

أثر كفاءة التخطيط الاستراتيجي على نجاح المشاريع الصحية: دراسة ميدانية على مشاريع وزارة
الصحة في المملكة العربية السعودية

إعداد الطالب/ أحمد بن سعود بن ناصر الشمري

العام الدراسي:

2025

المحتويات

٢	المقدمة:
٤	مشكلة الدراسة:
٥	أهمية البحث:
٦	أهداف البحث
٦	تساؤلات البحث
٧	فرضيات البحث
٧	الدراسات السابقة:
١٥	المنطلقات النظرية للبحث:
١٧	منهج البحث
١٨	مصادر البيانات في الدراسة:
١٩	أدوات الدراسة والأساليب الإحصائية:
٢٠	نموذج الدراسة:
٢٠	حدود البحث:
٢١	قائمة المراجع:

المقدمة:

يُعد التخطيط الاستراتيجي أحد أهم أدوات الإدارة الحديثة التي تسهم في توجيه الجهود المؤسسية نحو تحقيق أهداف بعيدة المدى بكفاءة وفاعلية. وتزداد الحاجة إلى تبني هذا النوع من التخطيط في القطاعات

الحيوية، وعلى رأسها القطاع الصحي، الذي يشهد تحولات متسارعة تستوجب الاستعداد المسبق والرؤية المستقبلية للتعامل مع التحديات وتعظيم الفرص. فمع تصاعد وتيرة التغيرات السكانية والوبائية والتكنولوجية، بات لزاماً على مؤسسات الرعاية الصحية أن تعتمد على تخطيط محكم واستراتيجي لضمان تقديم خدمات صحية عالية الجودة، تستجيب لاحتياجات المواطنين وتواكب التطورات العالمية في ميدان الصحة العامة (زيد وآخرون، ٢٠٢١).

وفي المملكة العربية السعودية، جاء الاهتمام بالتخطيط الاستراتيجي في القطاع الصحي كجزء من التوجهات الوطنية الشاملة التي ترمي إلى تحقيق التحول في الرعاية الصحية، ضمن رؤية المملكة ٢٠٣٠. فقد أولت وزارة الصحة أهمية كبرى لوضع استراتيجيات متكاملة لتنفيذ مشاريع صحية نوعية تهدف إلى تحسين الكفاءة التشغيلية، ورفع جودة الخدمات، وتقليص الفجوة في التوزيع الجغرافي للرعاية. ومع ذلك، لا تزال بعض المشاريع تواجه صعوبات تتعلق بالتنفيذ، أو تأخر الإنجاز، أو ضعف التأثير الملموس، وهو ما يثير تساؤلات حول مدى فاعلية التخطيط الاستراتيجي الذي سبق تنفيذ هذه المشاريع، وحجم تأثيره على نتائجها النهائية (الحربي، ٢٠٢٢).

وتنطلق هذه الدراسة من إشكالية أساسية تتمثل في مدى تأثير كفاءة التخطيط الاستراتيجي، بمراحله المختلفة (كالتحليل البيئي، وتحديد الأهداف، وتخصيص الموارد، والمتابعة والتقييم)، على نجاح المشاريع الصحية، من حيث تحقيق الأهداف ضمن الجدول الزمني والميزانية المحددة، وضمان جودة المخرجات واستدامتها. كما تحاول هذه الدراسة تحديد ما إذا كانت المشاريع التي تعتمد تخطيطاً استراتيجياً عالي الكفاءة تحقق نسب نجاح أعلى مقارنة بتلك التي تفتقر إلى ممارسات تخطيطية منهجية.

وتتبع أهمية هذه الدراسة من حاجتها العلمية لتأطير العلاقة بين كفاءة التخطيط ونجاح المشاريع الصحية ضمن السياق المحلي، ومن أهميتها التطبيقية في تقديم نتائج عملية وتوصيات تدعم صناع القرار في وزارة الصحة في تطوير نماذج تخطيط فعالة تضمن تحقيق مستهدفات المشاريع الصحية بفعالية واستدامة. كما تسعى الدراسة إلى تقديم نموذج تقييمي يمكن من خلاله قياس أثر عناصر التخطيط على أداء المشاريع، بما يسهم في بناء ثقافة مؤسسية قائمة على التخطيط الاستباقي والتحسين المستمر في إدارة المشاريع الصحية.

مشكلة الدراسة:

تواجه أنظمة الرعاية الصحية في مختلف دول العالم، ومنها المملكة العربية السعودية، تحديات متزايدة في تنفيذ المشاريع الصحية بكفاءة وفاعلية. وتُعد وزارة الصحة في المملكة من الجهات الحكومية التي تقود العديد من المشاريع الاستراتيجية ضمن إطار التحول الوطني الصحي ورؤية المملكة ٢٠٣٠، والتي تهدف إلى تحسين جودة الرعاية، وتوسيع نطاق التغطية، ورفع كفاءة الموارد. ومع ذلك، تظهر في الواقع العملي مشكلات متكررة تتعلق بتأخر تنفيذ بعض المشاريع الصحية، أو تجاوز الموازنات المقررة، أو ضعف جودة المخرجات، وهو ما يثير التساؤل حول العوامل المؤثرة في نجاح تلك المشاريع، وعلى رأسها كفاءة التخطيط الاستراتيجي المسبق.

تكمن المشكلة البحثية في أن العديد من المشاريع الصحية في المملكة تُنفذ ضمن سياقات تنظيمية وإدارية معقدة، ويُلاحظ في بعض الأحيان غياب الربط المنهجي بين خطط التنفيذ والمرتكزات الاستراتيجية، مثل تحليل الاحتياجات الواقعية، وتحديد الأولويات، وتخصيص الموارد وفقاً للجدوى، وتطبيق آليات فعّالة للمتابعة والتقييم. ورغم الجهود المبذولة في هذا المجال، لا تزال هناك حاجة إلى فهم أعمق للعلاقة بين كفاءة التخطيط الاستراتيجي، وبمكوناته وأبعاده، وبين نجاح المشاريع الصحية في تحقيق أهدافها ضمن الأطر الزمنية والمالية المحددة.

فعلى الرغم من وفرة الدراسات التي تناولت التخطيط الاستراتيجي في السياقات الإدارية العامة أو في القطاعات الخدمية الكبرى، فإن الأبحاث التي تربط بشكل مباشر بين كفاءة التخطيط الاستراتيجي ونجاح المشاريع الصحية لا تزال محدودة، خاصة في البيئة السعودية. كما أن أغلب الأدبيات السابقة ركزت إما على الجانب الإجرائي للتخطيط أو على تقييم النتائج النهائية للمشاريع، دون التطرق بعمق إلى العلاقة السببية والتحليلية بين كفاءة التخطيط، كمفهوم مركب، ومؤشرات نجاح المشاريع في القطاع الصحي.

