

عنوان المشروع

دور قيادة الأعمال الاجتماعية في خلق دخل مستدام للفئات الهشة: دراسة
تحليلية في ضوء متطلبات التنمية المستدامة

أسم الطالبة / مي ديب

مشروع تخرج- 1

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. عبد الرحيم نادر

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

2026- الفصل الدراسي الأول

جدول المحتويات

3	1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة
4	1.1. المقدمة:
5	1.2. مشكلة الدراسة
5	1.2.1. فجوات على المستوى النظري
5	1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي
5	1.3. أهمية الدراسة
6	1.3.1. على المستوى النظري:
6	1.3.2. على المستوى التطبيقي:
6	1.4. أسئلة الدراسة
7	1.5. أهداف الدراسة
7	1.6. فرضيات الدراسة
7	1.7. نموذج الدراسة
8	1.8. منهجية الدراسة
9	1.9. الدراسة الميدانية
10	1.10. مخطط المشروع المقترح
11	قائمة المراجع

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1. المقدمة:

شهدت العقود الأخيرة اهتماماً متزايداً بريادة الأعمال الاجتماعية باعتبارها أحد مداخل الحديثة التي تجمع بين تحقيق العائد الاقتصادي وتحقيق الأثر الاجتماعي في ظل التحديات الاقتصادية والاجتماعية المتصاعدة مثل الفقر، والبطالة، وقلة فرص العمل.

ترتكز ريادة الأعمال الاجتماعية على استخدام مفاهيم ريادة الأعمال التقليدية لخلق مشاريع تستهدف تحقيق أهداف اجتماعية، مثل تمكين المرأة وذوي الاحتياجات الخاصة، وتوفير فرص عمل مستدامة. وعلى الرغم من توسع المبادرات الاجتماعية، إلا أن كثيراً منها لا يمتلك نماذج فعّالة تضمن الاستدامة المالية وتحقيق دخل مستدام للفئات المستهدفة، مما يبرز الحاجة إلى دراسة علمية متعمقة لتحليل هذا الدور.

كما تبرز أهمية ريادة الأعمال الاجتماعية في قدرتها على الموازنة بين البعدين الاقتصادي والاجتماعي من خلال تبني نماذج أعمال مبتكرة تسعى إلى تحقيق قيمة مضافة مستدامة للمجتمع. فهي لا تكفي بتقديم حلول مؤقتة لمعالجة مشكلات الفئات الهشة، بل تعمل على بناء قدراتها الإنتاجية وتعزيز اعتمادها على الذات، مما يسهم في تحسين مستوى المعيشة وتقليل الاعتماد على المساعدات التقليدية. ويُعد هذا التوجه منسجماً مع أهداف التنمية المستدامة، خصوصاً تلك المتعلقة بالقضاء على الفقر، وتعزيز العمل اللائق، وتحقيق النمو الاقتصادي الشامل.

1.2. مشكلة الدراسة

تتمثل الإشكالية الرئيسة للدراسة في استمرار معاناة الفئات الهشة من محدودية وضعف استقرار مصادر الدخل، على الرغم من تعدد المبادرات الاجتماعية الهادفة إلى تحسين أوضاعها الاقتصادية. ويُبرز ذلك وجود فجوة جوهريّة بين حجم الجهود المبذولة وبين تحقيق التمكين الاقتصادي المستدام لهذه الفئات، بما يستدعي تحليلًا علميًا معمّقًا لفهم أسباب هذا القصور.

1.2.1. فجوات على المستوى النظري

تُعد محدودية الدراسات التي تربط بصورة مباشرة بين ريادة الأعمال الاجتماعية واستدامة الدخل إحدى الفجوات البحثية الجوهرية التي تعيق تطوير فهم نظري متكامل لهذا المجال، نقص الأطر التحليلية التي توضح آليات تحقيق الاستدامة المالية في المشاريع الاجتماعية.

1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي

ضعف آليات قياس أثر المشاريع الاجتماعية على دخل المستفيدين وإعتماد بعض المبادرات على تمويل مؤقت دون خطط استدامة واضحة. السؤال الرئيسي: ما دور ريادة الأعمال الاجتماعية في خلق دخل مستدام للفئات الهشة مما يمكنها من تطوير حلول مبتكرة تتناسب مع الاحتياجات مما يسهم في تحقيق تحسينات في استدامة الدخل.

