



جامعة الجميع الذكية  
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Student Name Abdulrhman almehdhdar ..... اسم الطالب

Students I.D 2021202408 ..... الرقم الجامعي

Section

Date

Course Code

Bachelor

18 / 02 / 2021

PMG101

## PROJECT MANAGEMENT

### Instructions:

أكتب في حدود صفحة واحدة الى صفحتين كحد اقصى كاجابه للتكليف ( assignment) ويمكنك الكتابة باللغة الإنجليزية او باللغة العربية وفي هذه الحالة اكتب المصطلحات الرئيسية بالانجليزية بين قوسين وبعد الانتهاء حول الملف الى pdf وارفعه على Moodle. سيكون هذا التكليف من 4 درجات وسيتم اغلاق هذا التكليف يوم الاثنين 1 مارس 2021 الساعة 9 مساء بتوقيت السعودية (اي انه لن تكون قادر على تسليم هذا التكليف بعد هذا الوقت). وبالتوفيق لكم طلابي الأعزاء.

**Instructor's Name: Dr. Walaa Mohamed**

**Question:**

Al Baraka Construction Company will start a project to create a residential compound in a new city:

- 1- Put phases of project management and activities that will be done inside each phase from your point of view.
- 2- You are required to identify all the internal and external stakeholders of this project from your point of view.

السؤال باللغة العربية:

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة:

- 1- ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.
- 2- وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهة نظرك.

**الإجابة**

## مراحل مشروع بناء مجمع سكني بالمدينة الجديدة

### 1-Project description

تعريف المشروع (Define) والأهداف (Objectives) الإستراتيجية له ووصف عدد الوحدات السكنية ومساحتها و الشريحة المستهدفة ومدى مساهمة المشروع في إقتصاد المدينة.

### 2-Project initiating

تعيين (project manager) و النقاط العريضة للمشروع وصلاحياته وتاريخ بدء المشروع و الإنتهاء منه و الميزانية المقدرة للمشروع بالإضافة إلى تحديد ( stakeholders ).

### 3-Project planning

وضع خطة لإدارة المشروع بشكل كامل و خطة إدارة الجدول الزمني و تحديد الأنشطة وتسلسلها و تقدير المدة التي يستغرقها كل نشاط ، و التخطيط لإدارة التكاليف و تقديرها و تحديد الميزانية المتوقعة للمشروع .

التخطيط لإدارة الموردين و الموارد الخاصة بالمشروع ( أيدي عاملة و مواد و معدات ) و تقدير موارد كل نشاط ، وضع خطة لإدارة الجودة ومدى ملائمة الوحدات السكنية للمواصفات و المعايير المحدد.

وضع خطة لإدارة المخاطر (Risk management) المحتملة و احتمالية وقوعها و مدى تأثيرها على الميزانية المقدرة و الجدول الزمني المحدد سواء كانت إيجابية ( Opportunities ) أو سلبية (Risks) ووضع الخطط المناسبة للاستجابة لهذه المخاطر.

وضع خطة لإدارة أصحاب المصالح و مشاركتهم في المشروع ، ووضع خطة لإدارة التواصل بين جميع أقسام المشروع.

### 4-Project executing

التوجيه و القيادة لإدارة أعمال المشروع و إدارة الموارد الخاصة بالمشروع و فقط الخطط المعدة ، إدارة و تطوير فرق العمل ، تطبيق خطط إدارة الجودة و العمل على إجراء التغييرات المطلوبة أثناء المشروع وذلك بالتواصل الفعال مع أصحاب العلاقة، إدارة مشتريات المشروع .

### 5-Project controlling

مراقبة سير عمل أقسام المشروع وفق الخطط الموضوعية و التحكم بها و إجراء التعديلات (Changes) اللازمة عليها أن وجدت ، مراقبة الجدول الزمني (Time line) لإنشاء الوحدات السكنية ، ضبط التكاليف و مراقبتها والتأكد من عدم تجاوزها للميزانية المقدرة، مراقبة الجودة و أن الوحدات السكنية تم تنفيذها وفق المعايير المتفق عليها ، ومتابعة

المخاطر المحتملة أو الفرص التحكم في المشتريات و ضبطها ، متابعة أصحاب المصالح وذلك بعقد الاجتماعات وربط المعلومات ونقل رؤيتهم لدعم عمل المشروع.

## 6-Project closing

يتم التأكد من أن جميع المراحل تم إغلاقها و التأكد من أن كل الدفعات و المطالبات للموردين قد تم إنهاؤها ، إعداد تقرير يستعرض أهداف المشروع و كيفية الوصول إليها.

إعداد تقرير نهائي من مدير المشروع يوضح فيه مراحل المشروع و الدروس المستفادة (Learned lesson).

2- أصحاب المصلحة في المشروع:

| ت | وصف صاحب المصلحة | تصنيفه |
|---|------------------|--------|
| 1 | الشركة المطورة   | خارجي  |
| 2 | مدير المشروع     | داخلي  |
| 3 | رئيس البلدية     | خارجي  |
| 4 | العملاء          | خارجي  |
| 5 | المراجع الداخلي  | داخلي  |
| 6 | الموردين         | خارجي  |