



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name: وليد عوض ناصر جميل

Students I.D : ٢٠٢١٢٠٢٢٩٤

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي ٤ مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

١. لماذا اعتبرته خطراً؟
٢. ماهو نوع هذا الخطر؟
٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

** حجم الخط ١٢.

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

شركة أرامكو السعودية

١- تتعرض لعدة مخاطر منها، المخاطر المرتبطة بإمدادات النفط الخام والطلب عليه، حيث نتائج عمليات

الشركة وتدفقاتها النقدية تتأثر بدرجة كبيرة بالعرض والطلب العالمي على النفط الخام والسعر الذي يمكنها أن تباع به النفط الخام؛ نتيجة عدة عوامل منها الأوضاع الاقتصادية والسياسية العالمية والأحداث الجيوسياسية، والقرارات المتعلقة بمستويات الإنتاج التي تتخذها المملكة أو غيرها من الدول المنتجة، وأضافت، إلى جانب أسعار مصادر الطاقة البديلة، بما في ذلك الطاقة المتجددة، والتقلبات في سعر الدولار الأمريكي، وهي العملة التي يتم بها تسعير النفط الخام عالمياً، أيضاً المخاطر المرتبطة بالنواحي التشغيلية أوضحت الشركة أنها تتعرض لمخاطر تشغيلية قد تؤثر بدرجة كبيرة على أعمالها أو يترتب عليها تحمل التزامات كبيرة وتكاليف باهظة؛ مثل تسرب النفط الخام أو الغاز، وحوادث تسربات وتصدعات في خطوط الأنابيب، وتسربات صهاريج التخزين، والحوادث المتعلقة بالانفجارات، والحرائق وثوران الآبار وتشكل الفوهات الأرضية، ونقص الطاقة الكهربائية أو انقطاعها، واضطرابات وحوادث النقل، وغيرها.

٢- خطر جسيم قد يؤدي الى مخاطر المرتبطة بتحقيق أهداف النمو في المستقبل، وتعطيل قدرة الشركة في

تحقيق أهداف نموها الاستراتيجية على نجاح تنفيذ مشاريعها الحالية والمستقبلية، وعلى نجاحها في تنفيذ المشاريع الرأسمالية في الوقت المناسب وبأقل تكلفة، خاصة في المشاريع الكبرى والمعقدة، والتي تقوم بها الشركة بمفردها أو بالشراكة مع شركاء أو شركاء منتسبين، أيضاً مخاطر المرتبطة بالدعاوى القضائية ولفنت الماضي وقد تتعرض لها مستقبلاً أرامكو، إلى أنها تعرضت لدعاوى قضائية في ، ولاسيما في الولايات المتحدة الأمريكية والمملكة.

٣- احتمال وارد الحوادث، مدى تأثيره قد يصل الى عدم مقدرتها على عدم تحقيق منافع المتوقعة من صفقات

الاستحواذ المبرمة حديثاً أو المستقبلية، بما في ذلك ما يتعلق بشركة "سابك"، وأيضاً يؤثر على الصفقات المبرمة مع الدول حيث البد من الالتزام بحزمة من الأنظمة واللوائح وإدارة التغيرات والتطورات التي تطرأ عليها، وتقلبات أسعار صرف العملات الأجنبية، وإصدار تعليمات جديدة لتسعير المعاملات أو تعديل التعليمات

الحالية، أو فرض قيود جديدة على التجارة الخارجية أو الاستثمار.

٤- التأمين ضد المخاطر هو التأمين الذاتي الذي تحصل عليه من خلال شركة تابعة لها، وهي شركة ستيلر،

التي تقدم خدمات التأمين للشركة بشكل حصري، وتحصل الشركة على خدمات تأمين في بعض المجالات من

جهات أخرى بما يتجاوز التغطية التأمينية، وقررت المملكة عدم ربط سعر صرف الريال السعودي بالدولار

الأمريكي.