

عنوان البحث

أثر التدقيق الداخلي على ادارة المخاطر التشغيلية

The Impact Of Internal Audit On Operational Risk

Management

إعداد الطالب/

شيخه محمد بوميه - معاذ محمد بوميه

إشراف/

د/ فايز جراد

د/ الفيصل عبدالحميد حسن

العام الدراسي:

2024

مقدمة Introduction:

يعد موضوع التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر التشغيلية من المواضيع الحيوية والمتزايدة الأهمية في حقل إدارة الأعمال والمخاطر. في ظل التحديات الاقتصادية والتكنولوجية المعاصرة، تواجه المؤسسات التجارية مخاطر تشغيلية متزايدة تتطلب نظامًا فعالًا لإدارة المخاطر وآليات رقابة داخلية قوية. من هذا المنطلق، تأتي أهمية دراسة تأثير التدقيق الداخلي على إدارة المخاطر التشغيلية لتقديم فهم عميق للعلاقة التفاعلية بينهما وكيفية تحسين الأداء المؤسسي من خلال تعزيز كفاءة العمليات الداخلية وتقليل المخاطر. (المغربي (٢٠٢٠) ص. ١٠٥)

تسعى هذه الدراسة إلى تقديم جديد في مجال التخصص العلمي من خلال تحليل دور التدقيق الداخلي في تحسين إدارة المخاطر التشغيلية، واكتشاف التحديات التي تواجه هذه العملية، وتقديم توصيات عملية لتحسين فعالية التدقيق الداخلي في دعم إدارة المخاطر التشغيلية. يبرز الجديد الذي تقدمه الدراسة في تسليط الضوء على التداخل بين التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر التشغيلية وكيفية استغلال هذا التداخل لتعزيز القدرة التنافسية للمؤسسات وتحقيق الاستدامة.

التدقيق الداخلي هو عملية تقييم مستقلة وموضوعية تهدف إلى تحسين عمليات المؤسسة وتقديم ضمانات حول فعالية نظم الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر. من خلال تحليل وفحص العمليات والإجراءات الداخلية، يمكن للتدقيق الداخلي كشف الثغرات وتقديم توصيات عملية لتحسين الأداء وتقليل المخاطر. لذا، فإن تأثير التدقيق الداخلي على إدارة المخاطر التشغيلية يظهر جليًا في قدرته على تحديد المخاطر المحتملة وتقديم استراتيجيات لإدارتها بفعالية.

تعتبر هذه الدراسة ضرورية لأنها تتناول موضوعًا لم ينل بعد الاهتمام الكافي في الأدبيات العلمية، حيث يتجلى التأثير المتبادل بين التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر التشغيلية في قدرة المؤسسات على مواجهة التحديات المتزايدة وتحقيق أهدافها الاستراتيجية. إن تقديم توصيات مبنية على تحليل دقيق للبيانات والممارسات الحالية يساهم في تعزيز المعرفة العملية والعلمية في هذا المجال ويساعد

المؤسسات على تطوير استراتيجيات فعالة لإدارة المخاطر التشغيلية من خلال تحسين نظام التدقيق الداخلي.

يشير التدقيق الداخلي إلى عملية التقييم المنهجية والمستقلة التي تهدف إلى تحليل وتقييم فعالية وكفاءة أنظمة إدارة المخاطر التشغيلية داخل المؤسسة بطرق جديدة ومبتكرة. تهدف إدارة المخاطر التشغيلية أيضًا إلى التعامل مع المخاطر التي يمكن أن تؤثر على أداء المؤسسة وتحقيق أهدافها في سياق متطور ومعقد. من خلال دراسة تأثير التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر التشغيلية، يمكن تحسين أداء الشركات والمؤسسات والتعامل بفاعلية مع التحديات المختلفة التي تواجهها في سوق الأعمال المتنامي. يمكن استخدام نتائج هذه الدراسة والتحليل لتوجيه القرارات الإدارية بطرق ذكية ومستنيرة لتحقيق أقصى استفادة من التدقيق الداخلي وتنمية استراتيجيات فعالة لإدارة المخاطر التشغيلية. وبالتالي، فإن التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر التشغيلية يشكلان أدوات قوية لتحقيق النجاح والاستدامة في عالم الأعمال المعاصر. (محمد على خيرى & يسرى (٢٠٢٢)

مشكلة البحث :research problem

في ظل التطورات السريعة والتعقيدات المتزايدة في بيئة الأعمال المعاصرة، أصبحت إدارة المخاطر التشغيلية تحدياً كبيراً تواجهه المؤسسات. يلعب التدقيق الداخلي دوراً محورياً في الكشف عن المخاطر وتقييمها وإدارتها لضمان تحقيق الأهداف الاستراتيجية والحفاظ على استمرارية الأعمال. ومع ذلك، تواجه العديد من المؤسسات تحديات متعددة في تطبيق وتنفيذ عمليات التدقيق الداخلي بفعالية.

تتمثل مشكلة الدراسة في تحديد مدى تأثير التدقيق الداخلي على إدارة المخاطر التشغيلية في المؤسسات. تتجلى المشكلة الرئيسية في أن هناك نقصاً في الوعي بأهمية التدقيق الداخلي ودوره الحيوي في تحسين إدارة المخاطر التشغيلية، بالإضافة إلى التحديات المتعلقة بتكامل الأنظمة والكفاءة والفعالية، ونقص الموارد والبنية التحتية، والتحديات التنظيمية والثقافية، ونقص التدريب والتطوير المهني.

بناءً على ما سبق، تتمثل مشكلة الدراسة في الإجابة على الأسئلة الآتية ؟

الأسئلة البحثية Research Questions

١. ما هو تأثير التدقيق الداخلي على فعالية إدارة المخاطر التشغيلية في المؤسسات التجارية؟

ويتفرع من السؤال الرئيسي السابق الأسئلة الفرعية الآتية

- كيف يسهم التدقيق الداخلي في تحديد وتحليل المخاطر التشغيلية؟
- ما هي الآليات التي يستخدمها التدقيق الداخلي لتحسين إدارة المخاطر التشغيلية؟

٢. ما هي العلاقة بين تقارير التدقيق الداخلي واستراتيجيات إدارة المخاطر التشغيلية؟

ويتفرع من السؤال الرئيسي السابق الأسئلة الفرعية الآتية

- كيف تؤثر تقارير التدقيق الداخلي على صنع القرارات المتعلقة بإدارة المخاطر

التشغيلية؟

- ما هي التوصيات التي يقدمها التدقيق الداخلي وكيفية تنفيذها لتحسين إدارة

المخاطر؟

٣. ما هي التحديات الرئيسية التي تواجه التدقيق الداخلي في سياق إدارة المخاطر التشغيلية؟

