



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	وفاء حاتم مصطفى.....	اسم الطالب
Students I.D	2021201809	الرقم الجامعي

Section

Master

Date

Thursday

18 / 03 / 2021.

Course Code

(PMG506)

Advanced project Management

Instructions:

- اخر موعد للتسليم هو يوم الخميس 20-05-2021 في تمام الساعة ٩ مساءً.
- الإجابة متاحة باللغة الإنجليزية أو اللغة العربية مع مراعاة أن تكون المصطلحات العلمية باللغة الانجليزية.
- يتم تسليم المشروع في صيغة ملف pdf مع الالتزام نموذج الجامعة ولن تقبل أي مستندات أخرى.
- يجب مراعاة أقسام البحث الرئيسية (مقدمة Introduction، دراسات علمية سابقة Literature Review، طريقة البحث Methodology، النتائج والمناقشة Results and Discussion، وأخيراً المراجع References. وان كان هناك ملحقات Appendices يتم إضافتها)
- يجب الالتزام بـ Theme موحد كما يلي:
- حجم الخط 12.
- نوع الخط Arial.
- لون الخط أسود.
- المسافة بين الأسطر line spacing 1.5
- عدد صفحات البحث (لا يقل عن ثلاث صفحات ولا يزيد عن ست صفحات).

Instructor's Name: Eng. Amaal Aburumman

Project:

You are required to document your role in administering a project. The project may be set in a business, social, sporting, or family environment but must be of a significant size and scale. If you do not have an actual project to write about you may complete the project hypothetically. **This report will be between three to six pages in length**. This is a significant research project.

Your report must address each of the following issues:

1. Identify and describe the purpose, scope, and objectives of the project. **Display this information using an appropriate tool.**
2. Describe how the team is given an outline of the project.
3. Describe the strategies that are going to be set up to maintain communication with the team members.
4. Describe the tools that are going to be used to monitor the goals, time frames or milestones.
5. Identify project milestones and activities. **Display this information using an appropriate tool.**
6. Create a budget and link the costs to the key milestones for a project.
7. Describe how you are going to divide tasks and resources amongst a project team. **Display this information using an appropriate tool.**
8. Briefly describe how the progress will be monitored.
9. How are current project records maintained? Who has responsibility for this? provide some recommendations on how this process could be improved.
10. Describe the current procedure for finalizing projects. Create your own procedure and identify how you will evaluate the success of the project.
11. Legislation that may affect the project including health and safety, and anti-discrimination legislation.

Best of luck...

المشروع:

مطلوب منك توثيق دورك في إدارة مشروع. قد يتم تعيين المشروع في بيئة تجارية أو اجتماعية أو رياضية أو عائلية ولكن يجب أن يكون بحجم مناسب. إذا لم يكن لديك مشروع فعلي لتكتب عنه ، فيمكنك إكمال المشروع افتراضياً. سيتمكنون هذا التقرير من ثلاث إلى ست صفحات .

يجب أن يعالج تقريرك كل من القضايا التالية:

1. تحديد ووصف الغرض والنطاق والأهداف من المشروع. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
2. صف كيف يتم إعطاء الفريق مخططاً تفصيلياً للمشروع.
3. وصف الاستراتيجيات التي سيتم وضعها للحفاظ على التواصل مع أعضاء الفريق.
4. صف الأدوات التي سيتم استخدامها لرصد الأهداف أو الأطر الزمنية أو المعالم.
5. تحديد معالم المشروع والأنشطة. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
6. إنشاء ميزانية وربط التكاليف بالمعالم الرئيسية للمشروع.
7. صف كيف ستقوم بتقسيم المهام والموارد بين فريق المشروع. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
8. صف بإيجاز كيف سيتم رصد التقدم.
9. كيف يتم الاحتفاظ بسجلات المشروع الحالية؟ من المسؤول عن هذا؟ تقديم بعض التوصيات حول كيفية تحسين هذه العملية.
10. وصف الإجراء الحالي لإنهاء المشاريع. قم بإنشاء الإجراء الخاص بك وحدد كيفية تقييم نجاح المشروع.
11. التشريعات التي قد تؤثر على المشروع بما في ذلك الصحة والسلامة ، وتشريعات مكافحة التمييز.

مع تمنياتي بالتوفيق..

