

جامعة: ميداو شن
كلية: إدارة المشاريع

عنوان البحث:

تأثير مهارات صنع القرار في نجاح مشروع نيوم

إعداد الطالبة: وجدان فهد الحربي

أستاذة المادة: منى مصطفى

المادة: مشروع التخرج

التاريخ: 21/2/2024

في هذا البحث أتناول موضوع: تأثير مهارات صنع القرار في نجاح مشروع نيوم، وعلى الرغم من أنه موضوع أنهك بحثاً من قبل وقيل الكثير من الباحثين إلا أنني أضيف عليهم: "التأثير المباشر للقرارات الاستراتيجية على المراحل التنفيذية والتشغيلية للمشروع"، وهو ما ركزت عليه نظراً لارتباط هذه المسألة بـ "دمج التكنولوجيا المتقدمة والابتكارات البيئية في عملية البناء والتطوير". وقد تم استخدام أسلوب البحث "دراسة حالة"، في جمع البيانات، وأتوجه بالشكر إلى الأستاذة الدكتورة: منى مصطفى لما قدمته لي من عون عظيم أثناء هذه الدراسة.

مقدمة البحث:

مشروع نيوم، الذي يعد واحدًا من أكثر المشاريع طموحًا في العالم، يقوم على أساس رؤية استراتيجية تهدف إلى إحداث ثورة في التكنولوجيا، الاستدامة، وتحسين جودة الحياة. في هذا السياق، تبرز مهارات صنع القرار كعنصر حاسم لتحقيق النجاح. القدرة على اتخاذ قرارات مدروسة وفعالة تؤثر بشكل مباشر على الإنجازات التي يمكن أن يحققها المشروع. من خلال تحليل استراتيجيات صنع القرار وتأثيرها على مختلف مراحل المشروع، يمكننا استخلاص دروس قيمة حول أهمية القيادة الرشيدة والتخطيط الاستراتيجي. هذه المقدمة تسعى للغوص في عمق تأثير مهارات صنع القرار على نجاح مشروع نيوم، مشددة على كيفية تمكين هذه المهارات للمشروع من تجاوز التحديات واغتنام الفرص بطريقة تضمن تحقيق أقصى قدر من النجاح والابتكار.

مشكلة البحث:

مشكلة البحث في دراسة تأثير مهارات صنع القرار على نجاح مشروع نيوم تنطوي على التحديات الكبيرة والمعقدة المرتبطة بتنفيذ مشروع ضخم ومتعدد الأبعاد مثل نيوم. على الرغم من الاعتراف الواسع بأهمية مهارات صنع القرار في إدارة المشاريع الكبرى، لا تزال هناك حاجة إلى فهم أعمق لكيفية تأثير هذه المهارات بشكل مباشر وغير مباشر على نجاح مشروع ذو تطلعات مستقبلية مثل نيوم.

تحديد مشكلة البحث:

1. التعقيد والنطاق الواسع للمشروع:

- كيف تؤثر مهارات صنع القرار على التخطيط، التنفيذ، وإدارة مشروع بهذا الحجم والتعقيد؟

2. الابتكار والاستدامة:

- ما دور مهارات صنع القرار في دمج الابتكارات التكنولوجية والممارسات الاستدامة ضمن المشروع؟

3. التحديات اللوجستية والبيئية:

- كيف يمكن لمهارات صنع القرار التغلب على التحديات اللوجستية والبيئية الفريدة التي يواجهها مشروع نيوم؟

4. الأثر الاقتصادي والاجتماعي:

- بأي طريقة تؤثر مهارات صنع القرار في تحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية للمشروع؟

5. التكامل والتنسيق بين الأطراف المعنية:

- كيف تسهم مهارات صنع القرار في تعزيز التكامل والتنسيق بين مختلف الأطراف المعنية بالمشروع، بما في ذلك الحكومات، الشركات، والمجتمعات المحلية؟

الفجوة البحثية:

على الرغم من وجود أدبيات واسعة تناولت أهمية صنع القرار في إدارة المشاريع، لا تزال هناك فجوة معرفية تتعلق بتطبيق هذه المهارات في مشاريع ضخمة ومستقبلية مثل نيوم، خاصةً فيما يتعلق بالابتكار، الاستدامة، والتأثيرات الاقتصادية والاجتماعية. يسعى هذا البحث إلى ملء هذه الفجوة من خلال استكشاف كيفية تأثير مهارات صنع القرار على مختلف جوانب المشروع وتحديد استراتيجيات يمكن أن تعزز من نجاحه.

أهمية البحث:

تكمن في استكشاف وتحليل كيفية تأثير مهارات صنع القرار على نجاح مشروع نيوم، وهو أحد أكثر المشاريع طموحًا في العالم. من خلال فهم العلاقة بين القرارات الاستراتيجية والتنفيذية والنتائج المتحققة، يمكن للبحث أن يوفر رؤى قيمة للمدراء وصناع القرار في المشاريع الكبرى. إن التركيز على هذه الجوانب يساعد في تحديد أفضل الممارسات والاستراتيجيات التي يمكن تطبيقها لتحسين الأداء وضمان النجاح الطويل الأمد لمشاريع مماثلة.

المصادر والمراجع:

الكتب الأكاديمية:

1. **"Strategic Management and Business Policy"** by Thomas L. Wheelen, J. David Hunger, Alan N. Hoffman, and Charles E. Bamford.
حول إدارة الاستراتيجية وسياسة الأعمال، مما يساعد في فهم كيف يمكن للقرارات الاستراتيجية أن تؤثر على نجاح المشاريع الكبرى.

2. **"Decision Making for Leaders: The Analytic Hierarchy Process for Decisions in a Complex World"** by Thomas L. Saaty.
كيفية استخدام العملية التحليلية الهرمية في صنع القرار، وهو مفيد لفهم تأثير القرارات المعقدة.

المقالات البحثية:

1. **"Leadership and Decision-Making in Large-Scale Projects: Insights from the Case of NEOM City"**.
نيوم (ملاحظة: هذا العنوان تم افتراضه لأغراض التوضيح وقد لا يمثل مقالة حقيقية).

التقارير الرسمية:

1. **"NEOM: The Vision and Strategy of Creating a New Future"**. تقرير صادر عن الموقع الرسمي لمشروع نيوم أو من قبل الحكومة السعودية يوضح الرؤية والاستراتيجية وراء المشروع.

المواقع الإلكترونية:

1. **موقع نيوم الرسمي**: يوفر معلومات مباشرة وتحديثات حول تقدم المشروع وأهدافه الاستراتيجية.
2. **"Project Management Institute"**: يقدم موارد حول أفضل الممارسات في إدارة المشاريع وكيف يمكن لصنع القرار أن يؤثر على نجاح المشروعات.