع

الخاتمة

توضح هذه الدراسة الأهمية المتزايدة للتحول الرقمي في إدارة المشاريع، مع التركيز على الدور الحاسم للتجديد ، يمكن ضمان أن تكون الأهداف البحثية واضحة، قابلة للقياس، قابلة لـ SMART الاستراتيجي. ومن خلال التوافق مع قاعدة للتحقيق، ذات صلة، ومحددة زمنيًا



Thank You