ويتفرع من السؤال الرئيسي السابق الأسئلة الفرعية الآتية

- ما هي العقبات التي تعيق تنفيذ عمليات التدقيق الداخلي بفعالية؟

- كيف يمكن التغلب على التحديات المتعلقة بنقص الموارد والتكنولوجيا القديمة؟

٤. كيف يمكن تحسين التكامل بين التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر التشغيلية لتعزيز الأداء

المؤسسي؟

ويتفرع من السؤال الرئيسي السابق الأسئلة الفرعية الآتية

- ما هي الأدوات والتقنيات المستخدمة لتحسين عمليات التدقيق الداخلي؟

- كيف يمكن تحقيق تعاون فعال بين فريق التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر

التشغيلية؟

٥. ما هو دور التكنولوجيا في تعزيز فعالية التدقيق الداخلي في إدارة المخاطر التشغيلية؟

ويتفرع من السؤال الرئيسي السابق الأسئلة الفرعية الآتية

- كيف يمكن استخدام الأنظمة التكنولوجية المتقدمة لتحسين دقة وكفاءة عمليات

التدقيق الداخلي؟

- ما هي الفوائد والتحديات المرتبطة بتكامل التكنولوجيا في عمليات التدقيق

الداخلي؟

أهمية البحث :research importance

تتمثل أهمية هذا البحث في تقديم فهم معمق للعلاقة بين التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر التشغيلية، مما يسهم في تحسين أداء المؤسسات وتعزيز قدرتها على مواجهة التحديات المتزايدة. من خلال تقديم توصيات مبنية على تحليل دقيق للبيانات والممارسات الحالية، يمكن للمؤسسات تطوير استراتيجيات فعالة لإدارة المخاطر التشغيلية وتحقيق أهدافها الاستراتيجية بفعالية وكفاءة.

تسعى الدراسة إلى تقديم حلول عملية تسهم في تعزيز الأداء المؤسسي وتحقيق الاستدامة. تتضمن التوصيات المقدمة استراتيجيات قابلة للتنفيذ لتحسين عمليات التدقيق الداخلي، مما يسهم في تحقيق أقصى استفادة من التدقيق الداخلي وتنمية استراتيجيات فعالة لإدارة المخاطر التشغيلية. (عساس & حورى (٢٠٢٠) ص. ٧٤٥)

تستند هذه الدراسة أهميتها من موقعها في سياق الدراسات السابقة حول التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر التشغيلية. بينما تناولت العديد من الدراسات السابقة دور التدقيق الداخلي في تحسين الأداء المؤسسي وإدارة المخاطر، فإن هذه الدراسة تركز بشكل خاص على:

١- تعزيز فهم العلاقة بين التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر التشغيلية

الدور الأساسي لتقارير التدقيق الداخلي

تقارير التدقيق الداخلي تلعب دوراً محورياً في تحديد المخاطر التشغيلية. فهي توفر تقييماً موضوعياً وشاملاً للأداء الحالي للمؤسسة، مما يساعد على تحديد نقاط الضعف والمجالات التي تتطلب تحسيناً.

١. تحليل البيانات والممارسات الحالية

تقارير التدقيق الداخلي تعتمد على تحليل دقيق للبيانات والممارسات الحالية. من خلال هذا التحليل، يتم تحديد المخاطر التي قد لا تكون واضحة للإدارة العليا. على سبيل المثال، قد تكشف التقارير عن مشاكل في الامتثال أو نقاط ضعف في العمليات.

٢. توجيه الاستراتيجيات المستقبلية

تعتمد الإدارة على تقارير التدقيق الداخلي لتوجيه استراتيجيات إدارة المخاطر التشغيلية. من خلال تقديم توصيات محددة وقابلة للتنفيذ، يمكن للمؤسسات تطوير خطط فعالة لإدارة المخاطر. هذا يتضمن تحديد الإجراءات التصحيحية اللازمة وتخصيص الموارد بشكل أفضل.

تحسين استراتيجيات إدارة المخاطر

تقارير التدقيق الداخلي توفر معلومات حيوية تساعد على تحسين استراتيجيات إدارة المخاطر التشغيلية. تشمل هذه المعلومات:

١. تحديد المخاطر الناشئة

تقارير التدقيق تساعد على تحديد المخاطر الجديدة والناشئة التي قد لا تكون معروفة سابقاً. هذا يمكن أن يشمل مخاطر مرتبطة بالتغيرات التكنولوجية أو التحولات الاقتصادية.

٢. تقييم فعالية الضوابط الداخلية

من خلال تقييم فعالية الضوابط الداخلية الحالية، يمكن للمؤسسات تحسين هذه الضوابط وتقليل احتمالية حدوث المخاطر التشغيلية. تقارير التدقيق تقدم تحليلاً دقيقاً لهذه الضوابط وتقدم تحسينات محددة.

التواصل الفعال والتكامل بين الفرق

لتحقيق التكامل بين التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر التشغيلية، يجب تعزيز التواصل الفعال بين الفرق المختلفة داخل المؤسسة. هذا يمكن أن يتم من خلال:

١. إنشاء لجان مشتركة

إنشاء لجان مشتركة بين فرق التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر يمكن أن يساعد في تعزيز التعاون والتكامل. هذه اللجان يمكن أن تجتمع بانتظام لمناقشة التقارير والتوصيات.

٣. ورش العمل والدورات التدريبية

تنظيم ورش عمل ودورات تدريبية لتعزيز الفهم المتبادل بين فرق التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر. هذا يساعد على ضمان أن تكون التوصيات المقدمة من التدقيق الداخلي مفهومة وقابلة للتنفيذ من قبل فريق إدارة المخاطر.

مقاومة التغيير والتكيف مع التوصيات

مواجهة مقاومة التغيير تعتبر أحد التحديات الرئيسية في تنفيذ التوصيات المقدمة من تقارير التدقيق الداخلي. لمواجهة هذا التحدي، يمكن للمؤسسات:

١. تقديم برامج تدريبية

تقديم برامج تدريبية توضح أهمية التغيير وفوائده يمكن أن يساعد في تقليل مقاومة التغيير. هذه البرامج يمكن أن تشمل أمثلة عملية على كيفية تحسين الأداء من خلال تنفيذ التوصيات.

٢. تشجيع ثقافة مؤسسية تدعم الابتكار

تشجيع ثقافة مؤسسية تدعم الابتكار والتطوير المستمر يساعد في تبني التوصيات المقدمة من التدقيق الداخلي. هذه الثقافة يمكن أن تشجع الموظفين على المشاركة في تحسين العمليات والضوابط الداخلية.

١. استكشاف التحديات المعاصرة في تنفيذ التدقيق الداخلي:

- تناولت الدراسات السابقة التحديات التقليدية التي تواجه التدقيق الداخلي، ولكن هذه الدراسة تضيف بعدًا جديدًا من خلال التركيز على التحديات الحالية مثل نقص الموارد، التكنولوجيا القديمة، ومقاومة التغيير.