1.3. أهمية الدراسة

تكتسب هذه الدراسة أهميتها من تناولها لأحد الموضوعات المعاصرة التي تجمع بين البعد الاقتصادي والبعد الاجتماعي، وهو دور ريادة الأعمال الاجتماعية في خلق دخل مستدام للفئات الهشة. ففي ظل التحديات الاقتصادية المتزايدة وارتفاع معدلات الفقر والبطالة، أصبحت الحاجة ملحة إلى تبني نماذج تنموية قادرة على تحقيق التمكين الاقتصادي طويل الأمد بدلاً من الاعتماد على أساليب الدعم المؤقت. ومن هنا تأتي أهمية هذه الدراسة في تسليط الضوء على كيفية توظيف ريادة الأعمال الاجتماعية كأداة فاعلة لتحقيق الاستدامة المالية وتحسين مستوى معيشة الفئات الضعيفة في المجتمع. كما تبرز أهمية الدراسة في مساهمتها في تعزيز التوجه نحو التنمية المستدامة، ودعم السياسات التي تركز على الإدماج الاقتصادي وتحقيق العدالة الاجتماعية.

1.3.1. على المستوى النظري:

تتمثل الأهمية النظرية للدراسة في إغناء الأدبيات العلمية المتعلقة بريادة الأعمال الاجتماعية والتنمية المستدامة، وذلك من خلال تقديم إطار تحليلي يُسهم في توضيح الارتباط بين الريادة الاجتماعية واستدامة الدخل. الإسهام في إثراء الأدبيات المتعلقة بريادة الأعمال الاجتماعية والتنمية المستدامة وتقديم إطار تحليلي يوضح العلاقة بين الريادة الاجتماعية واستدامة الدخل وسد فجوة بحثية في الدراسات العربية المتعلقة بتمكين الفئات الهشة اقتصاديًا.

1.3.2. على المستوى التطبيقي:

فتبرز أهمية الدراسة في دعم صنّاع القرار في صياغة سياسات تنموية قائمة على مبدأ التمكين، إضافةً إلى تمكين رواد الأعمال الاجتماعيين من ابتكار وتطوير نماذج قادرة على تحقيق الاستدامة المالية والاجتماعية على مساعدة رواد الأعمال الاجتماعيين في تطوير نماذج أعمال تحقق استدامة مالية واجتماعية.

توجيه المؤسسات الحكومية وغير الربحية نحو تبني آليات فعالة لقياس أثر المشاريع الاجتماعية على دخل الفئات المستهدفة على المدى الطويل. و دعم صانعي القرار في تصميم سياسات تنموية قائمة على التمكين الاقتصادي المستدام.

1.4. أسئلة الدراسة

ما دور ريادة الأعمال الاجتماعية في خلق دخل مستدام للفئات الهشة؟

1. ما مفهوم ريادة الأعمال الاجتماعية وما أبعادها؟

2. ما المقصود بالدخل المستدام للفئات الهشة؟

3. ما مدى تأثير ريادة الأعمال الاجتماعية في تحسين مستوى الدخل؟

4. ما التحديات التي تواجه المشاريع الاجتماعية؟

5. هل توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين المتغيرين؟

1.5. أهداف الدراسة

1. التعرف على مفهوم ريادة الأعمال الاجتماعية.
2. تحديد مفهوم الدخل المستدام .
3. تحليل دور الريادة الاجتماعية في تحسين الدخل .
4. قياس العلاقة بين المتغيرين .
5. تقديم توصيات عملية.

1.6. فرضيات الدراسة

الفرضية الرئيسية: يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لريادة الأعمال الاجتماعية في خلق دخل مستدام.

