



Everyone's Smart University

Assignment 1(Spring 2021)

Student Name..... محمد عبدالله محمد بن علي / اسم الطالب/

Students I.D ٢٠٢١٢٠٣٤٢٦ / الرقم الجامعي/

Section

Bachelor

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

PMG101

PROJECT MANAGEMENT

Instructions:

أكتب في حدود صفحة واحدة الى صفحتين كحد اقصى كاجابه للتكليف (assignment) ويمكنك الكتابة باللغة الإنجليزية او باللغة العربية وفي هذه الحالة اكتب المصطلحات الرئيسية بالانجليزية بين قوسين وبعد الانتهاء حول الملف الى pdf وارفعه على Moodle. سيكون هذا التكليف من ٤ درجات وسيتم اغلاق هذا التكليف يوم الاثنين ١ مارس ٢٠٢١ الساعة ٩ مساءً بتوقيت السعودية (اي انه لن تكون قادر على تسليم هذا التكليف بعد هذا الوقت). وبالتوفيق لكم طلابي الأعزاء.

Instructor's Name: Dr. Walaa Mohamed

Question:

Al Baraka Construction Company will start a project to create a residential compound in a new city:

- 1- Put phases of project management and activities that will be done inside each phase from your point of view.
- 2- You are required to identify all the internal and external stakeholders of this project from your point of view.

الإجابة:

مراحل إدارة المشروع هي:

Initiation phase: Idea : والفكرة هي إنشاء مجمع سكني، ومن الأنشطة activities المتوقعة في هذه المرحلة هي: دراسة الجدوى الاقتصادية Feasibility Study، وإدارة وتحليل القيمة Value Management، وتحليل البدائل Analyze Alternatives، والبحث في طرق التمويل للمشروع Methods Of Financing، وتوفير الأرض اللازمة للبناء.

What? : التعريف: والأنشطة المتوقعة هي تحديد متطلبات المشروع الإنشائي بشكل واضح (Requirements Is Specified)، وما يتطلبه المشروع من وثائق وتراخيص (Document And License)، وما يحتويه من تفاصيل هندسية (Engineering Details)، وكذلك التعريف بالأطراف المعنية (Stakeholders) ودور كل طرف ونطاق عمله، كالمالك Owner والمصمم Designer والمقاول Contractor والموردين Suppliers والتمويل Financier والمستخدم النهائي للمشروع The End User.

Design phase: How? التصميم: وفي هذه المرحلة يتم توجيه وتكليف المصمم من قبل مدير المشروع Project Manager، لعمل بعض الأفكار التصميمية المبدئية، ثم تطوير الفكرة التصميمية المعتمدة، ثم إنشاء المخططات التنفيذية لبدء تنفيذ التصميم على أرض الواقع، مع إدراك فريق المشروع أهمية هذه المرحلة وأنه يصعب العودة لها وتغيير التصميم لاحقاً.

Development phase: How to implement? التطوير: وفيها يتم التعاقد مع المنفذين والمقاولين، وكذلك الموردين، والمواد، ووضع الجدول الزمني للمشروع، وتوضيح التسليمات الهندسية الدورية، ويكون الموقع جاهزاً لبدء الإنشاءات.

Implementation phase: Implementation التنفيذ: وفي هذه المرحلة يتم البدء بتطوير الأرض والبناء، ويتم مشاهدة تقدم المشروع بوضوح، خصوصاً من الأطراف الخارجية.

Follow-up phase: maintenance المتابعة: وفيها يتم متابعة سير العمل، ورفع التقارير، وإرشاد مستخدمي المشروع، وتقييم المشروع Project Evaluation، والاحتفال بما تم إنجازه، وتسليم النتائج إلى الإدارة العليا، وحل فريق المشروع.

وأصحاب المصالح الداخليين لهذا المشروع Internal Stakeholders ، هم:

- الراعي Sponsor
- الإدارة العليا Top Management
- المستفيدون النهائيون End User
- مدير المشروع Project Manager وفريق إدارة المشروع Project Management Team
- المصمم Designer
- المقاول المنفذ Contractor والموردون Suppliers

وأصحاب المصالح الخارجيين للمشروع External Stakeholders:

- البلدية المحلية Local municipality وشركات المرافق العامة، شركة الكهرباء والمياه والاتصالات...