وعليه، تسعى هذه الدراسة إلى سد هذه الفجوة من خلال تقديم تحليل منهجي للعلاقة بين كفاءة التخطيط الاستراتيجي، بأبعاده (تحليل البيئة، تحديد الأهداف، المتابعة والتقييم)، وبين نجاح مشاريع وزارة الصحة في المملكة. كما تهدف إلى تطوير نموذج بحثي يمكن من خلاله قياس هذا التأثير في بيئة واقعية، مما يمنح الدراسة بعداً عملياً يساهم في تطوير أنظمة إدارة المشاريع الصحية وتحسين مخرجاتها.

ومن هنا يمكن بلورة مشكلة البحث الحالي في التساؤل الرئيس التالي:

إلى أي مدى تسهم كفاءة التخطيط الاستراتيجي بأبعاده المختلفة في تحقيق نجاح المشاريع الصحية التابعة لوزارة الصحة في المملكة العربية السعودية؟

أهمية البحث:

أولاً: الأهمية العلمية

- تسهم هذه الدراسة في إثراء الأدبيات العلمية في مجال الإدارة الصحية من خلال تناول مفهوم كفاءة التخطيط الاستراتيجي وعلاقته بنجاح المشاريع الصحية، وهو مجال لا يزال بحاجة إلى مزيد من الدراسات التطبيقية وخاصة في السياق السعودي.
- تبرز أهمية الدراسة في ربط المفاهيم النظرية بالتطبيقات الواقعية من خلال تحليل ميداني لمشاريع قائمة، مما يوسع الفهم العلمي للكيفية التي تؤثر بها الكفاءة الاستراتيجية على تحقيق الأهداف الصحية.
- تتيح الدراسة بناء إطار معرفي يمكن من خلاله قياس وتحليل أبعاد التخطيط الاستراتيجي، مثل تحليل البيئة، وصياغة الأهداف، ومتابعة التنفيذ، بما يسهم في بناء نماذج معيارية قابلة للتطبيق في البيئة الصحية.
- تضيف الدراسة قيمة علمية من خلال استعراضها للمتغيرات الإدارية ذات العلاقة بالتخطيط الناجح للمشاريع الصحية، وربطها بمدى تحقيق النتائج والمخرجات المخططة للمؤسسات العامة.
- تسهم في توجيه البحوث المستقبلية نحو تحليل العلاقة بين الحوكمة والتخطيط الاستراتيجي في القطاع الصحي العام، لا سيما في ضوء التحديات المتزايدة لمتطلبات الرعاية الصحية في المملكة.

ثانياً: الأهمية العملية

- توفر هذه الدراسة مرجعاً تطبيقياً مهماً يمكن لوزارة الصحة والجهات المعنية بالمشاريع الصحية الاستفادة منه في تحسين فعالية عمليات التخطيط والإدارة.
- تساهم في الكشف عن نقاط القوة والقصور في ممارسات التخطيط الاستراتيجي الحالية، مما يمكن من تصميم تدخلات إدارية أكثر فعالية.

- تطرح الدراسة نموذجًا عمليًا لقياس أثر كفاءة التخطيط الاستراتيجي على عناصر النجاح، مما يساعد في اتخاذ قرارات مبنية على بيانات دقيقة.
- تساعد نتائج الدراسة صانعي القرار في تطوير آليات قياس وتقييم الأداء التخطيطي لمشاريع الرعاية الصحية، بما يتوافق مع معايير الجودة والفاعلية.
- تعزز الدراسة من التوجه الحكومي نحو رفع كفاءة الأداء المؤسسي في القطاعات الخدمية، بما ينسجم مع مستهدفات رؤية المملكة ٢٠٣٠، خاصة فيما يتعلق بتحسين جودة الخدمات الصحية وتوسيع نطاق التغطية.
- تسهم في بناء ثقافة مؤسسية قائمة على التخطيط المسبق والتحليل العلمي والمعتمد على الأدلة، مما يرفع من فرص استدامة المشاريع الصحية ونجاحها في تحقيق غاياتها.

أهداف البحث

يتمثل الهدف الرئيسي لهذا البحث في تحليل مدى إسهام كفاءة التخطيط الاستراتيجي بأبعاده المختلفة في تعزيز نجاح المشاريع الصحية التابعة لوزارة الصحة في المملكة العربية السعودية، وذلك من خلال دراسة العلاقة بين فاعلية التخطيط ومدى تحقيق المشاريع لأهدافها التشغيلية والتنموية.

ويمكن تحديد الأهداف الفرعية للدراسة على النحو الآتي:

- (١) بيان أثر كفاءة تحليل البيئة الداخلية والخارجية على تحسين فرص نجاح المشاريع الصحية في وزارة الصحة بالمملكة العربية السعودية.
- (٢) بيان أثر كفاءة تحديد الأهداف الاستراتيجية على نجاح المشاريع الصحية في وزارة الصحة بالمملكة العربية السعودية.
- (٣) بيان أثر كفاءة متابعة وتقييم تنفيذ الخطط على نجاح المشاريع الصحية في وزارة الصحة بالمملكة العربية السعودية.

تساؤلات البحث

السؤال الرئيسي:

إلى أي مدى تسهم كفاءة التخطيط الاستراتيجي بأبعاده المختلفة في تحقيق نجاح المشاريع الصحية التابعة لوزارة الصحة في المملكة العربية السعودية؟

الأسئلة الفرعية:

- (١) ما أثر كفاءة تحليل البيئة الاستراتيجية على فرص نجاح المشاريع الصحية؟
- (٢) ما أثر كفاءة صياغة الأهداف الاستراتيجية على جودة تنفيذ المشاريع الصحية؟
- (٣) ما أثر كفاءة متابعة تنفيذ الخطط على استمرارية المشاريع وتحقيق النتائج المستهدفة؟

فرضيات البحث

الفرضية الرئيسية:

لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ($\alpha \leq 0.05$) لكفاءة التخطيط الاستراتيجي بأبعاده (تحليل البيئة، تحديد الأهداف، المتابعة والتقييم) على نجاح المشاريع الصحية في وزارة الصحة بالمملكة العربية السعودية.

