

التكليف الاول

دراسات نقدية 2

إعداد / أحمد الشخص



العنوان

دور التخطيط الاستراتيجي المبني على النتائج في
تمويل المشاريع الصغيرة لزيادة الإنتاج

دراسة ميدانية على المؤسسات التمويلية
وأصحاب المشاريع الصغيرة



اهداف المحاضرة

محاضرة

01

تهدف المحاضرة الى نقد الرسالة بالاسئلة التالية:-

- ☐ هل تم اختيار الخطوط الموضحة في دليل الجامعة، وبالحجم المطلوب؟
- ☐ هل هناك تناسق بين حجم الفقرات في محتوى البحث؟
- ☐ هل كان هناك سلبيات في الطباعة؟ هل كان هناك عرض بشكل منطقي لجميع أجزاء رسالة الماجستير؟
- ☐ هل اتبع الباحث طريقة الكتابة بشكل سليم من الجانب العلمي؟
- ☐ هل جزء الملاحق منظم؟

اهداف المحاضرة

محاضرة

01

تهدف المحاضرة الى نقد الرسالة بالاسئلة التالية:-

- ☐ هل كان هناك أخطاء املائية أو نحوية فادحة في المجلد العام؟
- ☐ هل تمت فهرسة البحث بالشكل المنهجي المطلوب؟
- ☐ هل استخدم الباحث لغة بسيطة وسهلة كي يتفهمها القراء؟ هل اتبع الباحث طريقة الكتابة بشكل سليم من الجانب العلمي؟
- ☐ هل قام الباحث بصياغة مستخلصين بالعربية والانجليزية؟
- ☐ هل كان هناك استخدام لالقتباس سواء بصورة مباشرة أو غير مباشرة وبشكل مفرط من جانب الباحث؟

هل تم اختيار الخطوط الموضحة في دليل الجامعة، وبالحجم المطلوب؟

محاضرة

01

- رغم عدم وجود توضيح صريح في الرسالة لنوع الخط المستخدم أو حجمه وفق دليل الجامعة، إلا أنه من خلال استعراض الصفحات (1-3)، يُلاحظ بوضوح أن هناك تفاوتاً في حجم الخط بين النصوص العربية والإنجليزية، حيث يظهر الخط العربي بحجم أكبر نسبياً مقارنة بالإنجليزي

1-2- مفهوم التخطيط الاستراتيجي:

من أولويات الاستراتيجية ما يتعلق بيئية الأعمال، التطور في الخدمات الأعمال (Ministry of I and T, 2012). وللإستراتيجية مستويات تتمثل في: مستوى استراتيجي المنافسة والأعمال، استراتيجي الوظائف والعمليات (Neil Ritson, 2011).

2-2- مفهوم التخطيط الاستراتيجي هو:

خطة لطريقة الانطلاق والنمو في المؤسسة، عملية مهمة للإنتاج، تجعل حملة يهتمون بأولويات الاستراتيجية والاتصال بالأهداف الاستراتيجية والبرامج ومشاركات الداخليين والخارجيين: (Sushma Raman).

هل هناك تناسق بين حجم الفقرات في محتوى البحث؟

محاضرة

01

- وجود تناسق واضح جداً في حجم الفقرات والمسافات بين الأسطر، حيث حافظت الباحثتان على نمط موحد في العرض والتنظيم النصي خلال أغلب فصول الرسالة.

هل كان هناك سلبيات في الطباعة؟ هل كان هناك عرض بشكل منطقي لجميع أجزاء رسالة الماجستير؟

محاضرة

01

- من حيث الطباعة: لا توجد أخطاء مطبعية واضحة، ولكن أسلوب تنسيق النص كثيف ومترابط أكثر من اللازم، ولا يترك هوامش أو فراغات بين العناوين والفقرات، مما يصعب التصفح على القارئ
- من حيث العرض: الهيكل العام منطقي ومنظم، يبدأ بالمستخلص، ثم المقدمة، الإطار النظري، التحليل الميداني، ثم النتائج والتوصيات.

2-2- مفهوم التخطيط الاستراتيجي هو:

خطة لطريقة الانطلاق والنمو في المؤسسة، عملية مهمة للإنتاج، تجعل حملة الاسهم في شركات المساهمة يهتمون بأولويات الاستراتيجية والاتصال بالأهداف الاستراتيجية والبرامج ومشاركات ودوافع الاحتفاظ بالمتابعين الداخليين والخارجيين: (Sushma Raman).

