



جامعة الجميع الذكية  
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

## Everyone's Smart University

### Assignment 1 (Spring 2021)

**Student Name** Mashael Abdullah Alkhazraj

**Students I.D** 2021201197

**Section**

**Master of Project  
Management**

**Date**

**18 / 02 / 2021**

**Course Code**

**(PMG510)**

## Project Risk Management

---

**Instructions:**

---

**Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed**

## شركة الاتصالات السعودية

| 1- التطورات التنظيمية                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| لماذا اعتبرته خطراً ؟                                                              | التطوير المستمر للشركة من أهم سماتها. الا ان هذه السمة تؤثر بشكل مباشر على أعمالها، ومع تعدد الجهات التشريعية تتجدد التحديات والفرص. من حيث التعامل والالتزام والمصالح                                                                                                                                                      |
| ما هو نوع هذا الخطر ؟                                                              | Compliance Risks                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟               | high likelihood<br>low magnitude                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته ؟ | تقوم المجموعة بدراسة التشريعات التنظيمية على نحو مستمر، وتنسق الجهود مع القطاعات ذات العلاقة بها في داخل المجموعة وخارجها، وتطبق أفضل المعايير لضمان تقديم أفضل الخدمات لعملائها على نحو يحقق أهداف الخطط الوطنية. كما تم اعتماد تنظيم إداري جديد لقطاع الشؤون التنظيمية ليساهم في تعزيز قدرات المجموعة في المجال التنظيمي. |
| 2- الهجمات السيبرانية                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| لماذا اعتبرته خطراً ؟                                                              | لان هذه الهجمات تعرض تقنية المعلومات و خدمات الاتصالات الى التعطل و الاختراق                                                                                                                                                                                                                                                |
| ما هو نوع هذا الخطر ؟                                                              | Hazard                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟               | High likelihood<br>High impact                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته ؟ | مواصلة شركة الاتصالات على تعزيز وحدة الأمن السيبراني، وذلك من خلال تطوير الأنظمة والسياسات الداخلية، اضافة الى رفع مستويات الأمان، ومتابعة اختبار فعالية خطط أمن المعلومات. وتكثيف التوعية عنها                                                                                                                             |
| 3- مخاطر العملات الأجنبية                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| لماذا اعتبرته خطراً ؟                                                              | يعتبر الريال السعودي العملة الوظيفية للمجموعة والمثبت سعر صرفه مقابل الدولار الأمريكي.وعليه، فإن المجموعة معرضة فقط لتقلبات أسعار الصرف من العمليات بالعملات الأجنبية الأخرى. وهذا الخطر متقلب، قابل للزيادة او للانخفاض عن مستوى المجموعة                                                                                  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| Uncertainty                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ما هو نوع هذا الخطر ؟                                                              |
| High likelihood<br>low impact                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟               |
| استقرار الريال مقابل الدولار لتقليل تأثير تقلب سعر الصرف                                                                                                                                                                                                                                                              | ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته ؟ |
| 4- اضطرابات سلسلة التوريد                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                    |
| تتعامل المجموعة مع عدد كبير من مزودي الخدمات، وذلك يواكب خطر الاعتماد على مزود واحد لتنفيذ أعمال أساسية في المجموعة                                                                                                                                                                                                   | لماذا اعتبرته خطراً ؟                                                              |
| Control Risks                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ما هو نوع هذا الخطر ؟                                                              |
| low likelihood<br>High magnitude                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟               |
| تقوم المجموعة بتنويع سلاسل الإمدادات على ان لا تعتمد على أعداد محدودة من الموردين، كما تؤكد في عقودها على أن تكون الأنظمة متوافقة مع بعضها مهما اختلف المورد. كما تراجع أوضاع الشركات المتعاقد معها، وتضع تشريعات للتأكد من ملاءمتها المالية والتشغيلية لمتطلبات المجموعة، بما يواكب التطور التقني وسلامة خطط أعمالها | ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته ؟ |