٢. دراسة دور التكنولوجيا الحديثة في تحسين عمليات التدقيق الداخلي:

- تسلط هذه الدراسة الضوء على التكامل بين التكنولوجيا والتدقيق الداخلي وكيفية استغلال التقنيات الحديثة لتعزيز كفاءة وفعالية التدقيق الداخلي.

الجديد الذي تقدمه الدراسة في مجال الحقل التخصصي

تقدم هذه الدراسة عدة إسهامات جديدة في مجال التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر التشغيلية:

١. تحليل شامل للتفاعل بين التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر التشغيلية:

- من خلال تقديم فهم أعمق للعلاقة التفاعلية بين التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر التشغيلية، تسهم الدراسة في تحسين الأداء المؤسسي وتقليل المخاطر من خلال تعزيز كفاءة العمليات الداخلية.

٢. تقديم توصيات عملية لتحسين فعالية التدقيق الداخلي:

- تستند التوصيات المقدمة إلى تحليل دقيق للبيانات والممارسات الحالية، مما يوفر استراتيجيات قابلة للتنفيذ لتحسين عمليات التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر التشغيلية بشكل فعال.

٣. استخدام التكنولوجيا لتحسين عمليات التدقيق الداخلي:

- توضح الدراسة كيف يمكن استخدام الأنظمة التكنولوجية المتقدمة لتحسين دقة وكفاءة عمليات التدقيق الداخلي، مما يسهم في تعزيز قدرة المؤسسات على التنبؤ بالمخاطر والتعامل معها بفاعلية أكبر.

٤. التغلب على التحديات المرتبطة بتنفيذ التدقيق الداخلي:

- تقدم الدراسة حلولاً للتغلب على التحديات المتعلقة بنقص الموارد والتكنولوجيا القديمة، مما يساعد في تحسين فعالية التدقيق الداخلي.

اهداف البحث :Research objectives

- تحليل تأثير التدقيق الداخلي على إدارة المخاطر التشغيلية في المؤسسات التجارية.
- تحديد العلاقة التفاعلية بين تقارير التدقيق الداخلي واستراتيجيات إدارة المخاطر التشغيلية.
- استكشاف التحديات الرئيسية التي تواجه التدقيق الداخلي واقتراح حلول عملية للتغلب عليها.
- تقديم توصيات عملية لتحسين التكامل بين التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر التشغيلية.
- دراسة دور التكنولوجيا في تعزيز فعالية التدقيق الداخلي وتقديم توصيات لاستخدامها بفاعلية.

فرضيات البحث : Research hypotheses

تم بناء الفرضيات البحثية استناداً إلى الأدبيات السابقة ومراجعة الدراسات ذات الصلة وبناءً على الأسئلة البحثية المطروحة في مشكلة البحث، تهدف هذه الفرضيات إلى توجيه الدراسة واختبار تأثير التدقيق الداخلي على إدارة المخاطر التشغيلية سأقوم بصياغة مجموعة من الفرضيات التي تمثل الإجابات المتوقعة لهذه الأسئلة. هدف هذه الفرضيات هو توجيه البحث نحو تحقيق أهدافه من خلال اختبارها وتحليلها

الفرضية الأولى

١. ما هو تأثير التدقيق الداخلي على فعالية إدارة المخاطر التشغيلية في المؤسسات التجارية؟

○ فرضية ١-١: يسهم التدقيق الداخلي بشكل إيجابي في تحديد وتحليل المخاطر

التشغيلية، مما يؤدي إلى تحسين فعالية إدارة المخاطر التشغيلية.

○ فرضية ٢-١: تعتمد فعالية التدقيق الداخلي في تحسين إدارة المخاطر التشغيلية

على استخدام آليات رقابة داخلية قوية وممارسات تقييم منهجية.

الفرضية الثانية

٢. ما هي العلاقة بين تقارير التدقيق الداخلي واستراتيجيات إدارة المخاطر التشغيلية؟

○ فرضية ١-٢: تؤثر تقارير التدقيق الداخلي بشكل كبير على صنع القرارات المتعلقة

بإدارة المخاطر التشغيلية، من خلال تقديم معلومات دقيقة وتوصيات عملية.

○ فرضية ٢-٢: تنفيذ التوصيات المقدمة من التدقيق الداخلي يساهم في تحسين

استراتيجيات إدارة المخاطر التشغيلية وتقليل تأثير المخاطر.

الفرضية الثالثة

٣. ما هي التحديات الرئيسية التي تواجه التدقيق الداخلي في سياق إدارة المخاطر التشغيلية؟

○ فرضية ١-٣: تشمل التحديات الرئيسية التي تواجه التدقيق الداخلي نقص الموارد

المالية والبشرية، والتكنولوجيا القديمة، ومقاومة التغيير داخل المؤسسة.

○ فرضية ٢-٣: يمكن التغلب على هذه التحديات من خلال تحسين التدريب والدعم

المقدم لفريق التدقيق الداخلي، وتبني التكنولوجيا الحديثة.

الفرضية الرابعة

٤. كيف يمكن تحسين التكامل بين التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر التشغيلية لتعزيز الأداء

المؤسسي؟

○ فرضية ١-٤ :استخدام أدوات وتقنيات حديثة في عمليات التدقيق الداخلي يعزز من

التكامل بين التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر التشغيلية.

○ فرضية ٢-٤ :التعاون الفعال بين فريق التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر التشغيلية

يؤدي إلى تحسين الأداء المؤسسي وزيادة كفاءة العمليات.

الفرضية الخامسة

٥. ما هو دور التكنولوجيا في تعزيز فعالية التدقيق الداخلي في إدارة المخاطر التشغيلية؟

○ فرضية ١-٥ :استخدام الأنظمة التكنولوجية المتقدمة يحسن من دقة وكفاءة عمليات

التدقيق الداخلي، مما يسهم في تحسين إدارة المخاطر التشغيلية.

○ فرضية ٢-٥ :تكامل التكنولوجيا في عمليات التدقيق الداخلي يواجه تحديات تتعلق

بالتكلفة والتدريب، ولكن يمكن تجاوزها من خلال استثمارات استراتيجية في البنية

التحتية التكنولوجية.