الفرضيات الفرعية:

- (١) لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ($\alpha \leq 0.05$) لكفاءة تحليل البيئة الاستراتيجية على فرص نجاح المشاريع الصحية.
- (٢) لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ($\alpha \leq 0.05$) لكفاءة تحديد الأهداف الاستراتيجية على جودة تنفيذ المشاريع الصحية.
- (٣) لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ($\alpha \leq 0.05$) لكفاءة متابعة تنفيذ الخطط على تحقيق النتائج واستمرارية المشاريع الصحية في وزارة الصحة.

الدراسات السابقة:

أولاً: الدراسات العربية

دراسة الأنصاري (٢٠١٨)

هدفت هذه الدراسة إلى تحليل دور حكمة التخطيط داخل المنظومة الصحية في المغرب، من خلال البحث في مدى فاعلية السياسات الصحية والتخطيط الوطني في تحسين العرض الصحي، وسعت لتحديد العلاقة بين الحوكمة والتخطيط من جهة، وجودة الخدمات الصحية من جهة أخرى، وذلك في ظل التوجه نحو اللامركزية واعتماد آليات التقييم والتقييم المستمر.

حيث المتغير المستقل هو حكمة التخطيط الصحي، ويتضمن أبعادًا مثل الشفافية، والمسؤولية، والمشاركة، والتنسيق بين الجهات الفاعلة، أما المتغير التابع فهو تنمية العرض الصحي الوطني، وتم قياسه من خلال مؤشرات وفرة الخدمات، وتوزيع الموارد، وتكافؤ الوصول.

اتبعت الدراسة المنهج التحليلي النقدي من خلال تحليل النصوص القانونية، ومراجعة السياسات العمومية الصحية، ودراسة آليات التدبير التي اعتمدتها الدولة المغربية في إصلاح قطاع الصحة.

وتوصلت الدراسة إلى أن غياب حكمة فعالة للتخطيط ينعكس سلبيًا على العدالة الصحية، وأن تبني نهج تشاركي وتكامل مؤسسي في التخطيط يُسهم في تحسين الأداء الكلي للمنظومة الصحية.

وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز الدور الرقابي للمجتمع المدني، وتطوير أدوات التقييم المؤسسي، وتفعيل الحوكمة الرشيدة لضمان استدامة السياسات الصحية الوطنية.

دراسة زيد وآخرون (٢٠٢١)

هدفت هذه الدراسة إلى قياس دور التخطيط التنموي الاستراتيجي في تطوير جودة الخدمات الصحية في المستشفيات الحكومية بقطاع غزة، مع التركيز على مساهمة الرؤية المستقبلية وتحديد الأهداف والموارد في تحسين مستوى الرعاية الصحية المقدمة للمواطنين.

حيث المتغير المستقل هو التخطيط التنموي الاستراتيجي، ويشمل أبعادًا مثل وضوح الأهداف، تحليل البيئة الداخلية والخارجية، وتخصيص الموارد، أما المتغير التابع فهو جودة الخدمة الصحية، وتم قياسه عبر مؤشرات رضا المرضى، والاستجابة الطبية، واستمرارية الرعاية.

اعتمدت الدراسة على المنهج الكمي باستخدام استبانة وُزعت على الكوادر الإدارية والطبية في مستشفيات القطاع، وتم تحليل البيانات باستخدام أدوات إحصائية لاختبار الفرضيات.

وتوصلت الدراسة إلى أن التخطيط الاستراتيجي يُعد عاملاً حاسماً في تحسين الأداء الصحي، وأن المستشفيات التي تتبنى أساليب تخطيطية واضحة تحقق مستويات جودة أعلى في تقديم الخدمة.

وأوصت الدراسة بضرورة تفعيل الخطط الاستراتيجية طويلة المدى، وتعزيز المهارات التخطيطية لدى القيادات الصحية، والربط بين الأهداف المؤسسية واحتياجات المواطنين في القطاع الصحي الفلسطيني.

دراسة أبو رحمة (٢٠٢١)

هدفت هذه الدراسة إلى تقييم تطبيق التخطيط الاستراتيجي في المستشفيات الحكومية بالجنوب الفلسطيني خلال الفترة ٢٠٠٩-٢٠١٩، وسعت لتحليل مدى انعكاس التخطيط المنظم على جودة الأداء المؤسسي والخدمات المقدمة، مع الأخذ بعين الاعتبار المعوقات الهيكلية والبيئية التي تواجه المستشفيات.

حيث المتغير المستقل هو التخطيط الاستراتيجي، ويتضمن أبعاداً مثل تحليل الوضع القائم، صياغة الخطط، إدارة الموارد، والمراقبة والتقييم، أما المتغير التابع فهو أداء المستشفيات الحكومية، وتم قياسه من خلال مستوى الخدمات، التغطية السكانية، والجاهزية التشغيلية.

اتبعت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي بالاعتماد على البيانات الرسمية من وزارة الصحة، وتحليل وثائق الخطط والتقارير الصحية، إلى جانب المقابلات مع مسؤولين إداريين في المستشفيات.

وتوصلت الدراسة إلى وجود فجوة بين التخطيط والتنفيذ نتيجة ضعف التمويل وقلة التدريب الإداري، كما أظهرت تحسناً نسبياً في بعض مؤشرات الأداء نتيجة تطبيق خطط مرحلية مدروسة.

وأوصت الدراسة بضرورة بناء قدرات القيادات الصحية في مجالات التخطيط، وتخصيص ميزانيات واضحة لتنفيذ الخطط، وتكثيف المتابعة لتقييم الأثر الفعلي للخطة الاستراتيجية على الأداء العام للمستشفيات.

ثانياً: الدراسات الأجنبية

دراسة Sari (٢٠٢٤)

هدفت هذه الدراسة إلى تحليل أثر جودة إدارة العمليات على أداء الشركات، من خلال تقييم كفاءة الممارسات الإدارية اليومية وانعكاسها على النتائج المؤسسية، وركزت الدراسة على تحديد مدى مساهمة عناصر الإدارة التشغيلية في رفع الكفاءة العامة للمؤسسات وزيادة تنافسيتها في السوق.

حيث المتغير المستقل هو جودة إدارة العمليات، ويتضمن أبعادًا تشمل التخطيط الفعّال، والرقابة التشغيلية، وتحسين سلسلة التوريد، وكفاءة استخدام الموارد، أما المتغير التابع فهو أداء الشركة، وتم قياسه من خلال مؤشرات مثل الربحية، والإنتاجية، ورضا العملاء.

