



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1(Spring 2021)

Student Name ريف عبدالمنعم ناصر الربيع

اسم الطالب

Students I.D 2021203086

الرقم الجامعي

Section

Date

Course Code

Bachelor

18 / 02 / 2021

PMG101

PROJECT MANAGEMENT

Instructions:

أكتب في حدود صفحة واحدة الى صفتين كحد اقصى كاجابه للتكليف (assignment) ويمكنك الكتابة باللغة الإنجليزية او باللغة العربية وفي هذه الحالة اكتب المصطلحات الرئيسية بالانجليزية بين قوسين وبعد الانتهاء حول الملف الى pdf وارفعه على Moodle. سيكون هذا التكليف من 4 درجات وسيتم اغلاق هذا التكليف يوم الاثنين 1 مارس 2021 الساعة 9 مساء بتوقيت السعودية (اي انه لن تكون قادر على تسليم هذا التكليف بعد هذا الوقت). وبالتوفيق لكم طلابي الأعزاء.

Instructor's Name: Dr. Walaa Mohamed

Question:

Al Baraka Construction Company will start a project to create a residential compound in a new city:

- 1- Put phases of project management and activities that will be done inside each phase from your point of view.
- 2- You are required to identify all the internal and external stakeholders of this project from your point of view.

السؤال باللغة العربية:

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة:

- 1- ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.
- 2- وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهه نظرك.

الإجابة:

هيكل المشروع projectized structure

: Initiation phase

استكشاف فكرة المشروع عن المجمع السكني

- دراسة جدوى المشروع دراسة الجدوى توضح الاستثمارات المطلوبة ،والعائد المتوقع والمؤثرات الخارجية على المشروع - تحديد الأطراف المشاركة - تحديد وقت تنفيذ المشروع والانتهاؤه منه. - مرحلة اختيار الموقع المناسب استثماريا : أي المنطقة التي ستقام عليها عملية إنشاء المشروع ، وهي تدرج تحت عدة بنود وأسباب ، حيث يجب أن تكون مناسبة لطموح المستثمر المنشأ للمشروع ، وأن تكون منطقة حيوية في الوقت الحالي ، أو منطقة يتوقع لها مستقبل مزدهر عقاريا.

:Definition phase

تحديد المتطلبات المقترنة بنتيجة المشروع - التوقعات لدى جميع الأطراف بنتيجة المشروع

:Design phase

في مرحلة التصميم يتم عرض تصميم او اكثر ولا يمكن تغييره في مرحلة لاحقه من المشروع مرحلة تصميم الرسومات الابتدائية للمشروع : تبدأ الشركة الانشائية بالاتفاق مع شركة هندسية لتجهيز رسومات مبدئية للمشروع وشكله وتصميمه من الداخل ، أو يمكن للشركة الانشائية ان تضم بالاساس كادر هندسي يعمل تحت كنف مؤسستها ، يبدأ هذا الكادر أو تلك الشركة الهندسية بتصميم رسومات مبدئية للمشروع ، وهي التي تحدد ملامحه وشكله المعماري ، وغالبًا ما يبدع المهندسون في ايجاد شكل المشروع من الخارج لأن أهم ما يجذب المشتري للمشروع هو شكله الحديث والمتطور من الخارج . هنا يحدد مجموعة من المهندسين المختصين سواء معماري أو مدني مجموعة من الأسس المهمة للمشروع ومنها عدد الطوابق وأماكن زرع أعمدة البناء والواجهات الأساسية للمشروع .

:Development phase

في مرحلة التطوير يتم ترتيب كل مايلزم لتنفيذ المشروع يتم احضار الموردين والمقاولين ويتم وضع جدول زمني واحضار الأدوات والمواد يجب ان تكون جميع المسائل واضحة بالنسبة للأطراف التي تتفد المشروع ، وأيضا بعد الانتهاء من التصميم الابتدائية ، يبدأ مجموعة المهندسين باعداد الرسومات التنفيذية والتي سيبدأ شركة المقاولات والانشاء بناء المشروع على أساسها ، وينبغي على المهندسين أن يكونوا على دراية كاملة بكافة تفاصيل المشروع والمنطقة والشوارع وقطع الأراضي المحيطة بالمشروع والارتدادات على حسب رسم المشروع الابتدائي والتنفيذي ويجب على الرسومات التنفيذية أن تكون واضحة للغاية بالنسبة لمجموعة المقاولين كي تصبح عملية انشاء المشروع اسهل واسرع .

:Implementation phase

في التنفيذ يتم بناء نتيجة المشروع الفعلية، يشارك المصممون في تطوير المواد الرسومية، يقوم المقاولون بالبناء وهي المرحلة التي يبدأ بها جميع كوادرات الشركة بالاستنفار والعمل المتكاتف كي يصلوا الى مبتغاهم من انشاء المبنى السكني ، ويجب هنا التكافل في العمل فالمقاول لن يكمل المشروع دون المهندس والمهندس بحاجة الى من يلبي مطالب المقاول من مواد واسمنت وما الى ذلك .

هذه المرحلة تمر بعدة مراحل وهي : عمليات التحضير ، عمليات الحفر والردم ، عمليات الحماية من النمل الأبيض ، عمليات الخرسانة ، عمليات العزل المائي والحراري ، اعمال الطابوق ، عمليات القصارة ، عمليات السيراميك ، عمليات الخشب ، عمليات الألمنيوم ، عمليات الزجاج ، عمليات الدهان ، عمليات الكهرباء ، عمليات الصحة والمياه ، عمليات التكيف . تبدأ معالم المشروع بالظهور للغرباء ،

:Follow-up phase

في هذي المرحلة يتم ترتيب كل شي ضروري لانجاز المشروع بنجاح . تقييم النتيجة وتقييم تقرير المشروع وعمل احتفال للنتيجة التي تحققت ونقل الفريق للمديرين وتفكيك فريق المشروع

: internal stakeholders

Project sponsor – project team – Employees

: External stakeholders

Competitors – suppliers