Establishing A Facemask Factory

المقدمة(Introduction):

تسبب تفشي فيروس كورونا(COVID-19) في أزمة صحية وإنسانية عالمية لم يسبق لها مثيل، مصحوبة باضطرابات اجتماعية واقتصادية واسعة النطاق شملت شتى بقاع العالم.وقد قامت السلطات المحلية والوطنية ووزارة الصحة بفرض العديد من الإجراءات الاحترازية للحد من الإصابة بالمرض. ومن أبرز هذه الإجراءات فرض استخدام الكمامة . من هنا بدأت فكرة إنشاء مصنع كمادات ذات الاستخدام لمرة واحدة. سيسلط هذا البحث الضوء على تحديد ووصف الغرض(Purpose) من المشروع، والأهداف الاستراتيجية للمشروع(goals and Strategies)، وبيان نطاق(Scope Statement)المشروع. وكما هو معلوم أن النطاق(Scope) يعد من أهم مقومات نجاح المشروع لأنه إذا ماتم توضيح نطاق المشروع وتحديد أهدافه وأنشطته ومتطلباته سيتم تنفيذ المشروع بسهولة وسلاسة دون خلافات أو تأخيرات أو تغييرات في المشروع.

وكمدير مشروع إذ تبينت الخطوط العريضة لما سيكون عليه المشروع سأسعى إلى تطوير الخيارات التي تحقق نطاق المشروع وإدارته على النحو الذي يحقق أهداف المشروع

دراسات علمية سابقة(Literature Review):

أشارت إحدى الدراسات إلى أهمية إدارة نطاق المشروع(Project Scope Management) وقد ذكرت الدراسة أنه إذا لم يتم السيطرة على نطاق المشروع فإن ذلك قد يؤدي إلى تجاوز الجدول الزمني وتجاوز الموارد المالية المحددة للمشروع وذلك يزيد خطر تعرض المشروع للفشل. ومما أشارت إليه الدراسة أنه إذا لم يتم إدارة النطاق بشكل صحيح فإن ذلك قد يؤدي إلى زحف النطاق(Scope Creep) الذي يمكن يؤدي إلى خسائر مالية ضخمة خصوصاً إذا كان هناك عدد كبير من التغييرات الصغيرة فإنها عندما تتراكم ستؤدي إلى زيادة كبيرة في كمية العمل وزيادة تكلفة المشروع. (1)

نطاق المشروع(Scope) يمثل أساس المشروع وفكرته ومنطلقه الذي يقوم عليه، وأي خطأ في نطاق المشروع مكلف ويؤثر على المجالات المعرفية الأخرى. ويعتبر نطاق المشروع القاعدة التي يبنى عليها إدارة الوقت والتكلفة والمخاطر وكافة مكونات المشروع الأخرى. (2)

يشار إلى أن تحديد النطاق يوضح شرح مفصل للمشروع والمنتج، ويعد بيان النطاق أمر بالغ الأهمية لنجاح المشروع. يتم تحديد ووصف النطاق بتفصيل ووضوح أكثر أثناء مرحلة التخطيط.(3)

منهجية البحث (Methodology):

بناءً على المعطيات والمعلومات المتوفرة لدينا تم إعداد الغرض من المشروع (Project Purpose):

Problem Statement	(Establishing A Facemask Factory) لتلبية الطلب المرتفع على الكمادات بسبب فرضها كأحد الإجراءات الاحترازية المعمول بها للحد من انتشار فيروس (COVID-19) - لتلبية الطلب بمنتجات محلية مما يساعد على استقرار الإمدادات والأسعار - استثمار عالي الربحية
Mission Statement	إنشاء مصنع بتقنية حديثة لتلبية احتياجات السوق المحلي والإقليمي من الكمادات ذات الاستخدام الواحد

وحتى نكون على دراية كاملة بجميع المستجدات ولنستغل جميع الإمكانيات بأفضل صورة ولتقليل فرص فشل المشروع وتحديد التهديدات المحيطة بالمشروع ولتحديد الأهداف الاستراتيجية للمشروع ولنتمكن من اتخاذ قرارات سليمة تزيد من قوة المشروع قمنا بعمل باستخدام أداة (SWOT Analysis)