اعتمدت الدراسة على المنهج الكمي، حيث تم توزيع استبيانات على عينة من العاملين في مجموعة من الشركات، وتم تحليل البيانات باستخدام أدوات إحصائية مثل الانحدار الخطي لتحليل العلاقة بين جودة إدارة العمليات والأداء المؤسسي.

وتوصلت الدراسة إلى وجود علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين جودة إدارة العمليات وتحسن أداء الشركات، حيث ساعدت الممارسات الإدارية الجيدة في خفض التكاليف، وتحسين كفاءة التشغيل، وزيادة رضا العملاء، مما أدى إلى نتائج إيجابية ومستدامة.

وأوصت الدراسة بضرورة تبني ممارسات تشغيلية مرنة، وتطوير مهارات العاملين في مجالات التخطيط والتنفيذ والرقابة، كما أكدت على أهمية دمج التكنولوجيا الحديثة في إدارة العمليات، لتحقيق ميزة تنافسية طويلة الأمد وتحسين الأداء المؤسسي.

دراسة Shelowi (٢٠٢٣)

هدفت هذه الدراسة إلى تسليط الضوء على دور السياسات الصحية والتخطيط في تحسين كفاءة نظم إدارة الرعاية الصحية، مع التركيز على كيفية صياغة السياسات الصحية الفعالة وربطها بإجراءات التخطيط الاستراتيجي لضمان تقديم خدمات صحية فعالة ومتاحة لجميع الفئات.

حيث المتغير المستقل هو السياسات الصحية والتخطيط الصحي، ويشمل أبعادًا مثل: صياغة الأهداف الصحية، تخصيص الموارد، وتحديد أولويات التدخلات الصحية، أما المتغير التابع فهو كفاءة نظام إدارة الرعاية الصحية، وتم قياسه من خلال مؤشرات تتعلق بجودة الخدمة، القدرة على الاستجابة، وتكامل الموارد. اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي من خلال تحليل الأدبيات والممارسات الإدارية في القطاع الصحي، مع دراسة حالات واقعية من نظم صحية في عدة دول تم فيها تنفيذ سياسات صحية ممنهجة.

وتوصلت الدراسة إلى أن وجود سياسات صحية واضحة ومترابطة مع التخطيط يسهم في تحسين الأداء العام للنظام الصحي، كما أن التنسيق بين صانعي السياسات والإدارات التنفيذية يعزز من مرونة النظام وكفاءته في التعامل مع التحديات الصحية.

وأوصت الدراسة بضرورة إشراك جميع أصحاب المصلحة في صياغة السياسات الصحية، وتوفير أدوات تحليل وتقييم دوري لخطط الصحة الوطنية، وأكدت على أهمية الربط بين التخطيط طويل المدى ومتطلبات البيئة الصحية المتغيرة لضمان استدامة جودة الخدمات.

دراسة Kumar & Udayai (٢٠٢٤)

هدفت هذه الدراسة إلى تحليل أهمية الإدارة الاستراتيجية والتخطيط في بيئات تقديم الخدمات الصحية، مع التركيز على كيفية استخدام أدوات الإدارة الاستراتيجية في توجيه الأداء المؤسسي وضمان الكفاءة في تقديم الرعاية الصحية.

حيث المتغير المستقل هو الإدارة الاستراتيجية والتخطيط الصحي، ويتضمن أبعادًا مثل: تحليل البيئة الداخلية والخارجية، صياغة الأهداف الاستراتيجية، وتنفيذ خطط العمل، أما المتغير التابع فهو أداء المؤسسات الصحية، وتم قياسه من خلال فاعلية الموارد، تحسين نتائج المرضى، وكفاءة التكاليف التشغيلية. اعتمدت الدراسة على المنهج التحليلي التطبيقي، من خلال مراجعة نظرية لمبادئ التخطيط الاستراتيجي، وتحليل ميداني لتجارب مؤسسات صحية متعددة طبقت نماذج إدارة استراتيجية، وذلك باستخدام أدوات تحليل المصفوفة الرباعية SWOT والنماذج التقييمية المتقدمة.

وتوصلت الدراسة إلى أن تطبيق الإدارة الاستراتيجية يرفع مستوى التكيف مع التغيرات البيئية، ويعزز من فرص تحسين الأداء والابتكار في الخدمات، وأشارت إلى أن غياب التخطيط المنظم يؤدي إلى تكرار الفشل في تنفيذ السياسات الصحية.

وأوصت الدراسة بضرورة تبني منهج الإدارة الاستراتيجية كجزء أساسي من الثقافة التنظيمية للمؤسسات الصحية، وتدريب القادة الصحيين على التخطيط والتحليل الاستراتيجي، كما دعت إلى ربط مؤشرات الأداء المؤسسي بالأهداف الاستراتيجية لتعزيز الحوكمة والجودة في القطاع الصحي.

دراسة Lynch (٢٠٢١)

هدفت هذه الدراسة إلى تحليل العوامل المتعددة المؤثرة في نجاح التخطيط الاستراتيجي ضمن إدارة المشاريع، مع التركيز على كيفية تفاعل البيئة التنظيمية، ودور القادة، والممارسات المؤسسية في ضمان فاعلية تنفيذ الاستراتيجيات طويلة المدى.

حيث المتغير المستقل هو العوامل المؤثرة في التخطيط الاستراتيجي، وتتضمن أبعادًا مثل دعم الإدارة العليا، وضوح الأهداف، وكفاءة فرق العمل، أما المتغير التابع فهو نجاح التخطيط الاستراتيجي في إدارة المشاريع، وتم قياسه من خلال الالتزام بالخطّة الزمنية، وتحقيق الأهداف، والتحسين المستمر.

اعتمدت الدراسة على المنهج الكمي، باستخدام استبيانات وزعت على مديري مشاريع من قطاعات متعددة، وتم تحليل النتائج باستخدام أسلوب تحليل الانحدار المتعدد للكشف عن أبرز العوامل المؤثرة.

وتوصلت الدراسة إلى أن وضوح الأهداف، ودعم الإدارة العليا، ووجود خطط متابعة فعالة هي أبرز محددات نجاح التخطيط الاستراتيجي، كما أن ضعف التنسيق بين الفرق يقلل من فعالية التنفيذ.

وأوصت الدراسة بأهمية دمج أصحاب المصلحة في مراحل التخطيط، وتطوير مؤشرات أداء تقيس تقدم الخطط، وتوفير برامج تدريبية للقادة لضمان توافق التخطيط مع التحديات العملية في المشاريع.