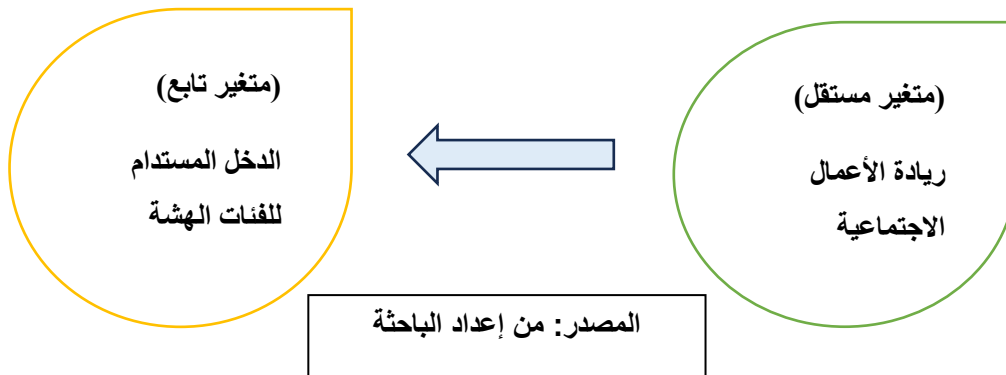
- 1 الفرضية الفرعية :.يوجد أثر للابتكار الاجتماعي .
- 2 الفرضية الفرعية :.يوجد أثر للاستدامة المالية .
3. الفرضية الفرعية:يوجد أثر للتمكين الاقتصادي.

1.7. نموذج الدراسة

ريادة الأعمال الاجتماعية (متغير مستقل)

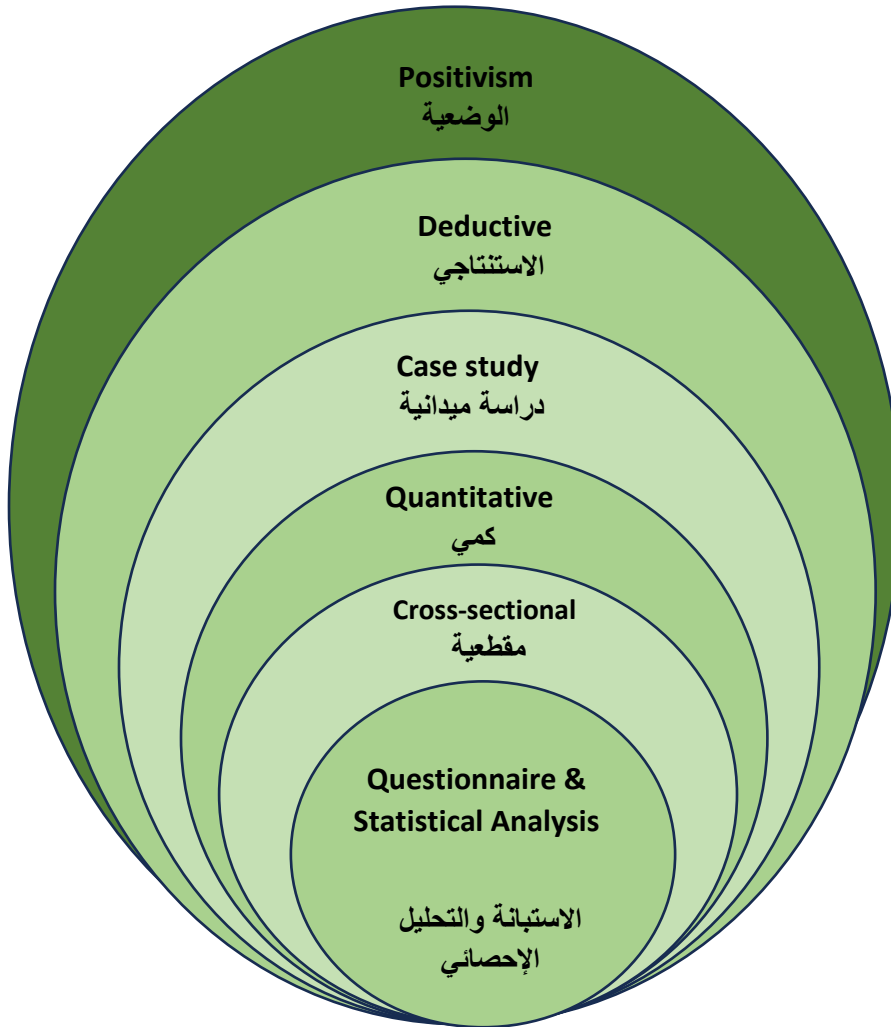


الدخل المستدام للفئات الهشة (متغير تابع)



1.8. منهجية الدراسة

- فلسفة البحث : الوضعية.
- منهج البحث :استنتاجي.
- استراتيجية البحث :مسخي.
- اختيار البحث:كمي.
- الأفق الزمنية:المقطعية.
- تقنيات والاجراءات: الاستبيان والتحليل الاحصائي.



