

كتابة ونقد المقدمة البحثية

إعداد باحث الدكتوراه: خليل القرني

منهج مهارات بحثية 3

تكليف - 2



Chapter

01

مدخل



مهارات كتابة ونقد المقدمة البحثية وذلك بتحليل نقدي لمقدمة دراسة قائمة،
وصياغة نموذج جديد، مع معايير الكتابة الناجحة

نموذج مقدمة الدراسة المختارة

مقدمة دراسة: "الإدارة الرقمية كمدخل لتعزيز الشفافية الإدارية للجامعات السعودية في ضوء الرؤية الوطنية"

"يشهد العالم اليوم تقدماً تقنياً في جميع المجالات؛ ممّا ساهم في عجلة التطوّر التقني، وذلك نتيجة للتطورات التكنولوجية والعلمية الكبيرة التي حدثت في العقود الأخيرة، وخاصّةً فيما يتعلّق بالتقنية والتكنولوجيا الرقمية والإنترنت؛ حيث تعد التقنية اليوم جزءاً هاماً لا يمكن الاستغناء عنه في مختلف أنواع المؤسسات، كما أنّ التقدّم الحاصل في مجالات التقنية بشكل عام في السنوات الأخيرة أدّى إلى ضرورة مواكبة الإدارة العامة لهذه التطوّرات، ولقد كان ذلك سبباً لمراجعة الإدارة بشكلها التقليدي وتفعيل الإدارة الرقمية التي من خلالها تم تحقيق العديد من النجاحات على مستوى المؤسسات؛ لتأثيرها البارز في رفع مستوى الأداء والجودة، وسرعة تقديم الخدمات وزيادة الشفافية، وتقليل التكاليف التشغيلية."

أسباب الاختيار: نقاط التميز (القوة)

- **التدرج الهرمي (الهرم المقلوب):** بدأت المقدمة بشكل واسع عن التطور التكنولوجي العام، ثم تدرجت بذكاء لتصل إلى دور الجامعات، وانتهت بالربط المباشر مع متغيّر الشفافية
- **إبراز الأهمية والمبررات:** نجح الباحث في إقناع القارئ بأهمية الموضوع من خلال ربط الإدارة الرقمية بمحاربة الفساد والبيروقراطية وتكافؤ الفرص
- **الربط بالرؤية الوطنية:** إسناد مبررات التحول إلى مستهدفات رؤية المملكة ٢٠٣٠ أعطى الدراسة قيمة استراتيجية وقانونية قوية

أسباب الاختيار: الملاحظات والانتقادات

- **إغفال العنصر البشري:** ركزت المقدمة على الجوانب التقنية والتشريعية البحتة، وأغفلت تماماً الإشارة إلى جاهزية الموظفين أو مقاومة التغيير السلوكي لدى الكوادر الأكاديمية
- **ضعف الاستشهاد بالدراسات السابقة:** جاءت الفقرات إنشائية مرسلة في بعض أجزائها، وكان من الأفضل تعزيز المبررات بذكر نتائج دراسات سابقة أكدت هذا الأثر
- **عدم توضيح الفجوة بوضوح:** لم تذكر المقدمة بشكل مباشر النقص أو العيب الموجود في الدراسات السابقة والذي دفعه للقيام بهذا البحث تحديداً



مقدمة مقترحة (متغيرات السلامة والصناعة)

العنوان المقترح: "أثر التحول الرقمي في تصاريح العمل على تعزيز ثقافة السلامة التنظيمية"

"تواجه المنشآت الصناعية المعاصرة تحديات متزايدة للحفاظ على سلامة أصولها البشرية والمادية في بيئات العمل عالية المخاطر. وفي إطار الثورة الصناعية الرابعة، برز التحول الرقمي كأداة استراتيجية لإعادة هندسة الإجراءات الإدارية والميدانية؛ ومن أبرزها نظام (تصاريح العمل الرقمية). إن الانتقال من الأنظمة الورقية التقليدية إلى الأنظمة المؤتمتة لا يهدف فقط إلى تسريع المعاملات، بل يمثل مدخلاً جوهرياً لتعزيز ثقافة السلامة التنظيمية، من خلال رفع مستوى الالتزام وحوكمة المخاطر اللحظية، بما يتسق مع معايير الاستدامة الصناعية ورؤية المملكة ٢٠٣٠..."

Chapter

06

معايير كتابة المقدمة (شروط النجاح)



المبررات المنطقية

إقناع القارئ واللجنة بأهمية
البحث من خلال استعراض
الفوائد العملية والتطبيقية
المتوقعة بعد حل المشكلة

الربط بين
المتغيرات

يجب ألا تدرس المتغيرات
بشكل معزول؛ بل ينبغي
صياغة فقرات توضح طبيعة
العلاقة والأثر بين المتغير
المستقل والتابع

قاعدة الهرم
المقلوب

البدء بالحديث عن الموضوع
بشكل عام وشامل، ثم التدرج
والتركيز خطوة بخطوة حتى
نصل للمشكلة المحددة للدراسة

تابع: معايير كتابة المقدمة (شروط النجاح)



- ✓ **التوازن بين الإنشائي والعلمي:** تجنب الصياغات الإنشائية الطويلة والمطاطة، والاعتماد على الاختصار والتركيز واللغة الأكاديمية الرصينة والمبسطة
- ✓ **التمهيد الذكي للمشكلة:** يجب أن تنتهي المقدمة بشكل طبيعي وسلس لتقود القارئ مباشرة إلى الفقرة القادمة وهي "مشكلة الدراسة"
- ✓ **الحديث والموثوقية:** الحرص على الاستشهاد بالدراسات الحديثة والتقارير الرسمية الموثوقة عند استعراض المبررات لإعطاء المقدمة قوة علمية

إن صياغة مقدمة البحث العلمي بمهارة
ونقدها بوعي، لا يمثلان مجرد إجراء
شكلي للأطروحة؛ بل هما الركيزة
الاستراتيجية والمرآة الحقيقية التي
تعكس عمق الباحث ونضجه الأكاديمي
منذ السطور الأولى، وتبرهن على جدية
الدراسة وقدرتها على تقديم إضافة علمية
وعملية ملموسة تسهم في تطوير الأداء
المؤسسي وحوكمة إجراءاته



Chapter

08

الخلاصة

المرجع للدراسة المختارة:

الإدارة الرقمية كمدخل لتعزيز الشفافية الإدارية للجامعات السعودية في ضوء الرؤية الوطنية



شكراً لكم