:(Strengths) -الطلب العالي على المنتج (الكمادات) -المساهمة في استقرار الإمدادات والأسعار -توفير منتج ذو جودة عالية	:(Weaknesses) -المنافسة الشديدة -التذبذب في أسعار وإمدادات المواد الخام - صعوبة توقع المستقبل
:(Threats) -انخفاض الطلب على المنتج (إلغاء فرض استخدام الكمادة) - ظهور اشتراطات تقنية جديدة فيما يخص المنتج -تأخر الحصول على تراخيص -الظروف الطارئة (كفرض حظر التجوال)	:(Opportunities) -إمكانية إنتاج كمادات متخصصة تخدم القطاع الطبي (الطلب عليها غير مرتبط بالجائحة) -تطوير خط الإنتاج لصناعة منتجات أخرى خاصة بغرف العمليات والعناية المركزة -إمكانية التصدير للخارج

SWOT

الأهداف الاستراتيجية (Goals and Strategies):

-توفير منتج عالي الجودة يلبي احتياجات السوق المحلي والإقليمي وقادر على المنافسة.

-تحقيق أكبر قدر من الأرباح في أقصر فترة ممكنة.

-تطوير خط الإنتاج لإنتاج منتجات أخرى تخدم القطاع الطبي.

نطاق المشروع (Project Scope):

Project Scope Statement	
-استثمار بما لا يزيد عن 2 مليون ريال -إنشاء المصنع خلال مدة لا تزيد عن خمسة أشهر -اللوائح والاشتراطات والقوانين البيئية -الاشتراطات القانونية (التراخيص اللازمة من وزارة الصناعة –هيئة الغذاء والدواء)	القيود (Constraints)
-استمرار فرض استخدام الكمادات في أنحاء العالم وفي منطقتنا خاصة في المدى المنظور -وفرة المواد الخام محلياً (الشركة السعودية للصناعات الأساسية "SABIC") -سهولة توفير أيدي عاملة	الافتراضات (Assumptions)
-توفير التمويل اللازم لإنشاء المصنع -اختيار وتحديد المكان الذي سيتم إنشاء المصنع على أرضه -التعاقد مع شركة عالمية لشراء التقنية -التعاقد مع مقاولين محليين لإنشاء المباني اللازمة للمصنع وتركيب المعدات والآلات -التعاقد مع موردين محليين وإقليميين -تدريب كوادر محلية على تشغيل وصيانة المصنع	ماذا يتضمن المشروع (What is included)
-لا يتضمن صناعة تقنية الإنتاج حيث يهدف لاستيراد تقنية حديثة مثبتة -لا يتضمن إنشاء بنية تحتية حيث سيقام في منطقة صناعية مجهزة بالبنية التحتية الخاصة بالمصانع	ما لا يتضمن المشروع (What is not included)
-المنافسة الشديدة -انتهاء الجائحة وبالتالي انخفاض الطلب على المنتج -ظهور اشتراطات تقنية جديدة على المنتج قد تكون تقنية المصنع غير قادرة على تلبيتها -تأخر الحصول على التراخيص اللازمة (وزارة الصناعة- هيئة الغذاء والدواء) -إلغاء فرض استخدام الكمادة مما يؤدي إلى انخفاض الطلب -الحرائق حيث أن المواد المستخدمة قابلة للاشتعال	المخاطر المحيطة بالمشروع (Risks)

النتائج والمناقشة (Results and Discussion):

بعد ما تم بيان الغرض من المشروع وتحديد الأهداف الاستراتيجية وتعريف نطاق المشروع وتعريف المخاطر المحيطة بالمشروع أصبح لدى مدير المشروع و (Stakeholders) رؤية واضحة يمكن من خلالها التركيز على الأهداف الاستراتيجية والمحافظة على النطاق من الزحف (Scope Creep) والحد من طلبات التغيير التي تؤدي إلى زيادة التكاليف والوقت. وسأقوم بتشكيل مجلس ضبط التغيير الذي ستكون مهمته تقييم طلبات التغيير على النطاق ومن ثم الموافقة أو الرفض.

المراجع (References):

- 1- Nath, Arupjyoti and M. M. Momin. "Project scope management: A pivotal tool for project's success." International Journal of Management, IT, and Engineering 4 (2014): 279-288.
- 2- PMI ناصر بن إبراهيم بن سعد المحميد، الطبعة الثانية 2017. إدارة المشاريع الإحترافية وفق منهجية
- 3- الطبعة الرابعة (PMBOK Guide) الدليل المعرفي لإدارة المشاريع