Hypotheses of the Study: الدراسات السابقة:

١- دراسة "دور التدقيق الداخلي في إدارة المخاطر في شركات التأمين" - فقير(2020)

تناولت دراسة فقير (٢٠٢٠)، المنشورة في المجلة الدولية للأداء الاقتصادي، دور التدقيق

الداخلي في إدارة المخاطر في شركات التأمين. هدفت الدراسة إلى تقييم مدى فعالية التدقيق الداخلي في

تحسين إدارة المخاطر داخل شركات التأمين، واستكشاف الآليات والتقنيات المستخدمة من قبل المدققين الداخليين لتحديد وتحليل المخاطر، وتقديم توصيات لتعزيز دور التدقيق الداخلي في هذا القطاع الهام. اعتمدت الدراسة على منهجية تحليل البيانات الكمية والنوعية، حيث تم جمع البيانات من خلال استبيانات ومقابلات مع مدققين داخليين ومديري مخاطر في عدد من شركات التأمين. أظهرت النتائج أن التدقيق الداخلي يلعب دورًا حيويًا في كشف وتقييم المخاطر التي تواجه شركات التأمين، حيث يساهم في تحسين كفاءة وفعالية إدارة المخاطر من خلال تقديم توصيات عملية تستند إلى تحليل شامل ودقيق. أشارت الدراسة إلى أن التدقيق الداخلي يعتمد على استخدام أدوات تحليل البيانات المتقدمة والتقييم الدوري للعمليات والإجراءات لضمان الكشف المبكر عن المخاطر واتخاذ الإجراءات التصحيحية المناسبة. قدمت الدراسة توصيات لتعزيز فعالية التدقيق الداخلي في شركات التأمين، منها زيادة الاستثمار في التدريب المستمر للمدققين الداخليين على أحدث تقنيات تحليل المخاطر، وتبني التكنولوجيا الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي لتعزيز دقة وكفاءة عمليات التدقيق، بالإضافة إلى تعزيز التعاون بين فرق التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر لضمان تكامل الجهود وتحقيق الأهداف المشتركة. تساهم هذه الدراسة في تعزيز الفهم النظري والتطبيقي لدور التدقيق الداخلي في إدارة المخاطر في شركات التأمين، وتوفر أساسًا قويًا للأبحاث المستقبلية التي تستهدف تحسين فعالية التدقيق الداخلي في مختلف القطاعات.

٢- دراسة "أثر التدقيق الداخلي على إدارة المخاطر التشغيلية في ضوء معيار الأداء لممارسة

التدقيق الداخلي" - أحمد (2021)

تتناول دراسة أحمد (٢٠٢١)، المنشورة في مجلة العلوم الإنسانية لجامعة زاخو، تأثير التدقيق الداخلي على إدارة المخاطر التشغيلية في المؤسسات المالية وفقًا لمعيار الأداء لممارسة التدقيق الداخلي. تهدف الدراسة إلى تقييم مدى فعالية التدقيق الداخلي في تحسين إدارة المخاطر التشغيلية، واستكشاف الآليات المستخدمة لتحليل وتحديد المخاطر، وتقديم توصيات لتحسين فعالية التدقيق الداخلي. استخدمت الدراسة منهجية تحليل البيانات الكمية والنوعية، معتمدة على استبيانات ومقابلات مع مدققين داخليين

ومديري مخاطر من مجموعة مختارة من المؤسسات المالية. أظهرت النتائج أن التدقيق الداخلي يلعب دورًا حاسمًا في كشف الثغرات وتقديم توصيات لتحسين العمليات وتقليل المخاطر التشغيلية. كما أشارت إلى أن التدقيق يعتمد على التقييم الدوري وتحليل البيانات والاستشارات كآليات رئيسية لتحليل وتحديد المخاطر. قدمت الدراسة توصيات لتعزيز فعالية التدقيق الداخلي، منها توفير برامج تدريبية مستمرة للمدققين، وتبني التكنولوجيا الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي وإنترنت الأشياء، وتعزيز التعاون بين فرق التدقيق وإدارة المخاطر. تعد هذه الدراسة إضافة قيمة للأدبيات المتعلقة بالتدقيق الداخلي وإدارة المخاطر التشغيلية، وتوفر أساسًا قويًا للأبحاث المستقبلية التي تستهدف تحليل تأثير التدقيق الداخلي في قطاعات أخرى واستخدام التقنيات الحديثة لتحسين فعالية التدقيق الداخلي.

٣- دراسة "دور التدقيق الداخلي في إدارة المخاطر المصرفية: دراسة عينة من البنوك لولاية

مستغانم" - بوخروبة ودواح (2019)

تستهدف دراسة بوخروبة ودواح (٢٠١٩)، المنشورة في مجلة اقتصاديات شمال إفريقيا، تحليل دور التدقيق الداخلي في إدارة المخاطر المصرفية من خلال دراسة عينة من البنوك في ولاية مستغانم. تهدف الدراسة إلى تقييم مدى فعالية التدقيق الداخلي في تحسين إدارة المخاطر المصرفية، واستكشاف الآليات التي يستخدمها المدققون الداخليون لتحليل وتحديد المخاطر، وتقديم توصيات لتعزيز دور التدقيق الداخلي في البنوك. استخدمت الدراسة منهجية تحليل البيانات الكمية والنوعية، معتمدة على استبيانات ومقابلات مع مدققين داخليين ومديري مخاطر في عدد من البنوك. أظهرت النتائج أن التدقيق الداخلي يلعب دورًا مهمًا في تحديد المخاطر المصرفية وتحليلها، وتقديم توصيات لتحسين الإجراءات وتقليل المخاطر. كما أوضحت الدراسة أن التدقيق الداخلي يعتمد على التقييم الدوري، واستخدام أدوات تحليل البيانات، وتقديم استشارات إدارية كآليات رئيسية لتحليل وتحديد المخاطر. أوصت الدراسة بتعزيز قدرات فرق التدقيق الداخلي من خلال توفير التدريب المستمر، وتبني التكنولوجيا الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي لتحسين دقة وكفاءة عمليات التدقيق، وتعزيز التعاون بين فرق التدقيق وإدارة المخاطر

المصرفية. تساهم هذه الدراسة في تعزيز الفهم النظري والتطبيقي لدور التدقيق الداخلي في إدارة المخاطر المصرفية، وتوفر أساسًا قويًا للأبحاث المستقبلية التي تهدف إلى تحسين فعالية التدقيق الداخلي في القطاع المصرفي.