3-2- معوقات التخطيط الاستراتيجي:

للتخطيط الاستراتيجي العام عدد من المعوقات تتمثل في (مجيد الكرخي، 2017م):
عدم قدرة الإدارة على تحديد الأهداف، ربط التخطيط الاستراتيجي بفترة الأزمات، التبدل السريع في البيئة، مقاومة المنظمة لعناصر التغيير، شح الموارد المالية للمنظمة، عدم وضوح المسؤوليات، الانشغال بالمشكلات الروتينية، عدم كفاية البيانات، ولفنادي تلك المعوقات اتجه الفكر المعاصر لاستخدام التخطيط الاستراتيجي المبني على النتائج، لكي تكون النتائج هي الهدف الذي يجب أن تنطلق منه المؤسسة في حدود الامكانيات المتاحة.

هل اتبع الباحث طريقة الكتابة بشكل سليم من الجانب العلمي؟

محاضرة

01

- نعم، التزمت الباحثان بالتسلسل العلمي السليم في عرض الرسالة، حيث تم تنظيم الدراسة وفق مراحل واضحة:
- المقدمة (تحديد المشكلة، الأهمية، الأهداف، الفرضيات)
- الإطار النظري
- الدراسة الميدانية
- النتائج والتوصيات والمراجع

اتساق العلاقة بين الدراسة والمراجع؟

محاضرة

01

- تظهر الدراسة اتساقاً جيداً بين المراجع ومحاور البحث، حيث تم توظيف مراجع علمية عربية وأجنبية تخدم الإطار النظري والتحليل
- رغم الجودة العامة للمراجع، إلا أن هناك اعتماداً متكرراً على مرجع واحد فقط (مجيد الكرخي، 2017)، في عدة مواضيع متتالية داخل الإطار النظري، دون الاستعانة بمراجع إضافية لدعم تلك المواضيع
- بناء على استعراض الرسالة، لا يوجد قسم مخصص للملاحق، رغم أن الدراسة اعتمدت بشكل صريح على الاستبيانات

هل كان هناك أخطاء إملائية أو نحوية فادحة في المجلد العام

محاضرة

01

- خطأ نحوي يتمثل في إدخال حرف الجر "لـ" على كلمة "التخطيط"، بينما الأصل أن تُستخدم على هيئة إضافة مباشرة، أي "دور التخطيط

الفرضية الثانية: هناك علاقة ذات دلالة إحصائية بين دور لتخطيط الإستراتيجي المبني على النتائج في تمويل المشاريع الصغيرة وزيادة الإنتاج والإنتاجية

هل استخدم الباحث لغة بسيطة وسهلة كي يتفهمها القراء

محاضرة

01

○ لغة علمية واضحة ومباشرة في مجمل أجزاء البحث، وتجنبت اللغة التخصصية المعقدة في شرح المفاهيم الاقتصادية والإدارية، مما يسهل فهمها شرح المفاهيم بلغة مفهومة ومثال على ذلك النتائج الرئيسية هي عوائد الأنشطة المختلفة للمشروع... والنتيجة الفرعية هي أن تستفيد مصانع أخرى من المشروع نلاحظ ايضا ان تم عرض النتائج ب لغة رقمية واضحة

إن نسبة (90%) من مؤسسات عينة البحث (موافقون بشدة+ موافقون) على العبارة (المشروع الصغير من ضمن الخطة الاستراتيجية للمؤسسة)، نسبة (8%) منهم هم محايدون، نسبة (2%) منهم غير موافقين.

هل تمت فهرسة البحث بالشكل المنهجي المطلوب؟

محاضرة

01

- يوجد تنظيم منهجي جيد في البحث، يتضح من خلال تسلسل العناصر الأساسية مثل العنوان، الملخصين (بالعربية والإنجليزية)، المقدمة، محتوى الدراسة، وقائمة المراجع. كما تم الالتزام بترقيم الجداول، واستخدام أدوات التحليل الإحصائي في عرض البيانات، مما يعكس التزام الباحثين بالمنهجية العلمية

هل قام الباحث بصياغة مُستخلصين بالعربية والإنجليزية

محاضرة

01

○ نعم تمت صياغة ملخصين في بداية البحث، أحدهما باللغة العربية والآخر باللغة الإنجليزي

المستخلص: هدف البحث لتسليط الضوء على التخطيط الاستراتيجي المبني على النتائج لتمويل المشاريع الصغيرة ودوره في زيادة الإنتاج من وجهتي نظر المؤسسات التمويلية وأصحاب المشاريع الصغيرة من خلال دراسة الفرضيات المتمثلة في أن: الفرضية الأولى: هنالك علاقة ذات دلالة إحصائية بين التخطيط الاستراتيجي المبني على النتائج في تمويل المشاريع الصغيرة وزيادة الإنتاج والإنتاجية من وجهة نظر المؤسسات