الشكل 2: ملخص منهجية البحث

المصدر: من إعداد الباحثة

1.9. الدراسة الميدانية

سيتم تطبيق الدراسة ميدانيًا في المؤسسات والمبادرات الاجتماعية التي تعمل على دعم وتمكين الفئات الهشة داخل المجتمع، مثل الجمعيات الخيرية، ومراكز التمكين الاقتصادي، وحاضنات ريادة الأعمال الاجتماعية. ويأتي اختيار هذا المجال نظرًا لكونه البيئة الأكثر ارتباطًا بموضوع البحث، حيث يمثل الإطار العملي الذي تُطبق فيه برامج الريادة الاجتماعية وتظهر من خلاله آثارها على تحسين الدخل وتحقيق الاستدامة المالية للمستفيدين.

تُعدّ معارض الطعام والبازارات المختصة بعربات الطعام من أهم المنصّات الداعمة لريادة الأعمال في قطاع الأغذية، لما توفره من بيئة تفاعلية تجمع بين رواد الأعمال والمتدوّقين والمستفيدين المحتملين. وتُقام هذه البازارات عادة في الساحات العامة، الحدائق، المراكز التجارية، أو الفعاليات الموسمية، وهي تتيح لعربات الطعام عرض منتجاتها مباشرة أمام الجمهور، مما يعزز فرص تحقيق دخل مستدام.

تتميّز هذه المعارض بأنها منصات منخفضة التكلفة مقارنة بفتح مطاعم تقليدية، مما يمكّن الفئات الهشة أو حديثة الدخول لسوق العمل من بدء مشاريعهم بسهولة. فرص مباشرة لتجربة المنتج، حيث يحصل أصحاب العربات على تقييمات فورية تساعد في تحسين جودة الطعام والخدمة.

زيادة الانتشار والوصول للعملاء بفضل التجمعات الكبيرة، مما يدعم الاستدامة المالية للمشاريع وتشجيع الابتكار عبر تقديم وصفات جديدة ومعالجات إبداعية، وهو ما يعزز التنافسية بين رواد الأعمال.

تحسين الدخل اليومي نتيجة الإقبال المرتفع في المناسبات، مما يجعلها مصدرًا مهمًا لتعزيز الدخل على المدى القصير والمتوسط. كما تسهم هذه الفعاليات في تنشيط الاقتصاد المحلي من خلال خلق فرص عمل، وتنشيط سلاسل الإمداد الغذائية، إضافة إلى دعم فئات مثل الشباب والنساء عبر تمكينهم من دخول سوق العمل بنماذج مرنة لا تتطلب رأس مال كبير.

1.10. مخطط المشروع المقترح

الفصل الأول الإطار العام للدراسة

الفصل الثاني : ادراسات السابقة ومناقشة علاقتها بالمتغير التابع والمستقل

الخاتمة

قائمة المراجع

- الاعتماد على مصادر أكاديمية منشورة في مجلات علمية تم الوصول إليها عبر البحث العلمي:
- لموساوي، ع.، وقطوش، م. (2024). دور ريادة الأعمال الاجتماعية في تحقيق التمكين الاقتصادي للفئات الهشة: استعراض تجربة بنجلاديش. *مجلة أداء المؤسسات الجزائرية*
- الحسين، ز. م. م. (2022). دور برامج ريادة الأعمال الاجتماعية في خلق فرص عمل للشباب. *المجلة العلمية للخدمة الاجتماعية*.
- السمامرة، أ. ح. م. (2020). دور أبعاد ريادة الأعمال الاجتماعية في تحقيق التنمية: دراسة منظمات ريادة الأعمال الاجتماعية في جنوب الضفة الغربية (رسالة ماجستير). جامعة القدس.
- العتيبي، و. ن. ص. (2024). ريادة الأعمال الاجتماعية في المجتمع السعودي ودور الخدمة الاجتماعية في تنميتها. *مجلة الخدمة الاجتماعية*.
- خفاجي، م. ح. إ. م. (2024). ريادة الأعمال الاجتماعية كمتغير في التخطيط لتمكين المرأة المعيلة اقتصاديًا. *مجلة مستقبل العلوم الاجتماعية*.
- بختاوي، أ.، وصوار، ي. (2022). *إثر ريادة الأعمال الاجتماعية على النمو الاقتصادي: دراسة حالة لعينة من الدول الآسيوية*. *مجلة آفاق للعلوم*، 7(2)، 693-703.