٤- دراسة "دور التدقيق الداخلي في الحد من المخاطر التشغيلية في البنوك التجارية الجزائرية:

دراسة ميدانية" - حديدي(2016)

تستهدف دراسة حديدي (٢٠١٦)، المنشورة في مجلة دفاتر اقتصادية، تحليل دور التدقيق الداخلي في الحد من المخاطر التشغيلية في البنوك التجارية الجزائرية من خلال دراسة ميدانية. تهدف الدراسة إلى تقييم فعالية التدقيق الداخلي في تقليل المخاطر التشغيلية، واستكشاف الآليات التي يستخدمها المدققون الداخليون لتحديد وتحليل المخاطر التشغيلية، وتقديم توصيات لتعزيز دور التدقيق الداخلي في البنوك التجارية. استخدمت الدراسة منهجية تحليل البيانات الكمية والنوعية، معتمدة على استبيانات ومقابلات مع مدققين داخليين ومديري مخاطر في عدد من البنوك التجارية الجزائرية. أظهرت النتائج أن التدقيق الداخلي يسهم بشكل كبير في تقليل المخاطر التشغيلية من خلال الكشف عن الثغرات في العمليات والإجراءات، وتقديم توصيات للتحسين. كما أوضحت الدراسة أن التدقيق الداخلي يعتمد على التقييم الدوري، واستخدام أدوات تحليل البيانات، وتقديم استشارات إدارية كآليات رئيسية لتحليل وتحديد المخاطر التشغيلية. أوصت الدراسة بتعزيز قدرات فرق التدقيق الداخلي من خلال توفير التدريب المستمر، وتبني التكنولوجيا الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي لتحسين دقة وكفاءة عمليات التدقيق، وتعزيز التعاون بين فرق التدقيق وإدارة المخاطر التشغيلية. تساهم هذه الدراسة في تعزيز الفهم النظري والتطبيقي لدور التدقيق الداخلي في إدارة المخاطر التشغيلية، وتوفر أساسًا قويًا للأبحاث المستقبلية التي تهدف إلى تحسين فعالية التدقيق الداخلي في القطاع المصرفي.

٥- دراسة "دور التدقيق الداخلي في إدارة المخاطر المصرفية في ضوء معايير التدقيق الدولية:

دراسة عينة من المصارف لولاية سكيكدة" - عساس وحوري(2020)

تتناول دراسة عساس وحوري (٢٠٢٠)، المنشورة في مجلة البشائر الاقتصادية، دور التدقيق الداخلي في إدارة المخاطر المصرفية في ضوء معايير التدقيق الدولية من خلال دراسة عينة من المصارف في ولاية سكيكدة. تهدف الدراسة إلى تقييم فعالية التدقيق الداخلي في تحسين إدارة المخاطر المصرفية، واستكشاف الآليات المستخدمة من قبل المدققين الداخليين لتحليل وتحديد المخاطر، وتقديم توصيات لتعزيز فعالية التدقيق الداخلي بناءً على المعايير الدولية. اعتمدت الدراسة على منهجية تحليل البيانات الكمية والنوعية، حيث تم جمع البيانات عبر استبيانات ومقابلات مع مدققين داخليين ومديري مخاطر من مجموعة من المصارف. أظهرت النتائج أن التدقيق الداخلي يسهم بشكل كبير في تحديد وتحليل المخاطر المصرفية، وذلك من خلال الكشف عن الثغرات وتقديم توصيات عملية للتحسين. أشارت الدراسة إلى أن التدقيق الداخلي يعتمد على التقييم الدوري، واستخدام أدوات تحليل البيانات، والاستشارات الإدارية كآليات رئيسية لتحليل وتحديد المخاطر. قدمت الدراسة توصيات لتعزيز قدرات فرق التدقيق الداخلي من خلال توفير التدريب المستمر، وتبني التكنولوجيا الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي لتحسين دقة وكفاءة عمليات التدقيق، وتعزيز التعاون بين فرق التدقيق وإدارة المخاطر المصرفية. تساهم هذه الدراسة في تعزيز الفهم النظري والتطبيقي لدور التدقيق الداخلي في إدارة المخاطر المصرفية، وتوفر أساساً قوياً للأبحاث المستقبلية التي تهدف إلى تحسين فعالية التدقيق الداخلي في القطاع المصرفي.

٦- دراسة "دور التدقيق الإلكتروني في تحسين جودة ممارسة مهنة التدقيق الداخلي وأثرها على

تعظيم القيمة للأطراف المستفيدة من حوكمة الشركات" - يخلف وطرشي (2020)

تناولت دراسة يخلف وطرشي (٢٠٢٠)، المنشورة في مجلة البشائر الاقتصادية، دور التدقيق الإلكتروني في تحسين جودة ممارسة مهنة التدقيق الداخلي وأثر ذلك على تعظيم القيمة للأطراف المستفيدة من حوكمة الشركات. هدفت الدراسة إلى تقييم فعالية التدقيق الإلكتروني في تحسين جودة عمليات التدقيق الداخلي، واستكشاف كيفية مساهمة التدقيق الإلكتروني في تعزيز حوكمة الشركات،

وتقديم توصيات لتعظيم القيمة للأطراف المستفيدة من تطبيق ممارسات التدقيق الإلكتروني. اعتمدت الدراسة على منهجية تحليل البيانات الكمية والنوعية، حيث تم جمع البيانات من خلال استبيانات ومقابلات مع مدققين داخليين وخبراء في حوكمة الشركات. أظهرت النتائج أن التدقيق الإلكتروني يسهم بشكل كبير في تحسين جودة التدقيق الداخلي من خلال زيادة الدقة والكفاءة وتقليل الأخطاء. كما أشارت الدراسة إلى أن التدقيق الإلكتروني يعزز من شفافية العمليات وموثوقيتها، مما يساهم في تعزيز حوكمة الشركات وزيادة الثقة بين الأطراف المستفيدة. اعتمد التدقيق الإلكتروني على تقنيات مثل الذكاء الاصطناعي وأدوات تحليل البيانات لتحليل المعاملات والكشف عن الأنماط غير العادية. قدمت الدراسة توصيات بضرورة تبني تقنيات التدقيق الإلكتروني بشكل واسع وتوفير التدريب المستمر للمدققين الداخليين على استخدام هذه التقنيات بفعالية، وتعزيز التعاون بين مختلف الأطراف المعنية لضمان تحسين جودة التدقيق وتعظيم القيمة الناتجة عنه. تساهم هذه الدراسة في تعزيز الفهم النظري والتطبيقي لدور التدقيق الإلكتروني في تحسين مهنة التدقيق الداخلي وتعظيم القيمة للأطراف المستفيدة من حوكمة الشركات، وتوفر أساساً قوياً للأبحاث المستقبلية التي تستهدف استكشاف المزيد من تأثيرات التدقيق الإلكتروني على مختلف جوانب حوكمة الشركات.

٢,١ تعقيب على الدراسات السابقة

دراسة: "أثر التدقيق الداخلي على إدارة المخاطر التشغيلية في ضوء معيار الأداء لممارسة التدقيق الداخلي" - أحمد (2021)

تعقيب: دراسة أحمد (٢٠٢١) قدمت إسهاماً مهماً في فهم تأثير التدقيق الداخلي على إدارة المخاطر التشغيلية في المؤسسات المالية. من خلال اعتمادها على منهجية شاملة تشمل استبيانات ومقابلات، وفرت الدراسة رؤى عميقة حول كيفية استخدام التدقيق الداخلي للكشف عن المخاطر وتحليلها. ومع ذلك، يمكن تحسين الدراسة من خلال توسيع نطاق العينة لتشمل قطاعات أخرى غير المالية، مما يعزز

من تعميم النتائج. كما يمكن أن تكون المقترحات المستقبلية مركزة على استكشاف تأثير التقنيات الحديثة بشكل أعمق، مثل الذكاء الاصطناعي، على فعالية التدقيق الداخلي.