Abstract: The research aims to light on the results-based strategic planning for financing small projects and its role in increasing production and productivity from the perspectives of financial institutions and owners of small projects through studying the hypotheses that First hypothesis: There is a statistically significant relationship between results-based strategic planning in financing small projects and increasing production and productivity from the point of view of financing institutions in Sudan. Second hypothesis: There is a statistically significant relationship between results-based strategic

هل كان هناك استخدام للاقتباس سواء بصورة مباشرة أو غير مباشرة وبشكل مفرط من جانب الباحث؟

محاضرة

01

نعم يمكن القول ان هنالك استخدام ملحوظ في الاطارات النظرية خصوصا للباحث مجيد الكرخي

3-2- معوقات التخطيط الاستراتيجي:

للتخطيط الاستراتيجي العام عدد من المعوقات تتمثل في (مجيد الكرخي، 2017م):

حتى تصل لوضع مستقر تسير عليه لتحقيق الهدف المطلوب، وفي الخطة الاستراتيجية المبذولة تحديد الاحتياجات المجتمعية، والمحاور الاستراتيجية، والنتائج المتوقعة (مجيد الكرخي، 2017م)

5-2- أهم سمات التخطيط الاستراتيجي المبني على النتائج: (مجيد الكرخي، 2017م):

الرئيسية، مثل النتيجة الرئيسية هي قيام مصنع يصنع قطع غيار للسيارات مصانع تصنيع السيارات من هذا المشروع الصغير (مجيد الكرخي، ص 249). هذا يدل على أن التخطيط الاستراتيجي المبني على النتائج له دور غير طريق قيام مشاريع تعتمد عليها مشاريع أخرى إنتاجية.

6-2- فوائد تحديد النتائج الرئيسية: (مجيد الكرخي،):

حتوي البحث على كم كبير من الجداول الرقمية (مثلاً في الصفحات 7-13) لعرض نتائج الاستبانة وتحليل الفرضيات الجداول مليئة بالنسب المئوية والأوساط الحسابية والانحرافات المعيارية ومربعات كاي وغيرها، دون وجود رسوم بيانية توضيحية

ي توفر مدخلات إنتاج لصناعة أخرى [بوسط حسابي $\pm$ انحراف معياري (0.88 $\pm$ 3.92)، قيمة مربع وى المعنوية (0.0)، الوزن النسبي (78.4%)، مما يعنى الموافقة، ترتيب العبارة وفقاً لوزنها النسبي (3).
ويل مدخلات الإنتاج للمشاريع الصغيرة فقط] بوسط حسابي $\pm$ انحراف معياري (0.94 $\pm$ 3.76)، قى (26.3)، مستوى المعنوية (0.0)، الوزن النسبي (75.2%)، مما يعنى الموافقة، ترتيب العبارة وفقاً لوز
، تمثل بنية تحتية لمشاريع إنتاجية أخرى [بوسط حسابي $\pm$ انحراف معياري (0.92 $\pm$ 3.76)، قيمة م

العبارة/ تستخدم المؤسسة التخطيط الاستراتيجي المبني على النتائج لتمويل المشاريع الصغيرة بناء على:	أوافق بشدة	أوافق	محايد	لا أوافق
أن المشروع الصغير من ضمن الخطة الاستراتيجية للمؤسسة مما يؤدي لزيادة الإنتاج	77 (25.7%)	194 (64.7%)	25 (8.3%)	4 (1.3%)
أن المشروع الصغير له بنية تحتية معدة مسبقاً مما يؤدي لزيادة الإنتاج	44 (14.7%)	177 (59.0%)	71 (23.7%)	8 (2.7%)
أن المشروع الصغير يحتاج لمدخلات الإنتاج فقط مما يؤدي لزيادة الإنتاج	73 (24.3%)	111 (37.0%)	97 (32.3%)	19 (6.3%)

يمثل بنية تحتية لمشاريع إنتاجية أخرى مما يؤدي لزيادة الإنتاج	3.76	0.92	75.2
المشروع الصغير لمدخلات الإنتاج فقط مما يؤدي لزيادة الإنتاج	3.76	0.94	75.2
من المشاريع الإنتاجية الموسمية ومضمون السداد مما يؤدي لزيادة الإنتاج	3.72	0.97	74.4
المشروع الصغير له بنية تحتية معدة مسبقاً مما يؤدي لزيادة الإنتاج	3.58	0.99	71.6

➤ *Saleh, H. D. A., & Hamza, R. A. M. (2022). The role of results-based strategic planning in financing small enterprises to increase production: A field study on funding institutions and small project owners. Journal of Education and Applied Learning Studies*
<https://journals.ajsrp.com/index.php/jeals/article/view/4753/4501>.

<https://journals.ajsrp.com/index.php/jeals/article/view/4753>

Thank You