دراسة Shyshka (٢٠٢٣)

هدفت هذه الدراسة إلى تقييم نتائج تنفيذ الخطط الاستراتيجية لتطوير القطاع الصحي، من خلال تحليل مدى التقدم المحقق مقارنة بالأهداف المعلنة في الاستراتيجيات الوطنية، مع التركيز على كفاءة الأداء المؤسسي وتحقيق التحول في الخدمات الصحية.

حيث المتغير المستقل هو تنفيذ الخطط الاستراتيجية الصحية، ويتضمن أبعادًا مثل الموارد المالية، والإطار الزمني للتنفيذ، والتعاون بين المؤسسات، أما المتغير التابع فهو نتائج تطوير القطاع الصحي، وتم قياسه من خلال مستوى رضا المرضى، وتوسع الخدمات، وتحسن البنية التحتية.

استخدمت الدراسة المنهج التحليلي الوصفي، مع الاعتماد على مراجعة بيانات الأداء الرسمي والتقارير السنوية للقطاع الصحي في أوكرانيا، وتحليل مدى اتساقها مع الأهداف المرسومة في الاستراتيجية.

وتوصلت الدراسة إلى وجود فجوات بين الأهداف المعلنة والنتائج المحققة، أبرزها ضعف التنسيق المؤسسي، وتأخر صرف التمويل، وهو ما أضعف من وتيرة التطوير، رغم وضوح الرؤية الاستراتيجية.

وأوصت الدراسة بإنشاء آليات رقابة فعّالة لمتابعة تنفيذ الاستراتيجيات، وضمان مرونة الخطط للتعامل مع المتغيرات، بالإضافة إلى تحسين المشاركة المجتمعية في صياغة وتنفيذ سياسات الصحة العامة.

دراسة Lamcky (٢٠٢٤)

هدفت هذه الدراسة إلى تقديم مراجعة تحليلية لكتاب "الإدارة الاستراتيجية الصحية: التخطيط والتنفيذ" للمؤلف ستيفن والستون، والذي يطرح إطاراً شاملاً لفهم التخطيط والتنفيذ الاستراتيجي في النظم الصحية، مع التركيز على الجوانب العملية والتطبيقية للمفاهيم.

حيث المتغير المستقل يتمثل في المنهجية الاستراتيجية المقترحة في الكتاب، والتي تشمل التحليل البيئي، وصياغة الأهداف، وتنفيذ الخطة، أما المتغير التابع فهو فعالية إدارة الخدمات الصحية، ويقاس بمستوى التغيير المؤسسي، وفاعلية الموارد، وجودة النتائج.

اتبعت الدراسة المنهج النقدي التحليلي، من خلال مقارنة مضامين الكتاب بمصادر أكاديمية وممارسات عملية في الإدارة الصحية، وتقييم مدى قابلية تطبيق النموذج المقترح على بيئات صحية متنوعة.

وتوصلت الدراسة إلى أن الكتاب يمثل مرجعاً تطبيقياً مهماً لفهم الإدارة الاستراتيجية الصحية، خصوصاً في البيئات التي تواجه ضغوطات مالية وهيكلية، كما يُظهر ترابطاً واضحاً بين التخطيط الجيد والتنفيذ الناجح.

وأوصت الدراسة بتبني نماذج التعليم القائم على الحالة في كليات الصحة والإدارة لتدريب الكوادر على التفكير الاستراتيجي، ودمج هذا النموذج ضمن المناهج التطبيقية لطلاب الإدارة الصحية.

دراسة Ahmed (٢٠٢٢)

هدفت هذه الدراسة إلى تحليل تأثير التخطيط الاستراتيجي في القطاع الصحي على أداء الكوادر الطبية، من خلال دراسة حالة مستشفى "رابرين" في مدينة أربيل، والوقوف على العلاقة بين جودة الخطط واستجابة العاملين في البيئة الطبية.

حيث المتغير المستقل هو التخطيط الاستراتيجي في الرعاية الصحية، ويتضمن أبعادًا مثل تحديد الرؤية، وتخصيص الموارد، ومتابعة التنفيذ، أما المتغير التابع فهو أداء الطاقم الطبي، وتم قياسه من خلال معدلات الالتزام، الكفاءة، والرضا الوظيفي.

اعتمدت الدراسة على المنهج الكمي من خلال استبانة موجهة إلى الأطباء والممرضين والإداريين، وتم تحليل النتائج باستخدام الانحدار الخطي البسيط والمتعدد لقياس أثر التخطيط على مؤشرات الأداء.

وتوصلت الدراسة إلى أن وجود خطط استراتيجية واضحة ينعكس إيجابيًا على أداء العاملين من حيث التزامهم وتنظيم عملهم وتحقيق نتائج أفضل، في حين أن غياب التخطيط يؤدي إلى الارتجالية في تقديم الخدمات.

وأوصت الدراسة بضرورة إشراك العاملين في إعداد الخطط، وتعزيز ثقافة التخطيط المستمر داخل المستشفيات، مع ضرورة وجود نظام تقييم دوري لمدى تنفيذ الاستراتيجيات وربطها بالحوافز الوظيفية لتحسين الأداء.

أوجه التشابه والاختلاف بين الدراسات السابقة والدراسة الحالية:

أولاً: أوجه التشابه

- التركيز على التخطيط الاستراتيجي: تتفق الدراسة الحالية مع العديد من الدراسات السابقة في تركيزها على مفهوم التخطيط الاستراتيجي كأداة محورية في تحسين الأداء، سواء في المستشفيات، أو على مستوى النظام الصحي بأكمله.
- العلاقة بين التخطيط والأداء: جميع الدراسات ناقشت وجود علاقة ارتباط أو تأثير مباشر بين كفاءة التخطيط ومخرجات الأداء المؤسسي، سواء تمثلت في جودة الخدمات، أو في جاهزية المستشفيات، أو في تحسين مشاريع الرعاية الصحية.
- البُعد التطبيقي في البيئة الصحية: تشترك الدراسة الحالية مع غيرها في تركيزها على القطاع الصحي الحكومي، خصوصًا في البيئات التي تواجه تحديات تنظيمية أو تمويلية، مثل وزارات الصحة أو المستشفيات الحكومية.

- المنهجية الكمية والتحليل الإحصائي: معظم الدراسات السابقة بما فيها الدراسة الحالية، اعتمدت على منهجيات كمية باستخدام استبيانات وتحليل إحصائي لقياس أثر التخطيط على متغيرات الأداء، مما يجعلها متقاربة من حيث التصميم والمنهج.