دراسة: "دور التدقيق الداخلي في إدارة المخاطر المصرفية: دراسة عينة من البنوك لولاية

مستغانم" - بوخروبة ودواح(2019)

تعقيب: قدمت دراسة بوخروبة ودواح (٢٠١٩) تحليلًا دقيقًا لدور التدقيق الداخلي في إدارة المخاطر المصرفية، مع التركيز على البنوك في ولاية مستغانم. الدراسة أظهرت أن التدقيق الداخلي له تأثير كبير في تحديد المخاطر وتحليلها، ووضعت توصيات عملية لتعزيز هذا الدور. من الناحية النقدية، قد يكون من المفيد تضمين مقارنة مع بنوك من ولايات أخرى أو حتى دول أخرى لتعزيز تعميم النتائج. بالإضافة إلى ذلك، يمكن تحسين الدراسة من خلال دراسة تأثير التدقيق الداخلي على أنواع أخرى من المخاطر المصرفية، مثل المخاطر السوقية والائتمانية.

دراسة: "دور التدقيق الداخلي في الحد من المخاطر التشغيلية في البنوك التجارية الجزائرية:

دراسة ميدانية" - حديدي(2016)

تعقيب: قدمت دراسة حديدي (٢٠١٦) تحليلًا شاملاً لدور التدقيق الداخلي في الحد من المخاطر التشغيلية في البنوك التجارية الجزائرية. أظهرت النتائج أن التدقيق الداخلي يسهم بشكل كبير في تقليل المخاطر من خلال الكشف عن الثغرات وتقديم توصيات للتحسين. ومن النقاط القوية في الدراسة هو التركيز على السياق الجزائري المحلي. ومع ذلك، يمكن تحسين الدراسة من خلال استكشاف تأثير العوامل الثقافية والتنظيمية على فعالية التدقيق الداخلي، بالإضافة إلى دراسة تأثير التدقيق الداخلي على قطاعات أخرى غير البنوك.

دراسة: "دور التدقيق الداخلي في إدارة المخاطر المصرفية في ضوء معايير التدقيق الدولية:

دراسة عينة من المصارف لولاية سكيكدة" - عساس وحوري (2020)

تعقيب: تعد دراسة عساس وحوري (٢٠٢٠) مهمة لفهم دور التدقيق الداخلي في إدارة المخاطر المصرفية وفقاً للمعايير الدولية. الدراسة سلطت الضوء على أهمية التقييم الدوري واستخدام أدوات تحليل البيانات في تحسين فعالية التدقيق الداخلي. يمكن تحسين الدراسة من خلال التركيز على تأثير المعايير الدولية بشكل أكثر تفصيلاً، وكيفية توافقها مع الممارسات المحلية في البنوك الجزائرية. كما يمكن أن تتوسع الدراسة لتشمل تحليلاً مقارناً بين البنوك التي تتبنى معايير دولية وأخرى تعتمد على معايير محلية فقط. بالإضافة إلى ذلك، يمكن النظر في تأثير العوامل الاقتصادية والسياسية على تطبيق معايير التدقيق الدولية في البنوك الجزائرية.

دراسة: "دور التدقيق الإلكتروني في تحسين جودة ممارسة مهنة التدقيق الداخلي وأثرها على

تعظيم القيمة للأطراف المستفيدة من حوكمة الشركات" - يخلف وطرشي (2020)

تعقيب: قدمت دراسة يخلف وطرشي (٢٠٢٠) تحليلاً رائداً لدور التدقيق الإلكتروني في تحسين جودة ممارسة مهنة التدقيق الداخلي وتعظيم القيمة للأطراف المستفيدة من حوكمة الشركات. أظهرت الدراسة أن التدقيق الإلكتروني يزيد من دقة وكفاءة عمليات التدقيق الداخلي، ويسهم في تعزيز الشفافية والموثوقية. من الناحية النقدية، يمكن تحسين الدراسة من خلال تضمين المزيد من البيانات الميدانية والأمثلة العملية من شركات مختلفة. كما يمكن أن يكون التركيز على تحديات تنفيذ التدقيق الإلكتروني وكيفية التغلب عليها مفيداً للقراء والممارسين. بالإضافة إلى ذلك، يمكن أن تتناول الدراسات المستقبلية تأثير التدقيق الإلكتروني على مختلف قطاعات الأعمال وتقديم دراسات حالة مفصلة لدعم النتائج.

دراسة: "دور التدقيق الداخلي في إدارة المخاطر في شركات التأمين" - فقير (2020)

تعقيب: استعرضت دراسة فقير (٢٠٢٠) دور التدقيق الداخلي في إدارة المخاطر في شركات التأمين، موضحة أن التدقيق الداخلي يسهم بشكل كبير في كشف وتقييم المخاطر وتقديم توصيات لتحسين العمليات. من النقاط القوية في الدراسة هو التركيز على قطاع التأمين، مما يضيف قيمة للأدبيات الحالية. يمكن تحسين الدراسة من خلال استكشاف تأثير العوامل التنظيمية والثقافية على فعالية التدقيق الداخلي في شركات التأمين، بالإضافة إلى تقديم دراسات حالة مفصلة لزيادة التوضيح العملي. كما يمكن النظر في تأثير التدقيق الداخلي على أنواع أخرى من المخاطر التي تواجه شركات التأمين مثل المخاطر المالية والمخاطر السوقية.

تعقيب عام على الدراسات السابقة

تجمع الدراسات السابقة تحليلًا شاملاً لدور التدقيق الداخلي في تحسين إدارة المخاطر التشغيلية والمصرفية والتأمينية، مع تركيز خاص على السياقات المحلية والتطبيقات التكنولوجية الحديثة مثل التدقيق الإلكتروني. تظهر هذه الدراسات أن التدقيق الداخلي يلعب دورًا حيويًا في تحسين كفاءة وفعالية إدارة المخاطر من خلال استخدام أدوات تحليل البيانات، التقييم الدوري، والاستشارات الإدارية. توفر هذه الدراسات رؤى قيمة حول كيفية تحسين ممارسات التدقيق الداخلي وتعزيز دوره في المؤسسات.

ومع ذلك، يمكن ملاحظة بعض الفجوات التي تحتاج إلى استكشاف في الأبحاث المستقبلية، مثل تأثير التدقيق الداخلي في قطاعات أخرى غير المالية والتأمينية، وكيفية تعامل التدقيق الداخلي مع التحديات الثقافية والتنظيمية. بالإضافة إلى ذلك، يمكن أن تكون الدراسات المقارنة بين الدول أو الأقاليم المختلفة مفيدة لتعزيز تعميم النتائج. تسلط هذه الدراسات الضوء على أهمية التدريب المستمر للمدققين وتبني التكنولوجيا الحديثة لتحسين فعالية التدقيق الداخلي، مما يوفر أساسًا قويًا للأبحاث المستقبلية التي تستهدف تحسين ممارسات التدقيق الداخلي في مختلف القطاعات.

