



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name: Abdulelah Abdullah Almutairi

Students I.D 2021200611

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

1. لماذا اعتبرته خطراً؟
2. ماهو نوع هذا الخطر؟
3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

**** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4**

**** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.**

**** حجم الخط 12.**

**** نوع الخط Arial.**

**** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5**

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

تم اختيار الشركة التالية:

البنك الاهلي

1. مخاطر عمليات التشغيل للأنظمة.

- ✚ لماذا اعتبرته خطراً .. لاشك ان انظمته التشغيل في البنوك ليست كما هو معتقد انه سهل التعامل معه من قبل الموظفين مما يعكس الجوده المطلوبه للعملاء.
- ✚ انظمته التشغيل تعتبر خطراً حقيقاً في حال استخدامه عن غير معرفه تامه وتدريب جيد لان الخطأ هنا يعتبر مكلف وقت وجهد وفي بعض الاحيان يكلف مال وقد ينتج عنه مخاطر قانونيه.
- ✚ Compliance / Control Risk
- ✚ احتماليه وقوع هذا الخطر تعتبر متوسطه الي مرتفعه. في حال وقوع هذا يعتبر مشكله جزئيه تتعلق بنظام معين في الشركه مما قد يؤثر على الانظمه المرتبطه بشكل مباشر او غير مباشر في هذا النظام التي حدثت فيه المشكله.
- ✚ لكي يتم العمل على تفادي هذا الخطر يجب العمل على التدقيق في العمليات التي يقوم بها النظام بشكل دوري مع التنسيق مع الاشخاص المسؤولين بشكل مباشر او غير مباشر على هذا النظام وعمل تطوير للنظام وتحسين من وقت لآخر لكي يتماشى مع التقنيات الحديثه والمتطوره مما يساعد على تقليل حدوث هذه الاخطار .

2. مخاطر ائتمانيه.

- ✚ يكون هذا الخطر ناتجاً عن عدم التزام الفرد المقترض بسداد المستحقات المستوجب سدادها.
- ✚ Compliance / Control Risk
- ✚ احتماليه وقوع هذا الخطر مرتفعه. وفي حال حدوث هذا الخطر يكون تأثيره بشكل جزئي على التدفقات الماليه للخرينه الائتمانيه ومن ثم تنعكس على رأس مال و ارباح الشركه السنويه.
- ✚ لكي يتم العمل تفادي هذا الخطر يجب ان يكون هنالك تأمين مسترد من قبل المقترض واجراءات نظاميه مع الجهات الرسميه التي تضمن للبنك استرجاع مبالغ الاقراض وهنا مثال (جهة العمل للمقترض بتحمل نسبته الارباح مثلا بحيث يكون الالتزام مؤكداً)

3. مخاطر الاختلاس

- ✚ يكون هذا الخطر ناتجاً عن اعطاء الصلاحيات للمسؤول بدون اي مراقبه عليه.
- ✚ Compliance / Control Risk
- ✚ احتماليه وقوع هذا الخطر يعتبر ضعيف. وفي حال حدوثه يكون تأثيره بشكل كلي على الشركه ممكن يعكس على سمعة الشركه وثقة العملاء او الجهات او الشركات في التعامل مع الشركه مما قد يسبب خسائر طائله قد تؤدي الى خسارة الشركه.
- ✚ لكي يتم تفادي هذا الخطر .. يجب ان يكون هنالك اجراءات رقابيه في العمليات التي يقوم بها المسؤول وطلب موافقات من اقسام مختلفه تكون في ادارات ليست تحت تنظيم هذا المسؤول.

4. مخاطر صرف العملات

يعتبر هذا خطرا مرتبطا مع الأنشطة المالية الدولية وعدم ثبات اسعار العملات وتأثرها بشكل مباشر بالاحداث السياسية والاقتصادي.

Compliance / Control Risk and Opportunity

احتماليه وقوع هذا الخطر عاليه جدا. وفي حال حدوثه الى خسائر أساسيه طائله للبنك في الفائده ورأس المال.

لكي يتم تقادي هذا الخطر .. يجب اخذ بعين الاعتبار في الدراسات التحليليه للعملات الدوليه وسعر الصرف بالاحداث السياسيه والاقتصادي التي يمر بها البلد

الخاص بالعمله واستحداث اتفاقيات تلزم الجهات التي يتعامل معها البنك بتوفير دراسه شامله بشكل اسبوعي يتم فيه شرح مقدار تأثير العمله ونسب الزياده

والنقص .