ثانيًا: أوجه الاختلاف

- التركيز على المشاريع الصحية: تختلف الدراسة الحالية عن معظم الدراسات السابقة بتركيزها المحدد على نجاح المشاريع الصحية كمتغير تابع، بينما ركزت الدراسات الأخرى على جودة الخدمات الصحية، أو أداء المؤسسات الصحية بشكل عام، دون تخصيص للمشاريع أو البرامج الإنشائية والتنمية.
- المجال الجغرافي والتنفيذي: تتفرد الدراسة الحالية بتطبيقها على وزارة الصحة في المملكة العربية السعودية، بينما ركزت الدراسات السابقة على بيئات مختلفة مثل فلسطين، المغرب، أو مستشفيات معينة، مما يمنح هذه الدراسة خصوصية في تحليل أثر التخطيط في ظل رؤية المملكة ٢٠٣٠ والتحول المؤسسي الجاري.
- أبعاد المتغيرات: اعتمدت الدراسة الحالية أبعادًا دقيقة لكفاءة التخطيط مثل تحليل البيئة، صياغة الأهداف، تنفيذ الخطط، والتقييم المرحلي، في حين ركزت بعض الدراسات الأخرى على الأطر العامة للتخطيط أو على أبعاد إدارية وتنظيمية دون تفصيل دقيق في مراحل التخطيط الاستراتيجي.
- التركيز على مخرجات النجاح: تميزت الدراسة الحالية بقياس النجاح من خلال مؤشرات محددة مثل الالتزام الزمني، كفاءة الإنفاق، وتحقيق الأهداف المرحلية للمشاريع، بينما ركزت الدراسات الأخرى على مقاييس تقليدية للأداء مثل رضا المرضى أو توافر الخدمات.

المنطلقات النظرية للبحث:

١- كفاءة التخطيط الاستراتيجي

يشير هذا المفهوم إلى مدى قدرة الجهات المعنية على وضع خطط طويلة الأجل تتسم بالوضوح، والواقعية، والقابلية للتنفيذ، في ضوء فهم شامل للبيئة الداخلية والخارجية (الحربي، ٢٠٢٢).

تشمل كفاءة التخطيط الاستراتيجي ثلاثة أبعاد رئيسية:

- تحليل البيئة: ويشمل جمع وتحليل البيانات المتعلقة بالمؤثرات السياسية، الاقتصادية، والاجتماعية والتقنية التي قد تؤثر على المشروع، مع دراسة القدرات الداخلية للمؤسسة.
- تحديد الأهداف الاستراتيجية: ويتضمن صياغة أهداف واضحة ومحددة قابلة للقياس، ترتبط برسالة المؤسسة، وتُترجم إلى برامج ومشاريع تنفيذية.
- المتابعة والتقييم: ويتعلق بوجود آليات منهجية لقياس الأداء خلال مراحل التنفيذ، لضمان سير المشروع وفق الجدول الزمني المحدد، وتدارك الانحرافات في الوقت المناسب.

٢- نجاح المشاريع الصحية

يمثل نجاح المشروع الصحي قدرة الجهة المنفذة على تحقيق الأهداف الموضوعة من حيث الجودة، الوقت، والتكلفة، مع مراعاة رضا المستفيدين وكفاءة تشغيل المشروع بعد تسليمه (الشوابكة وآخرون، ٢٠٢٠).

تُقاس هذه النتيجة من خلال أبعاد متعددة، من أبرزها:

- تحقيق الأهداف الفنية: مثل إنجاز البنية التحتية أو الخدمات الصحية المخططة كما هو موصوف في الدراسة الفنية للمشروع.
- الالتزام بالزمن والتكلفة: ويشمل تنفيذ المشروع في الإطار الزمني المحدد وضمن الميزانية المرسودة، دون تجاوزات أو تأخيرات.
- جودة التنفيذ ورضا المستفيدين: ويشير إلى مدى تطابق مخرجات المشروع مع المعايير الصحية، ومدى رضا الفئات المستهدفة عن الخدمات الجديدة المقدمة.

٣- إدارة المشاريع الصحية

هي العمليات والإجراءات التي تُعتمد لتخطيط وتنفيذ ومتابعة وتقييم المشاريع الصحية بمختلف أنواعها، سواء كانت إنشاء مستشفيات أو تطوير خدمات رقمية أو إطلاق حملات صحية (الحديدي، ٢٠٢٠).

تتضمن الإدارة الفعالة للمشاريع الصحية أبعادًا مثل:

- التخطيط والتنظيم: إعداد خطة شاملة تتضمن مراحل التنفيذ، والموارد المطلوبة، والجهات المعنية، وأدوات الرقابة.
- القيادة والتنسيق: تنسيق الجهود بين الفرق الفنية والمالية والإدارية، وضمان توافر قيادة قادرة على اتخاذ القرارات في الوقت المناسب.

- الرقابة والتقييم: متابعة تقدم العمل في كل مرحلة، وتقييم الأداء ومقارنته مع المخطط له، لتجنب الانحرافات وتصحيح المسار.

منهج البحث

تعتمد هذه الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، باعتباره الأنسب لتحليل أثر كفاءة التخطيط الاستراتيجي على نجاح المشاريع الصحية في وزارة الصحة السعودية، ويقوم هذا المنهج على تقديم وصف دقيق وتحليل متعمق للعلاقة بين أبعاد التخطيط الاستراتيجي (تحليل البيئة، تحديد الأهداف، المتابعة والتقييم) ومدى نجاح المشاريع الصحية من حيث تحقيق الأهداف، الالتزام بالزمن والميزانية، واستدامة النتائج الصحية المرجوة.

وتعتمد الدراسة على جمع البيانات الميدانية باستخدام استبانة مصممة علمياً، تُوزع على عينة من العاملين في قطاع المشاريع الصحية بوزارة الصحة، وتشمل هذه العينة: مديري المشاريع، والمخططين الاستراتيجيين، والمراقبين الماليين، والمختصين بإدارة الجودة والمتابعة. وتهدف الاستبانة إلى قياس مدى توافر الكفاءة في تخطيط المشاريع من حيث القدرة على تحليل البيئة بدقة، صياغة أهداف استراتيجية واضحة وقابلة للقياس، وتطبيق آليات المتابعة والتقييم بما يضمن التحكم بمسار التنفيذ وتحقيق النتائج المستهدفة.