منهجية البحث :Research methodology

نوع البحث وتصميمه

يعتمد البحث الحالي على تصميم وصفي تحليلي يهدف إلى تقييم تأثير التدقيق الداخلي على إدارة المخاطر التشغيلية في المؤسسات المالية. يتضمن التصميم الوصفي تحليل البيانات المجمعة من المشاركين في الدراسة لوصف الظاهرة قيد الدراسة وتحديد الأنماط والاتجاهات. يشمل التصميم التحليلي اختبار العلاقات السببية بين المتغيرات وتفسير النتائج.

إطار البحث

يشمل إطار البحث تحديد المتغيرات المستقلة والتابعة. في هذه الدراسة، المتغير المستقل هو التدقيق الداخلي، بينما المتغير التابع هو إدارة المخاطر التشغيلية. يتم استخدام معايير الأداء لممارسة التدقيق الداخلي كإطار مرجعي لتقييم تأثير التدقيق الداخلي.

أدوات الدراسة: Study Tools

الأدوات المستخدمة لتجميع البيانات اللازمة، تم استخدام نهج متعدد يجمع بين الأدوات الكمية والنوعية لضمان شمولية ودقة النتائج. تشمل الأدوات المستخدمة:

- الاستبيانات: تم تصميم استبانة شاملة تستهدف العاملين في مجال التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر التشغيلية في المؤسسات المالية. تضمنت الاستبانة مجموعة من الأسئلة المغلقة والمفتوحة لجمع البيانات النوعية والكمية.
- المقابلات: تم إجراء مقابلات شبه منظمة مع خبراء في التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر التشغيلية لجمع رؤى أعمق وتفاصيل إضافية حول التحديات والحلول الممكنة.
- مراجعة الأدبيات: تم جمع البيانات الثانوية من الدراسات السابقة، التقارير السنوية، والمقالات العلمية لتوفير خلفية نظرية قوية تدعم البحث.

تصميم الاستبانة

• الأجزاء الرئيسية للاستبانة:

- المعلومات العامة: تتضمن أسئلة حول المعلومات الديموغرافية مثل المنصب الوظيفي، عدد سنوات الخبرة، وحجم المؤسسة.
- تأثير التدقيق الداخلي على إدارة المخاطر التشغيلية: تتضمن أسئلة حول دور التدقيق الداخلي في تحسين إدارة المخاطر، والآليات المستخدمة لتحديد وتحليل المخاطر.
- العلاقة بين تقارير التدقيق الداخلي واستراتيجيات إدارة المخاطر التشغيلية: تتضمن أسئلة حول تأثير تقارير التدقيق الداخلي على صنع القرارات المتعلقة بإدارة المخاطر.
- التحديات الرئيسية التي تواجه التدقيق الداخلي: تتضمن أسئلة حول التحديات التي تواجه التدقيق الداخلي مثل نقص الموارد، التكنولوجيا القديمة، ومقاومة التغيير.
- دور التكنولوجيا في تعزيز فعالية التدقيق الداخلي: تتضمن أسئلة حول تأثير استخدام التكنولوجيا المتقدمة على دقة وكفاءة عمليات التدقيق.

محددات البحث :Research limitations

تتضمن هذه الدراسة بعض الحدود التي قد تؤثر على نطاق ونتائج البحث. تعكس هذه الحدود القيود المفروضة على إجراء الدراسة وتعزز من فهم النتائج ضمن سياقها المحدد. تشمل هذه الحدود:

١. الحدود الزمنية

- **توضيح:** تم إجراء الدراسة خلال فترة زمنية محددة، مما قد يؤثر على إمكانية تعميم النتائج على فترات زمنية مختلفة. قد تؤثر التغيرات الاقتصادية والتكنولوجية المستقبلية على فعالية التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر التشغيلية بطرق لم تكن واضحة خلال فترة البحث.

٢. الحدود الجغرافية

- **توضيح:** اقتصرت الدراسة على عدد محدد من المؤسسات التجارية في مناطق جغرافية محددة. قد تختلف نتائج الدراسة عند تطبيقها على مؤسسات في مناطق جغرافية أخرى بسبب الفروق في السياقات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية.

٣. الحدود المالية والبشرية

- **توضيح:** نقص الموارد المالية والبشرية المتاحة لإجراء البحث قد حد من القدرة على جمع بيانات من عينات أكبر وأكثر تنوعًا. كما قد تكون هناك قيود تتعلق بالتكنولوجيا المتاحة لتحليل البيانات بشكل أكثر تعمقًا.

٤. الحدود البشرية

- **توضيح:** احتمالية وجود تحيزات شخصية في استجابات المشاركين في الاستبيانات والمقابلات قد تؤثر على دقة البيانات المستخلصة. تعدد وجهات النظر والخبرات بين المشاركين يمكن أن يؤدي إلى تفاوت في الآراء والتقييمات.

٥. الحدود التكنولوجية

- **توضيح:** قد يؤثر استخدام التكنولوجيا القديمة في بعض المؤسسات على فعالية التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر التشغيلية. الفروق في مستوى التبنى التكنولوجي بين المؤسسات قد تؤدي إلى نتائج متباينة.

٦. حدود العينة

- **توضيح:** تكونت العينة من ٢٠٠ مشارك من العاملين في مجال التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر التشغيلية. على الرغم من أن هذا العدد يعد مناسبًا لتحليل البيانات، إلا أن تمثيل العينة قد لا يعكس بدقة كافة الفئات والقطاعات في السوق.

٧. الحدود النظرية

- **توضيح:** اعتمدت الدراسة على نظريات وأطر معينة لفهم وتحليل تأثير التدقيق الداخلي على إدارة المخاطر التشغيلية. قد تكون هناك نظريات وأطر أخرى لم يتم تناولها، والتي قد تقدم رؤى مختلفة أو إضافية.

تأثير الحدود على النتائج

تأثير الحدود الزمنية والجغرافية

- **توضيح:** يمكن أن تؤثر هذه الحدود على تعميم النتائج وتطبيقها في سياقات مختلفة. من المهم إجراء دراسات إضافية في فترات زمنية ومناطق جغرافية متنوعة للتحقق من قابلية تعميم النتائج.

تأثير الحدود المالية والبشرية

- **توضيح:** قد تحد هذه الحدود من شمولية ودقة البيانات المجمعة، مما يستدعي الحاجة إلى توفير موارد إضافية في الدراسات المستقبلية لضمان تحليل أكثر تعمقاً وشمولية.

تأثير الحدود البشرية والتكنولوجية

- **توضيح:** تعكس هذه الحدود التحديات التي قد تواجه الباحثين في جمع وتحليل البيانات بشكل دقيق وشامل. من المهم العمل على تقليل التحيزات الشخصية وتعزيز استخدام التكنولوجيا الحديثة في عمليات البحث.

المراجع References

١. Ahmed, R. (2021). أثر التدقيق الداخلي على إدارة المخاطر التشغيلية في ضوء معيار الأداء لممارسة تدقيق الداخلي-952, 9(4), *Humanities Journal of University of Zakho*.
<https://doi.org/10.26436/hjuoz.2021.9.4.765> 975.
٢. Eng. Shaima Yas Khudair. (2022). أثر استخدام تقنيات التنقيب في البيانات على كفاءة التدقيق الداخلي في ضوء استخدام نظم تخطيط الموارد *journal of the college of basic education*, 2(SI), 1057-1083. <https://doi.org/10.35950/cbej.v2isi.5705>
٣. OECD. (2023). *OECD دليل النزاهة في القطاع العام*. OECD Publishing.
٤. ابو عواد، ا. (٢٠٢٣). أثر إجراءات التدقيق الإلكتروني الداخلي في تعزيز استخدام التكنولوجيا المالية في البنوك الأردنية. *مجلة جدارا للدراسات والبحوث*-26 , 9(2) ,
<https://doi.org/10.54161/jrs.v9i2.298> 52.
٥. أبو لبن، ح. ف. (٢٠٢٠). أثر التدقيق الداخلي على جودة التقارير المالية في المؤسسات الحكومية في قطاع غزة. *مجلة البحوث في العلوم المالية والمحاسبية*-005-1992/2005. <https://doi.org/10.37169/1992-005> 59 ,

٦. بن الدين, أ. (٢٠١٤). أثر تكنولوجيا المعلومات على كفاءة التدقيق الداخلي في المؤسسات الاقتصادية : دراسة لعينة من المؤسسات بولاية أدرار. *مجلة الحقيقة*-180, (30),

204. <https://doi.org/10.12816/0023556>

٧. بوخروبة, أ. & دواح, ب. (٢٠١٩). دور التدقيق الداخلي في إدارة المخاطر المصرفية: دراسة عينة من البنوك لولاية مستغانم. *مجلة إقتصاديات شمال إفريقيا* -307, <https://doi.org/10.33858/0470>

000-020-020

٨. بوسكار, ر. (٢٠١٧). مساهمة التدقيق الداخلي في إدارة المخاطر على ضوء المعايير الدولية للتدقيق. *مجلة العلوم الانسانية* 417. <https://doi.org/10.37136/1003-000-046-109>

٩. حديدي, أ. (٢٠١٦). دور التدقيق الداخلي في الحد من المخاطر التشغيلية في البنوك التجارية الجزائرية: دراسة ميدانية. *مجلة دفاتر اقتصادية* 1. <https://doi.org/10.36530/1661-007-012-001>

١٠. حيرش, عبدالقادر, دويس, عبدالقادر. (٢٠٢٤). نحو تفعيل دور الحوكمة الشرعية كأداة في تعزيز الاستقرار المالي في قطاع الاستثمارات الإسلامية-التجربة الكويتية أنموذجا. *مجلة دراسات في المالية الإسلامية والتنمية*, ٤(٢), ٦٧-١٠٣.

١١. ريفيد, ج. (2020). *إدارة مخاطر الأعمال*. مجموعة النيل العربية.

١٢. سالم, و. (٢٠٢٣). أثر الحوسبة السحابية في المخاطر التشغيلية في البنوك التجارية في الأردن. *مجلة جدارا للدراسات والبحوث* 2.291. <https://doi.org/10.54161/jrs.v9i2.291>, 236-215, (2), 9,

١٣. الشمري, أ. ص &., العلمية, د. أ. (2022). *الصناعة المصرفية الإسلامية مداخل وتطبيقات*-Dar Al-

Yazori for Publication and Distribution.

١٤. الشمري, أ. ص &., د. أ. (2022). *استراتيجية إدارة المخاطر المصرفية وأثرها في الأداء المالي للمصارف التجارية*. Dar Al-Yazori for Publication and Distribution.

١٥. الشمري, د. ر. (2020). *استراتيجية إدارة المخاطر المصرفية* Yazouri Group for Publication and Distribution.

١٦. ضويفي, ح. (٢٠١٧). دور التدقيق الداخلي في إرساء مبادئ حوكمة المؤسسات. *مجلة المعيار*,

288. <https://doi.org/10.54191/2320-000-018-026>

١٧. عبدالحميد السجيني, ص., صبرى, سمير عبدالرازق, دنيا, خضر عياده عياده & طيف. (٢٠٢٣). دور إطار (COBIT2019) في إدارة مخاطر عمليات تكنولوجيا المعلومات بالمصارف العراقية-دراسة ميدانية-
The role of the COBIT2019 framework in managing the risks of information technology operations in Iraqi banks-A field study.
٤٧(٢), ٣١٨-٣٤٣. ekb.eg.
١٨. عساس, م & , حورى, ز. (٢٠٢٠). دور التدقيق الداخلي في إدارة المخاطر المصرفية في ضوء معايير التدقيق الدولية: دراسة عينة من المصارف لولاية سكيكدة. *مجلة البشائر الاقتصادية* ,
745. <https://doi.org/10.33704/1748-006-001-044>
١٩. فريتلي, م & , عبدالقادر, ب. (٢٠٢١). أثر الأمداد الرقابي للتدقيق الداخلي على فعالية التدقيق المحاسبي: دراسة ميدانية من وجهة نظر الممارسين لمهنة التدقيق في الجزائر. *مجلة البشائر الاقتصادية* ,
632. <https://doi.org/10.33704/1748-007-002-035>
٢٠. فقير, س. (٢٠٢٠). دور التدقيق الداخلي في إدارة المخاطر في شركات التأمين. *المجلة الدولية للأداء الاقتصادي* <https://doi.org/10.54241/2065-000-005-004> , 51.
٢١. محمد على خيرى, يسرى , & يسرى (٢٠٢٢). أثر التحفظ المحاسبي على العلاقة بين الائتمان التجاري وربحية الشركات: دراسة تطبيقية. *المجلة المصرية للدراسات التجارية*.
٢٢. المغربي, م. ا. (2020). *إدارة المخاطر في المصارف الإسلامية*. Al Manhal.
٢٣. يخلف, ص & , طرشي, م. (٢٠٢٠). دور التدقيق الإلكتروني في تحسين جودة ممارسة مهنة التدقيق الداخلي وأثرها على تعظيم القيمة للأطراف المستفيدة من حوكمة الشركات. *مجلة البشائر الاقتصادية* ,
763. <https://doi.org/10.33704/1748-006-002-048>