تتضمن أداة الدراسة عدداً من الفقرات الموجهة لقياس أثر كل بُعد من أبعاد كفاءة التخطيط الاستراتيجي على عناصر نجاح المشاريع، مع اعتماد مقياس ليكرت الخماسي في تقييم استجابات المبحوثين. وسيتم تحليل البيانات الكمية باستخدام برنامج SPSS، وذلك من خلال تطبيق مجموعة من الأساليب الإحصائية المناسبة مثل: المتوسطات الحسابية، والانحراف المعياري، ومعامل الارتباط البسيط، وتحليل الانحدار الخطي المتعدد، بالإضافة إلى اختبار (T) لاختبار الفروق، واختبار (ANOVA) لقياس الفروق بين المجموعات ذات الخصائص المختلفة، وذلك بغرض اختبار الفرضيات والتأكد من دلالة العلاقات بين المتغيرات.

كما ستوظف الدراسة المنهج النوعي بصورة موازية، وذلك من خلال إجراء مقابلات شبه منظمة مع مجموعة من مديري المشاريع الاستراتيجية في وزارة الصحة، لاستقصاء آرائهم حول مدى تأثير جودة التخطيط على نتائج المشاريع، والمعوقات التي تواجه التنفيذ، والتجارب السابقة في تطبيق التخطيط الاستراتيجي، وتقييم

مدى موافقة الخطط المعتمدة مع الواقع الميداني واحتياجات المستفيدين. وتهدف هذه البيانات النوعية إلى دعم النتائج الكمية، وتوفير سياق تفسيري أعمق للنتائج، بما يعزز من مصداقية الدراسة وقابليتها للتطبيق في بيئات صحية مشابهة.

مصادر البيانات في الدراسة:

تعتمد هذه الدراسة على مصادر بيانات متنوعة لضمان تحقيق أهدافها البحثية في تحليل أثر كفاءة التخطيط الاستراتيجي على نجاح المشاريع الصحية في وزارة الصحة بالمملكة العربية السعودية، وذلك من خلال مصدرين رئيسيين:

أولاً: المصادر الثانوية

تشمل المصادر الثانوية مجموعة من الكتب والمراجع العلمية العربية والأجنبية التي تناولت موضوع التخطيط الاستراتيجي وأبعاده المختلفة (تحليل البيئة، تحديد الأهداف، المتابعة والتقييم)، إضافة إلى الدراسات السابقة التي بحثت العلاقة بين كفاءة التخطيط ونجاح المشاريع، سواء في القطاع الصحي أو في القطاعات الخدمية الحكومية.

كما استعانت الدراسة بدوريات علمية محكمة تناولت موضوعات إدارة المشاريع الصحية، وكفاءة التخطيط، والحوكمة الإدارية، فضلاً عن الرسائل الجامعية، والتقارير الرسمية الصادرة عن وزارة الصحة السعودية، وهيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية، والجهات المعنية بالتنمية الصحية. وقد وفّر هذا التنوع في المصادر إطاراً معرفياً متيناً يدعم الجانب النظري للدراسة، ويساعد في بناء الفرضيات وتفسير النتائج بطريقة علمية.

ثانياً: المصادر الأولية

تعتمد الدراسة على الاستبانة كأداة رئيسية لجمع البيانات الميدانية من مجتمع الدراسة، وقد تم تصميمها بعناية لقياس تأثير كفاءة أبعاد التخطيط الاستراتيجي على عناصر نجاح المشاريع الصحية.

وقد تم توزيع الاستبانة إلكترونياً على عينة مختارة من العاملين في إدارات المشاريع بوزارة الصحة، ومديري البرامج الصحية، ومسؤولي التخطيط والمتابعة والتقييم.

وهدفت الاستبانة إلى تغطية الأبعاد الثلاثة للتخطيط الاستراتيجي (تحليل البيئة، تحديد الأهداف، المتابعة والتقييم)، وقياس أثر كل بُعد على نجاح المشروع من حيث الالتزام بالميزانية والوقت، تحقيق الأهداف الصحية، واستدامة الخدمات المقدمة، مما يتيح اختبار فرضيات الدراسة والوصول إلى نتائج تطبيقية تدعم تحسين كفاءة إدارة المشاريع الصحية في ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠.

أدوات الدراسة والأساليب الإحصائية:

تعتمد هذه الدراسة على مجموعة من الأدوات والأساليب الإحصائية لتحليل البيانات التي تم جمعها ميدانيًا، وذلك باستخدام برنامج الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS)، بهدف قياس أثر كفاءة التخطيط الاستراتيجي بأبعاده المختلفة على نجاح المشاريع الصحية. وتشمل هذه الأدوات ما يلي:

١. الإحصاء الوصفي:

التكرارات والنسب المئوية: لتحليل الخصائص الديموغرافية لعينة الدراسة من موظفي وزارة الصحة المعنيين بالمشاريع الصحية، وفهم اتجاهاتهم بشأن ممارسات التخطيط الاستراتيجي.

الوسط الحسابي: لتقدير المتوسطات الخاصة بتقييم كل من أبعاد التخطيط الاستراتيجي (تحليل البيئة، تحديد الأهداف، المتابعة والتقييم) وتأثيرها على عناصر نجاح المشاريع الصحية.

الانحراف المعياري: لقياس مدى تباين آراء المستجيبين حول ممارسات التخطيط الاستراتيجي ومدى انعكاسها على الأداء العام للمشاريع.

٢. الإحصاء التحليلي:

تحليل الانحدار المتعدد (Multiple Regression): لاختبار التأثير المشترك لأبعاد كفاءة التخطيط الاستراتيجي الثلاثة على نجاح المشاريع الصحية في الوزارة.

تحليل الانحدار الخطي البسيط (Simple Regression): لقياس الأثر الفردي لكل بعد من أبعاد التخطيط الاستراتيجي على مكونات نجاح المشاريع مثل تحقيق الأهداف، الالتزام بالميزانية والجدول الزمني، واستمرارية الأثر الصحي.

اختبار التوزيع الطبيعي (Kurtosis & Skewness Tests): للتحقق من مدى مطابقة بيانات الدراسة للتوزيع الطبيعي، بما يعزز من موثوقية التحليلات الإحصائية ويؤكد صحة الفرضيات المستندة إلى هذه البيانات.

تُسهّم هذه الأدوات مجتمعة في تقديم تحليل كمي متكامل يساعد في تفسير مدى إسهام كفاءة التخطيط الاستراتيجي في تحقيق نجاح فعلي وملموس للمشاريع الصحية الحكومية في المملكة، ويدعم بذلك الخروج بتوصيات دقيقة قابلة للتطبيق.

نموذج الدراسة:

تعتمد هذه الدراسة على تحليل العلاقة بين متغيرين رئيسيين كما يلي:

المتغير المستقل: كفاءة التخطيط الاستراتيجي، ويتضمن الأبعاد التالية:

(تحليل البيئة الداخلية والخارجية، تحديد الأهداف الاستراتيجية، آليات المتابعة والتقييم).

المتغير التابع: نجاح المشاريع الصحية.

حدود البحث:

الحدود الزمانية:

تُجرى الدراسة خلال عام ٢٠٢٥، حيث يتم جمع وتحليل البيانات الميدانية في هذه الفترة بما يتوافق مع السياسات الحالية لوزارة الصحة ومع ظروف تنفيذ المشاريع الصحية.

الحدود المكانية:

تتركز الدراسة على مشاريع وزارة الصحة في المملكة العربية السعودية، وخصوصاً تلك التي تُدار مركزياً أو تتخذ ضمن خطط استراتيجية، بما يسمح بتحليل أثر الكفاءة في التخطيط الاستراتيجي في بيئة تنظيمية موحدة نسبياً.

الحدود الموضوعية:

تُعنى الدراسة بتحليل كفاءة التخطيط الاستراتيجي بأبعاده المختلفة وأثره على مؤشرات نجاح المشاريع الصحية، ولا تشمل تقييم النواحي التشغيلية اليومية للمرافق الصحية، أو تحليل أداء الأفراد أو الكوادر الطبية، كما لا تمتد لتشمل المشاريع المنفذة خارج نطاق وزارة الصحة أو من قبل شركاء خارجيين.

قائمة المراجع:

أولاً: المراجع باللغة العربية

- (١) الأنصاري، عبدالمنعم. (٢٠١٨). حكامه التخطيط بالمنظومة الصحية أي دور لتنمية العرض الصحي الوطني. منشورات مجلة العلوم القانونية - سلسلة فقه القضاء الإداري، ع٩ ، ٢٥٥ - ٢٧٤. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1187792>
- (٢) الحديدي، روان محمد. (٢٠٢٠). مفاهيم إدارة المشاريع وأهدافها. المجلة العربية للنشر العلمي، ع٢٥٤ ، ٥٧٦ - ٥٩٧. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1439556>
- (٣) الحربي، خالد حمود نعيمش. (٢٠٢٢). التخطيط الاستراتيجي وأثره على إدارة المشاريع. مسالك للدراسات الشرعية واللغوية والإنسانية، ع١٣ ، ٢٥٣ - ٢٩٢. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1335746>
- (٤) الشوابكة، روان عودة خلف، العبادي، عبير فوزان عارف، و ارتيمة، هاني جزار عبدالكريم. (٢٠٢٠). التوجهات الاستراتيجية وأثرها في نجاح المشاريع: الدور الوسيط لرأس المال الفكري:

دراسة ميدانية في مركز الملك عبدالله الثاني للتصميم والتطوير "كادبي". مجلة رماح للبحوث والدراسات، ع ٤١ ، ٦٧ - ١٠٨. مسترجع من

<http://search.mandumah.com/Record/1043220>

٥) زيد، وسام عبدالقادر عبدالله، النمروطي، خليل أحمد، و وادي، رشدي عبداللطيف سلمان. (٢٠٢١). دور التخطيط التنموي الاستراتيجي في تطوير جودة الخدمة في المستشفيات الفلسطينية الحكومية - قطاع غزة (رسالة ماجستير غير منشورة). الجامعة الإسلامية (غزة)، غزة. مسترجع

من <http://search.mandumah.com/Record/1359084>

٦) أبو رحمة، عبدالباسط حسن. (٢٠٢١). التخطيط الإستراتيجي في المستشفيات الحكومية في المحافظات الجنوبية لفلسطين: دراسة تطبيقية على عينة من المستشفيات ٢٠٠٩-٢٠١٩ م. مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية والقانونية، مج ٥، ع ٦٤ ، ١ - ١٨. مسترجع من

<http://search.mandumah.com/Record/1151290>

ثانيًا: المراجع الأجنبية

- 1) Rasouli, A., Ketabchi Khoonsari, M., Ashja Ardalan, S., Saraee, F., & Ahmadi, F. (2020). The Importance of Strategic Planning and Management in Health: A Systematic Review. 7(1), 1-9. https://jhmi.sums.ac.ir/article_46622.html
- 2) Shelowi, H. A. (2023). Health Policy and Planning in Health Management System. Journal of Medical Science and Clinical Research, 11(11), 89-93. <https://doi.org/10.18535/jmscr/v11i11.12>
- 3) Kumar, P., & Udayai, K. (2024). Strategic Management and Planning in Healthcare Settings. Advances in Healthcare Information Systems and Administration Book Series, 1-30. <https://doi.org/10.4018/979-8-3693-5523-7.ch001>

- 4) Lynch, S. (2021). The Influences of Multiple Factors in the Success of Strategic Planning in Project Management. The Journal of Men's Studies, 12(1), 31. <https://doi.org/10.5430/JMS.V12N1P31>
- 5) Shyshka, I. (2023). Analysis of the results of the implementation of strategic plans for the development of the health care sphere. Priazovs'kij Ekonomičnij Visnik, 4(36). <https://doi.org/10.32782/2522-4263/2023-4-18>
- 6) Lameky, V. Y. (2024). Book Review – Strategic Healthcare Management: Planning and Execution by Stephen L. Walston. Asia Pacific Journal of Health Management, 19(1). <https://doi.org/10.24083/apjhm.v19i1.3561>
- 7) Ahmed, N. S. (2022). The Influence of Healthcare Strategic Planning on Enhancing the Medical Staff Performance: A Case Study of Raparin Hospital in Erbil City. International Journal of Engineering, Business and Management, 6(4), 32–40. <https://doi.org/10.22161/ijebm.6.4.4>

Mid–Ocean University

College of Management

Specialization: Business Administration



**The Impact of Strategic Planning Efficiency on the
Success of Health Projects: A Field Study on Ministry of
Health Projects in the Kingdom of Saudi Arabia**

Preparation:

Ahmed saud Nasser alshammari

Supervision:

Dr. Al faisal Abdelhameed Mohamed

Dr. Fayez Ali Jrad

1446 – 2025